

MeerEnergie

Gemeente Amsterdam

Firan infra voor nieuwe energie

Samenwerkingsovereenkomst Coöperatief warmtenet Middenmeer

Datum:	17 januari 2024

Inhoud

Inhoud **2**
Aanleiding voor de samenwerking **3**
Partijen **4**
Artikel 1. Definities **6**
Artikel 2. Leidende beginselen **7**
Artikel 3. Doel van de Samenwerkingsovereenkomst **8**
Artikel 4. Aansturing, beslissingen en controle **9**
Artikel 5. Escalatie **9**
Artikel 6. Looptijd, evaluatie en beëindiging **10**
Artikel 7. Gevolgen van beëindiging **11**
Artikel 8. Kennisgevingen **11**
Artikel 9. Geheimhouding en kennisdeling **12**
Artikel 10. Basiskennis en Samenwerkingsresultaten **12**
Artikel 11. Media **13**
Artikel 12. Kosten **14**
Artikel 13. Aansprakelijkheid **14**
Artikel 14. Ongeldige bepalingen en rangregeling **15**
Artikel 15. Wijzigingen **15**
Artikel 16. Toepasselijk recht **15**
Artikel 17. Geschillen **15**
Artikel 18. Evaluatie van de samenwerkingsovereenkomst **15**

SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

Deze samenwerkingsovereenkomst heeft als doel om samenwerkingsafspraken gericht op de ontwikkeling van een Coöperatief warmtebedrijf in Middenmeer, Amsterdam vast te leggen.

Hoewel deze overeenkomst gericht is op de ontwikkelfase worden relevante wensen, afspraken en uitgangspunten voor de hierop volgende realisatie- en exploitatiefase ook vast opgenomen. Partijen hebben de intentie om deze wensen, afspraken en uitgangspunten in de realisatiefase te verwezenlijken.
Voor de leesbaarheid van deze overeenkomst is gekozen voor het toevoegen van een tekstuele beschrijving als aanvulling op de formelere artikelen in deze samenwerkingsovereenkomst.

Aanleiding voor de samenwerking

Bewonerscoöperatie MeerEnergie is in 2015 opgericht en sinds dat moment is er intensief gewerkt aan de warmtetransitie in Middenmeer. Op moment van ondertekening van deze samenwerkingsovereenkomst wordt door gemeente Amsterdam een distributienet voor collectieve warmte aangelegd in grote delen van Middenmeer Noord.

MeerEnergie, infrabedrijf Firan en gemeente Amsterdam hebben de wens uitgesproken om samen de ontwikkelfase in te gaan: Ieder vanuit de eigen rol, maar samen aan het stuur van dit project. Voorkeursscenario is om uiteindelijk een collectief en coöperatief warmtenet met als bron het datacenter van Equinix op het Amsterdam Science Park (ASP) en afnamegebied Middenmeer Noord en – zo snel als mogelijk – Middenmeer Zuid te realiseren. Dit voorkeursscenario wordt gefaseerd uitgewerkt, waarbij de ontwikkelfase de eerste vervolgstap is. Een besluit tot overgang naar de volgende fase wordt genomen in de vorm van een positief financieel besluit ("Financial Close") door alle benodigde financiers. Om tot deze Financial Close te komen is aantoonbare technische, financiële en organisatorische haalbaarheid van het plan nodig. Hierbij worden een aantal tussentijdse Go / No Go momenten genomen. Elk van deze Go/ No Go momenten kunnen resulteren in het besluit tot eerdere stopzetting van de ontwikkelfase. Vervolgstap na Financial Close is start realisatiefase in samenwerking met geselecteerde uitvoerder(s) van deze werkzaamheden.

Onderwerpen die i.i.g. van invloed zullen zijn op deze deelfase overgangen zijn[1]:

- Ruimtelijke inpasbaarheid?
    - Beschikbare ruimte voor een decentrale energiecentrale op het Amsterdam Science Park is beperkt en de ruimte in de ondergrond voor de transportleiding is beperkt. Voor het project betekent dit dat in samenwerking met Amsterdam Science Park (eigenaren gemeente Amsterdam en de UvA en NWO) naar mogelijkheden gezocht moet worden.
- Tijdigheid aansluiting bij groot onderhoud MMZ
    - Waternet kan niet wachten om de riolering te vervangen. Voor het project betekent dit dat een manier gevonden moet worden om zoveel mogelijk mee te kunnen met deze werkzaamheden in verband met de lagere kosten en beperktere overlast voor omwonenden.
- Financiële haalbaarheid
    - Er is een aanzienlijke onrendabele top. Er bestaat onzekerheid over de wijze waarop deze gedekt kan worden. Een financieringsstrategie kan slechts een deel van deze onzekerheid wegnemen. Rijksgelden voor het versnellen van de warmtetransitie (bijv. Warmte Infrastructuur Subsidie) zijn nog onzeker.
- Slim tempo maken
    - Het totale warmteproject richt zich op 5000 woningen in Middenmeer, de wijze van opschaling binnen en buiten Middenmeer moet nog uitgewerkt worden. Hierbij is uitgesproken slim tempo te willen maken (benutting van momentum, slim leren en actief bijsturen).
- Wetgeving in beweging

[1] Dit overzicht pretendeert geen volledige issue of risico matrix te zijn voor de ontwikkelfase, wel om de belangrijkste vraagstukken te benoemen op moment van opstellen samenwerkingsovereenkomst.

- Landelijk is de wetgeving rond de Wet Collectieve Warmte nog in beweging. Voor het project betekent dit dat huidige wensen met betrekking tot governance van het project mogelijk beïnvloed kunnen worden.

- Particulier woningbezit
  - Middenmeer is een buurt met een hoge mate van (verhuurd) particulier woningbezit. Omdat er in Nederland slechts beperkt ervaring is met collectieve warmtenetten in bestaande buurten met veel particulier bezit is er nog weinig zicht op de effecten daarvan op deelname van bewoners aan het toekomstig warmtenet. Voor het project betekent dit dat een lerende/ adaptieve bewonersaanpak wordt gevraagd.

