Nadere uitwerking participatie voor *Duurzaam Stadsbos van de Toekomst*

Algemeen
Participatie is een centraal onderwerp in het coalitieakkoord van het huidige college. Het bestuur heeft als doel om samen met de stad een ambitieuze agenda op te stellen voor democratische vernieuwing. Doel is inwoners van Amsterdam grotere zeggenschap te geven over hun (directe) leefomgeving.

Voor het verzilveren van kansen en bedenken van oplossingen voor problemen zijn overheid, burgers, bedrijven en overige stakeholders meer dan ooit van elkaar afhankelijk. Veranderingen volgen elkaar steeds sneller op en de hoeveelheid relevante informatie neemt als maar toe. Burgers en stakeholders willen meer invloed op het proces en het eindresultaat. Het wordt daarom steeds belangrijker om bruikbare tussenproducten op te leveren, deze te toetsen bij de gebruikers van het product, om vervolgens gezamenlijk de vervolgstap te bepalen. Dit vraagt om een andere manier van werken. De co-creatie aanpak valt of staat daarom bij inspirerende, uitdagende en verbindende gesprekken, schouwen en werksessies.

Een effectief plan kan in deze tijd niet meer zonder een dergelijke aanpak (afgezien van het feit dat het een verplichting wordt bij de invoering van de nieuwe omgevingswet) .
Een effectief plan vraagt wel om duidelijke kaders. De belangrijkste zijn:

1. Bepalen welke onderwerpen geschikt zijn voor (welke mate) van participatie
2. Heldere en gedragen spelregels
3. Bereidheid bij stakeholders om mee te doen (interesse)
4. Het participatieproces moet goed worden ingepast in het hele planproces
5. Open en zorgvuldige communicatie
6. Organisatorische randvoorwaarden (tijd, geld en kennis)

Participatieafwegingen voor Stadsbos van de Toekomst
De ambities voor het Stadsbos voor de toekomst zijn globaal vastgesteld in het Plan van Aanpak.

Het Bos onderscheidt vier ambities:

1. *Natuur- en cultuurwaarden van het Bos behouden en versterken*

Onder meer:

- Afwegingskader natuurwaarden/cultuurwaarden/recreatie en sport
- Kaders bieden voor Beheervisie (groen, blauw, grijs, rood)
- Uitgangspunten voor recreatie & sport en ander (conflicterend) gebruik van het Bos

2. *Optimaal ruimte bieden aan maatschappelijke, sportieve en recreatieve activiteiten èn aan ondernemerschap dat aansluit bij de gebruikers van de 21ste ee*uw

Onder meer:

- Initiatieven uit de stad, aansluitend op uitvoeringsagenda van het college
- Aanpak voor omslag van aanbod- naar vraagsturing (van activiteiten/voorzieningen in het Bos)
- Nieuwe uitgangspunten formuleren voor samenwerking en faciliteren ondernemers, evenementenorganisaties en andere initiatiefnemers in het Bos

3. *Creëren van optimale toegankelijkheid van het Bos als essentiële voorwaarde om (nieuwe) gebruikers te ontvangen*

Onder meer:

- Uitgangspunten en opties bieden voor verdere introductie van parkeerinstrument in het Bos
- Uitgangspunten formuleren voor verbeteren entrees naar Bos
- Kansen verkennen voor fietsroutes, bruggen en ov-verbindingen voor het Bos

4. *Positionering van het Bos als Metropolitaan Stadsbos van de Toekomst, met goede verbindingen naar stedelijke- en groene gebieden in de Metropool regio*.

Speerpunten:

- Imago en Identiteit van het Bos in haar omgeving vertalen naar (nieuwe) marketing- en communicatietools--> positionering
- Partnerships ontwikkelen met bedrijven en organisaties in de omgeving van het Bos (marketing, sponsoring, adoptie, innovatie, samenwerking enz.)
- Verkennen (terug)verdienvermogen in relatie tot positionering van het Bos

Wat zijn de onderwerpen/randvoorwaarden die worden vastgesteld door experts/politiek/MT BOS? (zie PvA)

