

Kick off sessie

Aanpak voorkomen transport schaarste Hemweg

7 September 2021 |

Port of Amsterdam

TenneT

Gemeente Amsterdam

Liander

Agenda

Wat gaan we vandaag doen?

01	Introductie & aanleiding	10.00 – 10.20
02	Vaststellen scope	10.20 – 10.40
03	Gevoel van urgentie	10.40 – 11.00
04	Gezamenlijke doelstelling	11.00 – 11.50
05	Afsluiting & vervolg	11.50 – 12.00

Introductie & aanleiding

- De mogelijke congestie Hemweg stipt de urgentie aan van de gezamenlijke uitdaging.
  - Eén extra klantaanvraag kan genoeg zijn om Hemweg en het achterliggende voedingsgebied op slot te gooien.
  - Vertraging in huidige planning heeft gevolgen voor ontwikkelingen vanuit gemeente en Port of Amsterdam

- Vanuit Stuurgroep EVA is dit traject geïnitieerd met twee hoofdvragen:
  1. Hoe kunnen we de structurele netuitbreidingen versnellen?
  2. Hoe kunnen we op korte termijn meer capaciteit organiseren?

- In werksessies en gesprekken werken we samen naar de volgende resultaten toe:
  1.1 Integrale planning
  1.2 Impactanalyse versnellingsopties
  1.3 Inrichting benodigde sturing
  2.1 Impactanalyse van technische en organisatorische oplossingen tot moment realisatie net uitbreidingen

Besproken punten tijdens discussie

- Er is momenteel nog geen congestie. Het doel is het voorkomen van transport schaarste gekoppeld aan de Hemweg.
- Rijkswaterstaat, ProRail en Vattenfall worden via de deelnemende partijen van deze serie workshops, waar nodig, betrokken.

Introductie & aanleiding

Planning van sessies

Week 36 A: Kick Off	Week 36 B: Versnellingsopties	Week 38 C: Impact	Week 39 D: Knelpunten	Week 40 E: Sturing	Week 40 F: Planning update
• Kennismaking • Planning en scope • Reflecteren • Formuleren gezamenlijke doelstelling	Versnellingsopties • Completeren • Waarderen • Prioriteren (Structurele opties en actuele oplossingen in de samenwerking)	• Uitwerken impact versnellingsopties	• Knelpunten & afhankelijkheden analyse • Aanvullen versnellingsopties • Identificeren sturingsbehoefte • Aftasten sturingsopties	• Sturings benodigdheden vaststellen • Sturingsinrichting afstemmen	• Impactanalyse bespreken • Opties toepassen op projecten, versnelling per project vaststellen • Scenario's voor integrale planning

- Deze sessies werken toe naar een conceptvoorstel in week 41
- Doel is om eind oktober (week 43) een definitief voorstel in de stuurgroep EVA te laten goedkeuren

Besproken punten tijdens discussie

- De workshop planning incl. onderwerpen wordt gedeeld met de deelnemers zodat iedere organisatie per workshop de afvaardiging kan bepalen en eventueel voor kan bespreken met collega's.

Vaststellen scope

Startpunt

Besproken punten tijdens de discussie

- Scope zoals weergegeven op de vorige slide is gebaseerd op alle te realiseren assets in de komende jaren en is opgesteld tussen TenneT en Liander. Dit betreft een grote opgave. Het beeld verschilt bij de deelnemers wat de exacte scope van dit traject dient te zijn.
- Optie is verkleinen van de scope naar OS Oostzaan, OS Hemweg en OS Basisweg. Als we die drie stations aanpakken, dan lossen we de mogelijke korte termijn congestie op. Echter verleggen we de mogelijke congestie naar de andere stations en alles is verbonden. Conclusie is dat we de stations niet los van elkaar kunnen zien.
- Lange termijn planningen zijn onzekerder dan de korte termijn planningen en beide zijn onvoldoende inzichtelijk. Er is behoefte om met elkaar de planning te doorleven en af te stemmen. De scope kan worden opgedeeld in het korte termijn gedeelte wat concreter kan worden geanalyseerd (tijdlijnen, afhankelijkheden, knelpunten) en het lange termijn gedeelte (kwalitatieve beschouwing). Dit kan worden gedaan als er concretere planningen beschikbaar komen.
- De vorige slide geeft de ruimtelijke scope weer, hoe zit het met de scope qua capaciteitsuitbreiding? Daar lossen we uiteindelijke de dreigende congestie mee op. Het breekpunt van de lijnen van capaciteitsuitbreidingen en gevraagde capaciteit is uiteindelijk het gewenste punt om de mogelijke congestie voor de Hemweg op te lossen/te voorkomen. Hierbij worden dan zowel de ontwikkelingen van Havenstad als in de haven mee gefaciliteerd.
- De scope zoals die hier is weergegeven komt overeen met de TSA. In deze TSA is vastgelegd wat er moet gebeuren om aan de toekomstige capaciteitsvraag te voldoen. Met de scope zoals hier weergegeven wordt verwacht dat de congestie voorkomen gaat worden. De uitdaging is om dit eerder gereed te laten zijn dan de planningen nu laten zien.