Partijen

Deze samenwerkingsovereenkomst wordt aangegaan door de volgende partijen:

1. Firan B.V., een besloten vennootschap naar Nederlands recht, KvK-nummer 57845891, statutair gevestigd te Arnhem en kantoorhoudende aan de Utrechtseweg 68 in Arnhem, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door de heer André Meijer, hierna te noemen 'Firan',

2. MeerEnergie, een coöperatie naar Nederlands recht, statutair gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende aan het Voltaplein 56 in Amsterdam, te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door Ardine Nicolaï hierna te noemen: 'MeerEnergie',

3. Gemeente Amsterdam, gevestigd te Amstel 1, 1011 PN Amsterdam, , te dezen rechtsgeldig vertegenwoordigd door mevrouw J. van der Veer, directeur Ruimte & Duurzaamheid, hierna te noemen: 'Gemeente Amsterdam'

Hierna afzonderlijk ook wel te noemen "Partij" en gezamenlijk "Partijen";

OVERWEGENDE DAT:

A. Partijen de ambitie hebben om de warmtetransitie in Middenmeer vorm te geven.
Voorafgaand aan het sluiten van deze samenwerkingsovereenkomst hebben Partijen gezamenlijk onderzocht wat het voorkeursscenario voor de warmtetransitie in Middenmeer is. Gezamenlijk is geconstateerd dat dit voorkeursscenario een collectief coöperatief warmtenet met als beoogde bron het datacenter van Equinix op het Amsterdam Science Park en als beoogd afzetgebied Middenmeer Noord en zo snel als mogelijk ook Middenmeer Zuid betreft.

B. Partijen hebben de ambitie om dit voorkeursscenario gezamenlijk uit te werken in de ontwikkelfase met de intentie tot ontwerp, realisatie en exploitatie van een coöperatief collectief warmtenet in Middenmeer bij positieve afronding van deze ontwikkelfase. Partijen wensen concrete afspraken vast te leggen over de wijze van samenwerking tijdens de ontwikkelfase (de Samenwerking) en met dit doel is deze samenwerkingsovereenkomst (de Overeenkomst) opgesteld.

C. MeerEnergie is een bewonerscoöperatie in Middenmeer in het leven geroepen vanuit de ambitie om de energietransitie op democratische wijze vooruit te brengen en zichzelf in dit licht als doel gesteld om een duurzame warmtevoorziening in Middenmeer te realiseren in handen van bewoners. Het is de ambitie om restwarmte uit de buurt te benutten voor de warmtevoorziening in Middenmeer en op deze manier bij te dragen aan haar doelstelling, te weten het bevorderen van het gebruik van duurzame energie in het belang van haar leden. MeerEnergie is een coöperatie bestaande uit het Bestuur, vrijwilligers, (ingehuurde) professionals en leden (bewoners).

D. MeerEnergie maakt onderdeel uit van de Samenwerking omdat ze het belangrijk vindt dat de bewoners en vastgoedeigenaren van de buurt nauw betrokken moeten worden en een belangrijke stem hebben in :
   - de wijze waarop het warmtenet op organisatorisch en financieel ingericht wordt

- de tarieven die gehanteerd worden en de investeringen die gedaan worden door het coöperatieve warmtebedrijf tezamen met sterke en professionele partners.
- hoe de warmtetransitie in de wijk vorm krijgt

E. MeerEnergie draagt als bewonerscoöperatie bij aan de volgende aspecten van de Samenwerking:
1. het borgen van het inclusieve en coöperatieve gedachtengoed in de ontwikkelfase en keuzes van invloed op de fases na de ontwikkelfase
2. het inspireren en activeren van buurtbewoners over deelname aan het coöperatieve gedachtengoed met als beoogd resultaat een minimum aantal contracten onder voorbehoud bij buurtbewoners, t.b.v. een positief financieel besluit (Financial Close)
3. het voorbereiden van de oprichting van een warmtebedrijf voor- en door bewoners, inclusief alle gewenste organisatieonderdelen, juridische entiteiten/contracten, vergunningen die hierbij horen
4. het samen met Firan en gemeente Amsterdam maken van belangrijke keuzes, ten aanzien van de toekomstige bedrijfsvoering, organisatie en besturing van het warmtebedrijf in de realisatie- en exploitatie fase.
5. het organiseren van gezond businessmodel en Financial Close voor het MeerEnergie betreffende deel van het beoogde eigendomsmodel;

F. Firan maakt deel uit van de Alliander groep. Alliander N.V. is een van de grootste energie-netwerkbedrijven van Nederland, in publiek eigendom, en heeft zich als doel gesteld om actief bij te dragen aan de energietransitie in Nederland. Om deze doelstelling te bereiken ontwikkelt, realiseert, beheert en financiert Firan energie-infrastructuren voor o.a. warmtetransport en –distributie.

G. Firan maakt onderdeel uit van de Samenwerking omdat Firan in het realiseren van warmtenetten nieuwe en duurzame kansen voor uitbreiding van de markt ziet. Firan ziet initiatieven als de ontwikkeling van het warmtenet in Middenmeer daarom graag in samenwerking met MeerEnergie en de gemeente Amsterdam van de grond komen.

