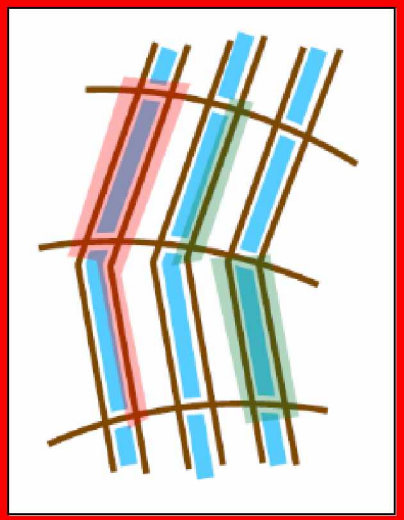
Gemeente
Amsterdam

Gebiedsgerichte beleidsrealisatie

Voorstel ter bespreking

MT Kennis en Kaders

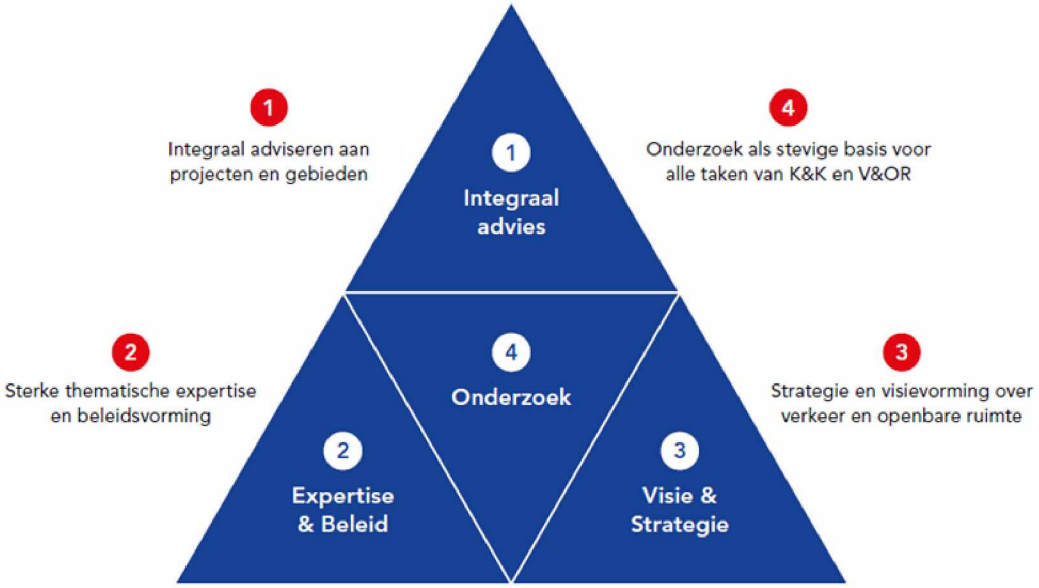
voorstel GBR (sheet 2-10)
BIJLAGE: aanpak Westelijke Grachtengordel (sheet 11-18)