Vaststellen urgentie

Startpunt

Om tot afspraken te komen en samen resultaten te boeken is het belangrijk om te realiseren wat het betekent als het niet lukt. Wat gebeurt er dan? Hoe zouden we dat beleven?

Wat als we niets doen?
Welke pijn voel jij of voelt jouw organisatie?

Tennet

- TenneT zal uiteindelijk worden aangewezen (mede)veroorzaker van de congestie.

Liander

- Opeenstapeling van negatieve gesprekken met stakeholders intern en extern die de voortgang verder vertragen.
- Hogere onderhoudskosten en of uitval doordat de bestaande (verouderde) installaties langer in bedrijf moeten blijven.
- Het elektranet zet een rem op de groei en verduurzamingsambitie van de gemeente Amsterdam.

Port of Amsterdam

- Publieke verontwaardiging over netbeheerders als beperkende factor op groei en verduurzaming (onze RvB moet tekst en uitleg geven op journaal).
- Klanten niet kunnen aansluiten op tijd
- Verspilling en/of dubbele kosten

Gemeente Amsterdam

- Geen nieuwe vestigingen;
- Geen elektrificering van bedrijfsprocessen en logistiek;
- Geen walstroom; Niet behalen van de duurzaamheidsdoelstellingen

- Het risico dat we aanvragen van bouwblokken waar we nu en in de komende jaren ontwikkelgesprekken mee voeren niet gehonoreerd kunnen worden
- Procesmatig; onrust bij de ontwikkelaarswereld en daardoor minder ontwikkelbereidheid waardoor vertraging in de woningbouw
- Risico dat benodigde ruimte (ook ondergronds) te laat in beeld is en tot vertraging of hogere kosten leidt

- Het risico dat zakelijke grootgebruikers in de blokken niet gehonoreerd worden. Alle blokken hebben nl naast woon ook werkprogramma (supermarkten, scholen etc)
- m.a.w. de doelstelling productieve stadsverzorgende bedrijven in haven-stad op te nemen kan niet gerealiseerd worden
- Verplaatsing milieuhinderlijke bedrijven ten behoeve van ontwikkeling havenstad niet mogelijk

Vaststellen urgentie

Startpunt

Om tot afspraken te komen en samen resultaten te boeken is het belangrijk om te realiseren wat het betekent als het niet lukt. Wat gebeurt er dan? Hoe zouden we dat beleven?

Besproken punten tijdens de discussie

- Als we niets doen dan …. Zou dit kunnen leiden tot het onder toezicht geplaatst worden van TenneT en/of Liander door de ACM, met uiteindelijk zelfs de optie dat zij hun 'licence to operate' zouden kunnen verliezen
- Als we niets doen dan … kan de industrie niet elektrificeren, kunnen bedrijven niet hun gewenste uitbreidingen doen in de haven, kiezen zij voor alternatieve havens, verliest de haven miljoenen en willen bedrijven zich door een gebrek aan vertrouwen niet vestigen in de haven.
- Als we niets doen dan .. Kan het zijn dat bedrijven in het Havenstad gebied niet naar een nieuwe locatie kunnen door een gebrek aan capaciteit op de nieuwe locatie waardoor Havenstad niet/minder kan ontwikkelen.
- Als we niets doen dan …. kunnen woningen niet worden opgeleverd door een gebrek aan een elektra aansluiting, kunnen er geen voorzieningen gerealiseerd worden zoals een supermarkt in nieuwe wijk en kan er misschien zelfs helemaal niet gebouwd worden.
- Als we niets doen dan … komt er publieke verontwaardiging voor alle partijen.

Gezamenlijke doelstelling

Startpunt

Om samen resultaten te boeken is het goed om te weten vanuit welk startpunt ieder persoon komt en naar welke doelstelling men toewerkt. Hoe meer we toewerken naar de gezamenlijke doelstelling en weten wat ieder daaraan kan bijdragen, hoe groter de kans dat we de doelstelling bereiken.