1. Afwegingskader voor natuurwaarden/cultuurwaarden/recreatie en sport. Hiervoor wordt het eerste bosatelier *Balans tussen Ambities* gehouden met als resultaat de contouren voor het afwegingskader Bos
2. Expertmeeting Natuurwaarden borgen: resultaat: handvatten, kaders om natuurwaarden te borgen.
3. Expertmeeting kaders voor Beheervisie. Resultaat: robuuste kaders voor Beheervisie
4. Expertmeeting Bereikbaarheid van het Bos. Resultaat: kaders voor parkeren en andere bereikbaarheidsinstrumenten (is gestart)
5. Expertmeeting Duurzaam recreatief gebruik van het Bos. Resultaat: kaders voor duurzame recreatie.
6. Expertmeeting (sociaal) ondernemen in het Bos: resultaat kaders en randvoorwaarden
7. Expertmeeting positionering van het Bos: stappenplan voor een versterkte positionering van het Bos

Daarnaast zijn en worden tal van experts geïnterviewd. Enerzijds om expertmeetings voor te bereiden. Daarnaast als inspiratie en inhoud voor het ambitiedocument.
In samenspraak met Beaumont, projectteamleden en MT-leden wordt in vier stappen een passend en efficiënt participatietraject vastgesteld. Dit kan ook betekenen dat een antal expertmeetings wordt samengevoegd.

De resultaten expertmeetings en interviews bieden met elkaar de kaders voor participatie

De niveaus van participatie zijn globaal:

1 Raadplegen

Bij raadplegen gaat het om het verzamelen van ideeën, wensen, meningen en voorkeuren van belanghebbenden bij een project/traject. Op basis hiervan besluit de bestuurder/projectleider hoe het traject verder ingestoken wordt. Het kan dus zijn dat de gemeente anders besluit dan de voorkeur van de betrokkenen die geraadpleegd zijn.

2 Adviseren

Wanneer belanghebbenden om een gezamenlijk antwoord gevraagd wordt op een vraag, dan gaat het om adviseren. De bestuurder/projectleider geeft hierbij de kaders aan. Als er van het advies wordt afgeweken moet dit goed worden gemotiveerd.

3 Coproduceren

Een coproductie ontstaat wanneer de gemeente samen met de belanghebbenden een plan ontwikkelen. Het kan zijn dat dit binnen vooraf vastgestelde kaders gebeurt. De gemeente gaat mee met de keuze van de partijen die het plan ontwikkeld hebben. Het plan moet natuurlijk wel aan de randvoorwaarden voldoen.

4 Meebeslissen

De gemeente kan ook besluiten de keuze van een oplossing over te laten aan de belanghebbenden. Er moeten minstens twee alternatieven aangeboden worden. In dit geval gaat het om meebeslissen. Ook hier kunnen kaders vastgesteld zijn waarbinnen de beslissing genomen moet worden. De keuze wordt altijd gevolgd.

Voor het Stadsbos van de Toekomst ligt het niveau van de participatie op adviseren/coproduceren. (met als disclaimer dat in de vier stappen met Beaumont nog aanpassingen mogelijk zijn.

Deze twee niveaus creëren (anders dan raadplegen) meer interactie en betrokkenheid met belanghebbenden. Dat is meteen een basis voor vertrouwen en wederkerigheid en samenwerking. Dat hoeft helemaal niet ten koste te gaan van de kaders en doelen van de organisatie.

Daar waar het gaat om ruimte bieden aan (sociale) ondernemers om zelf invulling te geven aan een ontwikkellocatie, ligt het niveau van participatie op meebeslissen.

Expertise om dit in goede banen te leiden zit bij EZ en bij Beaumont

Wat zijn de concrete onderwerpen voor participatie binnen de vier ambities (met de randvoorwaarden vanuit de expertmeetings, politiek en MT Bos) .

1. Onderlinge omgang tussen gebruikersgroepen
2. (sociale) veiligheid
3. Kwaliteitsniveau onderhoud
4. Balans tussen natuur/cultuur en recreatie/sport verduidelijken
5. (fysieke verbindingen tussen park en omgeving versterken
6. Zoeken naar samenwerkingsvormen tussen stakeholders
7. Maatschappelijk gebruik van het Bos bevorderen.
8. Randvoorwaarden voor invullen ontwikkel locaties
9. Profilering en positionering van het Bos
10. Nieuwe kansen en ontwikkelingen voor het Bos van de toekomst.

NB: Deze onderwerpen nog nader aanscherpen naar 'tegenstellingen' en spanningen. Kortom, daar waar het schuurt. Dit kan onder meer gebeuren in de vier stappen met Beaumont.