Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	Bruggen Oranje Loper Amsterdam Centrum – West (project binnen het programma Oranje Loper)
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2018-4

Periode: Oktober - december

PBI-fase: 3

Versie d.d.: 22-11-2018

Status: Definitief

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**-**	**125,0**
Toegekende dekking:	**-**	**33,7**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**-**	**91,3**

Specificatie toegekende dekking: (huidige OSF)	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	1,3	22,5	23,8	79
SMF	0,5	2,1	2,6	9
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen		2,2	2.2	7
Overig, nl.		1,6	1,6	5
Totaal	**1,8**	**28,4**	**30,2**	**100**

Kredietbesluiten: nummer, datum en bedrag

- Raadsbesluit 2 mei 2017.
- Voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'.
- Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan de zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.
- Uit de 'reguliere' SMF middelen is een bedrag van € 0,3 miljoen beschikbaar gesteld. Oorspronkelijk bedrag was € 0,8 miljoen, waarvan € 0,5 miljoen (= gerealiseerde uitgaven en dekking Magna Plaza) is overgeheveld naar het project De Nieuwe zijde.
- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. De verdeling is volgt;

*1): VTW: "Scope Neutraal": Vallen **binnen** de vigerende projectscope en komen ten laste van het projectbudget.*

*2): VTW: "Scope Vergrotend": **Toegevoegde onderdelen aan** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is, en komen ten laste van een aanvullend budget.*

*3): VTW: "Scope Krimpend": **Verwijderde onderdelen uit** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is en hebben vrijvallend budget terugvloeiend naar financierders tot gevolg. (Enkel herbeschikbaar middels formele besluitvorming van Raad / MT / B&W.)*

	maaiveld				bruggen				Totaal	
	vast	geres.	totaal		vast	geres.	totaal		m+b	
Onrendabel krediet			0		1,3	22,5	23,8	71%	23,8	39%
Stedlijk mobiliteitsfonds	0,6	2,1	2,7	10%	0,5	2,1	2,6	8%	5,3	9%
Vervoerregio	1,0	17,9	18,9	69%	0	0	0	0%	18,9	31%
Reserves en voorzieningen		2,7	2,7	10%	0	7,3	7,3	22%	10	16%
Overig		3,2	3,2	12%		0	0	0%	3,2	5%
	1,6	25,9	27,5		1,8	31,9	33,7		61,2	

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Het laatste projectplan van het project Raadhuisstraat – Rozengracht is van 3 juli 2017. Voor het programma Oranje Loper wordt een nieuw projectplan opgesteld.
- Voor de Bruggen Oranje Loper Amsterdam Centrum – West is een projectmanagementplan opgesteld.
- Dit wordt samen met het concept programmaplan Oranje Loper ter vaststelling aangeboden aan de AOG.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Toekenning dekking voor Bouwteam Bruggen
2. Voorbereidingskrediet
3. Projectplan

t =-1	t =0		
○	○	**Bestuur**	Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Op 1 september 2018 is formeel het programma Oranje Loper gestart. Daarbij is het project 'Bruggen' gescheiden van het project 'maaiveld Raadhuisstraat-Rozengracht'. Het gemeentebestuur wordt begin januari 2019 via de collegevoordracht Regeling Risicovolle Projecten (RRP) geïnformeerd over de programmatische aanpak van de Oranje Loper.
○	◎		
○	○		

			▪ Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** Er zijn wijzigingen in het project (scope, tijd, geld etc.) waarover het bestuur geïnformeerd moet worden. ▪ **Oranje:** Bestuur is goed geïnformeerd over het project, maar moet mogelijk geïnformeerd worden over afwijkingen op onderstaande beheersfactoren. ▪ **Groen:** Bestuur is goed geïnformeerd over het project, er zijn geen zaken die gemeld hoeven te worden.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Eerst volgend bestuurlijk besluit en planning ▪ Voorbereidingsbudget aanvragen (Q1) voor de bouwteamfase t/m 2020 op basis van een voorbereidingskredietbesluit voor € 10 miljoen. ▪ Scope uitbreiding van 6 naar 9 bruggen, inclusief het afbouwen van brug 108 wordt bekrachtigd via een bestuurlijk besluit (B&W) als onderdeel van een besluit waar ook Nota van Uitgangspunten herinrichting Raadhuisstraat-Rozengracht wordt aangekondigd en principebesluit herinrichting De Clercqstraat-Jan Evertsenstraat.
○ ○ ○	○ ◎ ○	**Tijd**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): ▪ Er is een risicosessie gehouden met het projectteam waarin ook planningsrisico's zijn besproken. De resultaten worden op dit moment nog voorzien van kwantificering in het risicodossier ▪ Er wordt gewerkt aan een herziene SSK raming. Deze is in concept gereed, en dient nog intern (IB en V&OR) getoetst te worden. Vaststelling van de raming zal in januari 2019 zijn beslag krijgen zodat tijdig de ontbrekende middelen aangevraagd kunnen worden voor opname in de voorjaarsnota 2019.

