Van: [redacted]
Aan:
Cc: Breedijk, Sven
Onderwerp: Re: Effectuering beleid.
Datum: vrijdag 10 januari 2020 15:40:37

Beste [redacted]

Ik probeerde je net even te bellen. Je mail heeft bij mij enige verwarring gewekt, mede in de context van onze meeting van afgelopen woensdag waarin wij met openvizier aangegeven hebben waar we staan in het waarderingstraject. Ook hebben we aangegeven dat er bij ons het verzoek ligt van onze opdrachtgever (de gemeente) om een waardering te maken van WPW. Hiervoor hebben we om pragmatische redenen een rechtstreeks verzoek tot informatie aan jullie gericht, maar uiteraard kan dit zelfde verzoek ook via jullie aandeelhouder tot jullie gericht worden. Het is vervolgens aan jullie als management om te bepalen of en hoe jullie deze informatie met jullie aandeelhouder willen delen.

Uiteindelijk werken we allemaal vanuit onze eigen respectievelijke professionele verantwoordelijkheden aan de gezamenlijk doel. Mijn verantwoordelijkheid is aan de gemeente en haar te ondersteunen waar zij dit verzoekt. Het is onze professionele opinie dat wij niet voldoende informatie tot onze beschikking hebben om de gemeente te voorzien van de waardering(en) waar zij om gevraagd heeft.

Laatstelijk wil ik nog benoemen dat wij ten alle tijde streven naar volledige transparantie richting jullie. Mocht aan jouw kant de perceptie bestaan dat dit niet het geval is, dan hoor ik het graag en zal ik mijn best doen deze perceptie weg te nemen.

Ik hoop nog van je te horen,

Vriendelijke groet,
[redacted]

On 10 Jan 2020, at 13:24, [redacted] wrote:

Beste Sven,

Graag jouw aandacht voor het navolgende.
Door de aandeelhouder is aan Axeco de opdracht verleend tot ondersteuning van de gemeente Amsterdam om te komen tot een mogelijke verkoop van AEB.
Voortvloeiende uit de besluitvorming binnen de gemeentelijke organen wordt door het bestuur van AEB invulling gegeven aan het effectueren van het herstructureringsplan van 16 december 2019. Dit met in achtname van het op 31 oktober 2019 overeengekomen Procesprotocol en de tussen het bancaire consortium en AEB overeengekomen financieringsarrangement.
Op deze wijze wordt het object van verkoop op gewenste wijze vormgegeven en kan de voorgenomen transactie op het door de aandeelhouder gewenste moment worden geëffectueerd.
In toenemende mate verkrijgen wij ook verzoeken tot aanlevering van gegevens betreffende bedrijfsonderdelen van AEB welke het bestuur wenst te desinvesteren vanuit een door Axeco gekozen insteek dat zij daar directe bemoeienissen mee zou moeten hebben.
Dit is echter in afwijking van hetgeen met elkaar is overeengekomen.

Vandaar dat daaraan geen verdere medewerking zal worden verleend.

In het recente overleg met Axeco is door hen geen verdere mededeling gedaan over de uitkomsten van uit een klaarblijkelijk opgesteld rekenmodel voortvloeiende waarde indicaties de onderneming AEB aangaande. Dit terwijl de door ons ter beschikking gestelde gegevens daartoe afdoende zijn.
Een toezegging van de separate waarde vaststelling van WPW waartoe het bedrijfsonderdeel door Troostwijk middels 2 taxatie rapporten, welke via een DCF methode door Axeco zou worden getoetst is evenmin ontvangen.

Daar waar wij alle medewerking verlenen om Axeco in staat te stellen haar opdracht te vervullen ervaart AEB echter onvoldoende terugkoppeling. Het verstoken blijven van wellicht afwijkende inzichten ontneemt ons de mogelijkheid om het in werking gezette herstructureringsbeleid tussentijds nader te profileren met als doel de waarde in het proces voor de aandeelhouder te optimaliseren.

Met betrekking tot het tijdig kunnen effectueren van desinvesteringen hebben we jou reeds eerder gewezen op de houding van het bancaire consortium dat geen schriftelijke vrijgave van verpande zaken wordt gegeven.
Hierdoor komt ook onze liquiditeitspositie in gevaar.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

Begin doorgestuurd bericht:

Van: [redacted]
Datum: 10 januari 2020 om 09:21:30 CET
Aan: [redacted]
Onderwerp: FW: Jaarrekening / overig

Verzonden vanuit Mail voor Windows 10

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 10 januari 2020 09:16
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: RE: Jaarrekening / overig

Hi [redacted],

Ik verwacht dat de gemeente van ons een waardering van WPW verwacht in het kader van de ontvlechting. Als het goed is wordt deze werkstroom binnenkort opgestart, laten we dan even bespreken hoe wij aan meer informatie zouden kunnen komen (die Troostwijk ook heeft ontvangen).

