Beleidsplan AVM voor de Amsterdamse Museumtram

'Graag die nieuwe remise van 1.250 m^2!'

1. Inleiding

Sinds de uitspraak van de Raad van State van maart 2019 hebben de Stichting Beheer Collectie Amsterdam Vervoer Museum ('AVM'), de Vereniging Rijdend Electrisch Tram Museum ('RETM') en de Stichting Electrische Museumtramlijn Amsterdam ('EMA') onder leiding van [redacted] intensief overlegd met de gemeente over een nieuwe remise voor de Museumtram op het Havenstraatterrein.

De AVM was zeer nauw betrokken bij dit overleg en heeft zich daarbij altijd constructief opgesteld. De AVM heeft immers, als eigenaresse en beheerder van de historische trams, het allergrootste belang bij een nieuwe remise voor een deel van haar trams.

Eind juni jl. leidde dit overleg tot een oplossing op hoofdlijnen, verwoord door [redacted] in afstemming met de gemeente. Deze oplossing op hoofdlijnen is besproken tijdens vrijwilligersbijeenkomsten van de tramorganisaties.

Bij brief van 13 juli 2020 heeft de gemeente deze oplossing op hoofdlijnen ook formeel aangeboden aan de tramorganisaties als 'Oplossingsrichting op hoofdlijnen voor een tramremise op het Havenstraatterrein.' De gemeente herhaalde daarbij dat zij bereid is deze oplossingsrichting na 1 augustus 2020 met de tramorganisaties uit te werken, mits alle drie tramorganisaties vóór 1 augustus:

1. deze oplossingsrichting op hoofdlijnen ('de hoofdlijnen') goedkeuren, en
2. hun besturen zodanig hebben herzien, dat deze alle drie bestaan uit exact dezelfde personen ('personele unie').

In deze brief gaf de gemeente ook aan dat zij haar positie zou heroverwegen en zo nodig verder overleg zou staken, indien de drie tramorganisaties niet tijdig zouden voldoen aan deze twee voorwaarden.

2. De situatie per eind juli 2020

De AVM is akkoord met de twee voorwaarden van de gemeente.

Zij moet echter helaas vaststellen dat de andere twee tramorganisaties niet willen of kunnen voldoen aan de twee voorwaarden, in elk geval niet binnen de door de gemeente gestelde (reeds verlengde) termijn.

De AVM is, gezien de gang van zaken tijdens de ALV van de RETM op 16 juli 2020 en de hardnekkige weigering van de EMA om mee te werken aan de beoogde personele unie, tot

de conclusie gekomen dat de personele unie ook na 1 augustus niet zal worden gerealiseerd. De personele unie is dus van de baan.

De AVM gaat ervan uit dat de aangekondigde heroverweging van de gemeente een zeer groot risico inhoudt dat de gemeente de sporen en de loodsen van de Museumtram op het Havenstraatterrein wegbestemt, de huur van de gronden onder de loodsen en de huur van het Haarlemmermeerstation opzegt, en verder overleg staakt. Dat betekent het einde van de Museumtram op het Havenstraatterrein.

3. Ultieme poging AVM

De AVM acht het voor de toekomst van de Museumtram (waar het allemaal om te doen is, ook voor de stad!) van essentieel belang dat de hoofdlijnen met de gemeente wél conform de planning worden uitgewerkt, zodat de nieuwe remise met alles wat daarbij hoort conform deze hoofdlijnen wordt gerealiseerd. Alleen op die manier kan de Museumtram zijn mooie plek op het Havenstraatterrein en in de stad tot in lengte van jaren behouden.

De AVM heeft er alle begrip voor dat de gemeente haast heeft in verband met de planning van de herontwikkeling van het Havenstraatterrein.

De AVM doet hierbij een ultieme poging om de beoogde remise alsnog te realiseren. Daarom verzoekt de AVM de gemeente - voordat de gestelde termijn is verstreken - om de hoofdlijnen zo snel mogelijk na 1 augustus met haar als enige partij uit te werken. De AVM wordt dan de enige gesprekspartner en ook de enige contractspartij van de gemeente.

De komende twee maanden zal de AVM haar organisatie uitbreiden en aanpassen tot een professionele en volwaardige tramorganisatie voor de exploitatie van de Museumtram. In de volgende paragrafen geeft de AVM aan welke stappen zij daartoe zal ondernemen.

