From 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **RE: bestuursmap 6 januari 2026 Collegevoordracht Haalbaarheidsonderzoek verplaatsing zeecruise**
To 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e@amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Cc 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>, 5.1, 2, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>,5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date January 9, 2026 at 11:55:41 AM CET

Hi,

WH van Buren heeft een gewijzigde aanpak voor onderwerp verplaatsen zeecruise. Komende dinsdag zal in het college verkennend gesproken worden hierover, er zijn hiervoor buiten Andreas om enkele stukken aangeleverd. Voor de stukken zie: 20260113 verkennende voordracht B&W (dit zijn de laatste versies die wij voorbij hebben zien komen).
De planning is nu dat het 20 januari formeel in college besproken wordt, afhankelijk van uitkomsten van het verkennende gesprek.

Onderstaand de adviezen Deelnemingen en Control zoals deze zijn opgenomen in de verkennende notitie.
Deelnemingen
De investering voor het verplaatsen van de zeecruise is fors (richting € 100 miljoen). Met een maximum van 100 calls per jaar lijkt het niet mogelijk om een rendabele business case op te stellen voor verplaatsing . Een verplaatsing kent daarnaast het politieke en financiële risico dat na een investeringsbesluit voor verplaatsing alsnog wordt gekozen om de zeecruise definitief te weren uit de stad. Deelnemingen ziet idealiter de huidige situatie behouden blijft (zeecruise op de PTA) totdat er daadwerkelijk een investeringsbesluit komt voor de Westbrug.

DMC Control
Control constateert dat het haalbaarheidsonderzoek van Berenschot inzicht heeft gegeven in de juridische en planologische haalbaarheid van een verplaatsing per 2035, maar het onderzoek geeft onvoldoende inzicht en overzicht in het totaal van (financiële) consequenties voor de opties van de toekomst van zeecruise. Een besluit over een ingreep in de stad van deze omvang verdient een volwaardige en complete analyse die inzicht geeft in alle effecten op ons lange termijnbeleid ten aanzien van toerisme, duurzaamheid, opbrengsten uit onze deelneming, gebiedsontwikkeling, juridische risico's, strategische belangen in gedeelde dossiers met het Rijk en financiële gezondheid.

Control ziet 3 scenario's:
0-scenario Zeecruises behouden en pas besluiten over stoppen op huidige locatie zodra er meer duidelijkheid en zekerheid is over de komst van de Westbrug en per wanneer.
Tegen dit "0"-scenario worden de andere scenario's afgezet.
1-scenario Verplaatsen Zeecruise naar Coenhaven
2-scenario Stoppen Zeecruise per 2035

Het haalbaarheidsonderzoek van Berenschot heeft een eerste indicatie gegeven van de effecten van scenario 1. Een volgende, vereiste, stap is dat we onderzoeken wat de meer precieze (financiële) effecten van de twee andere scenario's zijn, afgezet tegen het o-scenario. Als en wanneer dit juist voltooid is, ligt er voldoende basis een besluit te nemen over de toekomst van de zeecruise.

5.1, 2, e 5.1, 2, e

M5.1, 2, e
5.1, 2, e@amsterdam.nl

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e
Verzonden: dinsdag 23 december 2025 16:54
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e@amsterdam.nl>; 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1. 2. e @amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e@amsterdam.nl>
Onderwerp: bestuursmap 6 januari 2026 Collegevoordracht Haalbaarheidsonderzoek verplaatsing zeecruise

Hi allen,

Welkom terug allemaal 😊
In de eerste bestuursmap van het jaar van jullie wethouders zit bijgaande voordracht inzake Verplaatsing Zeecruise. Heb jullie toegang gegeven tot de betreffende folder en stukken.
mappen wethouders collegevoordracht haalbaarheid verplaatsing zeecruise v2.docx
Collegevoordracht haalbaarheid verplaatsing zeecruise v2.docx
Voor alle andere stukken rondom dit dossier zie de bestuursmap van je wethouder of bijgaande link Verplaatsing zeecruise

Het advies vanuit Control en Deelnemingen is opgenomen in de mapvoordracht.
Voor de volledigheid ook onderstaand:
Advies Deelnemingen
Bij het opstellen van het rapport is goed met het Havenbedrijf gesproken om de planologische en bouwaspecten te bepalen. Ook voor veel inputvariabelen van de business case is gesproken met Havenbedrijf.

