
PSU HERENGRACHT 107-169
HEG0202 – 13 mei 2025
Gemeente Amsterdam
Beens Groep
COUNT & COOPER

Agenda

1. Opening (5 min)
2. Kennismaking, terugblik & succesfactoren (20 min)
3. Inhoud
    1. Overdracht projectenkaart (10 min)
    2. Technisch management (10 min)
    3. Omgevingsmanagement (10 min)
4. Gezamenlijke ambitie (10 min)
5. Ambitie 2024 (recap)
6. Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden incl. lunch (30 min)

Pauze (10 min)

7. LEAN-planning (45 min)
8. Projectrisico's: wrap-up (10 min)
9. Afronding (5 min)

Bijlagen (Organogram & Overlegstructuur)



SAMENWERKING & SUCCESFACTOREN

Doel: elkaar beter leren kennen, succesfactoren uit fase 1 herbeleven en gezamenlijke ambitie bepalen

Wie elkaar begrijpt, bouwt beter samen | Interview in 1 minuut

Ken je elkaar al? Probeer iets over de ander te weten te komen wat je nog niet weet



Terugblik en succesfactoren volgens BeensCC



Terugblik en succesfactoren volgens Gemeente Amsterdam



INHOUD | INTERACTIEF EN INFORMATIEF

A. Overdracht projectenkaart door [redacted]

B. [redacted] Management door [redacted]

C. [redacted] managemen doo [redacted]

OVERDRACHT PROJECTENKAART




Mollie
Keizersgracht
Proeflokaal Arendsnest
Blauwburgwal
Langestraat
Singel
House - part of A Group of Hotels
Embassy of the Free Mind
Bringly
Herengracht
Herengracht Herengracht
Hotel The Craftsmen
Best beoordeeld
PCN
Toren
Spaces - Amsterdam, Spaces Herengracht
Greenwoods Singel
Brunch · $$
The Highlander Hotel Amsterdam
Hunter Street Hause
Stuart Luxury Rooms
Amnesia
Spuistraat
Nieuwezijds Voorburgwal
The Plug Coffeeshop
Vicar Vision
Caldi e freddi
Leliegracht
Kapsalon Headline
Amsterdam, Dam
Grey Area Coffeeshop


Hunter Street House
Stuart Luxury Rooms
Vicarvision
MICKKEUS
Amnesia
Bringly
Spaces - Amsterdam, Spaces Herengracht
Data SIO, NOAA, U.S. Navy, NGA, GEBCO
Image Landsat / Copernicus

Wat houdt het rak in?

Scope Herengracht 107-169 (HEG-0202)

- Kademuur tussen:
  - Van Mierlobrug (Blauwburgwal – Herenstraat) – brug 19
  - Anton Jolingbrug (Oude Leliegracht – Lelieracht – brug 20

- 241 meter kademuur:
  - 26 meter niet vervangen
  - 215 meter vervangen

- L-wand op palen conform HEG0102 (geen MCA)

- Maaiveldinrichting type A2 uitvoeringsstandaard voor de (her)inrichting van het maaiveld

- Noodconstructie aanwezig t.h.v. huisnummer 147 t/m 169 (bron: dashboard PBK)
  - Damwandconstructie gevuld met zand 63,50 meter

- Transformator station Liander t.h.v. Bergstraat in het werk op de kade om te zetten in het werk

- 18 bomen (waarvan 10 groeiplaatsen met gekapte boom, monumentaal 1)
  - Behoud 2
  - Kap: 1
  - Herplant: 5
  - Nieuw 10





TECHNISCHE MANAGEMENT



OMGEVINGS MANAGEMENT



Omgevingsmanagement

De vergaarbak

- Hoe zat het ook alweer?
- Stakeholders
- Distilleren naar KES, vergunningen & werkwijze
- Ervaringen HEG0102
- Bouwrijp maken




