
5.1, 2, e
rkten
2
5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1, 2, e

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Benoemde resultaten uit Clusteropdracht

a. De markt moet schoon zijn en zo veel mogelijk duurzaam

b. Verbetering samenwerking tussen Afval & Grondstoffen, Markten, THOR en Schoon

c. Onderbouwd voorstel voor ke ling en schoon houden van de markten



Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Conclusies en voorstel vervolg 2023

- **Basis op orde**
  - Duidelijk beschreven taakverdeling (eigenaarschap)
  - Uitbreiding bezetting
  - Opzetten objectieve data
  - Duidelijk overlegstructuur voor ordening, integrale afstemming en prioritering

- **Voorstel**
  - Werken uit bestaande lijn
  - Extra aanvulling (professionalisering data)

- **Pilot Zero Waste Lab – Plein 40-45**

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Resultaten

- Financiële gegevens
  Inzicht, (ontbrekende) gegevens, kostendekkendheid, opmaat naar verbtering

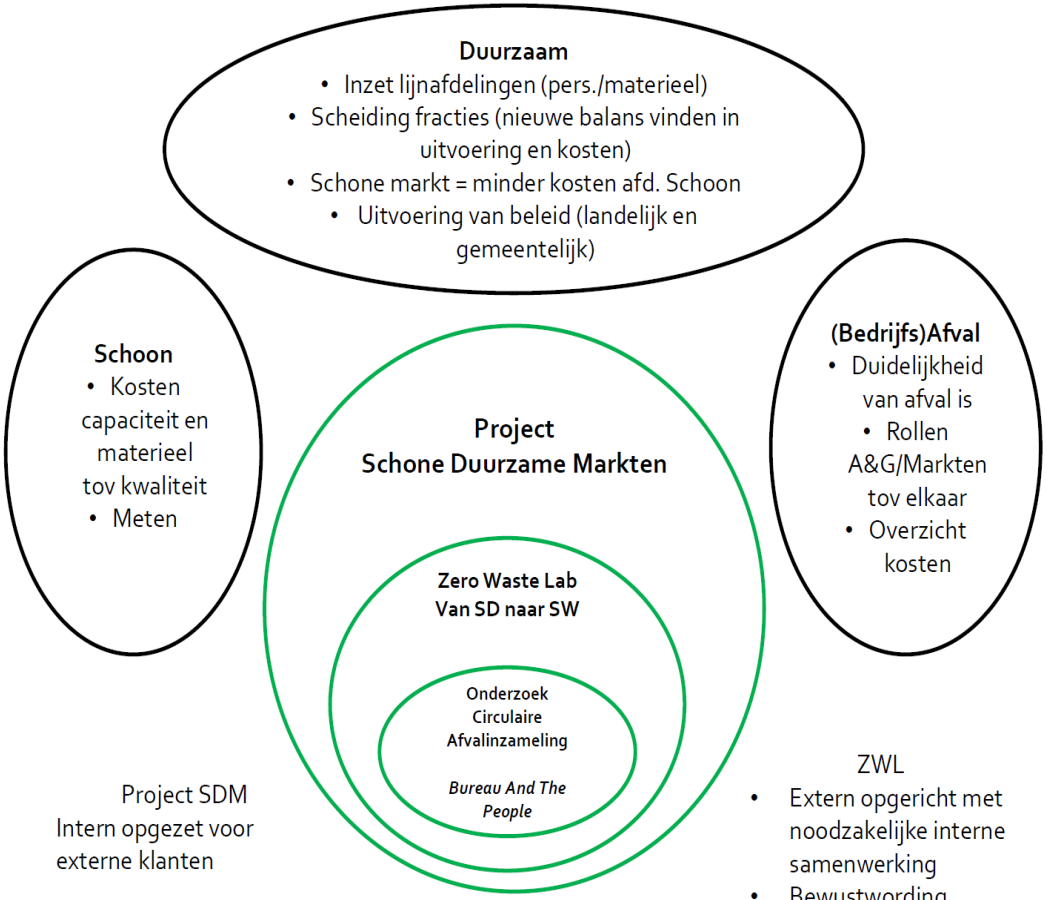
- Verbeterde samenwerking
  Minder Grof afval (Pallets in O+ZO), bewuste aandacht en inzet, Minder grof afval (door
  overlast pallets in O en ZO)