Afwijkingen t.o.v. Projectplan + belangrijkste risico's:
- **Rood:** Het project ligt achter op planning en zal de deadline vermoedelijk niet halen.
- **Oranje:** Het project ligt achter op planning en/of de risicobuffer is te klein, maar er zijn realistische plannen om de achterstand in te halen.
- **Groen:** Het project loopt conform planning en heeft realistische risicobuffer.

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's)	**Vorige OSF**		**Huidige OSF**	
	Det.	*Resterende buffer*	*Det.*	*Resterende buffer*
1. Vaststellen scope, raming en inkoopplan	-	-	Dec. 2018	
2. Raming, dekking en inkoopstrategie gereed	-	-	Feb. 2019	
3. Start aanbestedingen	-	-	Feb. 2019	
4. Start contractering opdrachtnemers en start bouwteam	-	-	Sept. 2019	
5. Tramverkeer verbindingen bedrijfszeker gereed	-	-	Volgt uit Bouwteam-fase	
6. Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	-	-	Dec. 2022	

Belangrijkste risico's voor de planning:
- R1 en R4: Project Bruggen Oranje Loper moet met de uitvoering wachten op andere projecten in de omgeving (bijvoorbeeld omdat Stadsregie voorrang geeft aan andere (raakvlak)projecten, of omdat het bestuur andere (raakvlak)projecten urgenter vindt. bijv. vanwege druk door de

			omgeving, of de eisen aan de omgeving veranderen. Gevolgen zijn vertraging en/of niet verkrijgen financiering. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten. ▪ R6: De K&L-beheerders vertragen in hun werkzaamheden (bijv. omdat ze te weinig capaciteit hebben, te veel locaties/bruggen tegelijkertijd, te laat wijzigingen in de planning doorgegeven). Gevolg is vertraging.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: PBI Fase / **planning** Definitiefase / 2018 – Q1 2019 Ontwerpfase / uitvoeringsfase / Q1 2019 – Q4 2022
		**Geld – kosten (budget)**	Datum laatste prognose totale kosten: ▪ November 2018 (samenvatting hieronder). Wat betreft deze SSK kostenraming het volgende o De raming is op dit moment nog een deterministische raming. Totale kosten worden nu voorzien op € 125 miljoen. Voor medio januari zal er een probabilistische raming worden opgesteld, op basis waarvan de raming vastgezet kan worden voor de bouwteamfase. o Scheefte op basis van 4% is € 5 miljoen. o De historische kosten ad. € 1 miljoen zullen daarin worden opgenomen. o De variatiecoëfficiënt op de investeringskosten is 45%, wat op dit moment resulteert in de volgende verwachting: ▪ P15 (85% kans op overschrijding) = € 68 miljoen ▪ P85 (15% kans op overschrijding) = € 181 miljoen o Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn derhalve ook niet geraamd. Deze vallen onder Stadsbeheer. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): ▪ De staat van de bruggen is verder onderzocht. Zes bruggen zijn getoetst op constructieve veiligheid volgens de NEN8700 serie. Vijf bruggen (8, 22, 106, 63, 117) bevinden zich onder afkeurniveau. Bij brug 167 is een klein aantal steekproeven uitgevoerd op de fundering van brug. Het resultaten van deze steekproeven hebben geleid tot sterke vermoeden dat ook bij deze brug sprake is van een slechte fundering. Van brug 135 is een technisch onderzoek bekeken, waaruit blijkt dat de technische staat van de brug ongeveer gelijk is aan brug 108 ten tijde van voor de calamiteit. Van brug 359 zijn geen onderzoeksgegevens bekend. ▪ Het projectteam gaat uit van 8 volledige brugvernieuwingen, en eentje (brug 108) voor het resterend deel na de opgeloste calamiteit vernieuwd en gerestaureerd zal worden. ▪ Een nieuwe raming is inmiddels opgesteld en wordt op dit moment getoetst. Op grond van het huidige beeld worden de totale kosten rond de € 125 miljoen ingeschat, wat betekent dat er een aanvullend bedrag van circa € 95 miljoen benodigd zal zijn. ▪ De aanvraag om een voorbereidings- en uitvoeringskrediet volgt in de tweede helft van 2019. Het is op dit moment nog niet inzichtelijk of dat een gecombineerde aanvraag is voor bruggen en maaiveld samen of dat het gescheiden aanvragen zijn. Het projectteam is over het te volgen proces in overleg met de SARP, en verwacht medio december hierover duidelijkheid te kunnen geven.

