Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	Oranje Loper - Bruggen
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2019-4

Periode: Oktober 2019 – november 2019.

PBI-fase: 3/4

Versie d.d.: 04-12-2019

Status: DEFINITIEF

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,0**	**116,0**
Toegekende dekking:	**116,0**	**116,0**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

Specificatie toegekende dekking: **(huidige OSF)**	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	11,2	104,8	116,0	100
SMF				
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**11,2**	**104,8**	**116,0**	**100**

Kredietbesluiten: nummer, datum en bedrag

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.

- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.

- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020 met als dekking het al gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 -/- €1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad tevens een aanvullende kredietreservering

*1): VTW: "Scope Neutraal": Vallen **binnen** de vigerende projectscope en komen ten laste van het projectbudget.*

*2): VTW: "Scope Vergrotend": **Toegevoegde onderdelen aan** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is, en komen ten laste van een aanvullend budget.*

*3): VTW: "Scope Krimpend": **Verwijderde onderdelen uit** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is en hebben vrijvallend budget terugvloeiend naar financierders tot gevolg. (Enkel herbeschikbaar middels formele besluitvorming van Raad / MT / B&W.)*

gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.

- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor €104,8 miljoen:
  - Reserveringen 2017 en 2018 € 22,5 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9);
  - Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Het projectplan voor de Bruggen Oranje Loper is in concept gereed en wordt binnen het team getoetst.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Kabels en leidingen
2. Bereikbaarheid

De Bereikbaarheid van centrum-west komt steeds zwaarder onder druk te staan door de grote hoeveelheid werkzaamheden/projecten die volgens de huidige planning min of meer tegelijkertijd starten. Onder andere de volgende projecten starten in 2021 of zijn dan nog in uitvoering: Project Entree, aanpassingen autoluw, bouw Singelgrachtgarage, herinrichting Nieuwezijds Voorburgwal, Bruggen Oranje Loper, kades en bruggen in westelijke grachtengordel zoals brug 20/21, Leliegracht, Herengracht, Prinsengracht, Da Costakade, herinrichting Marnixstraat, 9 maanden werkzaamheden Michiel de Ruijtertunnel, aanleg fietsroute Haarlemmerhouttuinen etc. In dit overzicht ontbreken de particuliere projecten (grote verbouwingen). Projecten worden niet in samenhang gepland met als doel het centrum-west bereikbaar houden. Per project wordt er gepland en gecommuniceerd waardoor er onrust bij omwonenden/ondernemers ontstaat.

t =-1	t =0		
○	○	**Bestuur**	Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten / voortgang acties):
○	○		
◎	◎		Motie 401 van raadslid Vroege om in samenwerking met het bedrijfsleven, de brancheorganisaties en kennisinstellingen, zoals de Hogeschool van Amsterdam (HvA), de mogelijkheden voor innovatieve projecten, gericht op horecalogistiek voor bedrijven op en rondom de Oranje Loper te onderzoeken, is gestart. In samenwerking met ****** (programmamanager van de Agenda Logistiek bij V&OR) en ****** (beleidsadviseur Kennis en Kaders – V&OR) wordt deze motie uitgevoerd. HvA is in oktober gestart om naar aanleiding van motie 401 een team van 4-6 derdejaarsstudenten van hun internationale minor in te zetten (diversie richtingen bij elkaar, zoals logistiek, creatieve richtingen en toegepaste psychologie). Zij doen onderzoek naar de huidige logistiek van de horeca in het gebied van

			de Oranje Loper. Op basis van dit onderzoek zal de HvA innovatieve mogelijkheden voorstellen voor de horecalogistiek tijdens de uitvoering van de werkzaamheden aan de oranje loper. Het onderzoek duurt naar verwachting 3 maanden en wordt begin 2020 afgerond.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Eerst volgend bestuurlijk besluit en planning: ▪ Het programmaplan Oranje Loper is de basisrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten (RRP). Deze rapportage staat op de agenda van het college van 26 november 2019.
		**Tijd**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): Het verkeerslicht tijd staat op oranje als gevolg van de vele onzekerheden waar we nog mee te dealen hebben. **Terugblik Integraal Projectmanagement:** ▪ In de vergadering van de stuurgroep van 24 september 2019 zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest: ▫ Stand van zaken aanbesteding Bruggen Oranje Loper: 8 aannemers geselecteerd voor de bouwteamfase / herinrichtingen maaiveld is meegenomen in de scope van de bruggen (indien geen bestuurlijke overeenstemming kan het er uit). Maaiveld inrichtingen in relatie tot de bruggen. ▪ In de vergadering van de projectgroep van 2 oktober 2019 zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest: ▫ De aanbestedingstrajecten ▫ De conditionering ▫ de hulpbruggen ▫ Fietsroute Oranje Loper ▫ Planning ▫ Bereikbaarheid ▫ Raakvlakprojecten In de vergadering van de projectgroep van 5 november 2019 zijn de volgende onderwerpen aan de orde geweest: ▫ Stand van zaken Project Bruggen (aanbestedingstrajecten) ▫ De complexe opgave van Verleggen kabels en leidingen én saneringsopgave ▫ Fietsroute Oranje Loper ▫ Raakvlakprojecten in directe omgeving (bv. raakvlak Vervanging Da Costakade en vervanging Brug 20/21. Bewoners/ondernemers Rozengracht hebben de verwachting dat de werkzaamheden aan maaiveld in 2021 starten ▪ 17 september 2019 is de Raad van Advies (RvA) voor de derde keer bij elkaar geweest. Rode draad in de bijeenkomst. We bewegen naar een systeem waar de focus ligt op wat we wél willen (kansen) zodat partijen naast elkaar komen te staan(coördinatie / coöperatie / collaboratie) terwijl de focus nu vooral ligt op wat we niet willen (risico's) waardoor partijen tegenover elkaar komen te staan. Dit laatste is grotendeels onontgonnen terrein, toch is deze nieuwe manier van werken is wel wat juist het project Bruggen Oranje Loper nodig heeft. Agendapunten: ▫ Stand van zaken maaiveldprojecten Programma Oranje Loper ▫ Opmerkingen/adviezen m.b.t. de positionering van de Programma - opgave ▫ Opmerkingen/adviezen m.b.t. maaiveldprojecten