- Afval en schoonhouden
  Professionalisering, efficiëntere inzet

- Zero waste Lab
  Verduurzamen en bewustwording (incl. nieuwe manier samenwerken gemeente/buurt
  met vallen en opstaan)

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

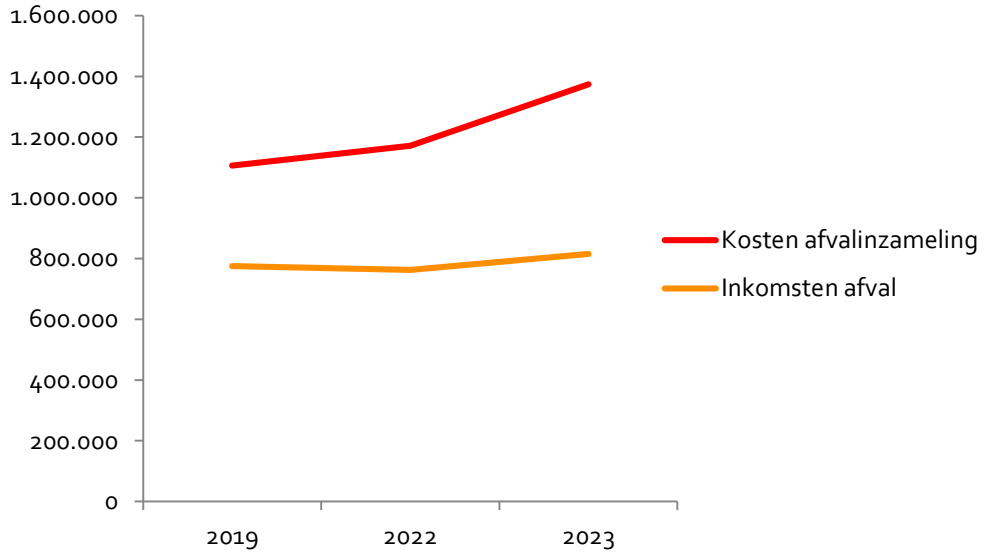
Overzicht projecten en wat hebben we nodig



Analyse Kosten en opbrengsten reiniging en marktafval

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

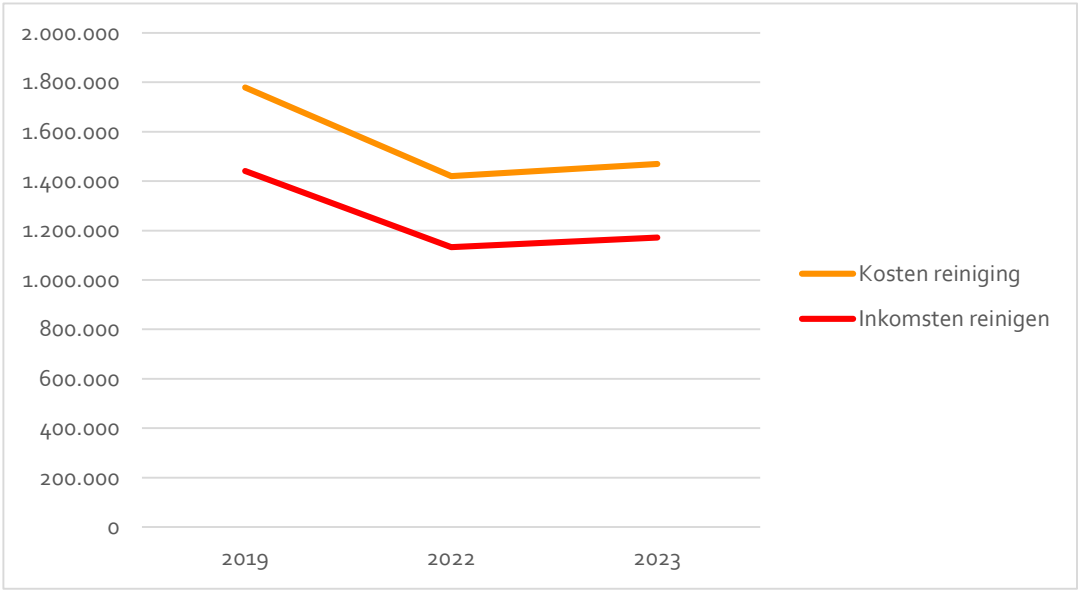
Kosten en inkomsten afvalinzameling markten