0:13

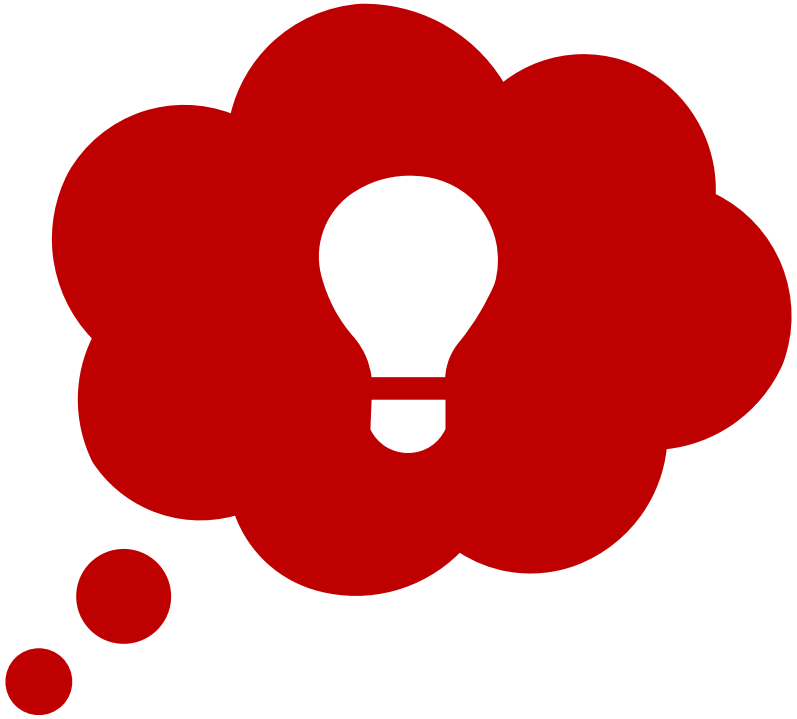
~~Stakeholders~~ Belanghebbenden

- Bestuur, beheerders en stadsdeel
- Diverse Bevoegde gezagen
- Bewoners
- Ondernemers -> coffeeshop, hotel, koffietentje, div. advocatuur en kantoren
- Verkeersdeelnemers -> Auto's, fietsers, voetgangers, mindervaliden, GPP (3st)
- Diensten -> Autodate (2st), taxi's, pakketbezorgers, afvalinzameling
- Vaarweg -> reders, sportvaart,
- Nood- en hulpdiensten

- Evenementen -> Koningsdag, pride, ALF,



Vertaalslag



- Wie accordeert eisen en wensen vanuit de KES?
- Omgevingshinder i.r.t. uitvoeringswijze
  - Verwijderen bestaande damwanden
  - Werkwijze rondom vleugelwanden
- Vergunningenscan & belang juiste procedures

Ervaringen

- Addendum afwijken maximale stremmingslengte.
- Intensieve samenwerking met PV & reders.
- Weerstand tegen parkeervrij / autoluw.
- Kade tijdens werkzaamheden wél autovrij.

- Publiceren en interpretatie van meetresultaten.
- Hoeveel is monitoring ons waard?
- Afstemming vergunningenloket tijdens uitvoering.

