## 3. Uitvoeringsagenda 2020-2024

Na vaststelling van het Bosplan moet het beleid worden uitgevoerd. Het plan bestendigt grotendeels de huidige situatie. Waar in het Bosplan wijzigingen in de werkwijze worden voorgesteld, worden die na het vaststellen doorgevoerd voor zover zij geen financiële of personele gevolgen hebben en verdere besluitvorming niet nodig is. In de VJN 2019 en binnen het programma Stadsbehoud is geld voor het Bos gereserveerd om het achterstallig onderhoud weg te werken. Voor diverse beleidswijzigingen moet nog nadere besluitvorming over financiering plaatsvinden.

Hieronder volgt een overzicht van de bestuurlijke besluiten en te verwachte (bestuurlijke) voorstellen voor de komende jaren, waarbij prioriteit is gegeven aan zaken die van belang zijn om de huidige kwaliteit te verbeteren (vooral groot onderhoud, wegwerken achterstallig onderhoud en ontwikkeling van assetmanagement/ werkwijze). Ook projecten die reeds in voorbereiding zijn krijgen prioriteit. Voor projecten die nieuwe kwaliteiten toevoegen, maar waarvoor nog geen financieringsmodel is, zal de uitvoering vanaf 2021 plaatsvinden. Te denken valt aan participatieve diverse ontwikkellocaties en verbetering van de hoofdentree.

### 3.1. Beschermen

#### 1. Opstellen beheervisie

In 1985 is de laatste integrale beheervisie vastgesteld. Deze visie dient nog steeds als basis voor de huidige beheer- en werkplannen. In 2016 is een Cultuurhistorische verkenning Amsterdamse Bos opgesteld, dat duidelijk heeft gemaakt dat in de beheerplannen tot nu toe onvoldoende aandacht is geweest voor de instandhouding van de cultuurhistorische waarden. De beheervisie moet daarom worden geactualiseerd. Het doel is dat we in 2020 een integrale beheervisie voor het Amsterdamse Bos vaststellen. Deze visie draagt op basis van een integrale kijk op recreatie, cultuur, landschap en natuur kader stellende oplossingen aan voor beheer en onderhoud met een koppeling naar streefbeelden voor groen, grijs, rood en blauw. Uiteraard ook gekoppeld aan de assetwerkwijze van de gemeente.

#### 2. Implementeren assetwerkwijze (NEN inspecties, MJOP en SSK ramingen)

Op basis van NEN-inspecties, MJOP's en SSK ramingen worden de beschikbare onderhoudsbudgetten herijkt en zullen voorstellen worden gedaan voor aanpassing van de onderhoudsbudgetten voor 2021 en volgende jaren. Daarbij wordt ook gekeken naar structurele cofinanciering door omliggende gemeenten of het verhogen van structurele inkomsten door nieuwe tarieven. In samenhang daarmee worden ook eventuele voorstellen voor wijziging van de formatie voorgelegd en gekeken hoe de Bosorganisatie het beste wordt gepositioneerd binnen de gemeente.

#### 3. Wegwerken achterstallig onderhoud.

Op basis van het instandhoudingsplan Amsterdamse Bos wordt achterstallig onderhoud weggewerkt voor de wegen en paden, het Bostheater, bruggen, groen en beschoeiingen. In de VJN 2019 heeft het College van Amsterdam bijna 5,0 miljoen euro beschikbaar gesteld voor het Bos. Nog niet alle NEN-inspecties zijn afgerond. Vooral bij de bruggen, waarvan nog een honderdtal door VenOR wordtmoeten worden geïnspecteerd, verwachten wij nog een extra inhaalslag te moeten maken. De wegen en paden zijn volledig geïnspecteerd.

In VJN 2020 wordt nog € 1.450.000 aangevraagd voor 2021. Daarmee zijn alle fiets- en wandelpaden op orde gebracht.

4. Groot onderhoud oeverlanden

Cyclisch afplaggen van de oeverlanden van de Nieuwe Meer en de Amstelveense Poel is nodig om van natuurlijke successie naar bos te gaan. In 2005 en 2008 zijn al delen van de oeverlanden afgeplagd. Het verwijderen van boomopslag en afplaggen van meer terreindelen is inmiddels noodzakelijk. Daarbij wordt samenwerking gezocht met Rijnland die in 2020 natuurvriendelijke oevers gaat aanleggen aanlegt langs de Nieuwe Meer ten behoeve van verbetering van de waterkwaliteit.