H. Firan draagt als infrabedrijf bij aan de volgende aspecten van de Samenwerking:
1. het inbrengen van expertise over warmteprojecten, inclusief bijbehorende inzet van expertise en uitvoeringskracht.
2. het inbrengen van knowhow opgedaan bij de realisatie van andere warmtenetten
3. het inbrengen van kennis over de oprichting van een warmtenetwerkbedrijf
4. het streven naar een Financial Close voor het Firan betreffende deel van het beoogde eigendomsmodel

I. Gemeente heeft ambities op het gebied van duurzaamheid en toegankelijkheid.
Belang voor de gemeente Amsterdam in de Samenwerking is om via deze Samenwerking
1. als publieke partij in 2040 aardgasvrij te zijn
2. de daarvoor nodige warmtetransitie met grote betrokkenheid van bewoners vorm te geven. De gemeente Amsterdam ziet daarom grote meerwaarde in het faciliteren van bewonersinitiatieven.
3. de energietransitie voor iedereen toegankelijk en betaalbaar te maken

J. Gemeente Amsterdam heeft in eerder stadium besloten tot een voorfinanciering en aanleg van een warmtedistributienet in Middenmeer Noord en heeft recent besloten tot een lening voor de ontwikkelfase (zie bijlage 3) waarvan de voorwaarden hebben geleid tot een leenovereenkomst.
Belang voor gemeente Amsterdam in de Samenwerking is om via deze Samenwerking
1. te komen tot een haalbaar scenario voor de warmtetransitie in Middenmeer met grote betrokkenheid van bewoners
2. te kunnen leren over de samenwerking met een bewonerscoöperatie ten behoeve van realisatie van de warmtetransitie in andere buurten van Amsterdam

K. Gemeente Amsterdam draagt als publieke partij onder meer bij aan de volgende aspecten van de Samenwerking:

1. het uitvoeren van de wettelijke en publieke taken waar relevant m.b.t. bijvoorbeeld vergunningen
2. het bieden van een centrale contactpersoon bij de gemeente ; deze contactpersoon helpt bij het organiseren van de juiste contacten op het juiste moment en verzorgt bijvoorbeeld de organisatie en voorbereiding van publieke besluitvorming.
3. het leveren van ontwikkelgeld ten behoeve van (een deel van) activiteiten van MeerEnergie gedurende de ontwikkelfase. Op dit moment wordt geen deelnemende rol van de gemeente in het warmtebedrijf beoogd, maar een potentiële deelname wordt niet vooraf uitgesloten.
4. kaders voor de ontwikkeling van coöperatieve warmtebedrijven in Amsterdam. Te denken valt aan kaders voor technische keuzes, toegankelijkheid of betaalbaarheid van de energievoorziening.
5. het toezien op samenhang in de gemeente Amsterdam met andere ontwikkelingen op het gebied van warmtevoorziening e/o werkzaamheden in de openbare ruimte. In Amsterdam is ruimte schaars en ook omliggende wijken hebben een warmte/energiebehoefte. Dit vraagt mogelijk om een samenwerking t.a.v. infrastructuur in/door Middenmeer, t.b.v. warmtevoorziening in andere wijken.
6. aspecten van bedrijfszekerheid m.b.t. warmtelevering in de gemeente Amsterdam.

L. Bewonerscoöperatie MeerEnergie, Firan en gemeente Amsterdam voelen een gedeelde verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van een coöperatief collectief warmtenet in Middenmeer (het Project) en zullen zich maximaal inzetten om dit mogelijk te maken.

KOMEN OVEREEN ALS VOLGT:

Artikel 1. Definities

In deze Overeenkomst hebben de volgende termen de volgende betekenis, tenzij de context anders vereist of tenzij hierna anders gespecificeerd:

Artikel	Een artikel van deze Overeenkomst;
Basiskennis	Know-How en Intellectuele Eigendomsrechten op hetzelfde gebied als waarop het Project betrekking heeft, met uitsluiting van Samenwerkingsresultaten.
Financial Close	Positief financieel besluit om de realisatiefase op te starten
Financial Investment Decision (FID)	(Financieel) Investeringsbesluit zoals bedoeld in artikel 3
Gelieerde Partij	Met betrekking tot een persoon, bestuursorgaan of vennootschap: i elke persoon of vennootschap waarmee die persoon of vennootschap in een groep verbonden is; ii elke directe of indirecte dochtermaatschappij van die persoon of vennootschap; iii elke persoon of vennootschap waarvan die persoon of vennootschap een directe of indirecte dochtermaatschappij is en elke andere persoon of vennootschap die van de eerstbedoelde persoon of vennootschap een directe of indirecte dochtermaatschappij is. In deze definitie wordt onder "dochtermaatschappij" en "groep" verstaan een dochtermaatschappij respectievelijk groep als bedoeld in de artikelen 2:24a en 2:24b Nederlandse Burgerlijk Wetboek; ten aanzien van natuurlijke personen en

	vennootschappen zijn die artikelen voor zover nodig van overeenkomstige toepassing;
Intellectuele Eigendomsrechten	industriële eigendomsrechten, auteursrecht en naburige rechten, databankrechten en alle overige en soortgelijke rechten die de voortbrengselen van de menselijke geest beogen te beschermen.
Kernteam	De projectgroep zoals bedoeld in artikel 4 van deze Samenwerkingsovereenkomst.
Know-How	Een geheel van niet-geoctrooieerde praktische informatie, voortvloeiend uit ervaring en onderzoek, die geheim en wezenlijk is; 'geheim' betekent dat de know-how niet algemeen bekend of gemakkelijk verkrijgbaar is; 'wezenlijk' betekent dat de know-how informatie omvat die onmisbaar is voor het verwezenlijken van het Project.
Leidende Beginselen	De beginselen zoals bedoeld in artikel 2 van deze Overeenkomst.
Ondertekeningsdatum	De datum waarop de bevoegd vertegenwoordigers van eenieder van de Partijen deze Overeenkomst hebben ondertekend;
Overeenkomst	De betekenis zoals bedoeld in overweging B;
Project	De ontwikkeling van een Coöperatief warmtebedrijf in Middenmeer, Amsterdam
Projectleider	De Partij (dan wel een natuurlijke persoon/ derde partij namens deze) die als zodanig is aangewezen in artikel 4 van deze Samenwerkingsovereenkomst.
Projectplan	Het door Partijen opgestelde plan zoals aangehecht in Bijlage 1 waarin ieders rol in en bijdrage bij deze Samenwerking concreet is vastgelegd;
Samenwerking	De betekenis zoals bedoeld in overweging A;
Samenwerkingsresultaten	Alle resultaten die voortvloeien uit de uitvoering van deze Samenwerkingsovereenkomst door Partijen, met inbegrip van Know-How en Intellectuele Eigendomsrechten met betrekking tot zulke resultaten.
Stuurgroep	De stuurgroep zoals bedoeld in artikel 4 van deze Samenwerkingsovereenkomst.