- Opmerkingen/adviezen m.b.t. positionering van de Project opgave
- Opmerkingen/adviezen m.b.t. het programmaplan Oranje Loper
- Opmerkingen/adviezen m.b.t. Gunningsleidraad
- Opmerkingen/adviezen m.b.t. het Bouwteam
- Opmerkingen/adviezen m.b.t. overige zaken
- Om over na te denken

- Op 3 en 4 september heeft de 3e bijeenkomst van Neerlands Diep plaatsgevonden. Thema: 'Met systeembril kijken naar speelveld en spelregels' (******).

Terugblik Omgevingsmanagement:

- Aanbestedingsproces civiele aannemers. Beantwoorden van vragen nota van inlichtingen en deelname aan individuele inlichtingen ronde gegadigden aanbesteding civiele scope.
- Afstemming programma Bruggen en Kades. Gespreksonderwerpen: noodconstructie Prinsengracht en bomenproblematiek in communicatie uitingen.
- Onderzoek door Hogeschool van Amsterdam: zie hiervoor bij Bestuur.
- Aanbestedingsproces hulpbruggen: beantwoorden van vragen op de nota van inlichtingen.
- Video/film Bruggen Oranje Loper.
- Presentatie startbijeenkomst aanbesteding Bruggen Oranje Loper (30 september 2019).
- Overleggen (intern) over mogelijkheden fietsroute Oranje Loper
- Afstemming met team Fiets, team BLVC, programma varen, team vervanging Da Costakade, team Singelgrachtgarage, team Brug 20/21, Calamiteitenteam ten behoeve van noodconstructie Prinsengracht.
- BLVC uitvoeringsplan voor het uitvoeren van de Sonderingen en Boringen ten behoeve van de bruggen is opgesteld en goedgekeurd door de WWU.

Terugblik Communicatie:

- Uitbreiding en actualisering website, o.a. pagina per brug, interactieve kaart
- Afstemming binnen en buiten het programma
- Afstemming samenwerking communicatie stadsdeel
- Afstemming programma Bruggen & Kades
- Tweede digitale nieuwsbrief Oranje Loper verzonden, m.b.t. bruggen informatie over stand van zaken rond aanbesteding en kabels en leidingen/hulpbruggen
- Deelname infostand Programma Oranje Loper op Burendag De Clercqstraat
- Webcare social media
- Video/film route Oranje Loper, met ruime aandacht voor bruggen
- Overzichtskaart Oranje Loper en noodbruggen voor alternatieve fietsroute
- Overzichtskaart Oranje Loper en omgevingsprojecten

Terugblik Contractmanagement:

<u>Onderdeel Bruggen</u>

- Op 9 september is het aanbestedingsdossier gepubliceerd.
- De startbijeenkomst op 30 september met alle gegadigden is goed verlopen. Het projectteam heeft het project en de uitvraag toegelicht. Door vraag gestuurd te presenteren, was er veel interactie met de aanwezigen. Na het plenaire gedeelte was er de aanwijs ter plaatse. Daarbij zijn vier van de negen bruggen bezichtigd.
- De eerste nota van inlichtingen bestond uit 74 vragen. Een groot deel van de vragen was gericht op de Bouwteamovereenkomst en de Amsterdamse afwijkingen op de DNR. Deze zijn goed en pro-actief beantwoord.
- Van de acht Gegadigden, heeft Strukton Civiel zich teruggetrokken. Vanwege het succes bij andere aanbestedingen, heeft Strukton geen goed tenderteam beschikbaar om kans te maken bij BOL.
- Eind oktober zijn de individuele gesprekken gehouden met de Inschrijvers. Partijen hadden zich

goed en serieus voorbereid. Ze zijn positief over de uitvraag. Ook gaven enkele partijen aan dat het dossier bij hun juristen goed is ontvangen. De gesprekken verliepen goed waarbij het algehele beeld is dat het aanbestedingsdossier robuust is en de EMVI-uitvraag goed begrepen wordt.

- De afgelopen periode is er op meerdere fronten integraal contact en overleg met het programma Kademuren & Bruggen. Het project Oranje Loper en het Programma zijn inmiddels goed op elkaar aan gesloten en op de hoogte van elkaar. Er wordt veel kennis uitgewisseld.

Onderdeel Restauratiearchitectuur

- De afgelopen periode is de marktconsultatie afgerond en zijn er keuzes gemaakt met betrekking tot de inkoopstrategie.
- De belangrijkste onderdelen vanuit de inkoopstrategie zijn:
  - Keuze voor het contracteren van 1 partij welke zelf een beroep kan doen op een andere partij in verband met beschikbare capaciteit. Overwogen is om 2 architecten te contracteren. Als groot nadeel en dus risico wordt gezien dat architecten eigen ideeën hebben waardoor de verwachting is dat zij onderling niet makkelijk tot een gedeeld beeld komen over de architectonische invulling.
  - Omvang van de scope is circa € 600k waardoor er een Europese aanbesteding wordt gehouden met voorafgaande selectie.
- De selectieleidraad is in week 44 gepubliceerd.