De business case als geheel moet echter nog door de financiële afdeling en CFO van het Havenbedrijf worden getoetst. Deze toetsing kan zorgen voor een hogere kwaliteit van het stuk en voor een validatie op de uitkomsten.

Daarbij moet ook een advies komen over de impact van de scenario's op het verdienvermogen van het bedrijf, op de bedrijfskundige impact van de scenario's en op de impact van de toekomstige dividenduitkering van het Havenbedrijf.

Het Havenbedrijf is een belangrijke deelneming van de stad en een partner om allerlei publieke belangen te bereiken voor de stad. Een

goed, integraal collegebesluit over de keuze voor een van de scenario's moet ook bovenstaande aspecten vanuit aandeelhoudersperspectief meewegen.

Timing en inhoud besluitvorming
Deelnemingen heeft begrip voor de wens om in de volgende collegevergadering een besluit te nemen over het rapport gezien de toezeggingen die in de raad zijn gedaan. Het financiële onderdeel is echter nog niet klaar voor besluitvorming. Het advies is daarom tijd te nemen om de financiële analyse volwaardig af te ronden.

Mocht dat niet de voorkeur van de wethouder hebben, dan is het advies om geen definitieve keuze te maken voor de verplaatsing van de zeecruise in 2035, maar een intentiebesluit te maken die afhankelijk is van een meer uitgewerkte business case. De financiële risico's zijn hier te groot voor, evenals het politieke risico dat na een investeringsbesluit in de jaren tot 2035 alsnog wordt gekozen om de zeecruise helemaal te verbannen uit Amsterdam.

De verwachting is overigens dat er geen positieve business case voor verplaatsing zal zijn gezien de hoge investeringskosten bij verplaatsing voor een relatief geringe economische activiteit. De notie dat de investeringskosten voor een belangrijk deel worden terugverdiend met kantoren is niet overtuigend, aangezien dit vastgoed ook zonder een nieuwe terminal kan worden neergezet.

Advies DMC Control
DMC Control adviseert negatief op het voorgenomen besluit tot verplaatsing van de zeecruise naar de Coenhaven op basis van de beschikbare informatie. Control constateert dat het haalbaarheidsonderzoek van Berenschot inzicht heeft gegeven in de juridische en planologische haalbaarheid van een verplaatsing per 2035, maar het onderzoek geeft onvoldoende inzicht en overzicht in het totaal van (financiële) consequenties van een dergelijk besluit. Een besluit over een ingreep in de stad van deze omvang verdient een volwaardige en complete analyse die inzicht geeft in alle effecten op ons lange termijnbeleid ten aanzien van toerisme, duurzaamheid, opbrengsten uit onze deelneming, gebiedsontwikkeling, juridische risico's en financiële gezondheid. De beschikbare informatie is onvoldoende om voort te gaan met een besluit tot verplaatsing.

Control ziet 3 scenario's:
0-scenario Zeecruises behouden en pas besluiten over stoppen op huidige locatie zodra er meer duidelijkheid en zekerheid is over de komst van de Westbrug en per wanneer.
Tegen dit "0"-scenario worden de andere scenario's afgezet.
1-scenario Verplaatsen Zeecruise naar Coenhaven
2-scenario Stoppen Zeecruise per 2035

Het haalbaarheidsonderzoek van Berenschot heeft een eerste indicatie gegeven van de effecten van scenario 1. Een volgende, vereiste, stap is dat we onderzoeken wat de meer precieze (financiële) effecten van scenario 1 zijn, afgezet tegen het o-scenario en scenario 2. Als en wanneer dit juist voltooid is, ligt er voldoende basis een besluit te nemen over de toekomst van de zeecruise.

Groeten, 5.1, 2, e

M 5.1, 2, e
5.1, 2, e@amsterdam.nl