Gemeente Amsterdam

DZH puzzel

Projectdefiniering
23 september 2021

12-12-2021

Agenda

- **Aanleiding sessie**
- **Doel sessie**
- **Beoogd resultaat**
- **Aanpak/agenda**

Aanleiding sessie

- **Aanleiding sessie**
  - [redacted] verzoek oppakken aanbevelingen BO Nuts
  - [redacted] omarmt aanbevelingen WvdS
  - [redacted]: verzoek leggen van ‘de puzzel’ binnen DZH

Wat gaan we doen?

- **Doel sessie**
  - Verkennen van ‘de puzzel’ en ‘de vraag’
  - Verkennen vervolgstappen richting ‘22 en/of nieuwe coalitie

- **Beoogd resultaat**
  - Gezamenlijk beeld over gewenste next step in een aantal trajecten

- **Aanpak/agenda**
  - Een spiegel
  - Open gesprek voor richting

Spiegel

MOETEN

KUNNEN

WILLEN

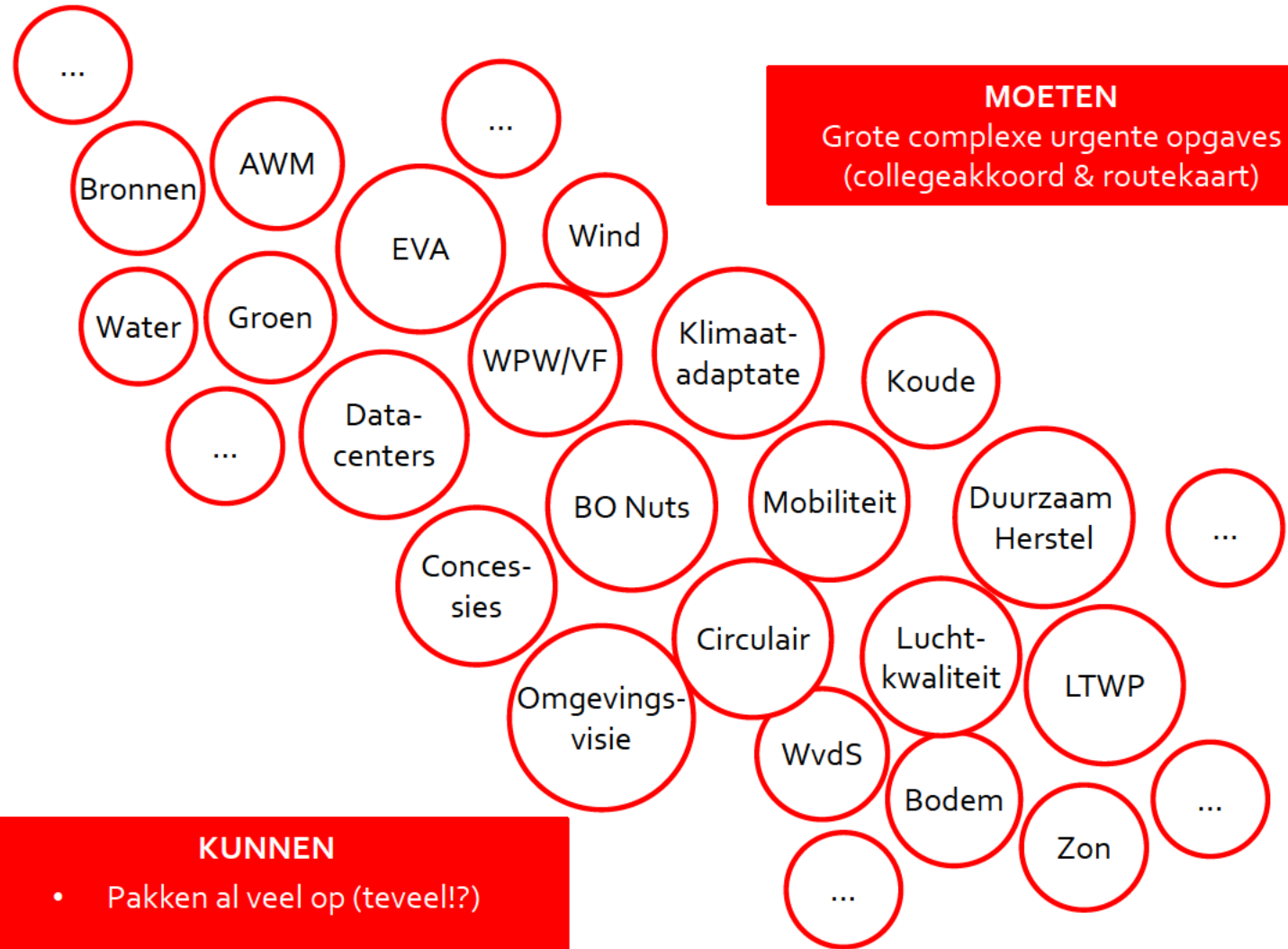
Spiegel

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves
(collegeakkoord & routekaart)

