Concept risicokaart Zeecruise CH / VK

ID	Onderwerp	Risicocategorie	Incident/risicoomschrijving *Hulpvraag: Wat kan er mis gaan?*	Oorzaak *Hulpvraag: Hoe komt het dat het mis gaat?*	Gevolg *Hulpvraag: Wat zijn de effecten?*	Beheersmaatregel(en) *Hulpvraag: Wat moet er gebeuren om dit risico te minimaliseren?*
1	Walstroom	Ruimtelijk/Fysiek	Er kan niet of niet op tijd (jaar 2030 uitstootvrij) walstroom gerealiseerd worden waardoor walstroom niet of veel te laat beschikbaar is	1) Liander is niet in staat te faciliteren vanwege eigen bedrijfsvoering 2) Slechte technische inpasbaarheid 3) Capaciteit is onduidelijk en waarschijnlijk schaars 4) Problemen met aanleg kabel/verdeelstation	1) Mileudoelstelling wordt niet gehaald 2) Geen verduurzaming van zeecruise via walstroom mogelijk waardoor draagvlak binnen stad en PoA vermindert 3) Vergunning wordt niet verleend (zie ris, 4)	1) Liander betrekken in de opgave (doende. Liander heeft aangegeven dat vanaf 2025 realisatie in CH mogelijk is) 2) Inventariseren van mogelijkheden tot walstroom op langere termijn
2	Technische infrastructuur	Ruimtelijk/Fysiek	Er treedt vertraging op in de realisatie van de technische infrastructuur om cruiseschepen te ontvangen	1) Tijdspanne is te kort om gedegen onderzoek te doen naar haalbaarheid, oplosbaarheid en realisatiemogelijkheid van technische vraagstukken	1) Er kunnen onvoldoende calls verwerkt worden, hetzij in omvang, hetzij in grootte van de schepen	1) Zo snel mogelijk na keuze uitwerken van opgave voor de infrastructuur, teneinde de realisatie op tijd te kunnen doen
4	Bedrijven/BAOR	Juridisch/Planologisch	Bedrijven in Coenhaven (belanghebbenden) hebben bezwaar tegen de komst van een PTA in de Coenhaven en voeren bezwaar- en beroepsprocedures bij juridische planologische procedures.	1) Mix van economische (overlast, minder ruimte etc.) en zakelijke belangen (HavenStad, uitplaatsing, hogere vergoeding) 2) De BAOR rechten van omliggende bedrijven vormen een privaatrechtelijke belemmering	1) Vertraging 2) Geen twee ligplekken in de Coenhaven	1) Overleg met HavenStad inzake combinatie van gesprekken met rechthebbende bedrijven. 2)Juridisch vooronderzoek 3) Intern overleg PoA over belangen klanten versus zeecruise 4) BAORs afkopen en als dat onvoldoende effect heeft zal het gehele bedrijf uitgekocht moeten worden
5	Stikstof en vergunningverlening	Juridisch/Planologisch	1) Stikstofdepositie tijdens bouw en exploitatie boven de norm 2) Bouwen en en ingebruik name van een PTA voor het aanleggen van zeecruiseschepen gaat mis. Er kan geen omgevingsvergunning worden verleend voor een PTA in de Coenhaven, omdat zeecruiseschepen er niet mogen aanleggen vanwege een te hoge uitstoot van stikstof.	1) Huidige impasse en/of niet verduurzaamde zeecruise 2) De emissie waarden van stikstof tgv een PTA in Coenhaven zijn te hoog en hebben significante negatieve effecten voor Natura 2000-gebieden in de omgeving.Een afzonderlijke ecologische toetsing moet worden uitgevoerd. Of er vervolgens toestemming voor het plan kan worden verleend, is afhankelijk van de uitkomst van de deze toets (kan met zekerheid worden gesteld dat de natuurlijke kenmerken van het gebied niet zullen worden aangetast door het betreffende plan? 3) Er is nog geen Walstroom beschikbaar op de kade als de PTA is gerealiseerd (zie risico nr 1) 4) Schepen zijn op korte termijn nog niet geschikt voor walstroom	1) Benodigde omgevingsvergunning voor PTA wordt niet verleend	1) Walstroom aanleggen en aangepast overheidsbeleid t.a.v. stikstofdepositienormen 2) Indien ook na interne saldering sprake is van een bijdrage van meer dan 0,00 mol/ha/jr op overbelaste stikstofgevoelige habitattypen, dan zijn aanvullende werkzaamheden nodig. Hierbij kan gedacht worden aan het schrijven van een (uitgebreide) ecologische beoordeling – hierdoor wordt het voornemen ook direct m.e.r.- plichtig(uitgebreide) ecologische beoordeling – hierdoor wordt het voornemen ook direct m.e.r.-plichtig. 3) PTA wil de meest groene terminal van Europa worden tussen 2025 en 2030 en zal daarop selectief schepen ontvangen die aan de doelstelling een bijdrage leveren