- Vul aan…



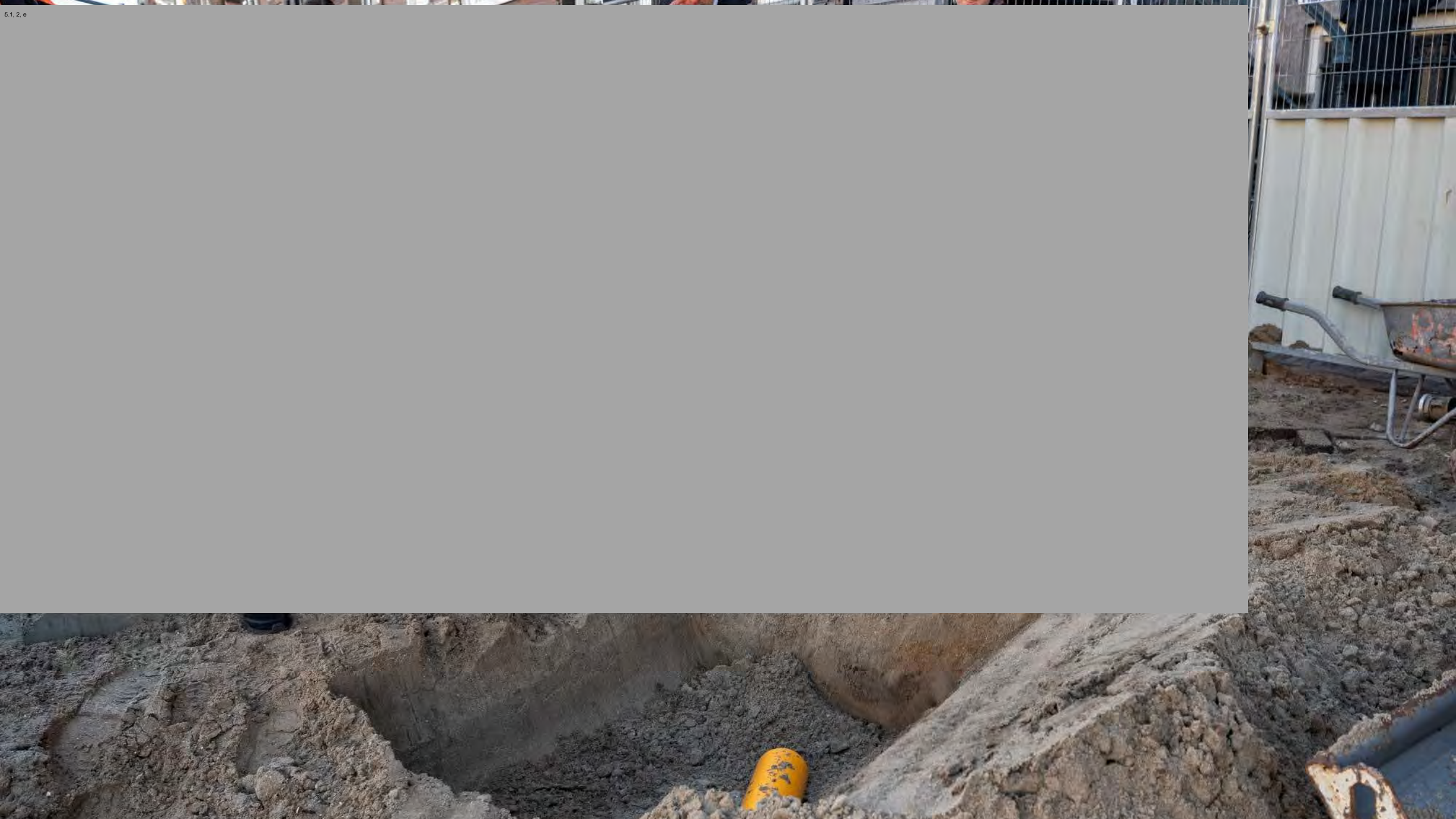
Bouwrijp maken werkterrein

Wat is de status van?



- Bomenkap / verplanting
- OOO-onderzoek en vrijgave
- OVL verplaatsen
- K&L verwijderen of verplaatsen
- NUTS aanvragen
- Toestand riolering?
- Locatie keten

5.1, 2, e



Onze ambitie is om HLG0202 sneller & goedkoper uit te voeren met een tevreden omgeving voorop





AMBITIE PSU 2024

Wat hebben we al gedaan en welke uitdagingen en kansen zien we in dit rak?

Scope Herengracht 107-169

- Eind 2023:
  - Planning tot GSU gemaakt, Q3 2025 buiten starten
  - SSK-raming excl. kosten projectteam GA
  - Nog check op beschikbare onderzoeken

- Top 3 uitdagingen:
  - Peperbus met omgevingsvergunning bij verplaatsing transformatorstation benodigd
  - Weerstand omgeving vanwege verkeersbesluit autoluw maaiveldontwerp
  - Helderheid scope maaiveld en riolering bij start ontwerp fase 4

- Top 3 kansen:
  - Constructie met bewezen principes en details Herengracht 1-107 inzetten
  - Oplossing en momentum van Liander benutten
  - Tijdelijke constructies en hulpmiddelen Herengracht 1-107 inzetten

Wat willen we dit rak anders doen dan Herengracht 1-107?