5 Strategische Samenwerkingsovereenkomst Rijnland, provincie en gemeente Amstelveen

Samen met de waterschappen, gemeente Amstelveen en de provincie willen wij structurele afspraken maken voor diverse waterprojecten. Daarbij wordt in eerste instantie gedacht aan het waterbeheer van het Amsterdamse Bos (incl. Amstelveense Poel). Uitgangspunt is dat de uitvoering van de plannen (onder meer baggerwerkzaamheden en het recreatief bevaarbaar houden van de Bosbaan en Bos en Poel) gezamenlijk worden gefinancierd en dat de waterkwaliteit wordt verbeterd.

6. Professionaliseren van monitoring Flora en Fauna

Flora en Fauna

De monitoring van het Bos willen wij verder professionaliseren. Sinds 2011 wordt er ten behoeve van de Subsidie Natuur- en Landschapsbeheer structureel gemonitord. Voor de eigen bedrijfsvoering en het sturen op beleid en beheer is een verdere professionalisering van de monitoring en het aansturen daarvan wenselijk. Het monitoringsplan voor het Amsterdamse Bos uit 2011 zal daarvoor worden geactualiseerd. Doel is dat de huidige natuurwaarde van het Bos minimaal gelijk blijft (zie paragraaf...)en ecologische kansen worden benut.

Ziekten en plagen

Wij gaan de gevolgen van klimaatverandering, ziekten en plagen monitoren. Voor specifieke Bosonderwerpen, zoals de essentaksterfte, maken wij een Plan van Aanpak.

Ligplaatsen beleid woonboten maken

3.2. Benutten

1. Cultuureiland

Het college heeft voor de renovatie van Bostheater € 1,6 miljoen beschikbaar gesteld. Het theater vervult op die manier een functie in het spreiden van het bezoek aan Amsterdam. Tegelijkertijd is er sprake van achterstallig onderhoud. Een deel van het beton is verzakt of beschadigd, het terrein kent veel bouwsels. Daarom is het project Cultuureiland van start gegaan. De eerste fase is een verbetering van het achterstallig onderhoud en een herinrichting van het terrein. Daarnaast wordt onderzocht of een extra kwalitatieve impuls van het Bostheater kan plaatsvinden: te denken valt aan nieuwe horeca, flexibele openbare verlichting, glasvezel en mogelijkheden voor een jaarrond programmering.

Investering: € 6 miljoen waarvan € 1,6 miljoen gedekt

2. Sportas (onder regie van VenOR)

Het College van Amsterdam heeft de principenota Fiets- en wandelroute Sportas vastgesteld. Het is een belangrijke regionale fietsverbinding tussen Amsterdam, het Amsterdamse Bos en Amstelveen en verbindt de sportvoorzieningen langs de route. De principenota schetst hoe een duidelijke, directe, veilige en gemengde route voor fietsers, hardlopers en wandelaars ontwikkeld kan worden, die geschikt is voor het stijgend aantal gebruikers. Hiermee wordt een bijdrage geleverd aan de ambities voor meer ruimte voor leven en spelen op straat, autoluwe ruimtes, het verbeteren van de luchtkwaliteit en het bereikbaar houden van Amsterdam voor iedereen op een duurzame wijze. Er zijn twee varianten voor de route. Eén route langs de grens van het Bos en één route door het Bos. Medio 2020 wordt het besluit over de voorkeursvariant verwacht.

In de begroting van 2019 is een reservering opgenomen van € 1.500.000 in 2020. Daarnaast heeft het Groenfonds een subsidie van € 600.000 toegekend en draagt de Vervoersregio Amsterdam (VRA) maximaal 70 procent bij.

Investering: € 30 miljoen voor gehele tracé (ook buiten Bos). Inmiddels € 8,2 miljoen euro gedekt of uitgevoerd.

3. Groen en duurzaam ontvangst in de hoofdentree

Wij vinden het van belang dat de "Sportas-route" optimaal wordt geïntegreerd in onder meer de hoofdentree van het Bos. De kop van de Bosbaan, de hoofdentree van het Amsterdamse Bos, moet een ontvangst- en verblijfsplek zijn waar de fietser en voetganger centraal staan en de auto te gast is. Op dit moment overheerst de auto en zijn de oversteken van fietsers en voetgangers onduidelijk en onveilig. Daarnaast kunnen de voorzieningen in de hoofdentree een kwaliteitsimpuls gebruiken. Mede door ruimtegebrek wordt het rommeliger in het entreegebied. Ook is het informatiecentrum dede Boswinkel onvoldoende uitnodigend voor het publiek. Gezamenlijk met de ondernemers in het gebied gaan wij een plan maken om de hoofdentree te verbeteren. De voorbereidingskosten (proces – en onderzoekskosten) om te komen tot een definitief ontwerp voor het entreegebied en een besluit van het college bedraagt € 0,3 miljoen.