Afwijkingen t.o.v. Projectplan + belangrijkste risico's:

- **Rood:** Kostenprognose inclusief realistische risicobuffer overschrijdt het budget zodanig dat aanpassing scope of aanvullend budget/dekking nodig is.
- **Oranje:** Kostenprognose overschrijdt het budget en/of de risicobuffer is te klein, maar er zijn realistische plannen om dit te herstellen.
- **Groen:** Kostenprognose incl. realistische risicobuffer valt binnen het budget.

Budgetmonitoring a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit

	Budget			Uitgaven			Resultaat
Kolom naam:	A	B	C	D	E	F	G
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie Som: van toegekende budget	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over(-) schrijdingen
Formule			*A+B*			*D+E*	*δ F<>C*
	Bedragen in € x 1000						
1: Bouwkosten* / contractwaarde		+/-				56	+/-
2: Vastgoedkosten*		+/-					+/-
3: Engineeringskosten*		+/-				19	+/-
4: Overige Bijkomende Kosten*		+/-				25	+/-
5: Risicoreservering(en) **		+/-				25	+/-
6:Totalen:	34	+/-				125	+/- - 91
						Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):	+/- - 91

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en) en objectoverstijgende risicoreservering.*

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***		32,2
-/- verwachtingswaarde risico's****		24,9
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	0	7,3

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Belangrijkste risico's voor de kosten:

- R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase;
- R11: Project Bruggen Oranje Loper heeft te maken met meer raakvlakprojecten, samenwerkingspartners (GVB, nutspartijen, etc.) en stakeholders dan verwacht waardoor proceskosten voor afstemming oplopen.

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

-

Vooruitblik komende periode:

- Kostenramingen opzetten welke dienen voor de aanvraag voorjaarsnota 2019.
- Aanvullend voorbereidingskrediet aanvragen.

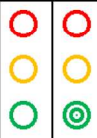
Geld - dekking

Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's):

- Zie hierboven onder 'Kosten'.

○	○		Afwijkingen t.o.v. Projectplan + belangrijkste risico's: ▪ **Rood:** Dekkingsprognose onderschrijdt het budget zodanig dat aanpassing scope of aanvullende budget/dekking nodig is. ▪ **Oranje:** Dekkingsprognose onderschrijdt het budget danwel kent risico's daartoe, maar er zijn realistische plannen om dit te herstellen. ▪ **Groen:** Dekking is redelijk zeker en conform budget. Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ R1 en R4: Project Bruggen Oranje Loper moet wachten met start uitvoering op andere projecten in de omgeving (vanwege voorrang andere (raakvlak)projecten door Stadsregie, of andere (raakvlak)projecten die urgenter worden gevonden door bestuur bijv. vanuit druk door de omgeving, of de eisen aan de omgeving veranderen). Gevolgen zijn vertraging en niet verkrijgen financiering.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Aanvraag ten behoeve van verkrijging dekking voor aanpak 9 bruggen op basis van Investeringsraming door IB in voorjaarsnota 2019 (nov. 18 start tot februari/maart). ▪ Uitvoeringsbesluit 9 bruggen (onder voorbehoud van goedkeuring aanvraag in begroting) + voorbereidingskrediet (na vaststelling VJN) ▪ Start aanbesteding: voorjaar 2019 (na Uitvoeringsbesluit) ▪ Einde aanbesteding en voorlopige gunning: najaar 2019 ▪ Begroting 2020: najaar/winter 2019 (december vastgesteld) ▪ Formele gunning (hoofdaannemer): december (na vastgestelde begroting) ▪ Verwacht Einde bouwteamfase (voorbereiding bouw): april 2021 ▪ Verwachte Start bouw bruggen: vanaf voorjaar 2021
○ ◎ ○	○ ◎ ○	**Scope**	In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat (kortgezegd: traject centrum-west) bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): 1. Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) 2. Brug 22 – Warmoesbrug (1925) 3. Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) 4. Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) 5. Brug 117 – Jordaanbrug (1926) 6. Brug 167 – Rijckerbrug (1927) 7. Brug 108 (1927) 8. Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) 9. Brug 173 – De Wiegbrug (1988) 10. Brug 359 – Molenslootbrug (1929) De opgave van Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug), en het afronden van de vernieuwing van brug 108. De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat waarin de bruggen binnen het project zich bevinden. Het project heeft de volgende doelstellingen geformuleerd: ▪ Het bedrijfszeker borgen van de verkeersfunctie van de bruggen in het traject met een technische ontwerplevensduur van 100 jaar, met volledig behoud van het (rijks)monumentale