7	Draagvlak	Bestuurlijk	1) Geen draagvlak binnen College B&W voor verplaatsing PTA op termijn naar Coenhaven 2) Bestuurlijk/ politiek kan er worden afgewogen dat tgv zeecruise in Havenstad (teveel) ten koste gaat van het gewenste aantal te realiseren woningen in Havenstad. Politiek wil geen zeecruise meer omdat ze dat politiek aan hun achterban niet kunnen verkopen	1) Politieke keuzes en onvoldoende overtuigd geraakt hoe risico's op een nieuwe locaties gemitigeerd kunnen worden. 2) Komst van PTA zorgt voor minder woningen Havenstad ivm geluidsemmissie en een verslechterd leef - woonklimaat 3) Bestuurlijk is er aangegeven dat het uitvoeren van de bestuursopdracht, waarbij de haalbaarheid van een PTA in de Coenhaven onderzoeken, niet betekent dat het college niet vasthoudt aan het collegeprogramma (coalitieakkoord 2018)	1) Geen alternatief voor huidige PTA als oeververbindingen Veemkade voor zeecruise onbereikbaar gemaakt wordt 2) Afbouwen zeecruise in Amsterdam?? 3) Wegvallen belangrijke bron van inkomsten en werkgelegenheid voor stad en regio.	1) Inzicht aan College en Raad geven in a) mitigeerbaarheid risico's t.a.v. duurzaamheid en balans in de stad b) gederfde inkomsten c) positieve ontwikkelingen in zeecruise
8	Geluidgrenswaarden	Juridisch/Planologisch	1) Het bouwen en in gebruik nemen van de PTA gaat mis. Er kan geen omgevingsvergunning, omdat de geldende grenswaarden voor geluid worden overschreden.	1) De verplaatsing van de PTA naar de Coenhaven creëert een nieuwe geluidbelasting op de omgeving. Deze geluidbelasting is op grond van de Wet Geluidhinder begrenst. Bovendien geldt er een bestemmingsplan waarin voor elke Havenkavel een maximale geluidsbelasting is vastgesteld	1) Vooralsnog niet mogelijk voor dit onderdeel de benodigde omgevingsvergunning voor PTA te verlenen	1) Bij het overschrijden van de grenswaarden moeten maatregelen worden getroffen in de vorm van onderzoek hogere waarde toe te staan of geluid aan de bron beperken of maatregelen treffen om de overdracht van het geluid aan de omgeving af te schermen.

Concept risicokaart Zeecruise CH / VK

ID	Onderwerp	Risicocategorie	Incident/risicoomschrijving *Hulpvraag: Wat kan er mis gaan?*	Oorzaak *Hulpvraag: Hoe komt het dat het mis gaat?*	Gevolg *Hulpvraag: Wat zijn de effecten?*	Beheersmaatregel(en) *Hulpvraag: Wat moet er gebeuren om dit risico te minimaliseren?*
9	Externe veiligheid	Juridisch/Planologisch	1) De passagiers op een zeecruiseschip worden beschouwd als kwetsbare personen als zij zich bevinden in nabijheid van meerdere risicobronnen (gevaarlijke stoffen, hoge druk aardgasleiding, Bevi inrichtingen, windturbine.	1) De nieuwe locatie van de passenger terminal bevindt zich binnen het invloedsgebied van meerdere risicobronnen: het vervoer van gevaarlijke stoffen over het spoor, water en weg, meerdere hogedruk aardgastransportleidingen, 5 Bevi inrichtingen (waarvan er één binnenkort verdwijnt) en een windturbine	1) Het groepsrisico dat mensen in de haven bij een calamiteit tgv de risicobronnen zullen worden getroffen zal toenemen. Er moet beoordeeld worden en worden afgewogen of het risico politiek kan worden genomen	1) Om de risicos te minimaliseren worden de volgende processtappen doorlopen. Allereerst wordt in beeld gebracht aan welke externe veiligheidsscenario's de gebruikers van de PTA bloot kunnen worden gesteld en wat de kansen zijn op deze scenario's. Op basis van de kans op blootstelling aan bepaalde scenario's en de effectiviteit van maatregelen wordt in beeld gebracht of en hoe gebouwen, schepen en gebruikers beschermd kunnen worden tegen de relevante scenario's en hoe de ontvluchtings-mogelijkheden geoptimaliseerd kunnen worden. Vervolgens wordt in beeld gebracht welke bescherming wordt geboden door de voorgestelde maatregelen en wat de eventuele restrisico's zijn.