- *Toeslag gestegen met 19,2%*
- *Kostendekkendheid gedaald van 70 naar ca. 60%*

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Kosten en inkomsten reinigen markten



- *Toeslag gestegen met 8,5%*
- *Kostendekkendheid reiniging gedaald van 81 naar 78%*

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Kosten en inkomsten afvalinzameling markten

Oorzaak van verschillen

- Tarief is in de basis niet kostendekkend
- Kosten stijgen meer dan jaarlijkse indexatie
- Bezetting loopt terug (van 70 naar 64%)



Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Kosten circulaire afvalinzameling

Kostenverhogend

- Bakken voor gf afval
- Extra logistiek
- Ruimte voor voorzieningen
- Extra toezicht (op scheiding!)

Kostenverlagend

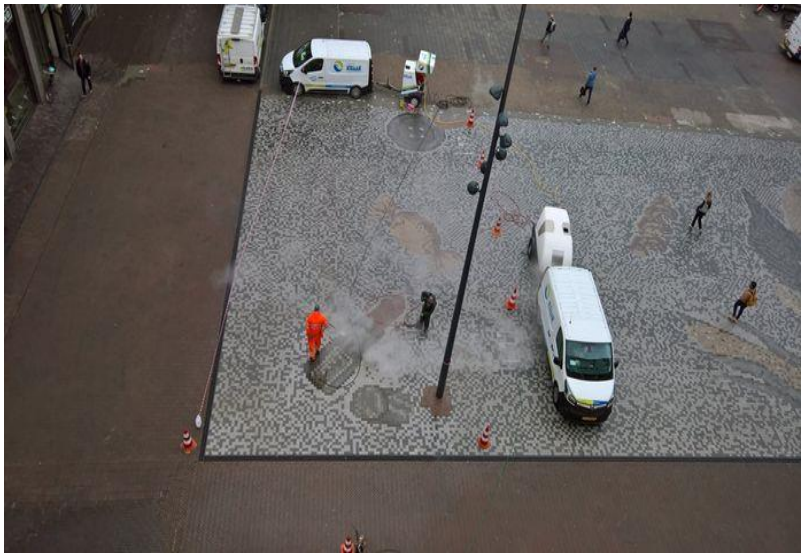
- Persen voor rest en karton (per saldo!)
- Minder volume (restafval!)
- Meer eigen afvoer?

NB: alleen 2 van de ca. 25 relevante markten kennen gescheiden afvalinzameling in 3 fracties *en* 2 markten in 2 fracties

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Sturen op kosten (en kwaliteit) schone markt

- Betere naleving ondernemers van de regels (tijdens en bij vertrek van markt)
- Afschalen bij mindere bezetting (bandbreedte afspreken!)
- Extra middelen/inzet op zwerfafval (en tot waar dan?)



Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Sturen op kosten (en kwaliteit) afvalinzameling

- Restafval beperken
- Schaalvergroting (lokale samenwerking?)
- Diftar (differentiatie van tarieven) gericht inzetten
- Zelfbeheer van afval door ondernemers uitbreiden



Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Bijlagen

Kosten afvalinzameling Plein 40-45 (2022)