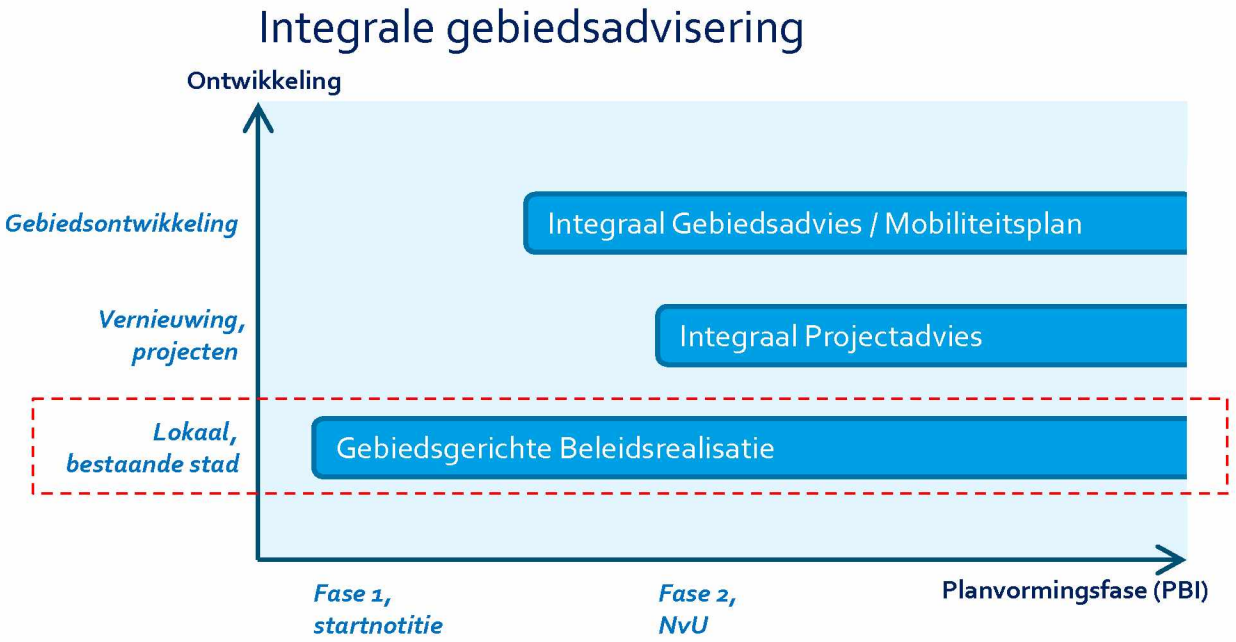
22-8-2023

Aanleiding van dit voorstel

- Aanpak Westelijke Grachtengordel
- Methodische werkwijze wordt omarmd in de aanpak binnenstad
- Behoefte om de gebiedsgerichte beleidsrealisatie beter te organiseren



Context



Hebben we hiermee een proces voor alle vragen uit de organisatie?

Waar willen we naar toe?

- Meer focus op het gebied:
  - We willen voor ieder gebied in staat zijn om het vaak generieke beleid te vertalen naar concrete maatregelen die aansluiten op de lokale opgave

- Meer focus op het realiseren van het beleid:
  - Actief structuur bieden in het realiseren van het beleid

Waar lopen we tegen aan?

- Beleid is generiek van aard
  - *Wat betekent het beleid concreet voor de inrichting en het gebruik van de openbare ruimte?*
- Er is heel veel beleid
  - *Ambities verdringen elkaar in de schaarse openbare ruimte, hoe komen we tot afwegingen?*
- De gebiedsopgave is ingewikkeld
  - *Wat is de lokale opgave en hoe voorziet beleid in oplossingen?*
- De gemeenteorganisatie is groot en complex
  - *Hoe zorgen we voor een eenduidige boodschap naar en afstemming met de buurt?*

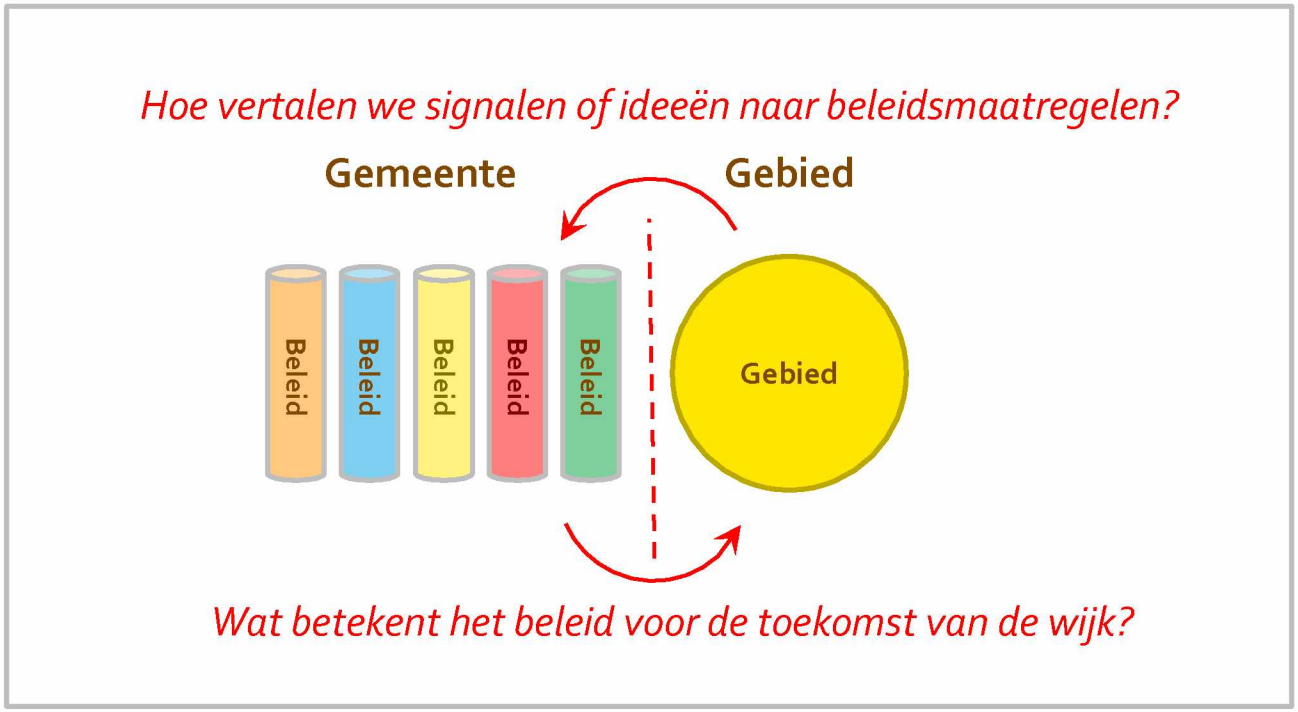
Enkele vragen over de rol van K&K:

- *Wat verwachten de stad en de organisatie van ons en wat is onze opdracht?*
- *Wat is onze rol bij programma's, gebiedsontwikkeling, projecten, in gebieden, etc?*
- *Is er nog meer nodig naast het integrale gebieds- en projectadvies?*
- *Hoe wegen we onze eigen beleidskaders tegen elkaar af?*
- *Hoe vertalen we onze beleidskaders naar concrete maatregelen in de stad?*
- *Welke 'producten' leveren we? Bedenken? Adviseren? Participeren? Aanzwengelen?*
- *Is er voldoende capaciteit voor gebiedsgerichte advisering?*
- *Gaan we alleen over kennis en kaders of voeren we ook regie op programma's en projecten?*
- *Hoe sturen we op het uitvoeren van ons beleid?*
- *Is beleidsrealisatie in de bestaande stad even belangrijk als in nieuwe gebieden?*

Hoe vertalen we beleid naar concrete maatregelen in de bestaande stad?

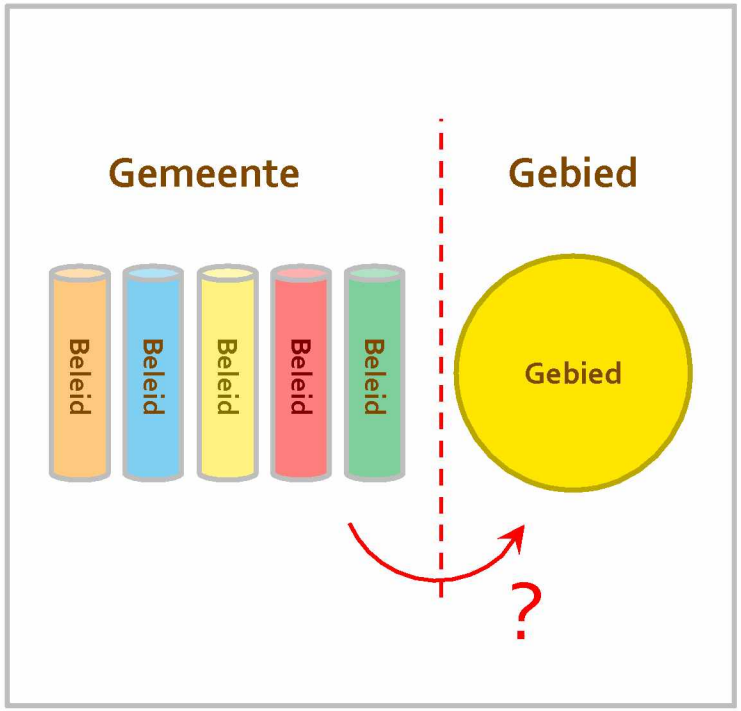
Relatie gemeente en gebied

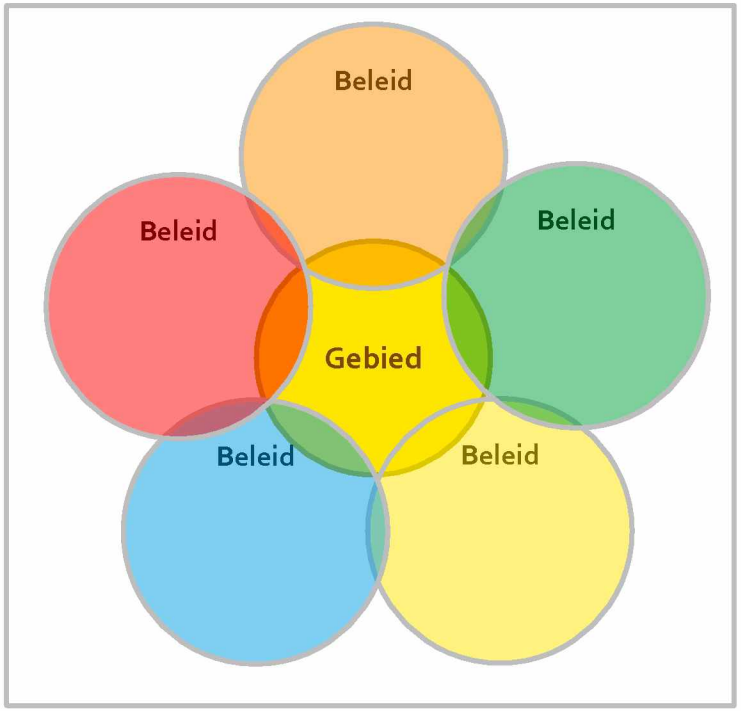
- Zorgen voor beleidsrealisatie op lokaal niveau



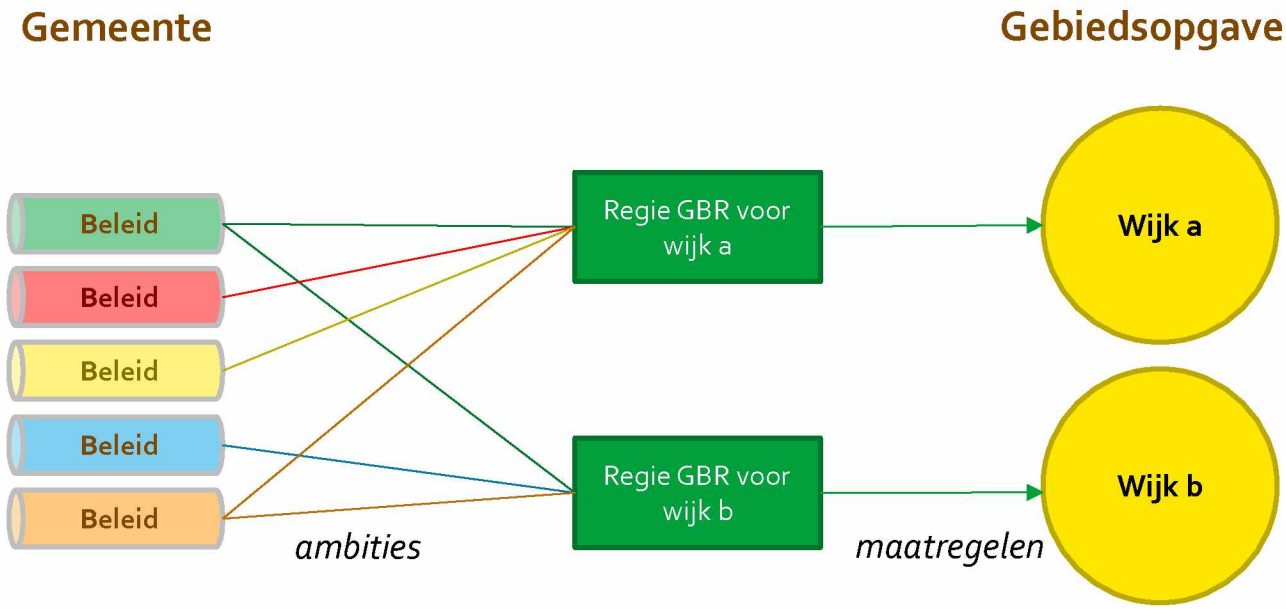
Van beleid naar realisatie

- Gebiedsopgave staat centraal
- Dit vraagt om een multidisciplinaire, opgavegerichte aanpak





