Gemeente Amsterdam

Bezoekadres
Weesperstraat 430
1018 DN Amsterdam

Postbus 12693
1100 AR Amsterdam
Telefoon 14 020
amsterdam.nl/ingenieursbureau

Notulen

Van	[redacted]
Datum	16 september 2020
Vergadering	27 augustus 2020 MS Teams
Aanwezig	[redacted]
Afwezig	[redacted]
Onderwerp	Verslag bijeenkomst Commissariaat Civiele Constructies-bruggen en kademuren

1. Opening en verslag 1 juli 2020
Het verslag van 1 juli wordt met een kleine aanvulling vastgesteld. [redacted] geeft aan dat de op pagina 2 bedoelde senioriteit en ervaring het vooral gaat om mensen die voldoende met hun poten in de modder hebben gestaan. Die ervaring is van wezenlijk belang.

2. Actueel
<u>Verordening</u>
Er wordt teruggeblikt op een goede sessie over de verordening in wording. De inhoud van de verordening is in besproken in aanwezigheid van onder andere [redacted] en [redacted]. Het was een goed voorbereid gesprek, waarbij de deelnemers vooraf een reactie hebben gegeven. Naast de commissariaatleden waren [redacted] en [redacted] ook uitgenodigd. De deelnemers zijn enthousiast over uitkomsten. Er waren kritische vragen (Gaan jullie er niet te stevig in?) en nuttige adviezen (Investeer in goede lobby en zoek de win-win situatie)

In de verdere uitwerking worden nu stappen gezet. Bijvoorbeeld over het onderwerp bomen. Met de betrokkenen (groenexperts, bomencommissie, SD etc) zoeken we gezamenlijk naar een sneller proces, waarin we ook recht doen aan de belangen. Hierin komen we dichter bij elkaar.

Op andere punten is het lastiger om tot elkaar te komen. In dat geval leidt het tot meer bestuurlijke keuzes. In het voorbeeld van participatie en inspraak bijvoorbeeld. We zoeken naar manieren om dit dichter met de praktijk te verbinden. De vraag of dit via de verordening zal gaan of met een ander instrument, zoals werkafspraken, zullen we pas aan het eind beantwoorden. De volgende stap zullen we ook weer delen met het Commissariaat.

In China worden geen oude bomen omgehakt. Dat zijn de vaders en moeders. Wanneer bomen moeten wijken, worden ze opgeslagen en later teruggeplaatst. Wellicht is daar nog van te leren.
Het programma denkt na over diverse mogelijkheden en kansen, zoals het aanplanten van een bos. We geven dat samen met de groenexperts vorm.

Veiligheid is het centrale verkoopargument en het sleutelwoord om mensen achter de aanpak te krijgen. Niet vanuit grootstedelijke ambitie of we gaan het anders doen. Het is noodzakelijk en onvermijdelijk. Dat moet duidelijk blijken uit de communicatie.
De urgentie speelt daarbij ook een rol. Bij snel moeten ingrijpen vanuit veiligheid zit het kappen van bomen minder in de weg dan bij vernieuwing. Ook daar moeten we de urgentie duiden om in beweging te kunnen komen en te versnellen. We denken bijvoorbeeld aan het aanvragen van jaarvergunningen, waarbij we nu binnen bestaande procedures in beweging komen. De Bomencommissie staat daar achter, behalve wat betreft de monumentale bomen. Dat is taaier.

Wat zijn de belangrijkste obstakels om het werk goed te kunnen doen?
Afgezien van financiën, zit de uitdaging nu in het aanzwengelen van de vernieuwingsmachine. We verbinden de markt langjarig aan ons en moeten de stap maken van elk project op zich, naar werken vanuit de grotere opgave. De prognose van de vernieuwing staat onder druk. Veel komt voort vanuit onze eigen conditionering en randvoorwaarden. We moeten niet alleen de goeie dingen doen, maar nu ook meters gaan maken, want anders lopen die bij ons weg.

[redacted] *(Bouwend Nederland) uitte recent zijn zorg over het gebrek aan investeringsbereidheid en roept op juist de publieke werken ter hand te nemen. De bouw is een grote steun bij economisch herstel. Van elke euro blijft 90 cent in Nederland. Bij investeringen in de consumentensfeer lekt het geld juist grotendeels naar het buitenland. En de bouw is aanjager van innovatie en werkgelegenheid en draagt dus ook bij aan sociaal herstel. Goed om samen met het Rijk op nationaal niveau te kijken naar mogelijkheden.*

De coalitie onderhandelingen zijn ten tijde van het overleg gaande. Het rapport van het EIB in opdracht van Bouwend Nederland is bekend bij de wethouder. Voor reces zijn vanuit de ambtelijke organisatie ook verkenningen en adviezen opgesteld voor het bestuur over investeren in herstel. Er staat nog een stevig hek om Bruggen en Kademuren.

<u>Innovatie</u>
[redacted], taakveldtrekker Innovatie en Ontwikkeling vertelt over de stappen die gezet worden binnen het programma aan de hand van 3 onderwerpen:
- Waarom een team innovatie en ontwikkeling?
- Hoe organiseren we innovatie?
- Wat doen we in de praktijk?

De gepresenteerde sheets zijn bijgevoegd

Bij innovatie wordt verbinding gemaakt tussen vertragen en versnellen en heel belangrijk: evalueren en monitoren van de ontwikkelingen.