Onderdeel Project Control

- De uitvraag voor Project Control is eind oktober gepubliceerd
- De volgende vier partijen zijn uitgenodigd voor de onderhandse meervoudige aanbesteding met een Taakstellend Budget van € 165k:
  - Turner en Townsend
  - Kodos
  - IGG Bouweconomie
  - Horvat & Partners

Onderdeel Bouwkundig Advies

- De inkoopstrategie voor dit onderdeel is nagenoeg afgerond. De omvang van de opdracht zal de drempelwaardes overschrijden waardoor er Europees aanbesteed zal worden met voorafgaande selectie.

Onderdeel hulpbruggen

- De aanbesteding voor de engineering van de hulpbruggen is gestart. Vanwege de cultuurhistorische waarde van de bestaande bruggen en het gegeven dat de hulpbruggen een aantal jaren mede het stadsbeeld bepalen, is er een onderdeel voor Ruimtelijke Kwaliteit toegevoegd aan de uitvraag. Medio januari 2020 zal naar verwachting gegund worden. Tot medio juli 2020 zal het gekozen Ingenieursbureau bezig zijn met het opstellen van een vo/do/bestek.

Terugblik Technisch management:

- De bomen effect rapportages zijn ontvangen. Het proces voor het uitvoeren van proefsleuven t.b.v. het inzichtelijk maken van de beschikbare ruimte in de ondergrond is opgestart. Op basis van de resultaten kan het plan voor het verleggen van de kabels en leidingen getoetst worden. Voor het nemen van proefsleuven wordt gebruik gemaakt van het (nog aan te besteden) raamcontract proefsleuven vanuit Programma Bruggen & Kademuren.
- Het proces voor het uitvoeren van bodemonderzoeken t.b.v. het inzichtelijk maken van verontreinigen in het projectgebied is opgestart.
- Het proces voor het plaatsen van peilbuizen t.b.v. het borgen van de waterstand is opgestart.
- Aanbesteding van de sonderingen t.b.v. het inzichtelijk maken van de grondopbouw loopt.
- In september 2019 zijn er opnieuw overleggen geweest met de kabel- en leidingbeheerders. De

uitkomsten van deze overleggen zijn verwerkt in de concept wenstracé tekeningen.

- De werkzaamheden van de kabels- en leidingbeheerders zijn in notities per brug uiteengezet. Deze notities dienen als onderlegger(s) van de wenstracé procedure.
- Reflectieoverleg heeft plaatsgevonden t.b.v. de haalbaarheid van het plan tot het verleggen van kabels en leidingen.
- Het CONCEPT akkoord wenstracé is op 24-10-2019 verstuurd aan de kabel- en leidingbeheerders. Reactie is gevraagd tot uiterlijk 15 november 2019. Om de bruggen (mogelijk) sneller functievrij te maken hebben we een extra stap in de wenstracé procedure ingelast. We hebben de kabel- en leidingbeheerders gevraagd om de voor- en nadelen inzichtelijk te maken als bruggen “geclusterd” functievrij gemaakt worden. Het betreft bruggen 8, 22, 106 en 63 (clustering I) en brug 117 en 167 (clustering II). KPN heeft aangegeven dat het (technisch) niet haalbaar is om bruggen 8, 22, 106 en 63 functievrij te maken binnen de huidige randvoorwaarden en eisen. KPN heeft naar verwachting nog 6 maanden nodig voor de verdere detail engineering. Na aanleiding hiervan hebben er twee overleggen plaatsgevonden met het management van KPN, Volker en Wessels Telecom en de gemeente. In deze overleggen zijn de zorgen en belangen naar elkaar uitgesproken. Afgesproken is om eind november 2019 een brainstrom sessie in te plannen met specialisten om te komen tot een alternatieve oplossing. Gevolg hiervan is dat er meer tijd nodig is om te komen tot een DTA (april 2020).
- In het verlengde van de Groenmarktkade (ten zuiden van brug 117 en 167) zijn twee extra locaties bepaald voor de aanleg van hulpbruggen. De twee hulpbruggen zijn onderdeel voor de zuidelijke fietsroute van de Oranje Loper. Afstemming met Singelgrachtgarage heeft hiervoor plaatsgevonden.
- De TGBN ‘s (buitendienststellingen tram) vanuit raakvlakprojecten zijn opgehaald. Deze worden onderzocht op kansen en (on)mogelijkheden.
- Afstemmen met Programma Varen loopt.
- Er is voortdurend afstemming geweest met het programma kademuren en bruggen over de beschikbare gegevens en de staat van de aangrenzende kademuren. Afgesproken is dat de kadedelen waar de staat niet van bekend is, nog dit jaar binnen de raamovereenkomst van programma kademuren en bruggen verder onderzocht zullen worden. Naast de delen die interessant zijn als raakvlak doordat deze zich in het invloedgebied van de werkzaamheden van de brugvervangingen bevinden wordt ten behoeve van het programma inzicht verkregen in de rest van het aangrenzende rak. Hiermee wordt integraal samengewerkt met het programma kademuren en bruggen en wordt werk met werk gerealiseerd.
- Er is praktische afstemming over de noodconstructie ter plaatse van de zuidoostzijde van brug 106 in de Prinsengracht. De engineering van de noodconstructie in verband met de slechte kwaliteit van de kade loopt en het project is aangehaakt. Er worden door het team dat de noodconstructie plaatst zaken aangebracht zodat de brugvervanging door kan gaan onafhankelijk van de werkzaamheden aan de kade. Hier ligt een kans om de werken te combineren en omgevingshinder te beperken.