KUNNEN

WILLEN

Spiegel

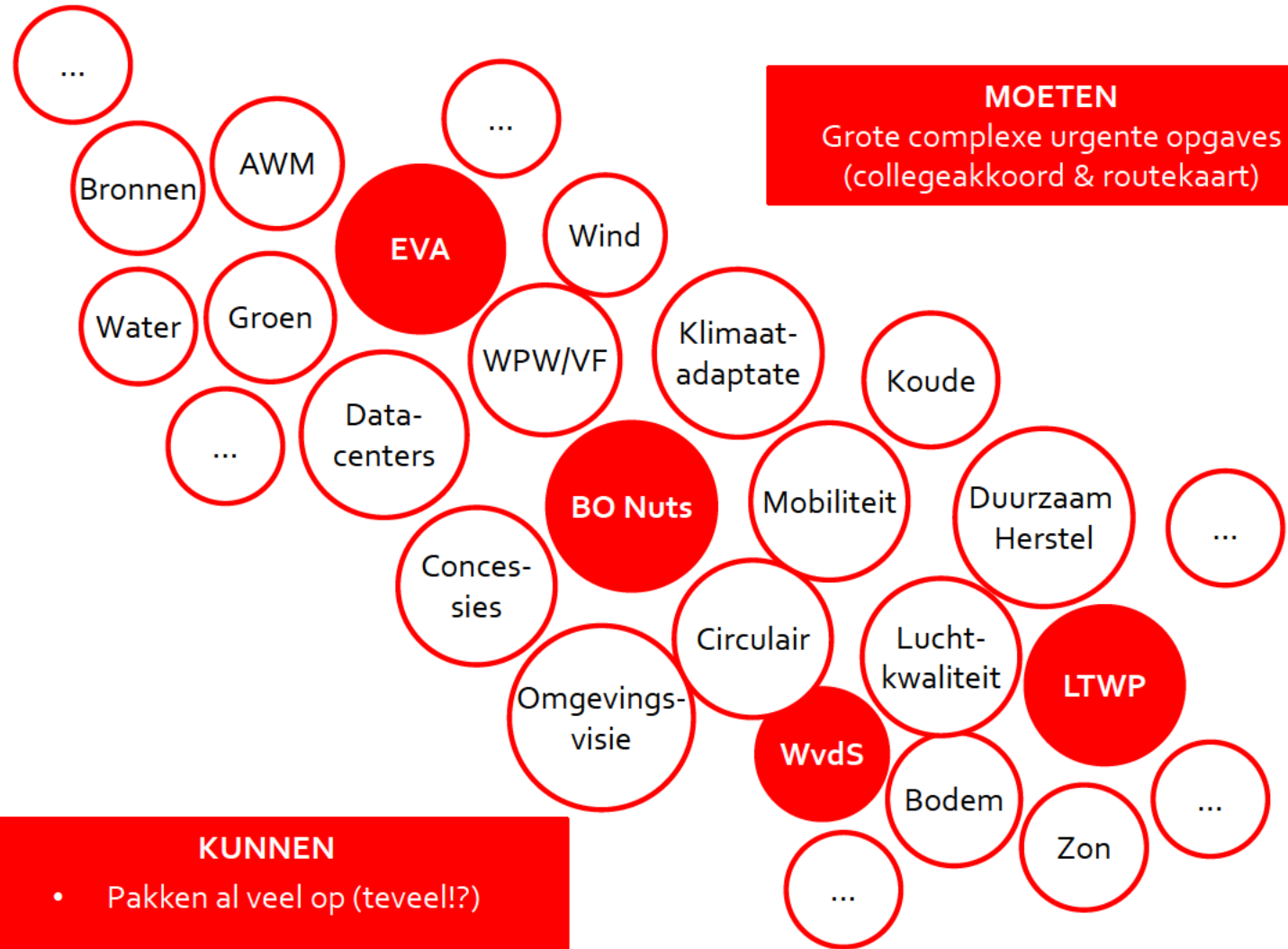


MOETEN
Grote complexe urgente opgaves
(collegeakkoord & routekaart)

KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

Spiegel



MOETEN
Grote complexe urgente opgaves
(collegeakkoord & routekaart)

KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

WvdS
Start sep'19 – Fase 1 dec'19 – Fase 2 jul'21

Opdrachtgever
[redacted] (R&D)

Klankbordgroep
[redacted] (R&D), [redacted] (R&D), [redacted] (G&O), [redacted] (V&OR), [redacted] (Wonen), ..(IB)

Programmamanager
[redacted] (R&D)

Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers

Aanbevelingen omarmt door opdrachtgever
- Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met een werkplan 2022 obv de aanbevelingen
- Richt directieovestijgend sturing in voor agendering, prioritering, bemensing en besluiten
- Regisseer en faciliteer de SAW voor integraliteit, borging en kwaliteit
- Organiseer een directeurensummit

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / sturing / regie / HRM
- Enabler: instrumentarium / lobby / financiering / innovatie / participatie / marktordening / WCW / arbeidsmarkt / juridische competentie
- Inhoudelijk: concessies / lokale initiatieven / inpassing stedelijk net / bronnen / isolatie /

Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief: naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc

LTW
Start sep'19 – Fase I dec'21 – Fase 2 dec'20 – Fase 3 nov'21

Opdrachtgever(s)
[redacted] (R&D), [redacted] (G&O), [redacted] (IB), [redacted] (Wnet)

Werkgroep
DJZ, DMC, DMC

Kernteam (projectmanagers)
[redacted] (R&D), [redacted] (Wnet)

Stuurgroep
[redacted] (R&D), [redacted] (G&O), D[redacted] (IB), [redacted] (Wnet)

Projectteam
Experts uit elke directie

Aanbeveling
- Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP voor het ontwikkelen van LTW projecten, het beheren van afspraken met marktpartijen, het oplossingen van projectoverstijgende knelpunten en het proactief verbeteren van processen en oplossingen

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / regie / sturing
- Enabler: financiering / innovatie / marktordening / WCW
- Inhoudelijk: concessies / stadsbrede planvorming / juridische competentie

Actuele sturing
- Ontwikkel met betrokken directies een programmaplan LTWP
- Zoek dekking voor fase tot aan nieuwe college in '22
- Ontwikkel een passende governance
- Besluitvorming in MT's betrokken directies, waaronder een directeurenoverleg met stedelijk directeur
- Informeren bestuur

BO NUTS
Start 2018 – Fase 1 dec'20 – Fase 2 '22

Opdrachtgever(s)
MT R&E: [redacted] (R&D) & [redacted] (V&OR

Procesmanager
[redacted]

Kernteam
Experts uit elke directie (R&D, V&OR, G&O, IB, Wnet, (Liander?, VF?)

