Gemeente Amsterdam

Stand van zaken Implementatie VES tbv Opdrachtgeversoverleg

Aan Deelnemers Opdrachtgeversoverleg
Van 5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e

Datum 14 maart 2016

Nadat het Plan van Aanpak Implementatie was opgesteld is projectleider 5.1.2e in september 2015 aan de slag gegaan met het opzetten van een aantal implementatieteams die per deelonderwerp zullen zorgen voor de implementatie van het Eeuwigdurende Erfpachtstelsel. Per werkgroep zijn de resultaten benoemd en vastgelegd *).
5.1.2e 5.1.2e en 5.1.2e 5.1.2e vervangen 5.1.2e tijdelijk tijdens haar afwezigheid, in nauwe afstemming met 5.1.2e.

In elke werkgroep is in het najaar van 2015 een sessie georganiseerd waarin een implementatieplanning is opgesteld. Eindproduct per werkgroep is een planning (op Ao muurformaat), waarin zowel het tijdskader (bestuurlijke besluitvorming) als de afgesproken resultaten zijn ondergebracht *). De planningen worden door de werkgroepen gebruikt om taken verder te verdelen, afspraken te maken met de teamleden, en resultaten te agenderen in o.a. het MOI.

De voortgang van de diverse werkgroepen is onderwerp van gesprek in het MOI en in bila's tussen de trekkers en projectleiders implementatie. Het huidige overallbeeld is dat de voortgang volgens afspraak verloopt. Waar nodig vinden de trekkers zelf, of in overleg, oplossingen om de afspraken waar te maken.

Stand van zaken per Implementatieteam:

- Uitgifte en afkoop
  Afgelopen winter heeft deze werkgroep een simulatie uitgevoerd waarin een nieuwe uitgifte onder het nieuwe beleid werd nagebootst. Doel was een check op de uitvoerbaarheid.
  Nu 5.1.2e afwezig is, is deze werkgroep overgenomen door 5.1.2e 5.1.2e. Deze werkgroep werkt nu aan de uitvoering van de gemaakte planning om op 1 juli klaar te staan met de vernieuwde werkinstructies en handboek. Eerstvolgende producten zijn de aangepaste werkinstructies (april).
- Grondprijsbepaling

Deze werkgroep zorgt voor de implementatie van het grondprijsbeleid. Er waren wat zorgen over de planning van het opstellen van het grondprijsbeleid voor nieuwe uitgiften. Dit is door 5.1.2e geagendeerd voor het MT afgelopen maandag. Het opstellen van het grondprijsbeleid valt onder de verantwoordelijkheid van de afdeling Regie en Advies. In een week tijd zijn goede stappen gezet en is het opstellen van het beleid op stoom gekomen. Parallel aan het opstellen van het beleid wordt nu ook gewerkt aan het opstellen van de werkinstructies. Overigens wordt er voorzien dat de implementatie van het grondprijsbeleid niet veel werk zal zijn, ervan uitgaande dat dit beleid er op tijd ligt om te kunnen implementeren. Er zijn geen ICT wijzigingen verbonden aan dit implementatie-onderdeel.

- Wijzigingen van erfpachtrechten
  Deze werkgroepen had als eerste voldoende basis om te starten met het herschrijven van de werkinstructies, wat deels een verdere uitwerking is van het opgestelde beleid. Daarna volgt het herschrijven van de standaarddocumenten, waarbij ook vanuit communicatie oogpunt meegekeken zal worden. Ervaring in dit traject is dat de controleslag van communicatie en juridische effecten meer tijd in beslag neemt dan voorheen bedacht. Dit advies wordt nu ter harte genomen door de werkgroep implementatie uitgifte.
- Overstapregeling
  Deze werkgroep heeft qua planning nog de meeste ruimte, wat soms ook lastig is: de werkgroepleden staan te trappelen om te starten, maar hebben nog niet zoveel om uit te werken. Deze werkgroep kijkt intensief mee met het beleid van de implementatie en de uitvoerbaarheid van het beleid.

Stand van zaken overkoepelende onderwerpen

- ICT
  Hiervoor is een projectvoorstel *) geschreven en deze week in het MOI besproken en vastgesteld. In verband met de RRP wordt het projectvoorstel tevens aan het zogenaamde CAT ter advies voorgelegd. Parallel daaraan wordt gestart met project 1 (ICT voor uitgifte). Daarnaast vinden in de week van 21 maart gesprekken plaats met een aantal kandidaten voor de functie van projectleider ICT.
  ICT heeft afgelopen maand een stevige basis gekregen, waarbij risico's actief beheerst. Huidige inschatting is dat de ICT voor uitgifte en wijzigingen op tijd klaar zal zijn.
  Voor het project overstap is nog onvoldoende bekend. Daartoe zal in juni, of zodra het beleid meer uitgedacht is, een tweede impactanalyse volgen.
- Risicobeheersing
  Onder leiding van 5.1.2e 5.1.2e van PMB zijn met alle implementatieteams risicosessies gehouden. De opbrengst van deze sessies is samengebracht in een (concept)risicorapportage *). Inmiddels worden voortgangsgesprekken gehouden met de trekkers van de werkgroepen, waarin de stand van zaken van de beheersmaatregelen wordt besproken, als input voor de implementatieparagraaf (voor besluitvorming over AB2016).
- Procesoptimalisatie

Het doorlopen van de werkprocessen in het kader van de implementatie wordt aangegrepen als moment om procesoptimalisaties waar nodig door te voeren ([redacted]).

- Opleidingen
  Om alle betrokken medewerkers op tijd klaar te hebben staan met de juiste bagage worden iom de trekkers van de implementatiewerkgroepen trainingen opgezet. Hiertoe is een opleidingenplan in de maak *) Een deel van de trainingen zal i.k.v. het nieuwe beleid AB2016 plaatsvinden vóór de zomer.

Op de agenda:

- Sessie met WG overstapbeleid en WG beleid GPB voor stappenplan komende maanden (22 maart);
- Bespreking Grondprijsbeleid in MT van G&O (22 maart);
- Sessie met [redacted] voor procesoptimalisatie van werkinstructies en handboek (inclusief afkoopinstructie) voor Implementatieteam Uitgifte en Afkoop en indien nodig Implementatieteam Grondprijsbepaling;
- Invulling implementatieparagraaf ten behoeve van het BT/College bij vaststelling van de AB2016;
- Bestuurlijke versie risicorapportage inclusief update (gesprekken over beheersing risico's vinden nu plaats).
- Aanvulling op de risico-analyse voor het traject 'overstap' inclusief ICT (juni/juli).

*) **Bijlagen**
Resultatenoverzicht werkgroepen implementatie
Schema's planningsessies
Projectvoorstel ICT
Risicorapportage
Opleidingsplan