Terugblik Projectbeheersing:

- Projectbeheersplan: er is een concept projectbeheersplan opgesteld voor het gehele programma. Dit concept is besproken in de MT vergadering van 11 november 2019. De respons is in grote lijnen positief. Aandacht voor de koppeling met het bouwteam, ontwikkeling financiële beheersing en eenduidig documentmanagement. Er wordt nog een sessie gepland om de bespreking af te ronden.
- Planning: op 14 oktober 2019 hebben we een ‘heisessie’ georganiseerd om de uitgangspunten van de programmaplanning Oranje Loper vast te stellen. We kunnen in principe nu al kiezen voor een integrale aanpak tussen maaiveld en bruggen, omdat:
    - We de ambitie hebben om de bruggen en het maaiveld integraal aan te pakken om daarmee overlast en extra kosten te vermijden.
    - Maaiveld al in de huidige scope zit van de uitvraag van het Bouwteam (met disclaimer m.b.t. bestuurlijke besluitvorming).
    - We nu inschatten dat het verschil tussen start uitvoering bruggen en start uitvoering maaiveldprojecten beperkt is.

- Overdracht van maaiveld aan Bouwteam in principe altijd kan plaatsvinden, bij voorkeur in Q3 2020, realistische wens Q3 2021, maar het kan ook “5 minuten voor oplevering”. Naar mate het meer naar achter schuift in de tijd kunnen de kosten hoger uitvallen (meer kans op contractwijzigingen).

Naar aanleiding van de sessie heeft het MT Oranje Loper besloten dat het bouwteam de uitvoeringsvoorbereiding en de uitvoering van de herinrichting van het maaiveld (RaRO en JE/DC) voor zijn rekening neemt, op basis van de volgende uitgangspunten:

- Het bouwteam houdt t.a.v. haar scope, bij de start van de bouwteamfase rekening met alle vier de maaiveldprojecten RARO en DCJE, ongeacht de stand van zaken in de planning en de financiering.
- Op het moment dat de prijsvorming van de bruggen plaatsvindt wordt opnieuw bekeken wat de s.v.z. is van de maaiveld projecten. Met de maaiveldprojecten waarvoor een Voorkeursbesluit is vastgesteld wordt rekening gehouden in de prijsvorming van de aannemer(s).
- Het Voorkeursbesluit kan worden genomen voor die maaiveldprojecten waarvoor zicht is op dekking (zonder dat het persé al in de begroting moet zijn opgenomen).
- De feitelijke overdracht van de maaiveldprojecten aan het Bouwteam vindt plaats na het bestuurlijk vastgesteld DO van het betreffende maaiveldproject, inclusief vastgesteld DTA.

- Notitie opgesteld t.b.v. het MT van de Oranje loper om de hoogte van de post nadeelcompensatie, als onderdeel van de SSK-raming, te bepalen.
- SE en raakvlakmanagement: Raakvlakkenoverleg gestart met alle TM`s van het programma, (incl. conditionering bruggen) en de planners. Het raakvlakoverleg is er elke 2 maanden, waarin wordt afgestemd hoe de projecten kunnen samenwerken.

Datum volgens Projectplan (incl. VTW’s) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		**Vorige OSF**		**Huidige OSF**	
		Det.	*Resterende buffer*	*Det.*	*Resterende buffer*
1. Vaststelling scope, raming en inkoopplan.		Jan. 2019		Jan. 2019	
2. Raming, dekking en inkoopstrategie gereed		Feb. 2019		Feb. 2019	
3. Marktconsultatie en opstellen aanbestedings-dossier		Feb. 2019 – Maart 2019		Feb. 2019 – Maart 2019	
4. Start aanbesteding bouwteam	2019	Juni 2019		Juni 2019	
5. Versturen Definitief Trace Akkoord functievrij maken		Dec. 2019		Dec. 2019 / April 2020 (incl scope KPN)	
6. Start contractering opdrachtnemers en start bouwteam	2019	April 2020		April 2020	
7. Start van de aanbesteding en aanleg		Q2 2020		Sept. 2020 1)	

van de hulpbruggen			
8. Start aanbesteding functievrij maken		Q3 2020	Q3 2020
9. GSU aanleg hulpbruggen		Q2 2021	Q1 2021
10. GSU functievrij maken		Q3 2021	Q2 2021
11. Tramverkeer verbindingen bedrijfszeker gereed		Volgt uit de Bouwteam-fase	Volgt uit Bouwteam-fase
12. Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	2022	NTB	NTB

De planning is ten opzichte van de vorige rapportage nagenoeg onveranderd. Op basis van de thans lopende besprekingen met de K&L partijen kan worden beoordeeld of het opportuun is om de werkzaamheden die verband houden met het functievrij maken van het gebied in clusters op te delen. De betreffende clusters zullen dan een eigen planning krijgen, die in de rapportage meegenomen kunnen worden.