De AVM zegt uitdrukkelijk toe dat deze ultieme poging niet zal leiden tot vertraging van de herontwikkeling van het Havenstraatterrein.

4. Naam en Doelstelling

De naam van de stichting wordt gewijzigd in: ‘Stichting De Amsterdamse Tram’, ‘Stichting De Amsterdamse Museumtram’, of een andere passende naam.

De statutaire doelstelling wordt uitgebreid, zodat daar ook onder valt het exploiteren van de historische trams met tramritten in Amsterdam, Amstelveen en daarbuiten.

5. Missie

De missie moet nog nader worden geformuleerd, maar zal in de kern neerkomen op ‘*Van binnen naar buiten*.’ Van een teveel in zichzelf gekeerde en voornamelijk buiten de stad rijdende Museumtram naar *integratie* en uitbreiding van de Museumtram in het Amsterdams stadsvervoer en naar *integratie* van de vrijwilligersorganisatie in de samenleving, als leer- en werkplaats voor nieuwe en oude Amsterdammers.

6. Bestuur

Het bestuur wordt uitgebreid zodat alle belangrijke functies daarin vertegenwoordigd zijn. De samenstelling wordt dan:

Functie	Beschikbaar
1. Voorzitter	[redacted]
2. Secretaris	[redacted]
3. Penningmeester	[redacted]
4. Bestuurslid juridische zaken en bijzondere projecten	[redacted],
5. Bestuurslid fondsenwerving	[redacted]
6. Bestuurslid trams en remise	[redacted]
7. Bestuurslid exploitatie en vrijwilligers	vacature
8. Bestuurslid public relations en communicatie	vacature

7. Raad van Advies

De AVM stelt op korte termijn een Raad van Advies in zoals bedoeld in art. 14 van haar statuten. Deze raad adviseert het bestuur over de hoofdlijnen van het beleid.

De AVM nodigt partijen met wie zij nauw samenwerkt of die een bijdrage kunnen leveren aan de verdere ontwikkeling van de Museumtram uit om een lid voor de Raad van Advies voor te dragen. Dat kunnen bijvoorbeeld zijn: de gemeente, GVB, zusterorganisaties, toeristenorganisaties, ROC's.

In overleg met de gemeente en andere stakeholders kan de Raad van Advies op den duur plaats maken voor een Raad van Toezicht.

[1] [redacted]

[2] [redacted]

[3] [redacted]

8. Professionele staf

Het is de bedoeling dat de stichting op termijn wordt geleid door een professionele staf. Zodra de financiën dat toelaten wordt een betaalde directeur aangesteld - zoals bedoeld in de statuten - die de leiding heeft over de dagelijkse gang van zaken.

9. Exploitatie

De AVM continueert om te beginnen de huidige ritten in de stad, het particulier vervoer, de bijzondere ritten e.d. Deze ritten worden zo snel mogelijk uitgebreid. De ervaring leert immers dat deze ritten populair zijn bij toeristen en Amsterdammers en lucratief zijn voor de exploitant. Zo draagt de AVM ook een steentje bij aan de spreiding van toeristen op een duurzame manier, met rijdend erfgoed als *unique selling point*.

Voor deze ritten sluit de AVM een samenwerkingsovereenkomst met GVB, zoals die nu bestaat tussen GVB en EMA. Verwacht mag worden dat deze samenwerkingsovereenkomst snel kan worden gerealiseerd, gezien de uitstekende en langdurige banden van de AVM en haar bestuurders met GVB.

De ritten op de Boslijn worden voortgezet in een zakelijke samenwerking met de EMA, die daar nu rijdt met de vereiste vergunningen. De AVM verwacht dat deze samenwerking gestalte zal krijgen. Al was het maar omdat de EMA geen trams heeft, en sinds jaar en dag rijdt met AVM-trams.

10. Vrijwilligersorganisatie

De AVM biedt tramliefhebbers van alle leeftijden uit Amsterdam en omstreken de mogelijkheid om te rijden met en te sleutelen aan Amsterdamse historische trams.

