Memo

Gemeente Amsterdam
T.a.v. Directie Afval & Grondstoffen

31 oktober 2019

Onderwerp: Overwegingen voor aanbesteden DVO restafval en nascheiding

VERTROUWELIJK, ALLEEN VOOR GEBRUIK BINNEN TEAM 'VITALE AFVALKETEN'

De gemeente Amsterdam heeft aan Rebel in het kader van het project 'Vitale Afvalketen' gevraagd om vanuit het perspectief van de afvalmarkt de belangrijkste overwegingen op schrift te stellen voor het aanbesteden van de dienstverleningsovereenkomst (hierna 'DVO') restafval en nascheiding op twee mogelijke momenten. Dit zijn het direct aanbesteden van de DVO tijdens het voorgenomen verkoopproces van AEB. Hierbij wordt het verkoopproces gecombineerd uitgevoerd met het aanbestedingsproces van de DVO. Het tweede mogelijke moment is om in de loop van 2021 en 2022 de aanbesteding van de DVO uit te voeren, met als start van de uitvoering van de DVO op 1 januari 2023.

Vraag aan Rebel

- Gemeente Amsterdam (hierna 'Amsterdam') onderzoekt de verkoop van AEB, momenteel een 100% deelneming van Amsterdam.
- Amsterdam heeft alleenrecht op afvalstromen gevestigd bij AEB tot eind 2022 en heeft een dienstverleningsovereenkomst met AEB voor restafval en nascheiding tot eind 2022.
- Bij verkoop van AEB aan een private partij, vervalt het alleenrecht en blijft de DVO restafval en nascheiding bestaan tot einde looptijd, ofwel eind 2022. Bij beëindiging van de DVO eind 2022 is Amsterdam aanbestedingsplichtig voor een nieuw contract.
- [redacted]

RebelGroup Executives bv

Wijnhaven 23
3011 WH Rotterdam
Nederland

+31 10 275 59 95
info@rebelgroup.com
www.rebelgroup.com

[redacted]

- Aan Rebel is gevraagd de overwegingen beredeneerd vanuit het afvalperspectief en zoals besproken in het overleg met het team 'Vitale Afvalketen' op dinsdag 22 oktober 2019, vast te leggen. Dit memo geeft invulling aan dit verzoek.

Overwegingen vanuit perspectief van de afvalmarkt:

[redacted]

- [redacted]

[redacted]

Het tarief voor restafvalverwerking en nascheiding werkt 1-op-1 door in de afvalstoffenheffing van de gemeente Amsterdam. Overwegingen op het vlak van tarieven zijn:

- Amsterdam betaalt bij AEB een tarief van [redacted] per ton restafval met aanvullende [redacted] per ton voor nascheiding.
- Het gemiddelde tarief voor restafvalverbranding (PBL 2014) was in 2013 circa [redacted] per ton. In de periode 2010-2013 zijn er in aanbestedingen vanwege de overcapaciteit tarieven geboden van rond de [redacted] per ton. Na 2013 zijn de tarieven, mede door de import uit restafval, weer gestegen naar een bandbreedte tussen de [redacted] per ton.
- Bij het wegvallen van importvolume, zullen AEC's waarschijnlijk hun tarieven verlagen om te concurreren om binnenlands afval.

Specifieke overwegingen met betrekking tot AEB:

- De ligging van AEB in Amsterdam heeft logistieke voordelen. Restafval is echter ook goed vervoerbaar over water. De praktijk wijst uit dat de transportafstand een kleine bijdrage levert in de duurzaamheidsscore van restafvalverwerking. De efficiency van de energie- en warmteterugwinning en het scheidingspercentage van de nascheidingsinstallatie bepalen doorgaans een veel groter aandeel in de duurzaamheidsscore.
- AEB in private handen kan als marktpartij meedoen aan de aanbesteding van Amsterdam.

Conclusies

- Gegeven bovenstaande ontwikkelingen op de afval- en recyclingmarkt verdient het de voorkeur voor de gemeente Amsterdam om de aanbesteding van de DVO restafval en nascheiding te laten plaatsvinden in 2021 en 2022 en de DVO te laten ingaan op 1 januari 2023.
    - [redacted]

[redacted]

Disclaimer

Dit memo is opgesteld vanuit het perspectief van Amsterdam als opdrachtgever voor de DVO restafval en nascheiding en beredeneerd vanuit het perspectief van de afval- en recyclingmarkt. Het effect op de waarde van de onderneming AEB van het inbrengen van een nieuwe DVO tijdens het verkoopproces is expliciet geen onderdeel van de scope van dit memo.