De punten 5, 8, 9 en 10 hangen nauw met elkaar samen. Het opstellen van het DTA voor de 9 bruggen is een zeer gecompliceerd proces en de kabels en leidingen bedrijven, met KPN als grootste speler, hebben ondanks de hoge prioriteit in behandeling door deze bedrijven meer voorbereidingstijd nodig. Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad

Belangrijkste risico's voor de planning:

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten (R10).
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming [uitgevoerd en actief], informele lijntjes houden met raakvlakprojecten [actief], kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig [actief], het afsluiten van een CAR-verzekering en het bouwteam [actief], in samenwerking met Programma Bruggen paraat hebben van een calamiteitenplan [suggestie].
- Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk, en niet passen binnen de bestaande processen of capaciteit van de nutspartijen (en mogelijk ook niet binnen de gemeente). We vragen de nutspartijen medewerking bij deze urgente opgave. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie)werkzaamheden door het bouwteam (R54).
  Beheersmaatregelen zijn per nutspartij op ambtelijk niveau slimmigheden vinden in de processen en hier afspraken over maken [uitgevoerd en actief], en mogelijk zijn extra afspraken op directieniveau van de gemeente met de nutspartijen [uitgevoerd en actief], Bovendien zorgen we dat we versnellen in de voorbereidende processen waar we zelf invloed op hebben [uitgevoerd].
- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of dat ON te opportunistisch is op het verkrijgen van de opdracht en niet realistisch is over beschikbare bezetting. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, alsmede voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe (R49).

Beheersmaatregelen zijn een EMVI-criterium hierover opstellen [uitgevoerd], en gedurende de bouwteamfase assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs [actief].

- Draagvlak voor het project valt weg vanwege beleving van overmatige overlast in BLV, die kan leiden tot een mogelijke tijdelijke stilstand of andere fasering van werkzaamheden (R26).
  Beheersmaatregelen zijn een integrale benadering stakeholders zodat ze zich gehoord voelen [actief] en heldere communicatie vooraf en gedurende de uitvoering [actief].
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoud dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de fasering (R67).
  Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren [actief], en monitoring [uitgevoerd en actief].

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	**Planning**
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – Q4 2022

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

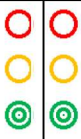
- Afronden projectplan.

Vooruitblik Omgevingsmanagement:

- Omgevingsmanagementplan Bruggen volgt na Omgevingsmanagementplan Oranje Loper
- Kennismaken en versterken informele contacten is een doorgaande activiteit.
- Deelname aan buurtgesprekken op 14 en 26 november in de Jordaan en de Westelijke Grachtengordel. Het buurtgesprek wordt georganiseerd door Stadsdeel Centrum.
- Deelname aan bewonersavond Bilderdijkkade op 25 november (in samenwerking met team Da Costakade vervanging.
- Opstellen calamiteitenplan/incidentenplan Bruggen Oranje Loper. Doel is om inzichtelijk te krijgen wie/wat/waar/hoe en wanneer aan de lat staat bij een ongeplande afsluiting van een van de bruggen van de Oranje Loper of een brug in de omgeving, staat gepland.
- Begeleiding van studenten voor onderzoek naar aanleiding van Motie 401, lid Vroege (stadslogistiek) samen met stadslogistiek loopt.
- Voorbereidingen treffen voor de omleiding/alternatieve fietsroutes (doel fietsverkeer te stimuleren voor andere route dan Oranje Loper)
- Voorbereiding van communicatie naar bewoners/ondernemers rondom de bruggen. Doel is kennismaken, luisteren waar zorgen zitten, noteren van eisen en wensen, informeren over het project Bruggen Oranje Loper en de komst van hulpbruggen. Afspraken met bewoners/ondernemers worden in december gepland voor Q1 2020.
- Deelname aan beoordelingscommissie inschrijvingen civiele aannemers
- Deelname beoordelingscommissie offertes hulpbruggen.

Vooruitblik Communicatie:

- Continu: actualisering website
- 3e digitale nieuwsbrief Oranje Loper
- Communicatieplan rond functievrij maken
- Interview Verhalenplatform, eventueel doorplaatsen extern

			▪ Continu Afstemming binnen en buiten het programma ▪ Continu Afstemming samenwerking communicatie stadsdeel ▪ Continu Afstemming programma Bruggen & Kades ▪ Project- programma- en stedelijke verhaal ▪ Productie ondersteunende middelen (kaarten, infographics, bewaarkaarten etc.) **Vooruitblik Contractmanagement:** ▪ Voor de civiele scope worden 3 december de inschrijvingen ingediend waarbij in januari 2020 het samenwerkingsassessment wordt ondergaan. Eind november wordt bij ons eigen team het assessment afgenomen. Tevens zal het team feedback geven aan de assessoren over de werking en doelgerichtheid van het assessment. ***** is als strategisch adviseur aanwezig om eveneens feedback in te brengen. ▪ Voor de onderdelen Restauratie-architectuur, Project Control en Bouwkundig Advies starten in Q4 2019 de aanbestedingen. Hierbij zal de focus liggen op het beantwoorden van de vragen en het zorgvuldig doorlopen van alle tenderprocedures. ▪ Voor het onderdeel engineering hulpbruggen bij het functievrij maken, worden in december de offertes van de inschrijvers ingediend en beoordeeld. De onderdelen voor de inkoop van het functievrij maken zijn en blijven cruciaal voor de planning. Hierover zullen brainstormsessies met KPN plaatsvinden. **Vooruitblik Technisch management:** ▪ Vervolgstappen naar aanleiding van de bomen effect rapportages: o Afstemming met V&OR t.b.v. het nemen van boomveiligheidsmaatregelen en het delen van bevindingen; o Bepalen van nader onderzoek. o Conclusies en advies naast het vigerende plan leggen en waar noodzakelijk doorvoeren planaanpassing. ▪ De uitvoering van de sonderingen zal in januari/februari 2020 plaatsvinden. Aanbesteding van het realiseren van de hulpbruggen staat gepland voor medio augustus 2020. ▪ Het inkoopplan functievrij maken bruggen wordt opgesteld. ▪ Opstellen plan van aanpak t.b.v. uitplaatsen woonboten. ▪ Opstarten BLVC-traject t.b.v. het functievrij maken van de bruggen. Brainstormsessie organiseren t.b.v. kansen en (on)mogelijkheden. **Vooruitblik Projectbeheersing:** ▪ Projectbeheersplan: opmerkingen uit het MT verwerken en verdiepen wat betreft het werken in een bouwteam.
		**Geld – kosten (budget)**	Datum laatste prognose totale kosten: SSK raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst. Samenvatting SSK raming:

Samenvatting SSK *Versie 3.05a (18 juni 2014)*

Kostengroepen / Kostencategorieën	Directe kosten Benoemd	Directe kosten Nader te detailleren	Indirecte kosten	Voorziene kosten	Risicoreservering	Totaal
Investeringskosten (indeling naar categorie):						
Bouwkosten Deelraming indexatie in OBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming historische kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 8	€ 3.583.434	€ 537.515	€ 1.253.181	€ 5.374.130	€ 806.120	€ 6.180.250
Bouwkosten Deelraming brug 22	€ 3.167.687	€ 475.153	€ 1.107.788	€ 4.750.628	€ 712.594	€ 5.463.222
Bouwkosten Deelraming brug 106	€ 3.107.396	€ 466.109	€ 1.086.703	€ 4.660.209	€ 699.031	€ 5.359.240
Bouwkosten Deelraming brug 63	€ 3.123.590	€ 468.538	€ 1.092.366	€ 4.684.494	€ 702.674	€ 5.387.169
Bouwkosten Deelraming brug 117	€ 3.416.410	€ 512.461	€ 1.194.770	€ 5.123.641	€ 768.546	€ 5.892.187
Bouwkosten Deelraming brug 167	€ 4.135.272	€ 620.291	€ 1.446.167	€ 6.201.730	€ 930.259	€ 7.131.989
Bouwkosten Deelraming brug 108	€ 1.882.416	€ 282.362	€ 658.309	€ 2.823.087	€ 423.463	€ 3.246.550
Bouwkosten Deelraming brug 135	€ 3.266.970	€ 490.046	€ 1.142.509	€ 4.899.525	€ 734.929	€ 5.634.453
Bouwkosten Deelraming brug 173 (= niet meegenomen)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 359	€ 3.303.953	€ 495.593	€ 1.155.442	€ 4.954.988	€ 743.248	€ 5.698.236
Bouwkosten	€ 28.987.129	€ 4.348.069	€ 10.137.234	€ 43.472.432	€ 6.520.865	€ 49.993.297
Vastgoedkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Engineeringskosten	€ 15.543.002	€ -	€ -	€ 15.543.002	€ -	€ 15.543.002
Overige bijkomende kosten	€ 8.495.131	€ -	€ -	€ 8.495.131	€ -	€ 8.495.131
Subtotaal investeringskosten	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 6.520.865**	**€ 74.031.429**
Objectoverstijgende risico's					€ 18.507.857	€ 18.507.857
Investeringskosten deterministisch	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 25.028.722**	**€ 92.539.287**
Scheefte					€ 3.701.571	€ 3.701.571
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**
BTW (= niet meegenomen)				€ -	€ -	€ -
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**

Toelichting: ·

- De totale kosten worden deterministisch geraamd op € 92,5 miljoen.
- Scheefte op basis van 4% is € 3,7 miljoen, waardoor de raming probabilistisch uitkomt op € 96,2 miljoen.
- De historische kosten ad € 1 miljoen zijn onderdeel van de raming.
- De probabilistische raming hanteren we voor het bepalen van het benodigde krediet als het rekenkundig gemiddelde. Op basis van de ervaringscijfers is een variatiecoëfficiënt (om de nauwkeurigheid van de raming uit te drukken) op de investeringskosten van 20% gebruikelijk, wat resulteert in de volgende verwachting wat betreft de P-waarden:

  - P15 (85% kans op overschrijding) = € 77,0 miljoen
  - P50 (50% kans op overschrijding) = € 96,2 miljoen
  - P85 (15% kans op overschrijding) = € 115,5 miljoen
  - P85 inclusief € 5 ton aanvullende historische kosten € 116,0 miljoen

Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn derhalve ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over(-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	δ F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								

1: Bouwkosten* / contractwaarde	2,2	+/-	-	2,2	-	2,2	2,2	+/-	-0,0
1a: Variatiecoëfficiënt	-	+/-	-	-	-	-	-	+/-	-
2: Engineeringskosten*	8,0	+/-	-	8,0	2,4	5,6	8,0	+/-	0,0
3: Overige Bijkomende Kosten*	-	+/-	-	-	-		-	+/-	-
4: Risicoreservering(en) **	1,0	+/-	-	1,0	-	1,0	1,0	+/-	-0,0
5: Kredietreserveringen	104,8	+/-	-	104,8	-	104,8	104,8	+/-	0,0
6: Totalen:	**116,0**	**+/-**	**-**	**116,0**	**2,4**	**113,6**	**116,0**	**+/-**	**0,0**
Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):								**+/-**	**0,0**

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

In het voorbereidingskrediet is € 1 miljoen risicoreservering meegenomen.