Principe gebiedsgerichte beleidsrealisatie



Bedoeling *Afstemming* *Communicatie en participatie*

Voorstel team GBR

- Formeren team gebiedsgerichte beleidsrealisatie
  1. Wat betekent het beleid specifiek voor déze opgave in dít gebied?
  2. Hoe zorgen we voor een afweging van het beleid, wanneer niet alle doelen in één keer maximaal gerealiseerd kunnen worden?
  3. Hoe zorgen we dat de inzet van Kennis en Kaders optimaal aansluit bij de actuele (lokale) opgaven in de stad?

Rol	Taak
Ruimtelijk Ontwerper	Vertaalt de voorliggende opgaven naar onderzoeksvragen en oplossingsmogelijkheden
Omgevingsmanagement	Zorgt voor een analyse van stakeholders en belangen
Communicatie	Zorgt voor een eenduidige communicatie (in afstemming met andere stakeholders in het gebied)
Gebiedsmanagement	Vertegenwoordigt de stem van de gebiedsmanager én de bewoners en ondernemers in het gebied
Beleid	Zorgt voor concrete input uit de verschillende beleidsthema's

→ Uitgangspunten voor toekomstige ontwikkeling gebied (startnotitie)
→ Ontwikkelen **methodische aanpak GBR**

Uitwerking: welke vorm moet het GBR team hebben?

Bijlage:

Voorbeeld methodische aanpak GBR Westelijke Grachtengordel

Gemeente

Nu

Met de buurt

a. Zorgen voor inzicht en overzicht
(verkeer en bereikbaarheid)
Wat gebeurt er op straat (nu en straks)?

b. Goed communiceren
Eenduidige informatie aan de buurt

c. Actief signalen oppakken
Oppakken vragen, klachten ideeën

d. Waarborgen bereikbaarheid
Regie op werkzaamheden en verkeer

Randvoorwaarden
Integraal realisatieplan

1. Begin beeld

1a. Theoretische basis
Wat weten we al? Welke plannen zijn er?

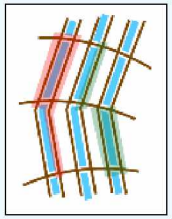
1b. Interne kennis sessie
Knelpunten? Oplossingen? Kansen?

2. Brede expert sessie
Herkenning? Nuanceren, aanvullen, …

3. Scenario's uitwerken
Verkeer/ logistiek/ inrichting/ parkeren

4. Voorleggen
Welke scenario's hebben de voorkeur?
En waarom?

5. Plan voor de toekomst
Bestuurlijke basis voor toekomstige inrichting westelijke grachtengordel



Maatregelen
Verkeer/ logistiek/ parkeren/ inrichting openbare ruimte

2030

1. Begin beeld

1a. Basis informatie
Wat weten we al? Welke plannen zijn er ?

1b. Interne kennis sessie
Knelpunten? Oplossingen? Kansen?

1. Begin Beeld

1a. Basis informatie:

- Gebiedsplannen
- Beleid
- Programma's
- Projecten
- Onderzoek en Informatie

1. Begin beeld

1a. Basis informatie

Gebiedsplannen
- Gebiedsagenda 2019-2022
- Gebiedsplan 2021 Centrum-West

Beleid
- Ambitie autoluw
- Ruimte voor de voetganger
- Puccini (inrichting openbare ruimte)
- Parkeerbeleid
- Groenbeleid

Programma's
- Aanpak Binnenstad
- Programma Bruggen en Kademuren
- Gracht van de toekomst
- Programma Varen
- Herinrichting Haarlem

Projecten
- Haarlemmerhouttuinen
- Oranje Loper
- Nieuwezijds Vbw en Spuistraat
- Singel / Prins Hendrikkade
- Vezip Blauwburgwal

Onderzoek en informatie
- Basiskaart gemeente Amsterdam
- Verkeersmodel Amsterdam
- Buurt enquête (OIS)

1b. Interne kennis sessie

1. Begin beeld

1a. Basis informatie
Wat weten we al? Welke plannen zijn er ?

1b. Interne kennis sessie
Knelpunten? Oplossingen? Kansen?