Artikel 2. Leidende beginselen

A. **Samen aan het stuur**. Partijen vertalen deze gezamenlijke verantwoordelijkheid in de Project Governance. Besluiten worden gezamenlijk en in consensus genomen.

B. **Win-win**. Elke Partij zal profiteren van het project, zowel op de korte termijn als op de langere termijn.

C. **Redelijke bijstand en medewerking**. Elke Partij zal meewerken en de andere Partij de assistentie verlenen die die Partij redelijkerwijs nodig heeft met betrekking tot zijn of haar verplichtingen in verband met de succesvolle ontwikkeling van het Project.

D. **Openheid.** Onverminderd enige bepaling in deze Samenwerkingsovereenkomst, zullen Partijen openheid jegens elkaar betrachten ten aanzien van de onderwerpen van het Project en elkaar op de hoogte houden van

omstandigheden die redelijkerwijs van belang kunnen worden geacht met betrekking tot de haalbaarheid, doelstellingen of voltooiing van het Project.

E. **Bijdrage aan het slagen van de energietransitie.** De klimaatverandering vraagt urgentie wat betreft het doen laten slagen van de energietransitie en dus ook wat betreft de ontwikkeling van dit Project.

F. **Zorgvuldige afwegingen maatschappelijke belangen.** Niettegenstaande het voorgaande, zullen Partijen bij de afwegingen inzake het Project ook altijd de bij hen bekende maatschappelijke belangen zorgvuldig wegen.

G. **Duurzaamheid**. Duurzaamheid betekent dat wij ons inspannen om het gehele systeem, inclusief de in te kopen elektriciteit en, op termijn, de piekvoorziening, zo duurzaam mogelijk in te richten.

H. **Betaalbaarheid**. Betaalbaarheid betekent een redelijke aansluitbijdrage en een tarief dat niet meer is dan nu. Daarbij wordt 'nu' berekend als het gemiddelde van de 4 jaren voorafgaand aan ondertekening van het definitieve contract. Er wordt door de partners samen nader ingevuld wat een 'betaalbare aansluitbijdrage' inhoudt.

I. **Kennisdeling**. Partijen zijn open over de kennisontwikkeling en zullen (tussen)resultaten beschikbaar stellen ten behoeve van versnelling van de energietransitie in andere delen van Amsterdam en Nederland.

J. **Doen – Leren – Beter doen**. Een Project zoals dit is nog nergens in Nederland uitgevoerd. Dat vraagt om een samenwerking waarin doen – leren – beter doen volledig geadapteerd is in de werkwijze van Partijen.

K. **Koploperpositie in transitie**
De partijen beseffen dat het Project zich afspeelt in de dynamiek van de energietransitie, dat wetgeving daarom nog in beweging is en dat dit effect kan hebben op het proces en de voortgang. Daar hebben wij wederzijds begrip en oog voor.

Artikel 3. Doel van de Samenwerkingsovereenkomst

3.1. Het doel van deze Samenwerkingsovereenkomst is om, binnen de grenzen van de toepasselijke wet- en regelgeving en met de Leidende Beginselen als uitgangspunt, gezamenlijk te komen tot het - met alle activiteiten tot en met Financial Close van Partijen - uitvoering geven aan het Projectplan, om achtereenvolgens;

- de haalbaarheid van het Project te toetsen, en als het Project haalbaar is om,
- alle vergunningen, toestemmingen en andere relevante rechten om een toekomstbestendige business case voor het Project te bouwen en te verzamelen, om tevens
- derde partijen inzake activiteiten in de realisatie- en/of exploitatiefase te contracteren (onder de opschortende voorwaarde van het bereiken van Financial Close zoals beschreven in Bijlage 1 Projectplan);
- een - op basis van het voorgaande - investeringsvoorstel op basis waarvan Partijen een FID kunnen nemen
- als die FID positief is voor Partijen en tevens Financial Close is bereikt, dan wordt de ontwikkelfase positief afgerond.

3.2. Na het bereiken van Financial Close start de realisatiefase met aansluitend de exploitatie van het Project. Deze samenwerkingsovereenkomst is beperkt tot de ontwikkelfase van het project. Nieuwe samenwerkingsafspraken zullen op dan relevante wijze worden vastgelegd tussen de betrokken partijen voor de realisatie en exploitatie fase van het project.

3.3. Partijen brengen daartoe de nodige menskracht en (financiële) middelen in zoals beschreven in deze Overeenkomst en zullen zich sterk inspannen om deze Ontwikkelfase af te ronden binnen de in het Projectplan gestelde periode.

3.4. De Partijen hebben de intentie om als partners in de Infra BV van het coöperatief collectief warmte bedrijf deel te nemen op basis van de volgende onderlinge eigendomsverhoudingen:
Coöperatie MeerEnergie : 51%
Firan : 49%
Deze verhoudingen zijn nader uitgewerkt in de term sheet tussen coöperatie MeerEnergie en Firan en vormen een startpunt, dat nader moet worden onderzocht en op haalbaarheid dient te worden getoetst.

Artikel 4. Aansturing, beslissingen en controle

Voor de aansturing van de activiteiten die uit deze Samenwerkingsovereenkomst en het Projectplan voortvloeien, stellen Partijen een Projectleider aan en stellen een Kernteam en een Stuurgroep in.