			karakter ▪ De tramverkeersfunctie van de bruggen op deze belangrijke OV corridor zo snel mogelijk zeker stellen. ▪ Overlast voor de omgeving zoveel mogelijk beperken. ▪ Het werk realiseren uitvoeren binnen de financiële kaders. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Vaststelling van de scope (zie hierboven).
			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood**: Verwachte projectresultaat voldoet niet aan de vastgestelde scope/kwaliteit. ▪ **Oranje:** Er zijn aandachtpunten t.a.v. de vastgestelde scope, maar ook realistische plannen om dit te herstellen. ▪ **Groen:** Verwachte projectresultaat voldoet aan de vastgestelde scope (met marges).
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Verder uitwerken gewenste samenwerking interne stakeholders zoals GVB, MenA, MenT, nuts in / met Bouwteam Bruggen. ▪ Onderzoeken hoe gehele route inclusief bruggen 3D BIM in bouwteamfase gemodelleerd kan worden; ▪ Kabel en Leidingen beheerders en uitvoerende partijen consulteren over mogelijkheden en beperkingen in planning/fasering/uitvoering. ▪ Scopewijziging bruggen (van 6 naar 9 bruggen en integrale vervanging) zal bestuurlijk ook worden bekrachtigd begin januari ‘19
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Het voormalig projectteam heeft informatie en besluiten ten aanzien van de aanpak van de bruggen voor het huidige projectteam op niet navolgbare wijze vastgelegd, en zonder expliciete visie op de opgave voor de bruggen gewerkt. Dat maakt dat het huidige projectteam enerzijds probeert informatie en afspraken uit vorige fases niet tussen de wal en het schip te laten vallen, en anderzijds de opgave van de bruggen dusdanig voor te bereiden dat er ook zo snel mogelijk ook daadwerkelijk gestart kan worden met het vernieuwen van de bruggen. ▪ De samenvoeging van de van de projecten Nieuwezijds Voorburgwal, Raadhuisstraat/Rozengracht en De Clercqstraat/Jan Evertsenstraat tot één programma Oranje Loper is een feit. Daarbinnen is het project Raadhuisstraat-Rozengracht gesplitst in de deelprojecten Maaiveld en Bruggen. ▪ De project organisatie Oranje Loper is gehuisvest op de 5e verdieping van de Weesperstraat 113. Dit is tijdelijk, tot en met april 2019. Voor daarna nog geen plek voorhanden ▪ Het team projectbeheersing staat niet gesteld om de benodigde producten op het gewenst niveau te brengen. Dat heeft enerzijds te maken met de snelle groei van de opgave van het programma, maar ook door de relatieve beperkte ervaring van deze teamleden. Gezocht wordt naar binnenhalen van meer capaciteit en kwaliteit als aanvulling op het huidige team. ▪ **Bouwteam** Het in te richten bouwproces qua bouwmethode, fasering, hinder en logistiek is leidend en het ontwerp is volgend. Daarom is er gekozen voor een Bouwteam. Vanwege onder andere de grote capaciteitsbehoefte zullen in beginsel twee civiele aannemers worden gecontracteerd. Na de ontwerpfase wordt het ontwerp afgeprijsd en wordt het project uitgevoerd conform de contractvorm voor D&C.