AGF:	
Inzamelen: € 0	
Transport: € 28.072 (personeel en materieel)	
Verwerken: € 58.352 (Renewi)	
Subtotaal	***€ 86.414***
Karton:	
Inzamelen: € 4.871 (huur perscontainer)	
Transport: € 11.229 (personeel en materieel)	
Verwerken: € -1560 (opbrengst)	
Subtotaal	***€ 14.540***
Rest:	
Inzamelen: € 4.871 (huur perscontainer)	
Transport: € 16.843,20 (personeel en materieel)	
Verwerken: € 23.976,18 (stortkosten)	
Subtotaal	**€ 45.690,38**
Medewerkers afvaleiland:	**€ 70.000**
Totaal	**€ 216.644,38**
Inkomsten	**€ 87.632**
Verschil	€ - 129.012,38

Kosten afvalinzameling
Drie pilotmarkten (2022)

	Kosten inzamelen afval	Opbrengst uit toeslag	Verschil
Dappermarkt: • 249 kramen • 6 dagen per week • Bezetting 72%	€ 173.208	€ 119.620	-€ 53.588
Zuidoost • 114 k4ramen • 6 dagen per week • Bezetting 68%	€ 177.536	€ 80.979	-€ 96.557
Plein 40-45 • 150 kramen • 5 dagen per week • Bezetting 80%	€ 216.644	€ 87.632	-€ 129.012

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022

b. Verbeterde samenwerking tussen Afval & Grondstoffen, Schoon, THOR en Markten

- Cruciaal voor de samenwerking op uitvoeringsniveau: elkaar kennen, kortere lijnen. Nog beter borgen in lijn.

- Concrete resultaten:
  - THOR extra rondes op Dappermarkt (opgenomen in haar programma met akkoord Stadsdeel)
  - Schoon extra avond ronde (dag-start met schone staanplaatsen behalve op maandag)
  - Informeren wanneer problemen zijn bv ivm capaciteit
  - Marktmeesters strenger optreden -> minder afval, kramenzetter aanspreken

- Zaken die meer tijd vergen – bebording aanpassen

- Op uitvoeringsniveau soms geen oplossing, escaleermodel maakt dat besluiten sneller worden genomen (vanuit bv projectgroep en Stuurgroep)

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022

c. Rol gemeente en afval

Zie de Notitie 'Verantwoordelijkheden rondom marktafval en het schoonhouden'

- *Beleidsvormend*
  - Instemmen met de omschrijving van de te maken strategische keuzes
    - Markten kostenverdeling: verantwoordelijkheid / budgetten (A&G en Schoon)
    - Ontwikkeling beheertaken: geen, eigen (nu), door derden
    - Ontwikkeling (circulair) afvalbeheer: koploper of volger
    - Denkrichting duurzaamheid en afvalscheiding
  - Maken van termijnagenda, in overleg met EZ, uitwerking bovenstaande strategische keuzes
  - Instemmen met het leveren van noodzakelijke/gewenste inzet vanuit A&G en SW (anders dan vanuit SW/Makten) voor deelname aan overleg, indien de onderwerpen dat vragen

- *Uitvoerend*
  - Het operationeel overleg beheer openbare ruimte gebruiken voor integrale afstemming van zaken die betrekking hebben op het beheer van de markten
  - Weekstart invoeren Markt Plein 40-45) met deelname vanuit SW/Schoon, A&G en THOR
  - Een periodiek overleg organiseren tussen manager SW/Markten, manager SW/Schoon en manager A&G om het periodiek overleg en de weekstart te monitoren (1x per maand).

- *Projecten*
  - Het Beheeracceptatieproces (BAP) volgen voor (onder meer) afvalvoorzieningen op de markten

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Aandachtpunten project I medio 2022

- **Duurzaamheid en kosten**
  - Spanning duurzaam inzamelen en kosten
  - Beleid: gemeente en rijk gaan uit van duurzaam
  - EZ haar evaluatie: markttarieven/kostendekking
    - Verwachte uitkomst: inzicht en richting geven aan beleid (en prioritering)
    - Richting en prio's noodzakelijk voor project Schone Duurzame Markten

- **Samenwerking en rol gemeente tot afval**
  - Ontwikkelbuurten (NW/N/ZO)
    - extra geld en inzet waaronder markt Plein 40-45
    - kansen op samenwerking stadsdeel / directies
  - Ontwikkeling op gebied van Afval en rol gemeente
    - Kansen op noodzakelijke verbetering samenwerking directies – Ketenoverleg Afval
  - Risico: verschillende (cluster)opdrachten per directie, beperkte capaciteit en dekking samenwerking en eigenaarschap verschilt dan ook per opdracht waaronder Schone Duurzame Markten
  - Risico: tijdelijk budget geeft geen continuïteit