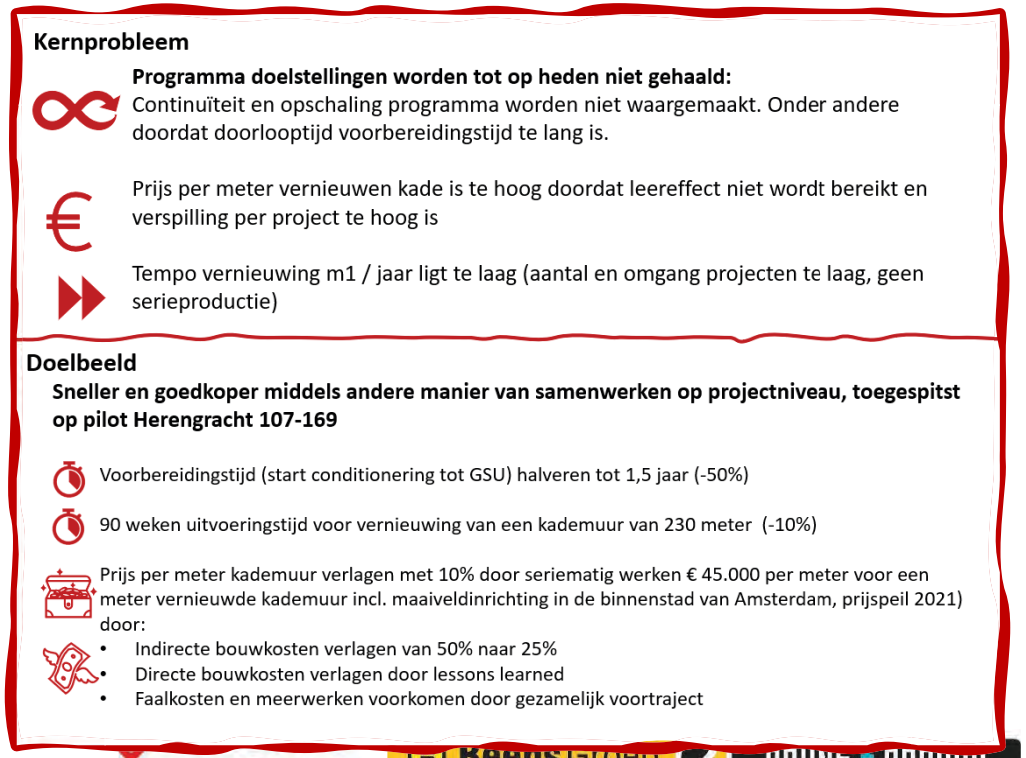
Aanleiding andere samenwerkingvorm Herengracht 107-169

<u>Doelstelling:</u>

- Verdere invulling geven aan de continuïteit in de samenwerking over alle projectfasen heen
- Seriematig werken en repetitie vinden in de constructie die we bouwen
- Geleerde lessen op het volgende rak in de praktijk brengen

<u>Effect:</u>

- Verkorten doorlooptijd voorbereiding
- Verkorten doorlooptijd uitvoering
- Kosten verlagen



Wat is er nodig om Fase 4 te laten slagen?

- Duidelijke afbakening en afspraken voor het team:

  - Heldere contractuele vastlegging en voor iedereen duidelijke afspraken
    - » Voldoende kennis vanuit GA en BGCC om aspecten vast te leggen
    - » In fase 0 voldoende tijd nemen om de afspraken in fase 1 en fase 2 vast te leggen (checklist)
    - » Heldere contractkeuze voor uitvoeringsfase maken bij start ontwerpfase

  - Heldere taak- en rolverdeling met daarbij:
    - » Vertrouwen en samenwerking van de deelnemers
    - » Omgangsvormen en houding en gedrag die passen bij een goede samenwerking

Wat gaat deze aanpak ons nog meer brengen?

1. Scope invullen zonder (veel) beroep te doen op de interne ontwerporganisatie van GA (IB). Zij kunnen zich richten op de conditionering van nieuwe rakken
2. Een veel efficiëntere en effectievere realisatie van de opgave
3. Vaste rolverdeling en vaste sparringpartners geeft een snellere groei en toepassing van de geleerde lessen
4. Een hele prettige manier van samenwerking die ook de teamleden blijft boeien en binden. Wie wil een winnend team verlaten?

TAKEN VERANTWOORDELIJKHEDEN EN BEVOEGDHEDEN

Doel: helder krijgen wat het inhoudt als je verantwoordelijk bent voor een product, wie doet wat, hoe vaak spreek je elkaar en hoe (fysiek, online)

LEAN PLANNING

Doel: afhankelijkheden en knelpunten inzichtelijk maken en eigenaarschap creeren over zijn/haar werkzaamheden

Zet samen met je counterpart jouw producten uit in de tijd

Focus op de **afhankelijkheden** & **raakvlakken**





PROJECTRISICO‘S

Doel: bewustwording top risico‘s vergroten en maatregelen overeenkomen

AFRONDING

APPENDIX 1: VASTGESTELDE ORGANOGRAM

NOK Voorbereiding Herengracht 107-169 (HEG0202)

Integrale Organisatie Fase 4 (OG-ON) naar producten georganiseerd

PM stuurgroep 5.1, 2, e

PM stuurgroep 5.1, 2, e

Conditionering (K&L, bomen)