Innovatie wordt in de Tripple (quadruple*) helix georganiseerd. Die bestaat uit
- Overheden (intern en extern)
- Marktpartijen
- Kennisinstellingen
- * Amsterdammers

We werken met Living labs en proeftuinen. De Living lab is het verkennen. Wat willen we verder onderzoeken, wat zijn mogelijke oplossingen? De proeftuin gaat pas van start als we buiten aan de slag kunnen. De uitvoering leggen we bij het verantwoordelijke taakveld. Dat is belangrijk, ook vanuit de realiteitszin en het leggen van de verbinding tussen meer abstract nadenken en de praktijk. Is er behoefte aan de oplossing vanuit de praktijk?
Dat is een bewezen aanpak. In de landbouw gaat dat ook al jaren zo.

We betrekken de tripple helix partijen in een vroeg stadium. De Innovatieagenda helpt om focus aan te brengen. Waar liggen de prioriteiten? Jaarlijks wordt gekeken of dat nog klopt. De Marktstrategie helpt daar ook bij. Wat is het kennisniveau vanuit de markt?

Binnen de contracten is ruimte voor innovatie. De SBIR (small business innovation research) voor monitoring loopt gelijktijdig met contracten met bekende monitoringsmethoden. Door parallel verschillende nieuwe technieken door te ontwikkelen, kunnen we die in de volgende ronde toepassen.

De wetenschap betrekken we door een samenwerking met onder andere AMS (MIT, Wageningen en [redacted]), TNO en ook met NWO. Vanuit het programma zijn er veel interessante wetenschappelijke vragen. In deze fase nodigen we kennisinstellingen uit om met voorstellen te komen. Ook gebruiken studenten ons als casus of voor een afstudeerstage. Die helpen ons bijvoorbeeld de proeftuinen uit te werken

De samenwerking met de Amsterdammers vindt nu vaak plaats in de vorm van participatie op projectniveau. Het gaat dan om keuzes over tegels of bomen. Eigenlijk zoeken we juist naar manieren en onderwerpen om Amsterdammers op een hoger abstractieniveau mee te laten denken. Bij Summerschool tijdens het reces was dat juist de vraag. Daar zijn interessante ideeën opgehaald.

Ook de Amsterdammers zou je in het plaatje (sheet 8) willen weergeven Een cirkel die recht op staat in het snijpunt van de 3. Als een 3d model.

Belangrijk bij innovatie is dat je niet oplossingen hebt en daar een probleem bij zoekt, maar juist vanuit een probleem zoeken naar een oplossing.
Dat is ook de insteek die we nastreven. Bij het opstellen van de innovatieagenda is bij de taakvelden opgehaald waar ze tegen aan lopen. De vragen aan de kennisinstellingen worden zo veel mogelijk functioneel uitgezet.

Bij de vernieuwing gaat het ook om snelheid. We willen niet te veel tijd kwijt zijn om te bepalen of een oplossing wenselijk is. In living labs wordt dat daarom getest en daarna in project toegepast. Alleen wanneer het een verbetering oplevert, wordt het op grotere schaal toegepast.

Nieuwe technologie levert ook meer big data waar je ook andere informatie en oplossingen uit kan halen. Ook dingen waar we nog niet aan gedacht hebben.

Belangrijk onderdeel is van innovatie is evaluatie. Wat betekent het voor de lange termijn. Nu is veiligheid nog de belangrijkste drijfveer, maar over aantal jaar ligt juist meer focus op koppelkansen en toekomstbestendigheid. Oplossingen voor energietransitie, klimaatbestendigheid etc. helpen bij draagvlak.

Inmiddels zijn er diverse voorbeelden van proeftuinen.
- Bouwlogistiek op de wallen.
- Toetsen bij Overamstel met houten palen.
- Levensduurverlenging door maaiveldverlaging

Proef met de houten palen op Overamstel kost een hoop geld. Daar moet wel wat uitkomen.
We rekenen nu met conservatieve paalbelastingsnormen. NEN normen geven ruimte om op basis van proeven aanpassingen door te voeren. Die voeren we nu uit. Bij Overamstel op nieuwe houten palen. Bij de werkzaamheden aan de bruggen in de Vijzelstraat voeren we proeven uit op oude bestaande palen.

Bij Overamstel worden oude kades gesloopt en er komen nieuwe voor terug. Daar kijken of we een bezwijkproef kunnen uitvoeren. Eerst een voorspelling doen is natuurlijk belangrijk. Bij het Hoogwaterbeschermingsprogramma hebben ze dat bij een dijk gedaan en daar ook een prijsvraag aan gekoppeld.

Ook koppelkansen worden onderzocht, zoals een kade als energiefabriek.
Als het technisch haalbaar is betekent het niet dat het een oplossing is voor een probleem. Van wie is de oplossing? Niet innoveren om het innoveren.

Het Commissariaat wordt uitgenodigd om mee te denken in een werksessie om vragen verder te toetsen en aan te scherpen. Initiatief ligt bij [redacted] en [redacted].

Het Commissariaat wil graag proeftuinen bezoeken en de werkzaamheden in de praktijk bekijken om er zo meer gevoel bij te krijgen. Tijdens de volgende sessie op 30 september wordt gekeken of dat past.

4. Afsluiting/ rondvraag
Plannen en resultaten moet je goed kenbaar naar buiten maken. Hier kunnen hele mooie dingen uit komen. Kan ook helpen bij het draagvlak rondom bijvoorbeeld de verordening. Bij de Noord/Zuidlijn werkte het informatiepunt en de pijl op straat goed.
De zichtbaarheid van de opgave in de stad is enorm. Vandaag was de startup voor het nieuwe kantoor. Onderdeel daarvan wordt ook een publieksruimte en een 'open huis' voor vragen over voortgang en ontwikkelingen. Tot nu toe geen plannen voor pijlen op straat, dat wordt wel veel.