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022

Wat

Resultaten -> in volgende fase

- 1.Kosten analyse – vervolg onderzoek
  - Update gegevens 2022
  - Nauwkeurigere financiële gegevens
  - Inzicht toedeling kosten Schoon en Afval & Grondstoffen en in verhouding tot duurzaamheid
  - Inzicht in kosten verlengd toezicht

- 2. Samenwerking – uitvoering en besluitvormend (vervolg traject):
  - Praktisch: verbetering in bestaande overleggen
  - Gezamenlijke visie op de uitvoering (afstemming in/met lijn organisatie)
  - Behoud Stuurgroep (oplossingsvermogen en escalatiemogelijkheid)
  - Samenwerking op Stuurgroep niveau verbeteren (niet gaan voor eigen afdeling, iedereen heeft eigen prio's – hoe werk met werk maken)

- 3. Rollen gemeente afvalinzameling
  - Uitbreiding opdracht door moties ZWL en Nadif (circulaire markten)
  - Voorbereiding notitie Stuurgroep – uitkomst: advies Stuurgroep over principiële keuzes
  - Opstarten ketenoverleg Afval op de markt (managers Schoon, Markten en A&G)

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022

Vervolg project -> planning 2022/2023

- September
  - Opdracht kosten analyse en rol gemeente
  - Opdracht A&G
  - Begeleiding inbedding in lijn
  - Opzetten plan monitoren
    (structureel – voor welke afdeling/directie is wat nodig)

- Oktober - december
  - Vervolg plan in Stuurgroep oktober
  - Uitkomsten opdracht kosten analyse en rollen gemeente tot afval en schoon
  - Inbedding in lijn
  - Tussentijdse uitkomsten monitoring

- Januari – maart 2023
  - Uitkomsten Stuurgroep januari
  - Vervolg inbedding in lijn
  - Uitkomsten monitoring