Aanbevelingen omarmt door MT R&E
- BO uitgevoerd, 9 aanbevelingen vastgesteld
- Maak gezamenlijk werkplan voor implementatie

Aanbevelingen inhoudelijk
- Scope: nuts (warmte / elektra / water / riool / data / afval) irt inpassing OR en ondergrond & in de tijd
- Organisatie: samenwerking, regie en sturing
- Start een strategisch agenda overleg (ambitie, strategie en werkwijze
- Expliciteren gemeentelijke rol

Actuele sturing
- Vraag: hoe kan MT R&W regie voeren op aanbevelingen
- Vraag: welke rol past/wil afdeling DZH?
- Informeren bestuur (Q4 '22)- WH's & GR

EVA & Congestie

Opdrachtgever(s)
EVA [redacted] (R&D),
& voor congestie vanuit MT R&E

Programmamanager EVA/Congestie
[redacted] /vacature

Kernteam
Experts uit elke directie R&D, V&OR, G&O, IB, EZ, CTO en Lliander

Werksporen EVA
- Uitbereiding infrastructuur, (ruimtelijke planvorming
- Innovatie vraag/aanbod sturing
- Strategisch en integraal programmeren

Congestie (kort termijn)
- Ontwikkelen congestie aanpak

Actuele sturing EVA
- Innovatie vraag/aanbod sturing
- Strategisch en integraal programmeren
- Maak gezamenlijk werkplan voor implementatie

Actuele sturing Congestie
- Voorstel organisatie en dekking congestie-aanpak bij medio sep'21 bij MT R&E

WvdS

LTW

Karakter

Van klein naar massa
Status en dus verwachtingen
Claim op capaciteit en sturing

[redacted]

Betrokken partijen

R&D
G&O
IB
V&OR
Wnet
Wonen
CD partners

Reflecties

Collega's / Managers / Buitenwereld / Opgave

-> meer samenhang en regie

[redacted]

Programmamanager [redacted] (R&D)

Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers

Projectteam
Experts uit elke directie

Advies
- Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met een werkplan 2022 obv de aanbevelingen
- Richt directieovestijgend sturing in voor agendering, prioritering, bemensing en besluiten
- Regisseer en faciliteer de SAW voor integraliteit, borging en kwaliteit
- Organiseer een directeurensummit

