VN2025-007838
directie sb

Gemeente Amsterdam

College van burgemeester en wethouders

B&W

Voordracht voor de College vergadering van 03 juni 2025

Portefeuille: Gemeentesecretaris

Agendapunt: B18

Tekst van openbare besluiten wordt gepubliceerd

Onderwerp

Instemmen met het portfolio 2025/26 van het Stedelijk Strategieteam

Het college van burgemeester en wethouders besluit

Het college van burgemeester en wethouders besluit

1. **In te stemmen met** het portfolio 2025/26 van het Stedelijk Strategieteam (SST) met daarbij het voorgestelde bestuurlijk opdrachtgeverschap.
2. **Kennis te nemen** van het overzicht van opgeleverde resultaten in 2023/24.

Kernboodschap

Het College stemt in met het portfolio 2025/26 van het Stedelijk Strategieteam (SST). Het SST adviseert het College en het GMT op grote domeinoverstijgende vraagstukken. Het portfolio 2025/26 bestaat uit inzet op vijf projecten en doorlopende inzet:
1. Fase II Inzicht in Ongelijk Investeren voor Gelijke Kansen
2. Fase II Inzicht in Personeelstekorten
3. Pijler 'Betrouwbaar' van de opdracht Betrouwbare & Rechtvaardige Gemeente
4. Maatschappelijke Weerbaarheid
5. Advisering op Brede Welvaartscans
Doorlopende inzet op kennisdeling en -borging, samenwerking en kennisnetwerk.

Bestuurlijke achtergrond

Het SST werkt met een periodiek portfolio, en eind 2023 heeft het College het SST portfolio 2024/25 vastgesteld. Begin 2025 heeft het SST de belangrijkste strategische vraagstukken geïnventariseerd bij verschillende directies, kennispartners en bestuurders. Op 22 mei jl is het voorliggende portfolio vastgesteld in het GMT.

Bestuurlijke prioriteit

De inzet op het voorliggende portfolio draagt bij aan de College prioriteit om meervoudige opgaven integraal op te pakken. Het SST werkt samen met de organisatie aan multidisciplinair, toekomstbestendig en kennis gedreven advies op grote domeinoverstijgende vraagstukken die door het College en het GMT zijn geselecteerd.

Wettelijke grondslag

Gemeentewet, artikel 160, lid 1: Het college is in ieder geval bevoegd tot het dagelijks bestuur van de gemeente te voeren.

Onderbouwing besluit

Ad 1. In te stemmen met het portfolio 2025/26 van het Stedelijk Strategieteam (SST) met daarbij het voorgestelde bestuurlijk opdrachtgeverschap.

Het SST portfolio 2025/26 bestaat uit inzet op vijf projecten en doorlopende inzet voor 2025 en 2026. Per project is bestuurlijk en ambtelijk opdrachtgeverschap opgenomen, zij sturen op de inzet in 2025 en 2026.

1. Fase II Inzicht in Ongelijk Investeren voor Gelijke Kansen

- Hoofdvraag: Hoe maken we impact met de inzichten van het raamwerk en de analyses van fase 1, in de organisatie en in de stad?
- Inzet van het SST: Inzichten uit fase 1 verspreiden binnen en buiten de organisatie om meer mensen bekend te maken met de aanpak voor inzicht in ongelijk investeren; de organisatie (en partners) ondersteunen bij analyses op plekken of onderwerpen waar de meerwaarde het grootst is en hen in staat stellen dit zelf te kunnen; inzichten uit analyses fase 1 borgen in sturingsinformatie en P&C cyclus.
- Bestuurlijk opdrachtgever: Wethouder Groot Wassink en Wethouder van Buren.
- Ambtelijk opdrachtgever: directeur Bestuurs- en Managementadvisering, Mavis Carrilho.

2. Fase II Inzicht in Personeelstekorten

- Hoofdvraag: Hoe kan het bestuur anticiperen op arbeidsmarkttekorten in 2030; welke keuzeknoppen zijn er en wat is de impact van deze knoppen?
- Inzet van het SST: SST brengt met expertise uit de organisatie voor twee pilotsectoren (zorg- en welzijn & toezicht, veiligheid en handhaving) in beeld wat de verwachte tekorten zijn. Overzicht van keuzes die het bestuur kan maken om personeelsaanbod te vergroten of personeelsvraag te verkleinen – en welke afwegingen hierbij horen. Hiermee kan men begrijpen in hoeverre ingrijpende maatregelen nodig zijn om te anticiperen op tekorten, en welke maatregelen de gemeente kan afwegen.
- Bestuurlijk opdrachtgever: wethouder Groot Wassink, wethouder Mbarki en wethouder van Buren.
- Ambtelijk opdrachtgever: stedelijk directeur Bedrijfsvoering Ahmed Kansouh.

3. Pijler 'Betrouwbaar' van de opdracht Betrouwbare & Rechtvaardige Gemeente

- Hoofdvraag: Wat kan de gemeente de komende vier jaar doen om haar betrouwbaarheid, rechtvaardigheid en responsiviteit te vergroten, m.n. voor Amsterdammers in kwetsbare positie?
- Inzet van het SST: De opdracht bestaat uit drie pijlers: betrouwbaarheid, rechtvaardigheid en responsiviteit. SST geeft de pijler betrouwbaarheid vorm. Uitwerking gebeurt i.s.m. en in aansluiting op de organisatie. Beoogde resultaat is een gedragen en realistisch meerjarig programma met 1. duidelijke scope (ambities, doelen) 2. beoogde resultaten (vanuit betrokken directies) en 3. passende bestuurlijke en ambtelijke inrichting. Ook zal het SST de kennis uit het onderzoek *Ondervertegenwoordigd Amsterdam* borgen.
- Bestuurlijk opdrachtgever: burgemeester Halsema, n.t.b. concretisering naar andere portefeuilles.
- Ambtelijk opdrachtgever: gemeentesecretaris Peter Teesink.