1. Begin Beeld
1b. Interne kennis sessie

- Wat weten we nog meer van het gebied?
- Expert judgment (gebiedsbeheer, omgevingsmanagement)
- Werksessie met kaarten:
  - *Welke problemen zijn er in het gebied?*
  - *Waar treden die problemen op?*
  - *Wanneer treden die problemen op?*
  - *Wat is de oorzaak?*
  - *Wat zou een oplossing kunnen zijn?*

1. Begin beeld

1a. Basis informatie

1b. Interne kennis sessie



2. Brede expert sessie

Herkenning? Nuanceren, verrijken, …

2. Beeld verrijken

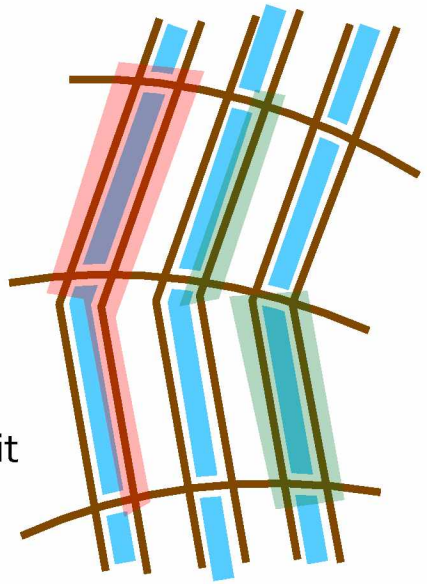
- Begin beeld spiegelen aan de beleving van de buurt:
  - Wordt het beeld herkend?
  - Welke knelpunten, wensen en ideeën zijn er nog meer?
- Brede betrokkenheid orgiseren:
  - Bekende betrokken bewoners en ondernemers
  - Betrekken nieuwe (tot nu toe 'stille') groepen
  - Verschillende vormen verkennen: enquete, dialoog, participatie, etetera
  - Gericht op het belang van de buurt (dus niet alleen op draagvlak)

3. Scenario's uitwerken

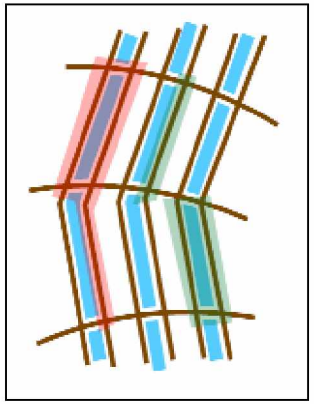
Verkeer/ logistiek/ inrichting/ parkeren

- Hoe ziet de grachtengordel van de toekomst er uit?
  - Verkeer
  - Logisitiek
  - Inrichting
  - Parkeren

- Scenario's formuleren en uitwerken
  - Per grachtdeel kiezen: verkeer, parkeren, verblijven
  - Parkeren: bijvoorbeeld 100%, 60% of 30% van de huidige capaciteit
  - Toetsen aan beleidsdoelstellingen, waaronder parkeren en ambitie autoluw



- Inhoud per scenario
  - Verkeer
    - Bereikbaarheid
    - Wel of geen doorgaande routes
  - Logistiek
    - Commercie en bouwverkeer
    - Afvalinzameling
    - Transport over water
  - Inrichting
    - Verkeersfunctie of verblijfsruimte
    - Ruimte voor de voetganger
    - Groen en voorzieningen
  - Parkeren
    - Waar en hoeveel parkeercapaciteit
      (bijvoorbeeld scenario 100%, 60%, 30% van de huidige capaciteit)
    - Wel of geen alternatieven
    - Laden en lossen
    - Specifieke parkeerplaatsen



4. Voorleggen
Welke scenario's hebben de voorkeur? En waarom?

5. Plan voor de toekomst
Bestuurlijke basis voor toekomstige inrichting westelijke grachtengordel

4. Voorleggen

- Scenario's voorleggen aan de buurt:
  - Welke scenario's hebben de voorkeur?
  - Welke vóór- en nadelen ziet men?
  - Zijn er nog nieuwe inzichten?
  - Wat is er nodig om te komen tot het plan voor de toekomst?

5. Plan voor de toekomst

- Ambtelijk en bestuurlijk vaststellen
- Basis voor de toekomstige inrichting en het gebruik van de openbare ruimte