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,7
-/- verwachtingswaarde risico's****	22,5	22,5
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	6,2	6,2

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Toelichting op de delta in de verwachtingswaarde van de risico's:

N.v.t.

Beoordeling omvang risicoreservering

Gezien de fase waarin het project zich bevindt (fase 3/4) zou de verdeling benoemd – onbenoemd ongeveer 65 – 35 moeten zijn. Deze verdeling is bedoeld om de risicoreservering te toetsen. De verwachtingswaarde van de benoemde risico's is op dit moment echter iets hoger (78%).

Belangrijkste risico's voor de kosten:

- R10, R49 en R54: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning.
- Ondernemers en bewoners in de directe omgeving én in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt

			zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt (R26 en R47). ***Beheersmaatregelen*** zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving [actief], goed verwachtingsmanagement [actief], ons bewijzen als betrouwbare partner [actief], en in het bouwteam en samen met Stadsregie bespreken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn [actief]. ▪ Ondanks het feit dat de werkzaamheden in de ondergrond beperkt zijn kan het project tegen onvoorziene omstandigheden in de bodem aanlopen. Met name werkzaamheden rond de bomen en de kabels en leidingen stuiten in de praktijk regelmatig op obstakels, weeskabels, oude kademuren of afwijkende bodemomstandigheden (R3). ***Beheersmaatregelen***: er wordt vooraf bodemonderzoek gedaan [actief] en in de planning wordt rekening gehouden met een flexibele fasering [actief]. ▪ De kosten tijdens de ontwerpfase, voorbereidingsfase en uitvoeringsfase zijn niet inzichtelijk, voorspelbaar en beheerst. Dit kan komen door onwetendheid bij bouwteam (zoals ON als OG) hoe het beheersproces het beste kan werken, of doordat bouwteam-partners meer uren opvoeren dan ze daadwerkelijk besteden (commercieel tarief vs. ingeschreven tarief). Dit leidt tot hogere kosten, samenwerking met bouwteam-partners onder druk, wantrouwen, geen voorspelbaarheid over de kosten, en/of vertraging. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, alsmede voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur (R51). ***Beheersmaatregelen***: opnemen in contractstukken [uitgevoerd], project control betrekken [uitgevoerd en actief], financiële kaders voor een ieder gezond en transparant maken [actief], goed op hoeveelheden en prestaties letten [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪
		Geld - dekking	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (onder activeringsgrens) • 2019 82,30 miljoen (te activeren irt SMF) Totaal **116,00 miljoen** Om de voorbereidingen te kunnen oppakken zijn de volgende voorbereidingskredieten beschikbaar besteld: • Raadsbesluit van 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld. • Bij raadsbesluit van 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000 beschikbaar gesteld om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde

			uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken (R4). ***Beheersmaatregelen***: regie hebben op de communicatieboodschap [actief], verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen van een document waarin de wijze van boeken in het kader van de jaarrekening wordt beschreven (activeren). Hierbij worden ook de andere deelprojecten betrokken.
		Scope	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): ▪ Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) ▪ Brug 22 – Warmoesbrug (1925) ▪ Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) ▪ Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) ▪ Brug 117 – Jordaanbrug (1926) ▪ Brug 167 – Rijckerbrug (1927) ▪ Brug 108 (1927) ▪ Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) ▪ Brug 173 – De Wiegbrug (1988) ▪ Brug 359 – Molenslootbrug (1929)  De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108.

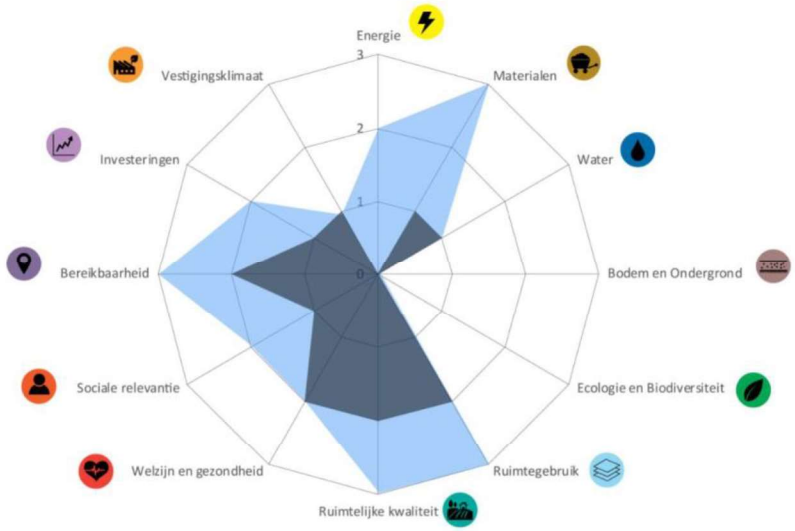
			De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen. Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe. De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. 'lifeline' begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad 'erna'. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn. Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor. Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld: ▪ een technische ontwerplevensduur van 100 jaar; ▪ volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter; ▪ uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Raadsbesluit (3 april) uitbreiding van de scope naar 9 bruggen. Zie onder bestuur).
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ In verband met de ziekte van ***** wordt het strategisch omgevingsmanagement Oranje Loper per half oktober, op interim basis, opgepakt door ***** voor de duur van twee maanden.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Vaststellen inkoopplan Bouwteam Bruggen en organiseren marktconsultatie voor marktpartijen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen programmaplan + afronden van het project managementplan Bruggen. ▪ Opstellen projectbeheersplan. Concept gereed Q2 2019.