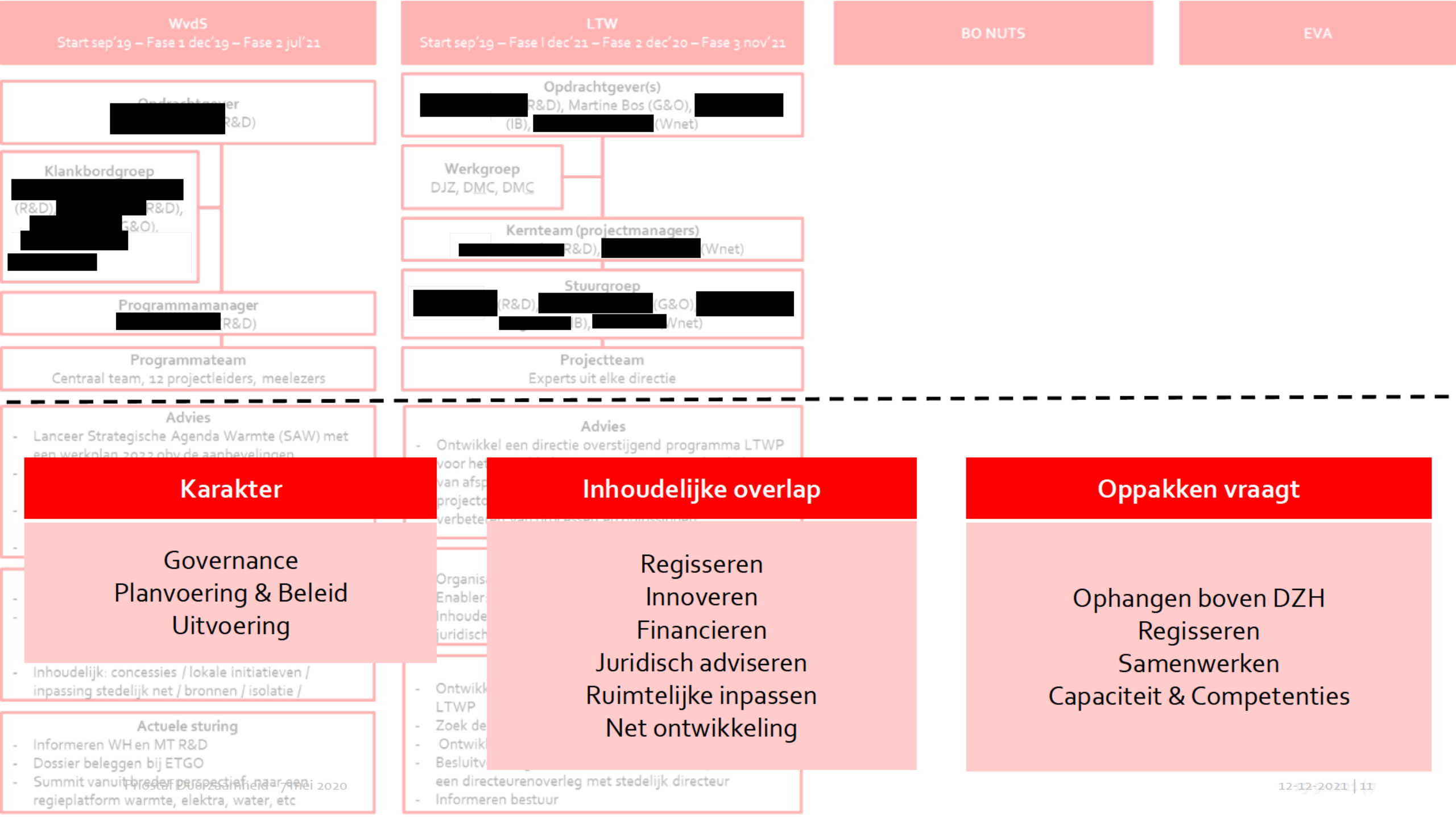
Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / sturing / regie / HRM
- Enabler: instrumentarium / lobby / financiering / innovatie / participatie / marktordening / WCW / arbeidsmarkt / juridische competentie
- Inhoudelijk: concessies / lokale initiatieven / inpassing stedelijk net / bronnen / isolatie /

Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc

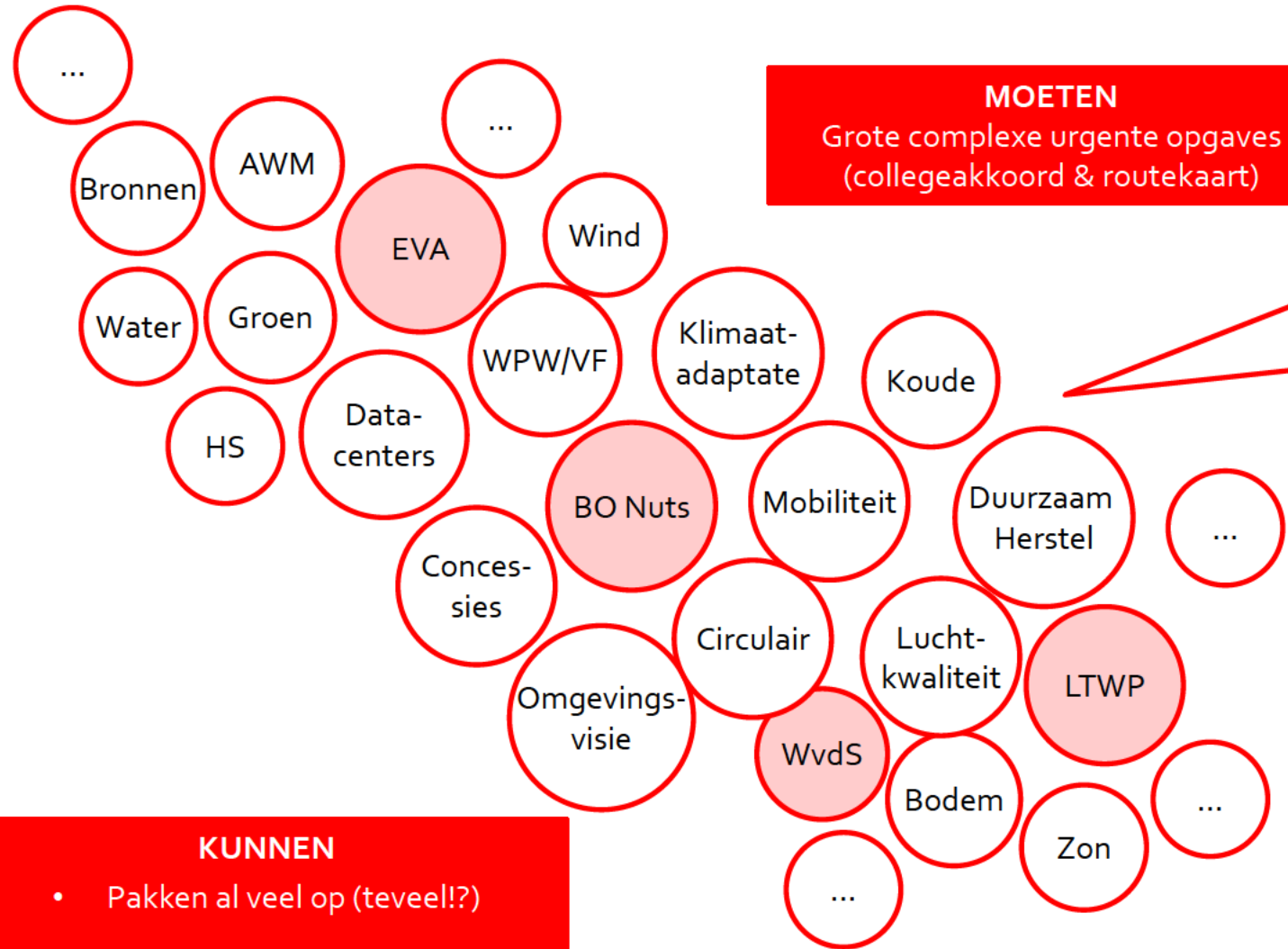
Advies
- Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP voor het ontwikkelen van LTW projecten, het beheren van afspraken met marktpartijen, het oplossingen van projectoverstijgende knelpunten en het proactief verbeteren van processen en oplossingen

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / regie / sturing
- Enabler: financiering / innovatie / marktordening / WCW
- Inhoudelijk: concessies / stadsbrede planvorming / juridische competentie

Actuele sturing
- Ontwikkel met betrokken directies een programmaplan LTWP
- Zoek dekking voor fase tot aan nieuwe college in '22
- Ontwikkel een passende governance
- Besluitvorming in MT's betrokken directies, waaronder een directeurenoverleg met stedelijk directeur
- Informeren bestuur