Rapportage, monitoring, planning en risicodossier

Uitvoeringsplan en prijsvorming

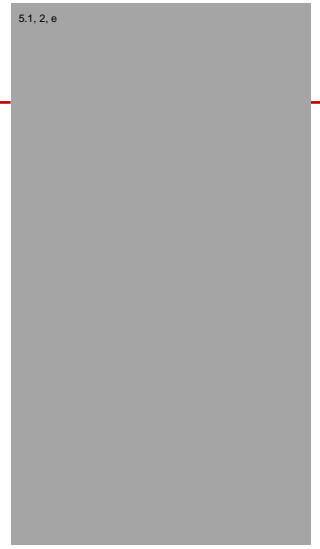
Omgevingsmanagement & vergunningen

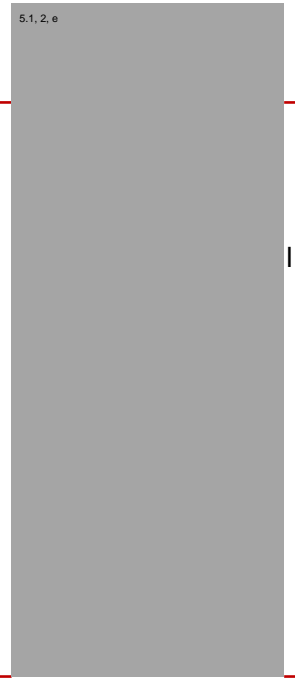
Ontwerp en fasering

Bestek incl. bijlagen

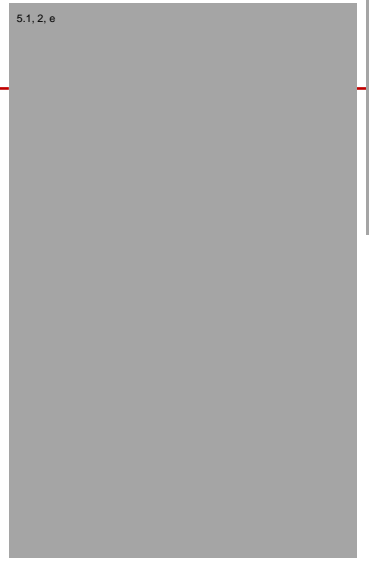
Voorbereidings- en Realisatieovereenomst

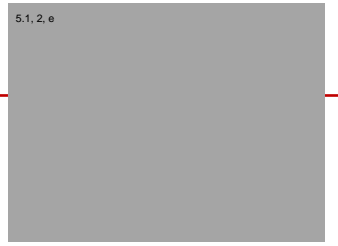


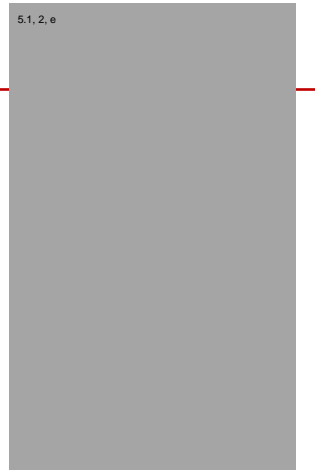












Externe adviseurs (ad hoc)