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022

Beleid – uitgelegd

- **Opdracht Marktbureau 2019**

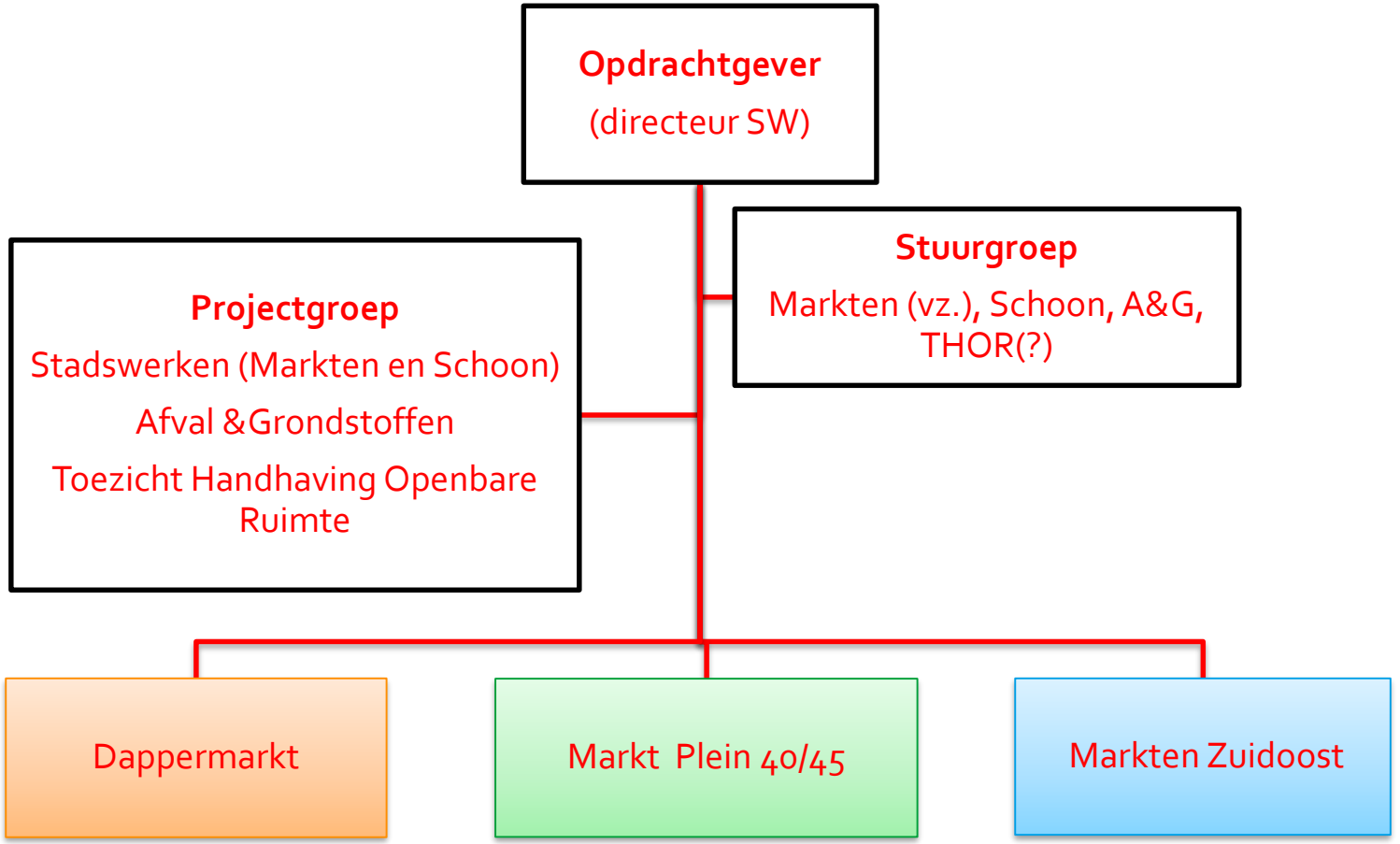
  Breng de taken, verantwoordelijken en bijbehorende budgetten in beeld:
  - De afvalinzameling bij en de reiniging van de markten
  - De instandhouding van de aan de markten gerelateerde eigendommen
  - Doe op basis hiervan voorstellen voor goede werkafspraken tussen Marktbureau en de andere betrokken organisatieonderdelen zoals Afval en Grondstoffen, Stadswerken, Stadsdelen, THOR, EZ en V&OR

  Doe een eerste verkenning voor de positionering van het Marktbureau binnen het cluster Stadsbeheer

- **Clusteropdracht vastgesteld maart 2021**
  - De markt moet schoon zijn en zo veel mogelijk duurzaam
  - Verbetering samenwerking tussen Afval & Grondstoffen, Markten, THOR en Schoon
  - Onderbouwd voorstel voor keuze rol gemeente bij afvalinzameling en schoon houden van de markten

Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022



Clusteropdracht Schone en Duurzame Markten

Uitkomsten medio 2022



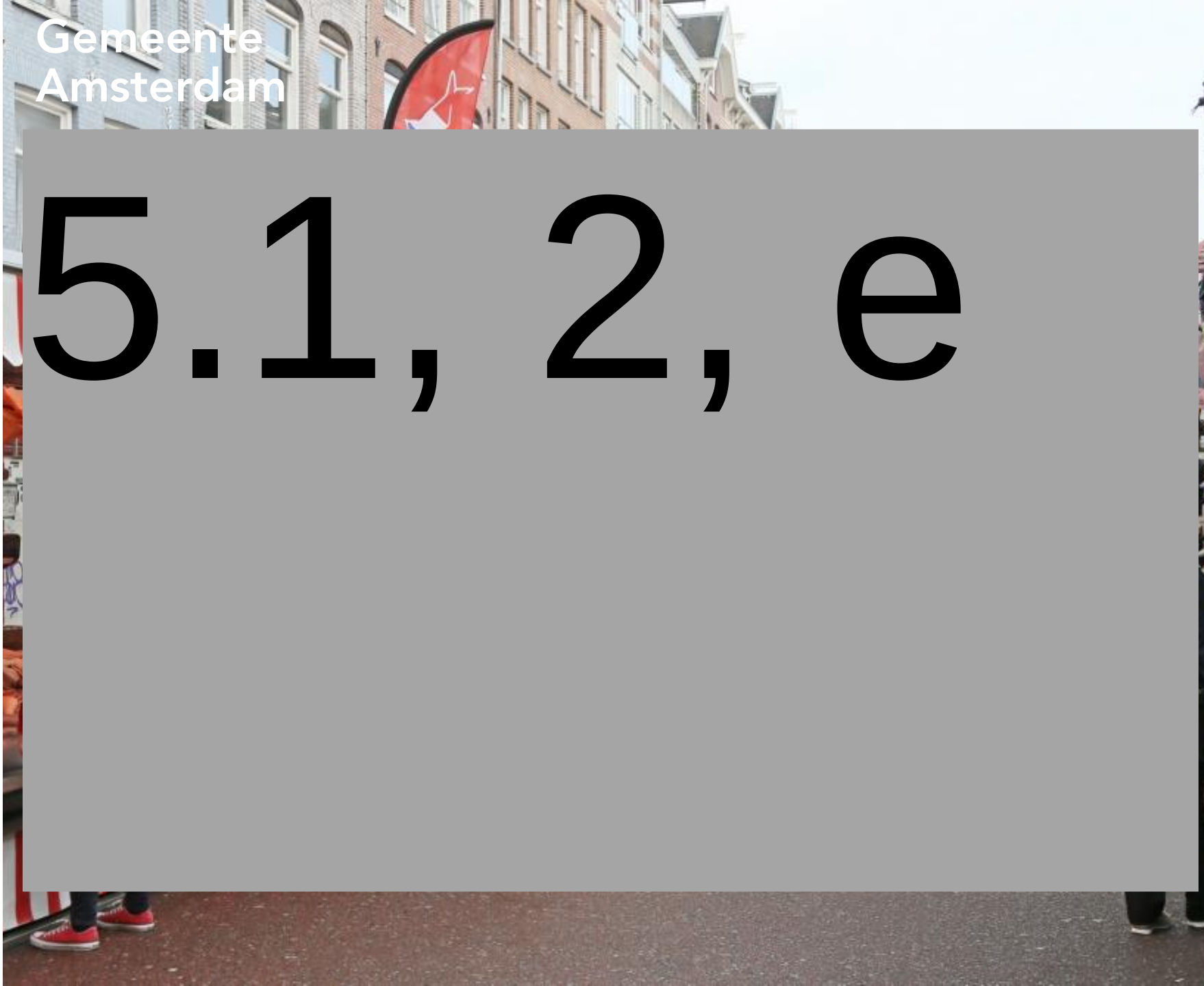
Specifieke voorbeelden
a. Schone en duurzame markten

Zie notitie Financiële vergelijking pilot markten

- Schoon -> verschilt per markt
  - Dappermarkt: Vanaf feb. / maart vergelijkbaar met voor de pandemie; 2 punten extra ronde Schoon (22.00 uur) en overlast op plein en sinds kort pallets
  - Plein 40-45: behoorlijke verbetering tov 2 jaar geleden echter op de zaterdagen is veel waaivuil
  - Markten Zuidoost: veel waaivuil en vaak dumping bij perscontainer. Hiervoor is geen korte termijn oplossing

- Duurzaam -> verschilt per wijze ophalen
  - Dappermarkt: inzamelwijze vergt veel capaciteit van A&G en Schoon
  - Plein 40-45: grote verandering met afvaleiland, aandachtspunt blijft pallets
  - Markten Zuidoost: alle fracties bij elkaar in perscontainer- geen winst behaald

- Financiële vergelijking geeft inzicht kosten per afdeling en per markt ook mbt duurzaamheid
  - Capaciteit Markten staat onder druk en biedt geen of weinig ruimte voor (verlengd) toezicht



5.1, 2, e