			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** Er is geen projectorganisatie of niet doeltreffend door bijv. onduidelijkheid over elkaars taken en bevoegdheden, het projectteam is niet goed bemenst of er zijn te weinig stakeholders in de projectorganisatie vertegenwoordigd. ▪ **Oranje:** Er is een projectorganisatie, maar niet iedereen weet wat elkaars taken en bevoegdheden zijn, het projectteam is niet op volle sterkte of niet alle stakeholders zijn vertegenwoordigd in de projectorganisatie. ▪ **Groen:** Projectorganisatie is duidelijk en iedereen weet wat elkaars taken en bevoegdheden zijn. Het projectteam is goed bemenst en alle stakeholders zijn in de projectorganisatie vertegenwoordigd.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Vaststellen inkoopplan Bouwteam Bruggen en organiseren marktconsultatie voor marktpartijen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Actief zoeken naar vervangende huisvesting voor periode na april 2019 ▪ Opstellen programmaplan + opstellen projectplan maaiveld RaRo. ▪ Opstellen projectbeheersplan. Gereed Q1 2019. ▪ Versterking team projectbeheersing
		**Risico manage-ment**	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ Laatste risicosessie was 30 oktober 2018, waarbij het oude bestaande risicodossier is geactualiseerd en is aangevuld met nieuw geïdentificeerde risico's en beheersmaatregelen. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Er is een actueel risicodossier met risico's en beheersmaatregelen; de kwantificering volgt nog. **Bouwteam** Tijdens de Bouwteamontwerpfase, worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's welke door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risico-pot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanagers. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicopot. De risicopot zal gericht zijn op: • Omgevingsmanagement • Doorstroming / Bereikbaarheid • Kabels en Leidingen • Bodemgesteldheid
			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** De top risico's van het project zijn niet in beeld en/of er zijn nog geen beheermaatregelen geformuleerd. ▪ **Oranje:** De top risico's en beheermaatregelen zijn in beeld, maar zijn niet gekwantificeerd en/of moeten nodig geactualiseerd worden. ▪ **Groen:** De top risico's zijn in beeld, gekwantificeerd en hiervoor zijn beheersmaatregelen geformuleerd. Eventueel: Voorstel aan AOG voor benoemen exogene risico's • ID 4: Bij de omgeving leeft het idee dat deze bruggen, of bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv brug 20, 21 en kade Leliegracht). ○ Bij wie ligt de beheersing van dit risico? ○ Wat verwacht het bestuur van het projectteam in degelijke gevallen? • ID 10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase ○ Een grootschalige calamiteit is lastig te ramen en geeft waarschijnlijk een

			onevenredig grote risicoreservering. Hoe ziet AOG dit risico, en hoe dient PT dit mee te nemen?
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ De komende periode zal het risicodossier geactualiseerd worden middels sessies en bilaterale overleggen. De aanpak zal beschreven worden in een risicoparagraaf in het Projectplan/Projectbeheersplan. ▪ AOG en SARP uitnodigen voor risico sessies.
		Commu-nicatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): - De omgeving van Raadhuisstraat-Rozengracht is (in het verleden) nog niet geïnformeerd over de omvang van het werk aan de bruggen. Men weet mogelijk wel dat er iets met de zes bruggen moet gebeuren (in een klankbordgroep is dit ter sprake gekomen), maar nog niet wat. De omgeving van de DeClercq-/Jan Evertsenstraat is wel op de hoogte van benodigd werk aan brug 108 (afmaken), maar weet nog niet van de mogelijke aanpak van brug 135 en brug 359. - De afgelopen weken is een (concept) communicatie- en omgevingsmanagementstrategie opgesteld in samenhang met de andere projecten en het programma. - Er is een kernboodschap geformuleerd voor project Bruggen Oranje Loper. Deze is ontwikkeld in samenhang met de kernboodschappen voor de andere projecten binnen het programma, het programma Oranje Loper en de kernboodschap voor bruggen en kades stadsbreed (constructieve veiligheid). - Om de omgeving van Raadhuisstraat-Rozengracht en DeClecq- en Jan Evertsenstraat te informeren over het werk dat wordt voorbereid (voordat marktpartijen dit doen) zijn een conceptbrief en -projectpagina's op amsterdam.nl gemaakt, die verzonden/online kunnen zodra de benodigde besluiten genomen zijn.
			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** Op het gebied van interne en/of externe communicatie zijn grote problemen. ▪ **Oranje:** Op het gebied van interne en/of externe communicatie zijn aandachtspunten, maar ook realistische plannen om dit te herstellen. ▪ **Groen:** Interne en externe communicatie verloopt goed.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Omgeving informeren per brief en via amsterdam.nl over voorbereiding van aanpak negen bruggen ▪ Uitwerken communicatie- en omgevingsmanagementstrategie ▪ Kennismaken en versterken informele contacten ▪ Aanwezig op buurtbijeenkomsten georganiseerd door stadsdelen ▪ Krachtenveld analyse omgevingsmanagement (interne / externe stakeholders)
		Duurzaam-heid	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Geen.