De Projectleider

1. heeft de dagelijkse leiding over de werkzaamheden van het Projectplan
2. wordt aangesteld door de Stuurgroep
3. agendeert de voortgang in het Kernteam en de Stuurgroep
4. zit het Kernteam en de Stuurgroep voor
5. bereidt agenda voor, controleert acties/planning/budget, stuurt waar nodig bij en zorgt voor adequate verslaglegging
6. zorgt voor besluitvorming in de stuurgroep/kernteam en afstemming van besluitvorming met de partners in de planning volgens projectplan en nog nader op te stellen besluitvormingsoverzicht

Het Kernteam

1. bestaat uit een of meer vertegenwoordiger(s) van ieder van de Partijen
2. stuurt het project binnen de kaders van de Stuurgroep
3. bereidt het overleg van het Kernteam voor, zorgt voor adequate verslaglegging en zorgt dat acties volgens de planning van het Projectplan verlopen
4. bereidt per werkspoor voor iedere tranche een voortgangsrapportage voor, waarin voortgang, budget, risico's en eventuele afwijkingen worden geëvalueerd
5. bespreken wijzigingen binnen het eigen werkspoor en binnen het budget van het Projectplan in het Kernteam

De Stuurgroep

1. bestaat uit een vertegenwoordiger van ieder van de Partijen.
2. neemt besluiten binnen bandbreedte tranches en bij het benutten van de post onvoorzien binnen de werksporen van het Kernteam
3. heeft voldoende mandaat om beslissing op Go/No Go momenten voor te bereiden om deze te laten bekrachtigen met adequate besluitvorming in eigen organisatie In het geval van Firan is voor FID voorafgaand aan de Stuurgroep goedkeuring van de RvB noodzakelijk en het bestuur van MeerEnergie zal de leden om advies of goedkeuring vragen.

Artikel 5. Escalatie

5.1. Wanneer besluiten op een bepaald 'niveau' niet genomen kunnen worden, wanneer afwijkingen ontstaan of wanneer risico's zich voordoen, kan geëscaleerd worden.
Escalatie vindt direct plaats (via telefoon of per mail) en besluiten kunnen in het eerstvolgende, desnoods ingelaste, overleg genomen worden. Escalatie kan op verschillende niveaus plaatsvinden:

- Werkspoor escaleert naar het kernteam
- Kernteam escaleert naar de stuurgroep
- Stuurgroep escaleert naar de gemandateerde wethouder(s), de ALV van ME of de directie Firan

5.2. Binnen de partijen kan geëscaleerd worden wanneer een besluit het mandaat te boven gaat of om een andere reden ruggespraak gewenst is. De partijen escaleren dan eerst naar het stuurgroeplid van de partij.

Wanneer dat onvoldoende is kan geëscaleerd worden naar een hoger niveau, bijvoorbeeld het bestuur of de ALV van MeerEnergie en de Raad van Bestuur van Alliander.

Artikel 6. Looptijd, evaluatie en beëindiging

6.1. Deze looptijd van deze Overeenkomst vangt aan op de Ondertekeningsdatum en eindigt van rechtswege op de dag dat ofwel een positieve FID wordt genomen ofwel een definitief No Go besluit wordt genomen.

6.2. De ontwikkelfase is in het Projectplan(zie bijlage 1 en de genomen bestuursbesluiten van de gemeente Amsterdam) in tranches uitgewerkt (zoals dat is gedefinieerd in Bijlage 1 Projectplan en in Bijlage 3 de genomen bestuursbesluiten van de gemeente Amsterdam), met tussentijdse Go/ No Go beslissingen om zo slim en gecontroleerd te kunnen sturen en bijsturen. Op deze momenten wordt door de drie Partijen besloten of er voldoende vertrouwen is dat het beoogde resultaat binnen bereik ligt. Aan het einde van elke tranche presenteert het projectteam de behaalde resultaten in relatie tot de beoogde doelen van die tranche en de activiteiten en beoogde doelen van de volgende tranche, inclusief een inschatting van de risico's. Aan de hand daarvan besluit de Stuurgroep of de volgende tranche gestart kan worden ('Go') of niet ('No Go') na consultatie/goedkeuring van de directie Firan en de leden MeerEnergie. Als er geen unaniem besluit is, zal de volgende tranche (nog) niet gestart worden.

6.3. Concreet betekent dit voor de gemeente Amsterdam dat bij een tranche overgang wordt vastgesteld of ontwikkelgeld voor de volgende fase beschikbaar wordt gesteld vanuit het Duurzaamheidsfonds van de gemeente Amsterdam. Ook voor de andere Partijen is dit het moment van evaluatie en beslissing of voortgang voor die betreffende Partij om haar moverende redenen gewenst of ongewenst is. Een Go besluit kan enkel worden genomen door de Stuurgroep bij unanimiteit. Indien één of meerdere Partijen tegen stemmen, dan kwalificeert dit als een voorlopig No Go besluit. Partijen zullen in dat geval gedurende een periode van 4 weken trachten alsnog tot een Go besluit te komen. Indien dat niet lukt binnen deze termijn, wordt het voorlopige No Go besluit automatisch omgezet in een definitief No Go besluit

6.4. Elk der Partijen kan tijdens de tranches (zoals dat is gedefinieerd in Bijlage 1 Projectplan en Bijlage 3 Bestuursbesluit gemeente Amsterdam), zonder als gevolg daarvan jegens de wederpartij schadeplichtig te zijn, deze Overeenkomst met onmiddellijke ingang opzeggen als deze Partij onvoldoende vertrouwen heeft om door te gaan omdat:

- doorgaan de belangen, zoals omschreven in het hoofdstuk ‘Partijen’ van deze Overeenkomst, van de betreffende partij niet dient
- de partij te grote risico's loopt door mee te gaan in de volgende tranche
- de belangen van partijen staan in deze Overeenkomst onder het hoofdstuk ‘Partijen’ beschreven.

6.5. Mocht een Partij tijdens een tranche de Overeenkomst op grond van artikel 6.4 op willen zeggen, dan dient de Partij dit voornemen zo spoedig mogelijk ter sprake te brengen in het Kernteam.
De Partijen zullen zich maximaal inspannen om een oplossing te vinden. Lukt dit niet binnen een periode van twee weken , dan wordt de kwestie op Stuurgroep niveau voorgelegd om te bezien of een oplossing kan worden gevonden. Lukt ook dat niet binnen een periode van twee weken, dan zal de betreffende Partij daadwerkelijk tot opzegging van de Overeenkomst op grond van artikel 6.4 over kunnen gaan.