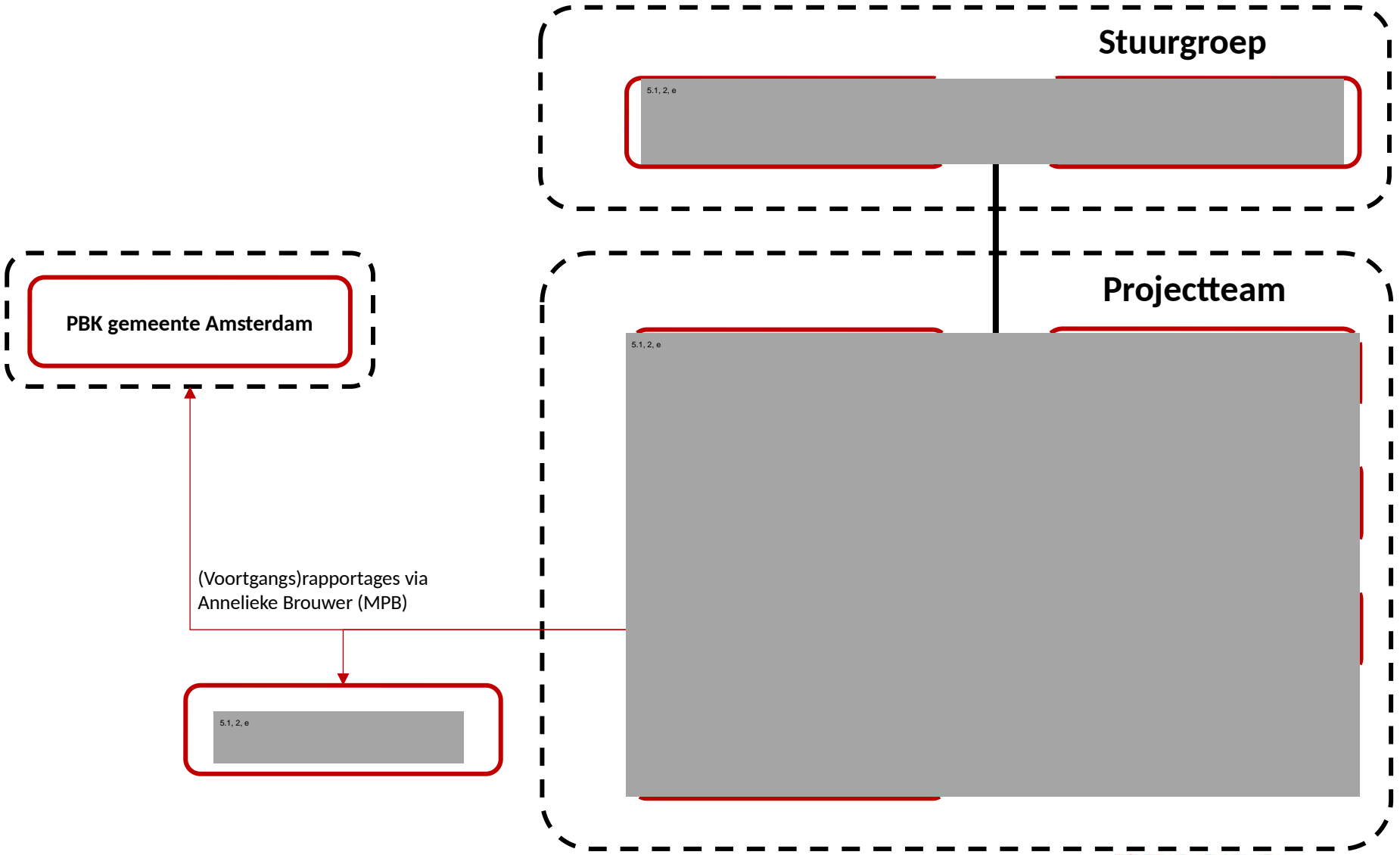
Review team (GA, BG, C&C)

Gemeente Amsterdam

Beens Groep

Count & Cooper

Organogram NOK Voorbereiding Herengracht 107-169 (HEG0202)



APPENDIX 2: OVERLEGSTRUCTUUR

Overlegstructuur Herengracht 107-169 (HEG0202)

Overlegstructuren (periodiek)

Vaste dagen op projectlocatie: **vooralsnog niet**
Locatie: **fysiek/online afhankelijk van onderlinge afspraken**

Titel	Frequentie	Doel	Voorkeursdag	Voorzitter	Aanwezigen
<u>Structureel in te plannen en te houden overleggen:</u>					
Voortgangsoverleg	3-wekelijks	Stand van zaken Fase 4	Donderdag 10:00 – 11:00	TM ON	Projectteam + optioneel TM
Stuurgroep	6-weklijks	Rapportage en bijsturing	Donderdag 10:00 – 11:00	PM OG	Projectteam + Stuurgroep
Technisch overleg	wekelijks	Ontwerpzaken Voortgang	Donderdag 09:00 – 11:00	TM ON	Technisch team
Projectbeheersingsoverleg	Wekelijks	Voortgang proces, planning, risicodossier	Dinsdag 09:30 - 10:00	MPB ON	MPB ON & OG
Omgevingsoverleg	(2)-Wekelijks	Omgevingsmanagement / vergunningen	n.b.t.	OM OG	OM ON + aanspreekpunt OG
<u>Optioneel in te plannen en te houden overleggen:</u>					
Werksessies	1 per week	Input ophalen voor producten	zie lijst	n.t.b.	TM + OM + experts/adviseurs