	Wat is mijn rol in het voorkomen van transport schaarste? Wat kan ik betekenen?	Welke kaders of randvoorwaarden zie ik?	Wanneer is dit traject voor jou een succes?
[redacted] Qirion	• Creatieve, bouwbare en betaalbare netoplossingen bedenken en realiseren.	• Vanuit gemeente: locatie(s) inclusief bouwenvelop(pen) om te mogen bouwen. • Vanuit Liander/Tennet: opdracht/budget om de oplossing (station + verbindingen) te ontwerpen en realiseren. • Vanuit Qirion: resources om deze projecten te doen.	• Als Qirion deze projecten tot tevredenheid van opdrachtgevers en externe klanten heeft gerealiseerd.
[redacted] Liander	• Technische oplossing verzinnen/netuitbreidingen om toch nog klanten te kunnen aansluiten (om congestie te voorkomen) in lijn met de uiteindelijk benodigde uitbreidingen/investeringen.	• Wet en regelgeving. • Goede inschatting vermogen en de tijd. • Ruimte beschikbaar voor tijdelijke uitbreiding. • Samenwerking.	• Congestie voorkomen of impact zo veel mogelijk beperken. • Investeringen en uitbreidingen in lijn met toekomst te kunnen beargumenteren (maatschappelijk verantwoord investeren).
[redacted] Liander	• Organiseren van de verschillende Liander betrokkenen voor het realiseren van de benodigde netuitbreidingen. • Deelname aan stuurgroep TSA.	1. Beperkte technische arbeidscapaciteit -> van belang om deze zo goed mogelijk in te zetten. 2. Technische (on)mogelijkheden -> bijv. minimaal aantal m2 om een station te kunnen bouwen. 3. Ruimte in de ondergrond voor tracés.	1. Als we verdere congestie in voedingsgebied Hemweg (Amsterdam West) kunnen voorkomen. 2. Volledige transparantie en gezamenlijk beeld bij de benodigde netuitbreidingen, afhankelijkheden, en planningen van de netuitbreidingen zodat vanuit stuurgroep hierop gestuurd kan worden. 3. Gezamenlijke afweging in de stuurgroep van de versnellingsmogelijkheden en commitment van alle betrokken partijen op planningen inclusief versnellingsmogelijkheden. 4. Als we aan de buitenwereld kunnen uitleggen dat we er alles aan gedaan hebben om congestie te voorkomen.

Gezamenlijke doelstelling

Startpunt

Om samen resultaten te boeken is het goed om te weten vanuit welk startpunt ieder persoon komt en naar welke doelstelling men toewerkt. Hoe meer we toewerken naar de gezamenlijke doelstelling en weten wat ieder daaraan kan bijdragen, hoe groter de kans dat we de doelstelling bereiken.

	Wat is mijn rol in het voorkomen van transport schaarste? Wat kan ik betekenen?	Welke kaders of randvoorwaarden zie ik?	Wanneer is dit traject voor jou een succes?
[redacted] Port of Amsterdam	• Faciliteren dat nieuwbouwlocaties op tijd beschikbaar zijn inclusief contracten en dat tracé's voor kabels beschikbaar zijn. • Ondersteunen in bouwactiviteiten zodat kan worden versneld (bouwrijp maken, vrijmaken tracés, vergunningverlening etc. • Keuzes maken in prioriteiten (tussen noodzaak elektra, welstand, straling).	• Wet en regelgeving (vergunningen), • Afstandseisen van Tennet t.o.v. bestaande andere infrastructuur (zoals Gasunie hoge druk).	• Wanneer we de planning 1,5 jaar naar voren halen en vanaf medio 2024 niemand meer aansluit/leveringsbeperkingen heeft.
[redacted] TenneT	• Het herkennen (en erkend krijgen) van de juiste stappen die genomen moeten worden om congestie te voorkomen. • bv station Oostxzaan klaar • Station Hemweg klaar. • Verbindingen Hemweg Oostzaan klaar.	• Per direct 'grond verwerven op [redacted] • Sanering locatie samen met Liander, [redacted] TenneT (m.b.v. Reddyn/Qirion) • Bindende afspraken met [redacted] • Aanleg extra kabel(s) Hemweg Oostzaan • Verwerving perceel Luvernesweg om nieuw station te bouwen tussen Basisweg en Westpoort • Volledige beschikking over engineerings- en bouwteams om dit te kunnen realiseren (dit zij resources die er nu niet zijn!) • En ... • En ... • En ...	• Als we de congestie kunnen voorkomen en alle andere projecten zoals gedacht zijn ontwikkeld of kunnen ontwikkelen kunnen worden.