	Risico manage-ment	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ In kleine comités zijn in september en oktober risico's geïdentificeerd en besproken voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur. De focus bij beiden was risico's voor de inkoopstrategie, EMVI's en verdere aanbestedingsstukken. ▪ Op 16 juli zijn alle risico's besproken in een risicosessie met het projectteam Bruggen Oranje Loper. Hierbij zijn tevens de top-risico's voor de civiele aannemers aanbestedingstukken en de input/onderbouwing voor de EMVI's vastgesteld. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Met alle individuele IPM-rolhouders zijn in samenspraak met adviseur planning, raakvlakmanager en adviseur risicomanagement challenge gesprekken gehouden om signalen en trends op te halen en te bespreken. ▪ Afgelopen periode is veel aandacht besteed aan planningssessies wat heel nuttig bleek, ook voor het actueel houden van risico's. **Bouwteam** Tijdens de Bouwteamontwerpfase worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's die door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risicopot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanager. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicoreservering. De risicoreservering zal gericht zijn op: ▪ Omgevingsmanagement ▪ Doorstroming / Bereikbaarheid ▪ Kabels en Leidingen ▪ Bodemgesteldheid **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst / onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.
		Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
		Vooruitblik komende periode: ▪ Risicobuffers in planning afstemmen met planner. ▪ Een risicosessie in de komende periode, nu alle planningen goed actueel en gedragen zijn.
	Commu-nicatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
		Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
		Vooruitblik komende periode: ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.

Duurzaam-heid

Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):

Op 13 maart 2019 is een Ambitieweb sessie duurzaamheid gehouden onder leiding van Arcadis. Deze sessies zijn er voor alle projecten van de Oranje Loper geweest. De uitkomst van deze bruggensessie is weergegeven in onderstaand web, waarbij in lichtblauw de ambitie wordt weergegeven en in donkerblauw de huidige stand van zaken.



Ambitieniveaus:

- 0 = geen niet relevant, doen wat strikt / wettelijk noodzakelijk is;
- 1 = goed behalen van een minimale duurzaamheidsprestatie;
- 2 = beter bereiken significante duurzaamheidswinst;
- 3 = best maximale inzet om hoogst haalbare te bereiken.

Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie).

Op een aantal thema's kan het gewenste ambitieniveau gehaald worden zonder veel extra inspanningen, naast wat al voorzien is. Dit zijn de thema's:

- Ruimtegebruik (2; adaptief brugdek, benutten landhoofden voor waterberging);
- Ruimtelijke kwaliteit (3; project voegt intrinsiek veel kwaliteit toe, aanvullend wordt gedacht aan bijv. bloembakken aan de brugleuningen);
- Sociale relevantie (2; buurtfeest, inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt)
- Bereikbaarheid (3; intrinsieke doelstelling van het project, wordt uitgewerkt in bouwteam);
- Investeringen (2; kansen op het gebied van adaptief vermogen wat betreft kabels en leidingen en energietransitie).

Wat betreft de overige thema's zijn geen aanvullende maatregelen nodig. Hier zal de ambitie behaald worden aan de hand van datgene wat bij de voorgaande thema's is benoemd en/of wat intrinsiek met het project wordt bereikt. Dit betreft de thema's:

	• Welzijn (2); • Water (1); • Bodem (0); • Ecologie (0); • Vestigingsklimaat (1).
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
	Vooruitblik komende periode: ▪ Programma-breed worden de verschillende webben naast elkaar gelegd waarbij de verschillende ambities worden ingedeeld in de categorieën Laaghangend fruit, op langere termijn op te pakken en kansloos. ▪ In de Bouwteamfase zal in samenwerking met de bouwteampartners worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase.
Afspraken/Acties/ Maatregelen	Expliciete afspraken met opdrachtgever: • Geen.

Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Share Point is ingericht en zal de komende tijd ingevuld gaan worden door de projectteamleden. ▪ Er is programma breed een richtlijn vastgesteld voor documentmanagement.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
	Vooruitblik komende periode: • Logisch ordenen van de bestanden. • Actualisatie informatie. • Analyse op ontbrekende informatie, ontbrekende informatie ophalen. • Analyse inhoudelijk op scope en uitgangspunten in relatie tot beschikbare informatie.

Tekstvoorstel voor volgende bestuurlijke P&C product ➔ Jaarrekening

Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. De aanbestedingsprocedures voor de twee civiele aannemers die samen met het project het bouwteam gaan vormen, de restauratiearchitect, project control, het bouwkundig adviesbureau en de engineering van de hulpbruggen zijn opgestart. De contracttering zal naar verwachting in het eerste kwartaal van 2020 plaatsvinden.
De ondergrondse infrastructuur is inzichtelijk gemaakt en het proces om tot tijdelijke verlegging te komen is opgestart. Dit betreft een omvangrijke en complexe materie van meer dan 200 kilometer kabels en leidingen tussen de Nieuwezijds Voorburgwal en het Mercatorplein. Hierbij zijn circa 25 verschillende diensten en bedrijven betrokken.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):

N.v.t.
Er zijn geen risico's die eventueel ten laste van het weerstandsvermogen van de gemeente zouden komen.