Alle (nu al werkzame en toekomstige) vrijwilligers worden getoetst op vakbekwaamheid, beschikbaarheid en mentaliteit. Alleen kandidaten die voldoen aan deze drie criteria worden toegelaten en tekenen een vrijwilligersovereenkomst. Om de deskundigheid van de vrijwilligers te vergroten komt er een opleidingsprogramma (met diploma's en certificering).

Bovendien stelt de AVM vrijwilligersplaatsen open voor bijzondere groepen, zoals Nieuwe Amsterdammers, die als vrijwilliger hun kennis en vaardigheden willen inzetten en verbeteren, ook met het oog op een baan in de toekomst. En voor technici met een migratie-achtergrond, die moeilijk aan het werk of aan stageplaatsen komen.

De binding met de vrijwilligers wordt verder versterkt door de instelling van een vrijwilligersraad.

Zo wordt de AVM ook een werkplaats voor bevordering van maatschappelijke kansen in de buitenwereld. Dit alles in samenwerking met GVB, andere bedrijven en ROC's.

Kortom: de AVM integreert de oude tram in de nieuwe stad en nieuwe en oude Amsterdammers in de Museumtram, dit alles op weg naar een mooiere plek in onze samenleving.

11. Samenwerking met EMA en RETM

De AVM neemt nu het voortouw om de nieuwe remise te redden en daarmee de toekomst van de Amsterdamse Museumtram veilig te stellen.

Dat laat onverlet dat de AVM op deelgebieden samenwerkt met EMA en RETM, voor zover noodzakelijk en voor zover zij de plannen van AVM om de Museumtram professioneler te exploiteren onderschrijven. De eindverantwoordelijkheid berust bij de AVM.

12. Doorrijden

Tijdens de realisatie van dit bedrijfsplan rijdt de Museumtram door, zoals zij al jaren doet. Want de trams en de vrijwilligers rijden graag.

Bij de uitwerking van de hoofdlijnen wordt nader bekeken of de tram tijdens de herontwikkeling van het Havenstraatterrein op de Boslijn kan blijven rijden, of dat het verstandiger is een pauze in te lassen.

13. Financiële onderbouwing

Dit plan wordt financieel onderbouwd in het bedrijfsplan dat met [redacted] wordt opgesteld voor 1 oktober 2020. Het was te kort dag om die onderbouwing in dit beleidsplan op te nemen.

De calculaties in het bedrijfsplan dat de drie tramorganisaties begin 2019 hebben aangeboden aan de gemeente wijzen uit dat een professionele organisatie de in de hoofdlijnen voorziene huurbedragen kan voldoen.

14. Planning

Alle bovenstaande punten worden zo spoedig mogelijk uitgewerkt. De AVM overlegt graag met de gemeente over een gezamenlijke planning. De volgende planning lijkt realistisch, mits de gemeente op korte termijn besluit de hoofdlijnen uit te werken met de AVM:

<u>Augustus</u>

- desgewenst: toelichting op dit plan aan de gemeente
- aanpassingen en verfijningen, die hieruit voortvloeien
- uitwerking van de hoofdlijnen met de gemeente
- start opstellen bedrijfsplan
- gesprekken met GVB
- uitbreiden bestuur AVM
- afspraken met EMA en RETM

September

- aanpassen statuten
- oplevering bedrijfsplan
- opstarten vrijwilligersorganisatie (inschrijfprocedure, vrijwilligersovereenkomst, toetsen van vrijwilligers aan de criteria)
- sluiten van samenwerkingsovereenkomst met GVB
- instellen Raad van Advies

Om nodeloos tijdverlies te voorkomen werkt de AVM nu al volop aan deze stappen vooruitlopend op de reactie van de gemeente.

Op 1 oktober is de 'nieuwe AVM' klaar en volgt de toets op basis van het bedrijfsplan of het voor de gemeente en voor de AVM financieel verantwoord is om de huurcontracten voor de nieuwe remise en voor het Haarlemmermeerstation aan te gaan.

De AVM hoopt dat deze poging tot behoud van de Museumtram voldoende perspectief biedt voor de gemeente om met de AVM het gesprek aan te gaan om te bouwen aan een mooie toekomst voor de Museumtram op het Havenstraatterrein.

Nogmaals: *'Graag die nieuwe remise van 1.250 m^2!'*

Amsterdam, 31 juli 2020

****