11	Warmteleiding	Ruimtelijk/Fysiek	1)De aanwezigheid van een warmteleiding belemmert geheel of gedeeltelijk de mogelijkheid een PTA te bouwen	1) Er loopt een leiding voor de stadswarmte over de potentiele locatie Westerhoofd (variant A). In de eerdere onderzoeken is de aanwezigheid van deze leiding niet in beeld geweest. 2) Er is een verkeerde inschatting gemaakt over het verleggen van de leiding	1) Er moet nader worden onderzocht wat preces de effecten zijn. Mogelijk leveren alleen de koppelstukken een probleem op 2) Vertraging of stop. Financiele regelingen	1) In overleg met Vattenfall onderzoeken wat wel / niet kan worden gedaan en wat de kosten zijn van de eventueel te treffen maatregelen (wordt genomen, gesprekken zijn doende)
13	Verkeer	Ruimtelijk/Fysiek	1) Verkeersstromen zijn te groot voor het gebied	1) Uit uitkomsten van verkeersonderzoeken komt naar voren dat grootschalige aanpassingen aan aansluiting Nieuwe Hemweg / A10 nodig zijn. Dit komt dan samen te vallen met plannen Haven-Stad m.b.t. nieuwe aansluiting. Nog onduidelijk wanneer deze aanlsuiting kán.	1) Stop 2) Verplaatsing kan pas later dan gewenst doorgaan door capaciteit wegen	1) Snel inzicht d.m.v. onderzoek 2) Aanpassen infrastructuur
14	Planning/proces	Organisatorisch/proces	1) De planning van de bouw loopt niet synchroon met mogelijke oeververbinding waardoor zeecruiseschepen een periode niet kunnen aanmeren in Amsterdam	1) Bezwaren, druk om oeververbinding te maken	1) Belemmeren afhandeling cruiseschepen	1) Sluitende afspraken maken in het geval WAT/ALS
15	Financieel	Financieel/e	1) Financiering van het gebouw	1) Kosten baten analyse	1) Stoppen met cruise of geen oeververbinding	1) Goed businessplan maken
16	Financieel	Financieel/economisch	1) Structureel verslechterend macro-economisch beeld, onzekerheid als het gaat om de toekomst / aantal calls met als bijgevolg minder inkomsten voor HbA en gemeente en er geen geld is, of beschikbaar wordt gesteld voor de investering, mede omdat de kans op terugverdienen beperkt is (verliesgevende exploitatie).	1) Pandemie/crisis	1) Geen verplaatsing van de PTA naar de Coenhaven	1) Sluitende afspraken voor lange termijn over financiering om de exploitatie rendabel te maken. Businesscase
17	Groutankers	Ruimtelijk/Fysiek	1) Het beoogde model is niet te realiseren vanwege groutankers oid	1) Daadwerkelijke toestand is anders dan op tekening	1) Aanpassing van kade, tunnel, stop	1) Zo snel mogelijk na keuze uitwerken van opgave , teneinde de realisatie op tijd te kunnen doen
18	Eisen A10 RwS	Juridisch/Planologisch	1) Verplaatsen kan niet door eisen m.b.t. A10 (Wbr vergunning wordt niet verleend door RWS)	1) RWS heeft eisen m.b.t. ruimte dichtbij A10 waaraan we niet of moeilijk aan kunnen voldoen	1) Geen verplaatsing mogelijk omdat door eisen er geen terminal gebouwd en in gebruik kan worden genomen	In gesprek gaan met RWS, er is contact, gesprek loopt moeizaam
19	Havenstad	Bestuurlijk	1) Minder woningen mogelijk in Haven-Stad bij realisatie van PTA in de Coen- Vlothaven	1) Door milieucontouren minder woningen mogelijk in Haven-Stad	1) Minder woningen	1) Effect milieucontoureninzichtelijk maken (wordt genomen, onderzoek doende)
20	OV	Bestuurlijk	1) Discussie over wenselijkheid vanwege te weinig / geen openbaar vervoer	1) Niet rendabel om OV te exploiteren van / naar PTA. Hierdoor al het vervoer met Touringcars en taxi's.	1) Discussie over wenselijkheid	1) Haalbaarheid en wenselijkheid openbaar vervoer inventariseren
21	Programma	Financieel/economisch	Geen mogelijkheid/beperkte toevoeging bouwmass en -volume (m² bvo).	1) Vanuit stedenbouwkundige aspecten teveel weerstand voor vergroten bouwmassa (bijv. toevoegen torens) langs de Veemkade. 2) Weerstand vanuit omgeving (bezwaren)	1) Beperkte herontwikkelingsmogelijkheden Veemkade en in verlengde hiervan beperkte mogelijkheden voor meerwaarde grondopbrengsten. 2) Verslechtering van financiële haalbaarheid en toenemende noodzaak voor externe financiering/dekking (buiten project).	1) Tijdig in beeld brengen beperkingen voor hoogbouw / toevoegen bouwmassa. 2) Tijdig informeren / betrekken omgeving en belanghebbenden.
22	Civiel technisch	Civiel Technisch	Civieltechnische ingrepen zijn complexer en kostbaarder dan verwacht.	Toenemende complexiteit: 1) Verplaatsing warmtenet (Coenhaven) 2) aanleg walstroom 3) aanpassingen kademuren	1) Toenemende complexiteit, vertraging, hogere kostenramingen.	1) Tijdige en grondige uitvoering civieltechnische haalbaarheidsonderzoeken.