			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** Project heeft nog op geen enkele wijze aantoonbaar duurzaamheid een plek gegeven (niet meer dan in andere projecten al standaard het geval is). (geen Ambitieweb en/ of maatregelen per transitiepad, geen aan duurzaamheid gerelateerde EMVI's) ▪ **Oranje:** Project heeft op enkele punten duurzaamheid een plek gegeven, maar het is nog geen structureel onderdeel van de werkprocessen. Het project heeft inzichtelijk gemaakt welke Duurzaamheidsonderdelen in de normale werkzaamheden en output zijn opgenomen. (Ambitieweb zonder begeleiding ingevuld en/of weinig concrete maatregelen benoemd per transitiepad) ▪ **Groen:** Project heeft duurzaamheid als volwaardig onderdeel in alle fases van het project een plek gegeven. Ook tijdens de besluitvorming is duurzaamheid onderdeel van de gemaakte afwegingen. (Ambitieweb ingevuld of ingepland en/of concrete maatregelen per transitiepad benoemd, aan duurzaamheid gerelateerde EMVI's meegenomen in aanbesteding)
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Geen.
Afspraken/Acties/ Maatregelen			Expliciete afspraken met opdrachtgever: • Geen.

		Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Eerste inventarisatie van bekende gegevens opgehaald, en samenstelling vanuit verschillende bronnen (IB, stadsarchief, projectteammap RaRo) ▪ Het huidige projectteam constateert dat er grote verschillen zijn in hoe verschillende rolhouders van het vorige projectteam informatie heeft vastgelegd. Belangrijke besluiten of onderbouwingen zijn niet navolgbaar, niet terug te vinden of is duidelijk of informatie een vastgestelde danwel concept status hebben. ▪ Informatie over de staat van bruggen is divers, en er wordt vanuit het projectteam via verschillende kanalen gewerkt aan een totaal en integraal beeld van wat er nu beschikbaar is, hoe actueel en relevant dit is en welke informatie de komende maanden verzameld moet gaan worden. Daarbij wordt nauw afgestemd met het programma Constructieve Veiligheid en Kademuren.
			Afwijkingen t.o.v. Projectplan: ▪ **Rood:** Project is niet goed gedocumenteerd en/of er wordt niet volgens de vastgestelde processen gewerkt (PBI, Twynstra Gudde, etc.). ▪ **Oranje:** Project is op enkele punten nog niet goed gedocumenteerd en/of er wordt niet volgens alle vastgestelde processen gewerkt (PBI, Twynstra Gudde, etc.) Tekortkomingen kunnen binnen 1 maand worden hersteld. ▪ **Groen:** Project is goed gedocumenteerd en er wordt volgens de vastgestelde procedures gewerkt (PBI, Twynstra Gudde, etc.).
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: • Actualisatie informatie, • analyse op ontbrekende informatie, ontbrekende informatie ophalen • Analyse inhoudelijk op scope en uitgangspunten in relatie tot beschikbare informatie. • Actualiseren ramingen.

Tekstvoorstel voor volgende bestuurlijke P&C product (indien aan de orde): Jaarverslag 2018

Op het traject Raadhuisstraat-Rozengracht-DeClecqstraat-Jan Evertsenstraat liggen tien bruggen die cruciaal zijn voor de bereikbaarheid van het gebied. Negen van de tien bruggen zijn ongeveer 100 jaar oud en hebben een monumentaal karakter. Eén brug hiervan is onlangs in een calamiteitenaanpak gedeeltelijk vernieuwd. Project Bruggen Oranje Loper gaat deze brug verder afmaken en bereidt zich erop voor de acht andere bruggen geheel te vernieuwen.

