SWOT-analyse Amsterdamse Bos

De sterke en de zwakke punten zijn onderwerpen waarop de organisatie zelf invloed heeft, de interne punten.
Op de kansen en bedreigingen heeft de organisatie geen invloed, dit zijn de externe omgevingsfactoren.

Sterkte

Bos

Het Bos heeft een hoge ontwerpkwaliteit (met onder meer Kramerbruggen), met voldoende variatie, een groot oppervalk (bijna 1000 ha), een rijke historie, is goed onderhouden en is veilig.

Het Bos is laagdrempelig, zonder entreeheffing, goed bereikbaar met de fiets en met de auto met gratis parkeren en een goed functionerend bezoekerscentrum.

Het Bos is het populairste recreatiegebied van Amsterdam en omgeving, met 6 miljoen bezoekers (voorjaar 2010: 140.000 bezoekers per week) die het bos een hoge waardering geven (gemiddeld 8,2). Het Bos heeft een goede naamsbekendheid.

De geitenboerderij is een trekker.

Het Bos biedt accommodaties voor sport en ruimte voor evenementen en voor vrije activiteiten van individuen.

Het Bos biedt ruimte aan nieuwe initiatieven (onder meer klimpark, Zuiver, doolhof, bosmobiel)

Organisatie

De medewerkers hebben kennis en kunde flora en fauna en zijn breed georiënteerd (boswerk, projecten, handhaving, educatie, groen, sport, marketing, tentoonstellingen, communicatie, recreatie).

De medewerkers zijn enthousiast en hebben een goed netwerk en zijn service- en oplossingsgericht.

Er is een goed functionerend beheerkantoor

Zwakte

Bos

Het Bos heeft een traditionele uitstraling: weinig vernieuwend en verrassend.

Het Bos is te ononoverzichtelijk voor (nieuwe) bezoekers.

Er is een eenzijdig aanbod van evenementen met een drukke sportevenementenkalender waardoor er weinig speelruimte voor andere evenementen is; de afsluitingen van de Bosbaan

De toegankelijkheid met het openbaar vervoer kan beter.

De inrichting en indeling van het bezoekerscentrum kan beter, evenals de buitenruimte daar.

Kwaliteit inrichting van speeltuinen kan worden verbeterd

Zonering in het bos kan beter: parkbos, natuurbos, natuur; hondenzonering; verdeling parkeerplekken; inrichting oevers Nieuwe Meer heeft te weinig aandacht voor recreatie.

Het horecapakket kan worden verbeterd.

Entrees Kalfjeslaan, camping, Koenenkade, tenniscentrum

Tijdelijke gebouwen (uitkijk en knrb).

Er is sprake van herrie en stank vanwege de aanvliegroute Schiphol.

Organisatie
De organisatie van het Bos is nog niet klaar voor een grootscheepse verandering: de verschillende teams / afdelingen hebben nog onvoldoende uitwisseling. Een integrale visie en aanpak mist nog. Soms topzwaar; te weinig kennis van additionele werkvormen.
Ontbreken toetsingskader evenementen en voorzieningen
Verhouding van werkdruk, werk en salarissen van personeel is niet in balans

Budget: afhankelijkheid begroting van gemeente en Rijk, daardoor geen continuïteit; het onderhoud is afhankelijkheid van prioriteiten, er is geen structurele dekking voor een Meerjaren Onderhouds Plan (MOP); verdeling budget over afdelingen kan beter Continuïteit Boswerk

Positionering van organisatie/ identiteit/ naamsbekendheid/ zichtbaarheid zowel bij gebruikers als bij DMO / gemeente kan beter. Niet in staat méér mensen aan te trekken

Bedrijfsmatiger aanpak en zakelijkheid; benutten van commerciële kansen (Bezoekerscentrum, evenementen, verhuur van machines, kennis, handhaving, vergaderruimten en groenwerk).

Samenwerking met ondernemers; handhaving (Wie doet wat? Te weinig afstand van ondernemer).

Kansen

Inbedding in stedelijke en regionale plannen zoals Sport-As, Structuurvisie 2040 (brug over Nieuwe Meer, metropoolgedachte), Olympische ambitie, Zuid-as en Groene As.

Nieuwbouw Wagenerstadion (afhankelijk van gebruik, parkeeroplossingen, toekomstige locatie in Bos, contract KNHB, invulling stadion en herinrichting - Nieuwe Kalfjeslaan, Arenaterrein en entree Bos)

Toenemende belangstelling voor re-integratie, stages, leerwerkplekken etc.

Digitale toepassingen zoals WIFI en AR;

Toenemend toerisme in eigen land;

Toenemende behoefte aan bewegen en sporten dichtbij huis;

Toenemend belang van duurzaamheid en cradle-to-cradle;

Toenemende behoefte aan verscheidenheid in (groene en duurzame) educatie.

Jachthavengebied Nieuwe Meer/ noordrand Bos

Privatisering (onder meer: eigen verordening, meer ruimte voor commercie)

Monumentenstatus

Compensatie A9

Bedreigingen

Ideeënprijsvraag Sport-As
Groene As (hoge (onderhouds-)kosten, te veel nadruk op vernatten van gebieden/ nauwelijks aandacht voor recreatie)
Door projectstructuur te weinig invloed op "externe" projecten Sportas en herinrichting sportpark
Schiphol (ganzen) voor ontwikkeling Groene As;

Kabinetsbesluiten: bezuinigingen, nu al intrekking ILG gelden;

Ontsluiting Bos in zuidelijk deel (N201 en A9) sterke toename doorgaand autoverkeer;

Nieuwbouw Wagenerstadion (worst case scenario: stadion op Nieuwe Kalfjeslaan en hockey/ tennis complex op het Arenaterrein);

Grote afhankelijkheid van gemeente Amstelveen, (bestemmingsplan en evenementenbeleid);

Kabinetsbesluiten: bezuinigingen, nu al intrekking ILG gelden;

Privatisering (onder meer: onrust, personele gevolgen, onduidelijkheid);

Concurrentie van Rotterdamse Bosbaan;

Monumentenstatus.