Investering (ongedekt): € 0,3 miljoen voor planvorming hoofdentree, in VJN 2020 wordt gezocht naar dekking.

4. Natuurontwikkeling Nieuwe voorzieningen (ontwikkellocaties)

Door functiewijzigingen en/of het vertrek van partijen moet een aantal locaties worden herontwikkeld. Bepaalde locaties zoals de voormalige houtzagerij en enkele woonhuizen krijgen na sloop een natuurbestemming.

Investering (ongedekt): € 0,2 miljoen voor planvorming.

5. Participatieve ontwikkellocaties de Teil en de Uitkijk

EenHet paarkket aan ontwikkellocaties in het Amsterdamse Bos gaan we participatief ontwikkelen. is zeer divers. Van de oude Radartoren van Schiphol tot eenHet verlaten vestigings padvindersgebouw locatie de Teil van mindervalide padvinders en van eende overtollige gemeentewerf de Uitkijk hebben daarbij voorrang. tot een bunker uit de Koude Oorlog. Veel private partijen hebben de afgelopen jaren interesse getoond in deze verschillende objecten. Per locatie maken wij een plan waarbij zoveel mogelijkin een participatieproces aansluiting wordt gezocht bij de wensen en behoeften van de Bosbezoeker. Insteek is ook dat de herontwikkeling structureel de begroting van het Bos verbeterd. Maar, de kost gaat voor de baat.

Investering (ongedekt): € 0,46 miljoen voor planvorming en participatieproces van twee vier ontwikkellocaties., bestaande uit:

1. Aanstellen projectmanager PMB: € 0,1 miljoen.
2. Visie, plan van aanpak en financieringsvoorstel van ontwikkellocaties € 0,05 miljoen .
3. Diverse onderzoeken (van sondering-, bodem tot flora en fauna): € 0,15 miljoen.
4. Participatieproces: € 0,12 miljoen .
5. Ontwikkeling (slopen/ bouwrijp maken/ ontsluiten, aanbesteding tot contractvorming): € 0,18 miljoen.

In VJN 2020 wordt gezocht naar dekking.

5.6. Sportpark Amsterdamse Bos en Bosbaan (deels onder regie van Sport)

Op Sportpark Amsterdamse Bos moet worden geïnvesteerd in de laanstructuur, onder meer met bomen, fietsenstallingen en verbreding fietspaden. Daarvoor heeft RenD een ontwerp opgesteld. Naar verwachting gaat dit project in 2020 van start met onder meer cofinanciering van Rijkswaterstaat (compensatie bomenkap verbreding A9; nieuwe aanplant van 1200 bomen). De paden worden aangepakt uit het budget voor renovatie van wegen en paden.

De hoofdtribune van het Wagenerstadion is vernieuwd, maar het hockeystadion is nog niet af. De oost- , west- en zuidtribune moeten op termijn worden vernieuwd. De financiering is vooral een verantwoordelijkheid voor de eigenaar van het stadion, de KNHB.

Het Bosbaancomplex is een Rijksmonument. Onderzoek heeft aangetoond dat vooral de botenloodsen en de betonnen steigerelementen kampen met achterstallig onderhoud. Ook is een kwaliteitsimpuls op het gebied van duurzaamheid gewenst, met name op het gebied van energiebesparing.

Investering:

- Laanstructuur sportpark € 0,7 miljoen (deels gedekt).
- Bosbaancomplex: ongedekt € 0,2 miljoen voorbereidingskosten.

6.7. Duurzaamheid

Het Amsterdamse Bos levert een bijdrage aan de verduurzaming van de stedelijke omgeving en de klimaatdoelstellingen van de gemeente Amsterdam. Wij beoordelen initiatieven op duurzaamheid, voor zowel energie- en milieubeleid als sociaal-maatschappelijke doelstellingen. Er is de afgelopen jaren al veel gerealiseerd: van een groene stroomvoorziening met negen stroompunten op de evenementenlocatie tot zonnepanelen op onze eigen gebouwen.

In bijlage 3 zijn de duurzaamheidsacties van het Bos beschreven. De komende jaren blijft duurzaamheid een belangrijke randvoorwaarde voor alle lopende en nieuwe projecten en activiteiten.

Investering: pm

7.8. Inzet vrijwilligers

We stellen een plan op om de inzet van vrijwilligers in het Bos uit te breiden. Het beheer van de heemtuin het Vogeleiland in het Bos wordt voornamelijk gedaan door vrijwilligers is daarbij een uitstekende referentie. Uitvoering ambitie uitwerken

8. Duurzame relaties met belanghebbenden

- Lobbyagenda: wij ontwikkelen een lobbyagenda die ons strategisch en uitvoerend ondersteunt in het onderhouden van de contacten met de verschillende belanghebbenden in en om het Bos.
- Participatie: wij starten met een groep belanghebbenden die ons adviseert over onderwerpen.