WvdS
Start sep'19 – Fase 1 dec'19 – Fase 2 jul'21
LTW
Start sep'19 – Fase I dec'21 – Fase 2 dec'20 – Fase 3 nov'21
BO NUTS
EVA
Opdrachtgever(s)
Werkgroep
DJZ, DMC, DMC
Kernteam (projectmanagers)
Stuurgroep
Klankbordgroep
Programmamanager
Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers
Projectteam
Experts uit elke directie
Advies
Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc
een directeurenoverleg met stedelijk directeur
- Informeren bestuur
Karakter
Governance
Planvoering & Beleid
Uitvoering
Inhoudelijke overlap
Regisseren
Innoveren
Financieren
Juridisch adviseren
Ruimtelijke inpassen
Net ontwikkeling
Oppakken vraagt
Ophangen boven DZH
Regisseren
Samenwerken
Capaciteit & Competenties

Spiegel



MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (collegeakkoord & routekaart)

Kenmerken
- Karakter: portfolio / programma / project
- Karakter: governance / planvoering & beleid / uitvoering
- Projectorganisaties met taken en doelen
- Sturingsstructuren
- Afstemming onderling en met directies

KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

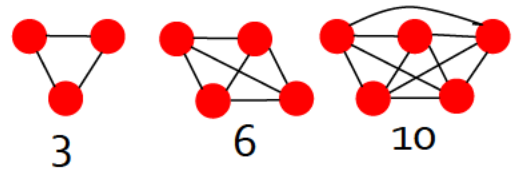
WILLEN

Spiegel

…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptate
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
…
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
…
Zon
…

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (collegeakkoord & routekaart)

Kenmerken
- Karakter: portfolio / programma / project
- Karakter: governance / planvoering & beleid / uitvoering
- Projectorganisaties met taken en doelen
- Sturingsstructuren
- Afstemming onderling en met directies



KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

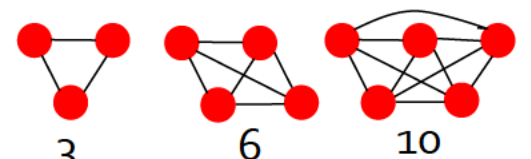
WILLEN

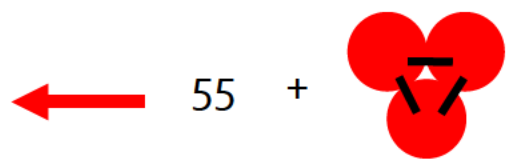
Spiegel

…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptate
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
…
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
…
Zon
…

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (collegeakkoord & routekaart)

Kenmerken
- Karakter: portfolio / programma / project
- Karakter: governance / planvoering & beleid / uitvoering
- Projectorganisaties met taken en doelen
- Sturingsstructuren
- Afstemming onderling en met directies





KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

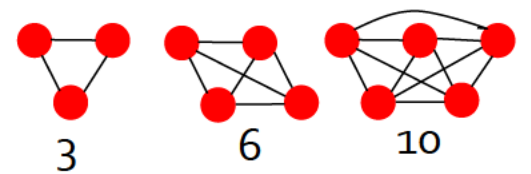
Spiegel

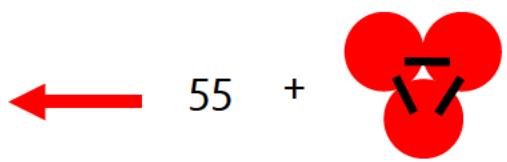
…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptate
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
…
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
…
Zon
…

Geluiden om ons heen

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (collegeakkoord & routekaart)

Kenmerken
- Karakter: portfolio / programma / project
- Karakter: governance / planvoering & beleid / uitvoering
- Projectorganisaties met taken en doelen
- Sturingsstructuren
- Afstemming onderling en met directies





KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)
- Beperkte capaciteit & middelen (kennis & competenties

WILLEN

Wat willen we?