6.6. Naast de bestaande wettelijke ontbindingsmogelijkheden kan een Partij tussentijds deze Overeenkomst, zonder jegens de andere Partij schadeplichtig te zijn, met onmiddellijke ingang (zonder voorafgaande ingebrekestelling) door middel van een aangetekende brief ontbinden indien sprake is van omstandigheden van zodanige aard dat van de Partij die deze Overeenkomst doet eindigen redelijkerwijs niet gevergd kan worden dat zij deze Overeenkomst in stand laat. Partijen komen overeen dat van zodanige omstandigheden in ieder geval sprake is indien:

- de wederpartij surseance van betaling verleend krijgt, een wettelijke schuldsaneringsregeling van toepassing is op de wederpartij, er jegens de wederpartij een faillissementsaanvraag is ingediend of deze in staat van faillissement is verklaard;

- de wederpartij diens bedrijfsactiviteiten volledig of in belangrijke mate beëindigt of in liquidatie gaat;

- de wederpartij handelingen verricht of nalaat waardoor de goede naam van de wederpartij in ernstige mate in diskrediet wordt gebracht,

- de aandelen en/of het (feitelijk) bestuur van de wederpartij worden overgedragen aan een derde. Dit recht tot ontbinding komt Partijen niet toe in het geval een dergelijke overdracht van de zijde van Firan plaatsvindt aan een Gelieerde Partij binnen de Alliander-groep;

- het vanwege regulatoire beperkingen Firan als onderdeel van een netwerkbedrijf, gemeente Amsterdam als publiek rechtelijke partij en/of MeerEnergie als bewonerscoöperatie niet langer is toegestaan om deze Samenwerking in stand te houden c.q. daaraan uitvoering te geven;

- Indien op grond van de wet of als gevolg van een rechterlijk bevel deze Overeenkomst tussentijds beëindigd moet worden, kan geen der Partijen aan een dergelijke tussentijdse beëindiging een schadevergoedingsvordering ontlenen.

6.7. Indien één van de in dit Artikel 6.6 uiteengezette omstandigheden zich bij een Partij voordoet, zal deze de andere Partij daarover onmiddellijk schriftelijk informeren.

Artikel 7. Gevolgen van beëindiging

7.1. De Artikelen die naar hun aard bestemd zijn om na beëindiging van deze Overeenkomst voort te duren, blijven onverminderd tussen Partijen van kracht. Hieronder vallen in ieder geval: artikel 9, 10

Artikel 8. Kennisgevingen

8.1. Tenzij uit deze Overeenkomst anders blijkt, dienen alle kennisgevingen of andere mededelingen uit hoofde van deze Overeenkomst schriftelijk te worden gedaan en persoonlijk te worden overhandigd op of per aangetekende post, koerier en/of e-mail te worden gezonden naar respectievelijk het onderstaande adres of e-mailadres van de relevante Partij:

- Firan

  Adres: Utrechtseweg 68
  Postcode en plaats: 6812 AH Arnhem
  T.a.v.: André Meijer

- MeerEnergie

  Adres: Voltaplein 56hs
  Postcode en plaats: 1098NS Amsterdam
  T.a.v.: Ardine Nicolaï

- Gemeente

  Adres: Weesperplein 8
  Postcode en plaats: 1018 XA
  T.a.v.: Directeur R&D, mevr. J. van der Veer

of naar het adres en/of e-mailadres dat de Partij aan wie de kennisgeving of andere mededeling is gericht aan de andere Partij, met inachtneming van dit artikel, heeft opgegeven als het adres en e-mailadres voor het ontvangen van kennisgevingen of andere mededelingen.

Artikel 9. Geheimhouding en kennisdeling

9.1. Partijen zullen zo veel mogelijk proberen om nuttige ervaringen met betrekking tot Samenwerkingsresultaten te delen met andere buurten in Amsterdam en daarbuiten. Bijvoorbeeld het delen van informatie op websites en (kennis-)bijeenkomsten of conceptcontracten, opzet van marketingplannen of dashboards voor monitoring. Voor de toepassing van dit artikel worden de Samenwerkingsresultaten in drie categorieën verdeeld.

Categorie 1:
Samenwerkingsresultaten ontwikkeld in het werkspoor Techniek m.b.t. de processen, innovaties, het beheer, nieuwe ontwikkelde technische producten. Deze Samenwerkingsresultaten zullen niet worden gedeeld, tenzij de eigenaar van het betreffende Samenwerkingsresultaat daartoe voorafgaande schriftelijke toestemming heeft gegeven. In geval van Gezamenlijke Samenwerkingsresultaten is voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere eigenaar eveneens vereist. Het staat deze Partij vrij om bepaalde voorwaarden aan zijn toestemming te verbinden.

Categorie 2:
Samenwerkingsresultaten ontwikkeld in het werkspoor Klant en Wijkbereik op het gebied van communicatie, klantaanbod, bewonersbetrokkenheid, participatie. Deze Samenwerkingsresultaten mogen door Partijen worden gedeeld, zonder voorafgaande toestemming van de andere Partijen.

Categorie 3:
Samenwerkingsresultaten ontwikkeld in het werkspoor Financiën en Organisatie op het gebied van contracten, governance en juridische aspecten. Deze Samenwerkingsresultaten mogen alleen worden gedeeld indien met voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partijen.

9.2. Firan en MeerEnergie hebben een geheimhoudingsovereenkomst gesloten (zie Bijlage 2) met betrekking tot de geheimhouding van vertrouwelijke informatie (waaronder de businesscase) van het project. Die geheimhoudingsovereenkomst blijft gedurende de looptijd van deze Overeenkomst in stand. In geval van tegenstrijdigheid tussen dit artikel en de geheimhoudingsovereenkomst, dan prevaleren de afspraken uit de geheimhoudingsovereenkomst.

9.3. Als de Samenwerking zoals beschreven in deze overeenkomst eindigt, bijvoorbeeld omdat een van de partijen het stopt, ontbindt of omdat partijen ermee instemmen, dan moeten de afspraken uit de geheimhoudingsovereenkomst en uit dit artikel nog steeds worden nageleefd.