Investering: jaarlijks € 0,1 miljoen

3.3. Bereikbaar

1. Onderzoek uUitbreiden betaald parkeren

In 2018 is betaald parkeren ingevoerd in het entreegebied van het Amsterdamse Bos. De eerste resultaten zijn goed. Het aantal auto's van langparkeerders van de Zuidas en de buurt is flink afgenomen, waardoor er op de meeste dagen weer plek is voor de bosbezoeker. Er vindt zoals verwacht wel een waterbedeffect plaats naar bijvoorbeeld de Nieuwe Kalfjeslaan. Om dit te verminderen en fietsen, OV en wandelen verder te promoten, wordt betaald parkeren op meerdere plekken in het Bos ingevoerd. Wij onderzoeken de haalbaarheid voor verdere invoering van betaald parkeren.

Investering: in ieder geval kostendekkend

2. Ontwikkeling van hubs (knooppunten voor fietsen, ov/ museumtramlijn en auto)

Bij de herontwikkeling van het entreegebied willen wij meer ruimte bieden aan fietsers en voetgangers. Een onderdeel daarvan is de ontwikkeling van een zogenaamde hub, een recreatief knooppunt waar de bezoeker van het Bos makkelijk kan overstappen van auto of ov/museumtram naar een (gratis) Bosfiets. Het plan wordt opgenomen in het project Groene en Duurzame Ontvangst in de entreegebieden.

Investering: pm

3. Onderzoek rondje Nieuwe Meer. Verkennend onderzoek verbeteren bereikbaarheid Bos voor inwoners Amsterdam West/ Badhoevedorp

Het rondje Nieuwe Meer wordt altijd in veel rapporten genoemd, maar er is nog nooit onderzoek verricht naar de haalbaarheid. Gezamenlijk met RenD, Provincie Noord-Holland en Gemeente Haarlemmermeer willen wij de (financiële) haalbaarheid van één of twee brugverbindingen onderzoeken. Incl. frequentie pontverbinding.

4. Bewegwijzering en het Bos en naar het Bos

Investering: € 0,15 miljoen.

4.4. Bekend

1. Bezoekersmonitoring en tellingen

Eén keer per vier jaar doen wij een recreatieonderzoek naar behoeften en wensen van onze bezoekers. In 2014 is het laatste recreatieonderzoek onder onze bezoekers uitgevoerd.
Wij willen de drukte beter in beeld krijgen door bij alle in- en uitgangen en voorzieningen jaarrond te tellen. In 2010 is voor het laatst op deze manier geteld.

Investering: € 0,1 miljoen

2. Veelzijdigheid zichtbaar: meegroeien met de bezoeker

Wij herijken onze set communicatiemiddelen en –kanalen, met daarbij oog voor vorm en stijl. Met ondernemers in het Bos bekijken wij wat de mogelijkheden zijn om gezamenlijk als Bos naar buiten te treden.

3. Zichtbaar, aanspreekbaar, klantvriendelijk

-Boswachterij: de Boswachterij blijft het gezicht van het Bos naar buiten, ook in publicaties. Door een mediatraining vergroten de boswachters hun vaardigheden op dat vlak.
- De Boswinkel: wij streven naar uniformiteit in uitstraling en klantvriendelijkheid. De Boswinkel is het aanspreekpunt voor vragen over het Bos. Het verdient daarom aanbeveling ook de klachtenafhandeling te beleggen bij De Boswinkel.
- Klantvriendelijkheid: ter ondersteuning van de reputatie van het Bos investeren we in klantvriendelijkheidstrainingen voor het personeel. In deze trainingen worden vaardigheden in omgangsvormen met bezoekers vergroot.
- Zichtbaar en vindbaar: een goede bewegwijzering is onontbeerlijk bij het uitdragen van de veelzijdigheid van het Bos. Wij brengen de bewegwijzering op orde.

4. Reputatie

- Balans in programmering: het Amsterdamse Bos blijft aantrekkelijk voor onze bezoekers door de balans te bewaren in de programmering van evenementen.
- Drukte en gedrag: wij onderzoeken met het campagneteam van het Communicatiebureau hoe gedragsbeïnvloeding effectief kan worden ingezet om spanningen vanwege drukte tussen bezoekersgroepen in het Bos te verminderen. Daarnaast onderzoeken wij het effectief inzetten en uitvoeren van campagnes.
- Informatie en monitoring: wij blijven onze bezoekers, ondernemers en de omwonenden tijdig en juist informeren over (infra)projecten en evenementen in het Bos. Wij blijven issues volgen.

Investeringskosten: 0,1 miljoen