4. Maatschappelijke Weerbaarheid

- Hoofdvraag: Hoe kan de gemeente zich beter voorbereiden op o.a. hybride dreiging en hoe kan het de maatschappelijke weerbaarheid van de stad versterken?
- Inzet van het SST: Inzicht en overzicht in weerbaarheidsopgave i.r.t. inzet Rijk en Veiligheidsregio; Organisatie en bestuur helpen inzicht te realiseren op grootste kwetsbaarheden m.b.t. kritieke processen, huidige mate van paraatheid, belangrijkste korte

en lange termijn maatregelen voor versterken weerbaarheid; Faciliteren gesprekken met relevante maatschappelijke partners over vergroten weerbaarheid en samenwerking t.t.v. crisis; Adviseren over versterken zelf- en samenredzaamheid van de stad, op basis van interne en externe expertise.

- Bestuurlijk opdrachtgever: burgemeester Halsema, n.t.b. concretisering naar andere portefeuilles.
- Ambtelijk opdrachtgever: gemeentesecretaris Peter Teesink, stedelijk directeur Sociaal Duco Stuurman en directeur Openbare Orde en Veiligheid Pierre van Rossum.

5. Advisering op Brede Welvaartscans

- Hoofdvraag: Hoe kan de organisatie de raad en het college helpen met overwegingen over de impact op Brede Welvaart aan de hand van de scans?
- Inzet van het SST: Samen met het programma LetOp (Project Managementbureau) en het Innovatieteam organiseert SST de uitwerking van maximaal 10 seriële scans. De raad en het college kunnen elk hiervoor de uitwerking van vijf vraagstukken verzoeken.
- Bestuurlijk opdrachtgever: wethouder Mbarki.
- Ambtelijk opdrachtgever: gemeentesecretaris Peter Teesink.

Doorlopende inzet

Naast bovenstaande projecten richt het SST haar inzet op het delen en borgen van kennis, het versterken van samenwerking en het opbouwen van een kennisnetwerk.

- Met kennisdeling en -borging zorgt het SST ervoor dat haar eerdere werk impact maakt; bijvoorbeeld door de overdracht en evt. actualisatie van twee eerdere SST producten in het kader van de nieuwe bestuursopdracht *Voor wie bouwen we.*
- Met samenwerking borgen we de effectiviteit van en samenhang in de onderzoeksfunctie binnen de gemeente; bijvoorbeeld in samenwerkingen met Onderzoek & Statistiek, Innovatie en Chief Science Office.
- Met een kennisnetwerk halen we relevante strategische informatie naar binnen; bijvoorbeeld met de Wibautleerstoelhouder, de Wetenschappelijke Raad voor Regeringsbeleid (WRR) en het Sociaal Cultureel Planbureau (SCP).

Ad 2. Kennis te nemen van het overzicht van opgeleverde resultaten 2023/24.

1. De **Doorklikbare Begroting** heeft de begroting toegankelijk en transparant gemaakt en inzicht gegeven hoe het bestuur de begroting kan beïnvloeden. De benchmark heeft inzichtelijk gemaakt aan welke taken Amsterdam relatief veel of weinig besteedt ten opzichte van andere gemeenten.
2. Het factpack **Inzicht in Ongelijk Investeren voor Gelijke Kansen** biedt een raamwerk voor wat ongelijk investeren wel en niet is, hoe dit toe te passen en hoe de gemeentelijke inzet zich verhoudt tot de (kansengelijkheids)opgave op een aantal pilotonderwerpen.
3. De regiodeal aanvraag **De Kracht van Zuidoost** heeft geleid tot 20 miljoen euro Rijksgelden voor brede welvaart in Zuidoost.
4. Onderzoek **Ondervertegenwoordigd Amsterdam** laat zien dat ongelijkheid in politieke participatie zich aftekent langs verschillende scheidslijnen.
5. Verkenning en advies **Personeelstekorten richting 2040** laat zien dat, naast vergroting van personeelsaanbod, verkleining van gemeentelijke vraag nodig is.
6. Verkenning en advies **Rechtvaardige Energietransitie** (deel 1) en **Impact Klimaatverandering op Bestaanszekerheid** (deel 2) hebben laten zien dat dit niet alleen fysieke maar ook sociale opgaven zijn waarin kwetsbare groepen en gebieden onevenredig

hard geraakt worden, en wat kansen zijn om de sociale impact beter mee te nemen in het beleid.

7. Het **Inspiratiedocument Nieuw Amsterdams Verbond** heeft goede praktijken van publiek-private samenwerkingen op een rij gezet.
8. Verkenning en advies **Online Leefwereld Jongeren** heeft geleid tot Programma Online Leefwereld en meer lobby op het onderwerp richting Rijk en EU.
9. Procescoördinatie van de **Heroriëntatie Masterplan Zuidoost**.
10. **Scenario's** over de impact van de oorlog in het Midden-Oosten op Amsterdam.
11. **Oratie van de Wibautleerstoelhouder** Femke Kaulingfreks, over hoe de stad vorm krijgt in tussenruimtes, op de drempel van de stad.

Duurzaamheid

Participatie

Financiële onderbouwing

De voorliggende beslispunten hebben geen financiële of juridische consequenties.

Communicatie

Binnen de gemeente

N.v.t.

Opnemen in de te publiceren besluitenlijst

Buiten de gemeente

N.v.t.

Documenten

Registratienr.	Naam
AD2025-032229	College van B&W Voordracht (pdf)
AD2025-032247	Advies (pdf)

Besluit college van burgemeester en wethouders

Conform besloten