Artikel 10. Basiskennis en Samenwerkingsresultaten

10.1. Iedere Partij is de exclusieve eigenaar van zijn Basiskennis.

10.2. Iedere Partij is de exclusieve eigenaar van de Samenwerkingsresultaten die uitsluitend door hem gegenereerd zijn.

10.3. Ten aanzien van Samenwerkingsresultaten waartoe medewerkers van meerdere Partijen een bijdrage hebben geleverd en welke bijdragen niet zijn te onderscheiden (hierna te noemen “Gezamenlijke Samenwerkingsresultaten” en “Deelnemende Partijen”) zullen de Deelnemende Partijen zodanige nadere afspraken maken, dat de uit het Project ontstane Intellectuele Eigendomsrechten, alsmede daarmee verband houdende toegangsrechten aan de verschillende Deelnemende Partijen worden toegekend op een wijze die een passende afspiegeling is van hun werkpakketten, bijdragen en respectieve belangen

10.4. Iedere Partij heeft gedurende de looptijd van deze Samenwerkingsovereenkomst het recht de ingebrachte Basiskennis en de Samenwerkingsresultaten van de andere Partij te gebruiken voor zover noodzakelijk voor de uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst. Onder “noodzakelijk” wordt in dit verband verstaan dat de uitvoering van de aan een Partij toegekende taken zonder dit recht technisch of juridisch onmogelijk is, significant vertraagd wordt of significante additionele middelen of investeringen zou vergen. Dit recht is kosteloos, niet-exclusief, niet overdraagbaar en omvat niet het recht aan derden sub-licenties te verlenen. Gebruik van de ingebrachte Basiskennis en de Samenwerkingsresultaten voor andere doeleinden dan de uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst is niet toegestaan tenzij hiervoor voorafgaande schriftelijke toestemming is verleend door de rechthebbende.
Gegevens/data die MeerEnergie verzamelt van en over huizen, verhuurders en bewoner kunnen door MeerEnergie zonder toestemming van de partners gebruikt worden wanneer het project geen doorgang krijgt.

10.5. Elke Partij heeft een onbeperkt recht om de door haar zelf gegenereerde Samenwerkingsresultaten, derhalve niet zijnde de Gezamenlijke Samenwerkingsresultaten, te exploiteren, producten te vervaardigen, te laten vervaardigen, te gebruiken, te verhuren, te verkopen of anderszins van de hand te doen, en om niet exclusieve licenties te verlenen zonder de toestemming van de andere Partij.

10.6. In geval van een financial close van het Project zullen Firan en MeerEnergie hun Samenwerkingsresultaten inbrengen in het gezamenlijk op te richten warmtenetbedrijf. Dit kan middels volstorting op de aandelen (inbreng in natura) tegen een nader vast te stellen waarde of door het verlenen van een licentie aan het warmtenetwerkbedrijf.

Artikel 11. Media

11.1. Het werkspoor Wijkbereik en Communicatie werkt, in afstemming met alle Partijen, een communicatie- en participatiestrategie uit. In dit communicatie- en participatieplan staat beschreven welke activiteiten en middelen MeerEnergie gaat inzetten om buurtbewoners te informeren en enthousiasmeren omtrent de overstap naar het warmtenet van MeerEnergie. Per activiteit/middel is in het communicatie- en participatieplan beschreven wat de rolverdeling is van elk van de Partijen.

11.2. De Partijen formuleren gezamenlijk de kernboodschap, de communicatielijn en een communicatietijdlijn middels een Factor-C sessie. De kernboodschap die hierin wordt geformuleerd wordt ingezet voor alle openbare uitingen.

11.3. In alle externe communicatie is het uitgangspunt samenwerking. De Partijen proberen te allen tijde de boodschap zo te formuleren dat alle Partijen het ermee eens zijn, en dat ze elkaar niet tegenspreken in (externe) uitingen.

11.4. Indien er algemene vragen zijn door de pers over het warmtenet, is MeerEnergie de woordvoerder richting de pers en communiceert hierbij vanuit eigen naam. De functie van woordvoerder wordt door de voorzitter van MeerEnergie vervult. Indien de voorzitter is verhinderd, wordt de voorzitter vervangen door één van de andere bestuursleden. Naar buiten toe wordt de voorzitter niet aangeduid als 'woordvoerder', maar als voorzitter en/of het boegbeeld van MeerEnergie. Als er sprake is van woordvoering vanuit het samenwerkingsverband, waarbij de gemeente Amsterdam afzender is of wanneer de gemeente Amsterdam wordt aangesproken door de pers over het warmtenet, ligt de woordvoering voor het deel van de gemeente

voor 100% bij de gemeente zelf, en dus bij de woordvoerder van de wethouder in kwestie. De andere Partijen hebben geen invloed op de woordvoeringslijn van de wethouder, maar kunnen de pers wel vanuit hun eigen naam te woord staan.

11.5. Als één van de Partijen wordt benaderd voor een interview door de pers, stellen we de andere Partijen hiervan op de hoogte. Tevens sturen we -bij het toezeggen van een interview- aan op mogelijkheid tot feedback door de andere Partijen. Hierbij geldt de richtlijn van twee tot maximaal vijf werkdagen om goedkeuring te kunnen geven. De Partijen informeren elkaar voorafgaand aan de publicatie van het interview, mits de betreffende partij hiervan zelf op de hoogte is gesteld door de publicist.

11.6. Als de pers een artikel heeft geschreven zonder voorafgaande raadpleging van één van de Partijen, kunnen we de publicist vragen om de feedback van de Partijen af te wachten. Dit is afhankelijk van hoe de publicist zich opstelt, en de deadline van de publicist. Indien het mogelijk is om feedback te geven, geldt de richtlijn van twee tot maximaal vijf werkdagen om goedkeuring te kunnen geven.