	++	--
1. Alles oppakken, zo klein mogelijk	• Overal voortgang	• Duurt lang • Frustratie • Levert uiteindelijk weinig op
2. Prioriteren en keuzes maken	• Makkelijk, kunnen gelijk starten • Echt succes op prio's	• Kunnen we wel keuzes maken (bestuurlijke/rijksopdrachten)
3. Anders organiseren	• Meer voortgang op geheel • Meer samenhang = integraliteit & consistentie	• Duurt even, onduidelijk, 'reorganiseren' • Initieel minder voortgang
4. Ambitie omlaag	• Realistisme	• Terug naar bestuur
5. Vliegwiel & zwaan kleef aan	• Kunnen gelijk starten • Groei obv succes	• Tijdelijk temporiseren op bepaalde dossiers

Wat willen we?

	++	--
1. Alles oppakken, zo klein mogelijk	• Overal voortgang	• Duurt lang • Frustratie • Levert uiteindelijk weinig op
2. Prioriteren en keuzes maken	• Makkelijk, kunnen gelijk starten • Echt succes op prio's	• Kunnen we wel keuzes maken (bestuurlijke/rijksopdrachten)
3. Anders organiseren	• Meer voortgang op geheel • Meer samenhang = integraliteit & consistentie	• Duurt even, onduidelijk, 'reorganiseren' • Initieel minder voortgang
4. Ambitie omlaag	• Realistisme	• Terug naar bestuur
5. Vliegwiel & zwaan kleef aan	• Kunnen gelijk starten • Groei obv succes	• Tijdelijk temporiseren op bepaalde dossiers

Voorstel, alles een beetje met inhoudelijke (en bij behorende dossiers) met volgende scope/afbakening

- Warmte en Elektra
- Combineren Doen – Ontwerpen – Afsluiten/Afstoten
- Inventariseren quick wins

	WvdS	LTW	BO NUTS	EVA
Strategierol				
Beleidsvormende rol				
Regisseursrol				
Ontwikkelaarrol				
Verbindende rol				
Motiverende rol				

WvdS
Start sep'19 – Fase 1 dec'19 – Fase 2 jul'21

Opdrachtgever
[redacted] (R&D)

Klankbordgroep
[redacted] (R&D), [redacted] (R&D), [redacted] (G&O), [redacted] (V&OR), [redacted] (Wonen), ..(IB)

Programmamanager
[redacted] (R&D)

Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers

Advies
- Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met een werkplan 2022 obv de aanbevelingen
- Richt directieovestijgend sturing in voor agendering, prioritering, bemensing en besluiten
- Regisseer en faciliteer de SAW voor integraliteit, borging en kwaliteit
- Organiseer een directeurensummit

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / sturing / regie / HRM
- Enabler: instrumentarium / lobby / financiering / innovatie / participatie / marktordening / WCW / arbeidsmarkt / juridische competentie
- Inhoudelijk: concessies / lokale initiatieven / inpassing stedelijk net / bronnen / isolatie /

Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief: naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc

LTW
Start sep'19 – Fase I dec'21 – Fase 2 dec'20 – Fase 3 nov'21

Opdrachtgever(s)
[redacted] (R&D), [redacted] (G&O), [redacted] (IB), [redacted] (Wnet)

Werkgroep
DJZ, DMC, DMC

Kernteam (projectmanagers)
[redacted] (R&D), [redacted] (Wnet)

Stuurgroep
[redacted] (R&D), [redacted] (G&O), [redacted] Wnet)

Projectteam
Experts uit elke directie

Advies
- Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP voor het ontwikkelen van LTW projecten, het beheren van afspraken met marktpartijen, het oplossingen van projectoverstijgende knelpunten en het proactief verbeteren van processen en oplossingen

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / regie / sturing
- Enabler: financiering / innovatie / marktordening / WCW
- Inhoudelijk: concessies / stadsbrede planvorming / juridische competentie

Actuele sturing
- Ontwikkel met betrokken directies een programmaplan LTWP
- Zoek dekking voor fase tot aan nieuwe college in `22
- Ontwikkel een passende governance
- Besluitvorming in MT's betrokken directies, waaronder een directeurenoverleg met stedelijk directeur
- Informeren bestuur

BO NUTS

EVA