Deze opgave van monumentale brugvernieuwingen is van een voor Amsterdam ongekende omvang. Tot nu toe zijn brugvernieuwingen 'solitair' voorbereid en op de markt gezet, soms in combinatie met een maaiveldvernieuwing.
De meest recente brugvernieuwingen die naar soort en techniek te vergelijken zijn met de bruggen van Oranje Loper zijn brug 116 (Ceintuurbaanbrug), in 2014/2015 uitgevoerd en brug 174 (Leidsebrug), in 2016/2017 uitgevoerd.
Het vernieuwen van bruggen is dus geen alledaagse routine. De vernieuwing van brug 75 was oorspronkelijk ingepland tijdens een maaiveldvernieuwing van de Utrechtsestraat in 2009-2011 en werd op het laatste moment met 10 jaar uitgesteld nadat een andere brug (34) op die route tot discussies over de sterkte van de constructie leidde. In het project Vijzelstraat (gunning verwacht eerste kwartaal 2019) zijn drie monumentale bruggen opgenomen, waarbij alleen een vernieuwing van brug 41 voorzien wordt. Brug 30 wordt voor de helft aangepakt en van brug 70 wordt alleen het dek vervangen.

Kortom, nog niet eerder werden zoveel bruggen in één route tegelijk en volledig vernieuwd. De totale investeringskosten worden geraamd op € 125 miljoen, terwijl er op dit moment € 34 miljoen gereserveerd is. In de voorjaarsnota 2019 zal daarom een aanvraag worden gedaan voor het reserveren van de ontbrekende middelen.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):

Tekst tbv jaarverslag

Tekstvoorstel meest recente P&C product (indien aan de orde): (oude tekst RaRo)

Eind juni heeft de Raad ingestemd met de aanpassing van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat – Rozengracht en het verstrekken van een voorbereidingsbudget van € 3,1 miljoen. De aanpassing van de reikwijdte betreft de renovatie van zes monumentale bruggen op het tracé en het onderbrengen van het deelproject Magna Plaza en omgeving bij het project de Nieuwe Zijde. Daarnaast heeft het college in juli een principebesluit genomen over de rijrichting van Nieuwe Zijde Noord waarvan de mogelijke effecten van de verkeersafwikkeling ook op de Raadhuisstraat/ Rozengracht merkbaar zullen zijn. In dit kader is een verkeersonderzoek gestart dat inzicht moet verschaffen in het effect op een aantal verkeersoplossingen die zijn bedacht voor het gebied.
De keuze voor verkeersoplossingen zal zo veel mogelijk in overeenstemming worden gebracht met de projectambities gericht op een betere doorstroming van de tram en meer ruimte voor fietser en voetganger. Om dat te bereiken zullen naar verwachting circa 30 parkeerplaatsen moeten worden opgeheven. Een belangrijk onderwerp is of, en zo ja hoe dit gecompenseerd kan worden. Een ander onderwerp dat moet worden uitgezocht betreft de maatregelen aan de zes bruggen. Is een volledige vervanging noodzakelijk of kan worden volstaan met een minder vergaande ingreep? De uitwerking van een MKBA zal hier verder ondersteunend in zijn.
Vanuit het werk-met-werk principe wordt de projectfasering gerelateerd aan het geplande MVP-werk voor de tram vanuit GVB/MET, waarvan een deel reeds in Q4 2018 gepland staat en een versnelde keuze in het tracé van het spoor vraagt.

Tekst laatste risicoparagraaf (Begroting / 4- / 8maandsrapportage / jaarrekening):
Bij de dekkingsaanvraag voor 2018 (voorjaarsnota 2017) is de risicoreservering als onderdeel van de totale investeringskosten verlaagd met ongeveer € 10 miljoen tot € 13,3 miljoen. Deze afname van de risicoreservering is gebaseerd op de eerste onderzoeksresultaten die aangeven dat de waarschijnlijkheid van renovatie van alle bruggen en het optreden van een aantal grote risico's zijn afgenomen. Qua fasering in het project zijn de bruggen en het MVP-werk

de belangrijkste invloeden en qua investeringskosten de noodzakelijke aanpak van de bruggen. Van beiden wordt meer duidelijkheid verkregen in Q4 2018.