11.7. Feedback op externe berichtgeving richt zich alleen op feitelijke onjuistheden. Feedback op het niveau van vorm, nuancering etc. wordt – zeker door gevestigde en landelijke pers – niet geaccepteerd. Alle drie de Partijen wordt dus bij verzoek om feedback gevraagd zich hier aan te houden.

11.8. Voor publiciteit die de Partijen zelf zoeken, bijvoorbeeld door middel van het schrijven van persberichten, zullen de Partijen elkaar altijd voorafgaand informeren en de mogelijkheid geven tot feedback. Als richtlijn geldt hierbij maximaal vijf werkdagen om feedback te kunnen geven. Na de eerste ronde feedback geldt vervolgens een maximum van drie werkdagen om goedkeuring te geven.

11.9. Berichten op social media over het warmtenet worden niet voorafgaand gedeeld met de andere Partijen, met uitzondering van social media berichten waarin het gaat over samenwerking en/of waarin de andere Partijen expliciet worden genoemd. In dat geval sturen ze het bericht minimaal twee werkdagen voorafgaand aan plaatsing naar de andere Partijen ter goedkeuring.

11.10. (Nieuws)brieven worden voorafgaand aan publicatie/verspreiding gedeeld met de Partijen ter kennisgeving, en niet voor goedkeuring. Een uitzondering hierop zijn (nieuws)brieven waarin het gaat over samenwerking en/of waarin de andere Partijen expliciet worden genoemd. In dat geval geldt een richtlijn van twee tot maximaal vijf werkdagen voor goedkeuring door de andere Partijen.

Artikel 12. Kosten

12.1. In het Projectplan staat beschreven hoe ieder van de Partijen de eigen (on)kosten draagt, waaronder begrepen van eventueel door hen ingeschakelde adviseurs, in verband met de voorbereiding, onderhandeling, ondertekening en uitvoering van deze Overeenkomst.

Artikel 13. Aansprakelijkheid

13.1. De Partij die jegens de andere Partij toerekenbaar tekortschiet in de nakoming van de verplichtingen uit hoofde van de Overeenkomst en/of onrechtmatig handelt jegens de andere Partij, is aansprakelijk voor de hierdoor door die andere Partij geleden en/of te lijden directe schade. Aansprakelijkheid voor indirecte schade c.q. gevolgschade is uitgesloten.

13.2. Indien uit hoofde van deze Overeenkomst c.q. uit hoofde van onrechtmatige daad aansprakelijkheid voor schade ontstaat, is die aansprakelijkheid voor alle partijen beperkt tot een bedrag gelijk aan € 50.000,- per gebeurtenis, met een maximum van € 100.000, - per kalenderjaar, behoudens in het geval de schade is te wijten aan opzet of bewuste roekeloosheid van de aansprakelijke partij.

Artikel 14. Ongeldige bepalingen en rangregeling

14.1. Indien op enig moment een bepaling van deze Overeenkomst geheel of gedeeltelijk ongeldig, niet afdwingbaar of niet uitvoerbaar is onder de toepasselijke wet- of regelgeving, dan blijven de overige (delen van) bepalingen van deze Overeenkomst van kracht. Partijen zullen te goeder trouw onderhandelen om de desbetreffende bepaling te vervangen door een afdwingbare en uitvoerbare bepaling die, gegeven het doel en de strekking van deze Overeenkomst, zo min mogelijk afwijkt van de oorspronkelijke bepaling.

14.2. In geval van strijdigheid tussen de bepalingen uit deze Overeenkomst met de bepalingen uit de bijlagen, geldt de volgende rangregeling:

1. NDA
2. SOK
3. Projectplan

Artikel 15. Wijzigingen

15.1. Wijziging van deze Overeenkomst is alleen mogelijk indien de wijziging schriftelijk wordt overeengekomen en wordt ondertekend door alle Partijen bij deze Overeenkomst. Tegenbewijs tegen het bovenstaande wordt hierbij uitgesloten. Dit is een bewijsovereenkomst. Ieder der Partijen doet hierbij afstand van het recht om wijziging van deze Overeenkomst te vorderen op grond van artikel 6:258 BW of anderszins, alsmede van het recht om een beroep te doen op artikel 6:248 BW.

Artikel 16. Toepasselijk recht

16.1. Deze Overeenkomst en de overige overeenkomsten die ter uitvoering van of in samenhang met deze Overeenkomst worden gesloten, worden beheerst door en zullen worden uitgelegd overeenkomstig Nederlands recht.

Artikel 17. Geschillen

17.1. Partijen zullen zich tot het uiterste inspannen om in goed overleg te voorkomen dat zich geschillen voordoen.

17.2. Ingeval van een geschil in verband met deze Overeenkomst, of de overeenkomsten die ter uitvoering van of in samenhang met deze Overeenkomst worden gesloten, zullen Partijen ernaar streven eerst met elkaar in overleg te treden en te trachten het geschil onderling te beslechten.

17.3. Alle geschillen in verband met deze Overeenkomst en/of enige andere overeenkomst die ter uitvoering van of in samenhang met deze Overeenkomst wordt gesloten, zullen bij uitsluiting worden voorgelegd aan de bevoegde rechter in het arrondissement Noord-Holland.

Artikel 18. Evaluatie van de samenwerkingsovereenkomst

18.1. Het Kernteam en de Stuurgroep evalueren de samenwerkingsovereenkomst nadat de Stuurgroep heeft vastgesteld dat de Ontwikkelfase afgerond.

18.2. De Projectleider maakt van de evaluatie een verslag. Het verslag wordt ter instemming aan de Partijen voorgelegd. De evaluatie is afgerond nadat de partijen met de evaluatie hebben ingestemd.

Aldus in drievoud opgemaakt op 16-01-2024 in Amsterdam,

Firan B.V.

André Meijer
Directeur

MeerEnergie

Ardine Nicolaï
Voorzitter

Coen Borren
Penningmeester

Gemeente Amsterdam

Mevr. J. van der Veer
Directeur R&D gemeente Amsterdam

Bijlage 1: Projectplan
Bijlage 2: NDA
Bijlage 3: Bestuursbesluit gemeente Amsterdam