Besproken punten tijdens de discussie

- De haven is bereidt om er álles aan te doen om te versnellen omdat hun bestaansrecht raakt.
- Tennet geeft aan dat de projecten worden overgedragen aan GFO of Large Projects en dat [redacted] geen invloed heeft op de prioritering gehanteerd binnen die afdelingen.

Gezamenlijke doelstelling

Startpunt

Om samen resultaten te boeken is het goed om te weten vanuit welk startpunt ieder persoon komt en naar welke doelstelling men toewerkt. Hoe meer we toewerken naar de gezamenlijke doelstelling en weten wat ieder daaraan kan bijdragen, hoe groter de kans dat we de doelstelling bereiken.

	Wat is mijn rol in het voorkomen van transport schaarste? Wat kan ik betekenen?	Welke kaders of randvoorwaarden zie ik?	Wanneer is dit traject voor jou een succes?
[redacted] Gemeente Amsterdam	• Het afstemmen van ruimtegebruikswensen voor bouwwerken en kabel tracés met de andere wensen en ambities op dit vlak die op locaties zijn geprojecteerd. • Het begeleiden van ruimtelijk kwalitatieve hoogwaardige uitwerkingen van bouwwerken.	• Formeel bestuurlijke kaders als door Karlijn genoemd • Proefontwerp snelwegaansluiting • Eigendomssituatie • Afspraken en afstemming hba als gebiedsbeheerder tot 2029 c.q. 2040	• Als er geen restrictie is voor het verplaatsen of verbeteren van milieu hinderlijke bedrijven. • Als we medio 2026 nieuwe onderstations operationeel hebben en er bij geen van de bouwblokken de komende 20 jaar een leveringsprobleem is. • Als het lukt om leiding tracés te ontwikkelen die geen negatieve consequenties hebben voor de inrichting van de openbare ruimte (in die zin gerelateerd aan congestie dat we ondanks de tijdsdruk grove/botte oplossingen weten te voorkomen)
[redacted] Gemeente Amsterdam	• Proactief zoeken naar ruimte voor installaties en tracés. • Vroegtijdig (vaak nog met flinke mate van onzekerheid) prognoses en signalen t.a.v. nieuw (maar ook vertrekkend) programma delen t.b.v. bijsturing/vooruit blik.	• Ontwikkelstrategie Haven-Stad (Programma op hoofdlijnen) • Integraal Raamwerk Openbare Ruimte Haven-Stad (alle ruimtevragers in beeld t.b.v. integrale afweging/kwalitatieve inpassing) • Investeringsbesluiten deelgebieden (SDIZ) • Mogelijkheden/ruimte huidige bestemmingsplan • Huidige contracten zittende partijen • Bovengenoemde kaders als het gaat om initiatieven die niet binnen huidige bestemmingsplan passen	• Als de benodigde infrastructuur op tijd én op een kwalitatief hoogwaardige manier ingepast kan worden • Voorkomen van verrassingen • Bijvangst: als de huidige druk op het net efficiëntere, duurzamere en slimmere oplossingen weet te versnellen.

Besproken punten tijdens de discussie

- Vanuit de gemeente is het integraal raamwerk openbare ruimte een belangrijk kader voor de gebiedsontwikkeling en de ondergrondse infra.

Afsluiting & vervolg

Hoe nu verder?

- Evaluatie
- Terugkoppeling per mail
- Volgende workshop ‘versnellingsopties’ op donderdag 9 september

Besproken punten tijdens de discussie

- Er is behoefte om de showstoppers te identificeren, welke randvoorwaarden zijn er nodig om de opties die we hier bespreken tot een succes te maken?
- Er is behoefte aan inzicht in de (intergrale) planningen om de afhankelijkheden te identificeren.
- De uitwerking wordt na afloop gedeeld, zodat de discussies op hoofdlijnen vastgelegd zijn.
- Wanneer relevant worden stukken of uitvragen voor een volgende workshop met alle aanwezigen gedeeld zodat iedereen start met dezelfde informatie.
- In deze workshop hebben we gezien dat er een aantal verschillen bestaan (pijn, doelstellingen, kaders en voorwaarden).
- Deze verschillen laten we nu voor deze groep achter ons
- Donderdag is er een eerste workshop waarin we de versnellingsopties bespreken. Laat daarin de kaders zo veel mogelijk los en denk in mogelijkheden