33.5 Samenvoegingen fysiek domein

Vraag 33.5: wat levert dit op aan besparing?
Programma Varen naar V&OR of naar Waternet. Dienst bijzondere projecten naar V&OR. Programma Bruggen en Kades naar V&OR. Bureau Zuidas naar G&O. Parkeren en Vastgoed samenvoegen. Wat levert dit soort samenvoegingen op?
Antwoord (indicatie: 175 -200 woorden)
PBK is in 2019 bewust opgericht als programma (= tijdelijk) om buiten de lijn, maar in nauwe verbinding met strategische in- en externe partners, een inhaalslag te bewerkstelligen en een forse verandering door te voeren in de wijze van het herstel van bruggen en kademuren. Er is gekozen voor een eigenstandige positie en rol, vanuit de noodzaak om slagvaardig en versneld te kunnen sturen op doelen en resultaat (wegwerken achterstallig onderhoud/ factor 20) en om innovatie en ontwikkeling te stimuleren. Samenvoeging van PBK en V&OR levert een (beperkte) potentiële besparing op overhead. Beperkt, omdat PBK al nauw samenwerkt met V&OR en IB op zaken als bestuurlijke ondersteuning, P&O en sturing en beheersing. Schaalvoordelen zijn er wellicht te behalen in uitvoering projecten meer seriematig met langjarige contracten te doen zoals de gewenste ontwikkeling bij PBK wordt vormgegeven ~~en mogelijke schaalvoordelen binnen de uitvoering van projecten. Beperkt, omdat PBK al nauw samenwerkt met V&OR en IB op zaken als bestuurlijke ondersteuning, P&O en sturing en beheersing.~~

Uitvoerbaarheid/ Realiseerbaarheid	
Gevolgen: • Mogelijke besparing op overhead/ kleinere staf. (Met name interne medewerkers, waardoor verschuiving van kosten.) • Mogelijke synergiebesparing bij het verder bundelen van krachten ~~op~~ (groot onderhoud) projecten die nu onder regie van V&OR worden uitgevoerd. ~~Ook~~ Kan ook onderzocht worden voor civiele assets die nu buiten de scope van PBK vallen (fiets/voetbruggen en oevers).	*Risico's:* • Bestaande financiële en capaciteits-knelpunten in programma Stadsbehoud, waar PBK onder valt, blijven bestaan. • ~~Meer organisatielagen en meer afstemming: slagkracht en wendbaarheid nemen af.~~ • De opgave is gebaat bij eigenstandige beslissingsbevoegdheid en rechtstreekse verantwoordingslijn met wethouder. • Aanbevelingen evaluatie (Q1 2022) tegengesteld: geef meer zeggenschap over eigen personeel en steviger vervolg aan de herstelcampagne om de strategische beleidsdoelen te bereiken. • Grote(re) onrust/vertrouwensverlies in samenwerkingsverbanden (markt en kennisinstellingen) als programma (inclusief aanspreekpunten) voortijdig opgaat in lijn.

Op welke termijn kunnen deze plannen worden gerealiseerd? (indicatie: 100 woorden)
De gevraagde verandering binnen PBK gaat over het langjarig en seriematig herstellen van de bruggen en kademuren. De opzet is om in 20 jaar de achterstand in te lopen en dan af te kunnen met het normale niveau van investeringen. Dit vergt een flinke sprong voorwaarts en de nodige innovatie en ontwikkeling. Volgens de huidige plannen is de verwachting dat eind jaren '20 de ontwikkeling op een dermate niveau is dat het werk meer routine wordt en overdracht naar de lijn in beeld komt. Voor onderdelen kan en gaat dit sneller, te denken valt aan de zone zwaar verkeer die na invoering verder uitgewerkt wordt binnen de logistieke aanpak van VenOR. ~~Initiële opzet is om binnen 20 jaar de overdracht naar de lijnorganisatie in te zetten zodra PBK groeit naar een beheerorganisatie (*enkel regulier onderhoud en vervangen*) wanneer de scope inzichtelijk is en er beperkt preventie en interventie nodig is. In 2026 zal dit naar verwachting nog niet het geval zijn, maar komt een financieel stabiele situatie in zicht (exploitatie structureel circa € 43 mln.) In de~~

aanloop hiernaartoe zou heroverwogen kunnen worden of eerdere overgang naar de lijn mogelijk is. Dit zal mede afhankelijk zijn van de keuzes die nu worden gemaakt en de ontwikkelingen in de komende jaren.

Namen en contactgegevens

Opsteller: 5.1.2,e 5.1.2,e
Afgestemd met BA: 5.1.2,e
Afgestemd met DMC: 5.1.2,e
Indien nodig afgestemd met DJZ: [naam adviseur]