Groet, [redacted]

From: [redacted]
Sent: donderdag 9 januari 2020 15:26
To: [redacted]
Cc: [redacted]
Subject: RE: Jaarrekening / overig

Beste [redacted]
WpW maakt geen deel uit van jullie opdracht voor zover ons bekend. Daarnaast is deze informatie ook niet bij ons bekend maar alleen bij Troostwijk als taxateur. Wij hebben uit hoofde van ons aandeelhouderschap het bedrijfsplan van WpW ontvangen en deze aan Troostwijk ter beschikking gesteld voor de taxatie. Ik kan je hier dus niet verder mee helpen.
Groet,
[redacted]
Verzonden vanuit Mail voor Windows 10

Van: [redacted]
Verzonden: donderdag 9 januari 2020 10:52
Aan: [redacted]
CC: [redacted]
Onderwerp: Re: Jaarrekening / overig

Hi [redacted]
Nog een verzoek met betrekking tot WPW, is het mogelijk om de onderliggende modellen / NPV berekening van WPW met ons te delen? Voor de waardering van WPW zijn wij bezig met een model waarin we scenario's willen kunnen draaien, met name op het aantal nieuwe aansluitingen klein- en grootverbruikers in de komende 5 - 10 jaar, de warmteprijzen etc. De details die we daarvoor nodig hebben staan niet allemaal in het bedrijfsplan dat we hebben ontvangen dus zijn we op zoek naar meer detail.
Groet, [redacted]

Op 8 jan. 2020 om 18:08 heeft [redacted] [redacted]@aebamsterdam.nl> het volgende geschreven:

> Hi [redacted]
> Bijgaand alvast de initiële informatie, business case en financieringsdocumenten ASN.
> Er wordt momenteel gewerkt aan een update inzake de business case op basis van de laatst bekende investeringsplanning alsmede de operationele ingebruikstelling.
> Zetten jullie deze docs ook meteen in de DD room.
> Er volgen nog 1-3 mails want de bestanden zijn te groot.
> Groet,
> [redacted]
> Verzonden vanuit Mail voor Windows 10
>
> **Van:** [redacted]
> **Verzonden:** woensdag 8 januari 2020 15:52
> **Aan:** [redacted]
> **CC:** [redacted] +Project Lotus (AXECO)
> **Onderwerp:** Jaarrekening / overig
> H[redacted]
> Kan je mij svp nog een digitale versie van de jaarrekening sturen? Dan kan ik dit naar de gemeente door sturen.

Jullie visie over de BEC was trouwens nog niet bekend bij het transactieteam van de gemeente, en leidde zoals verwacht tot vragen. Daarom vriendelijk verzoek vanuit de gemeente of jullie hier meer feiten/informatie over kunnen delen (voor zover nog niet gebeurd met Sven). Kan via ons of rechtstreeks, wat jullie willen.
Daarnaast ontvangen we zoals besproken graag de business case van de BEC, de historische kwartaalcijfers en beschikbare onderliggende financiële data van het business plan (kan allemaal via data room).
Dank en groet,
[redacted]

AXECO Corporate Finance B.V.
[redacted]@axeco.nl
A De Boelelaan 411, 1082 RJ Amsterdam
W www.axeco.nl
Trade Register no. 63609053, Chamber of Commerce Amsterdam

This e-mail, including attachments, is confidential. It may not be used, disclosed, copied, distributed or retained by anyone other than the intended addressee. If you have received this e-mail by mistake, please notify us immediately and return it to us without retaining a copy. Electronic communications are not secure and may be intercepted, manipulated, infected, delayed or misdirected, e.g. by viruses and spam filters. AXECO Corporate Finance B.V. is not liable on any legal ground for damage resulting from any such event. All legal relationships are subject to AXECO Corporate Finance B.V.'s general terms and conditions, which include a limitation of liability clause and will be provided free of charge upon request.

This e-mail, including attachments, is confidential. It may not be used, disclosed, copied, distributed or retained by anyone other than the intended addressee. If you have received this e-mail by mistake, please notify us immediately and return it to us without retaining a copy. Electronic communications are not secure and may be intercepted, manipulated, infected, delayed or misdirected, e.g. by viruses and spam filters. AXECO Corporate Finance B.V. is not liable on any legal ground for damage resulting from any such event. All legal relationships are subject to AXECO Corporate Finance B.V.'s general terms and conditions, which include a limitation of liability clause and will be provided free of charge upon request.
This e-mail, including attachments, is confidential. It may not be used, disclosed, copied, distributed or retained by anyone other than the intended addressee. If you have received this e-mail by mistake, please notify us immediately and return it to us without retaining a copy. Electronic communications are not secure and may be intercepted, manipulated, infected, delayed or misdirected, e.g. by viruses and spam filters. AXECO Corporate Finance B.V. is not liable on any legal ground for damage resulting from any such event. All legal relationships are subject to AXECO Corporate Finance B.V.'s general terms and conditions, which include a limitation of liability

clause and will be provided free of charge upon request.

This e-mail, including attachments, is confidential. It may not be used, disclosed, copied, distributed or retained by anyone other than the intended addressee. If you have received this e-mail by mistake, please notify us immediately and return it to us without retaining a copy. Electronic communications are not secure and may be intercepted, manipulated, infected, delayed or misdirected, e.g. by viruses and spam filters. AXECO Corporate Finance B.V. is not liable on any legal ground for damage resulting from any such event. All legal relationships are subject to AXECO Corporate Finance B.V.'s general terms and conditions, which include a limitation of liability clause and will be provided free of charge upon request.