Bijlage 1: Tabel conclusie

Deelneming	Aanhouden of afstoten?	Advies
Alliander NV	Beheren van voor iedereen toegankelijk en betrouwbare energienetten. Dit om de stad economisch sterk en leefbaar te houden en ambities op het gebied van woningbouw, digitalisering, economische ontwikkeling, mobiliteit en energietransitie te kunnen realiseren. Het betreft een (grotendeels) wettelijk taak.	
	Aanhouden: De versnelling van de energietransitie vraagt veel uitbreiding van de energienetten. Het publiek belang van een goed werkend energienet is toegenomen en het belang van de aandeelhoudersrol daarmee ook. Alliander investeert de komende jaren volop in de netten. De aandeelhouders hebben in 2021 een lening van € 600 miljoen verstrekt, Amsterdam doet mee voor € 55 miljoen. Wettelijk is vastgelegd dat de aandelen in publieke handen moeten zijn. Als grote publieke partij nemen we onze verantwoordelijkheid en blijven we aandeelhouder.	Binnen Amsterdam de samenwerking versterken. Het gaat om de samenwerking tussen beleidsdirecties en de relevante programma's zoals Elektriciteitsvoorziening Amsterdam en Energie voor de Stad. Dit overleg meer te structureren door het opzetten van overleggen op regelmatige basis, bijvoorbeeld ter voorbereiding op een Grootaandeelhoudersoverleg.
Scheeps exploitatie Maatschappij BAVO NV	Het behoud van agrarisch en natuurgebied in de nabijheid van de stad en van de toegankelijkheid van de controlezone van de gezuiverde grond in de Volgermeerpolder	
	Aanhouden: Verkoop niet wenselijk vanwege de mogelijkheid tot sturing als aandeelhouder. Een alternatief zou zijn om de gronden weer in eigendom van de gemeente te laten komen.	De gemeente stuurt op dit moment vooral reactief op het publiek belang van BAVO. Samen met de directie Duurzaamheid moet een integrale visie te ontwikkeld worden op de toekomst van dit gebied met daarin ook een plaats voor de pachters.
Beurs van Berlage BV	De Beurs van Berlage staat op een belangrijke strategische plek in de stad. De Beurs werkt mee aan het scheppen van economische bedrijvigheid als bijproduct van de beurzen en evenementen die zij organiseert. Ook heeft de Beurs een culturele, creatieve, publieke en maatschappelijke functie. De Beurs is een rijksmonument en daardoor voor Amsterdam waardevol erfgoed.	
	Aanhouden: Vanwege de belangrijke strategische plek van de Beurs van Berlage en haar toegevoegde waarde voor de stad.	Verbeter de interne samenwerking binnen de gemeente door het publiek belang en de doelstellingen van de deelneming beter in te bedden in de gemeentelijke organisatie. Herijk met de medeaandeelhouders de structuur en de governance van de Beurs van Berlage om te bezien of hier verbeteringen in aan te brengen zijn.

NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)	BNG werkt als centrale inkooporganisatie voor decentrale overheden op de geld- en kapitaalmarkt. Hierdoor ontstaat een groter inkoopvolume wat scherpere (rente)tarieven oplevert voor financiering van publieke en semipublieke instellingen. BNG is één van de financiële instellingen die de gemeentelijke treasurer gebruikt om geldstromen te beheersen.	
	Aanhouden: Als 1,2% aandeelhouder heeft Amsterdam weinig invloed. Het aandeelhouderschap is een uitdrukking van solidariteit met andere gemeenten.	Binnen de gemeente de samenwerking tussen de relevante afdelingen beter vormgeven.
Exploitatiemaatschappij Carré BV	Carré draagt bij aan het behoud van cultureel erfgoed op een prominente plek in het centrum van Amsterdam;	
	Aanhouden: De gemeente heeft met Carré een diepgaande en historische verbinding. Er is sprake van een veelheid aan publieke belangen die elk afzonderlijk misschien ook op een andere manier verwezenlijkt kunnen worden. Maar het aandeelhouderschap is een zeer geschikt en overzichtelijk instrument om grip te houden op de diverse publieke belangen rond Carré.	Vertaal het streven naar een zakelijkere relatie en een stabiele financiële situatie naar een vermogens- en dividendbeleid voor de deelneming. Onderzoek hoe de gemeente als eigenaar van het monumentale pand en aandeelhouder meer grip op (de investeringen in) het onderhoud van het pand kan krijgen.
Clipper VOF/BV	Er is geen actueel publiek belang. Het publiek belang waarvoor Clipper als deelneming is opgericht, namelijk de bouw als een werkgelegenheidsproject voor werkloze jongeren, is inmiddels succesvol behartigd.	
	Aanhouden: In de herijking 2015 is besloten om aandeelhouder te blijven tot 2030 waarna het schip met pensioen gaat. Daarna wordt de deelneming geliquideerd.	Geen aanbevelingen.
GEM Lutkemeer BV	Het ontwikkelen van een hoogwaardig bedrijventerrein (Businesspark Amsterdam Osdorp) in stadsdeel Nieuw-West.	
	Aanhouden: GEM Luktkemeer is van belang in relatie met het aandeelhouderschap in SADC. Met GEM wil de gemeente meer invloed op deze Amsterdamse grond hebben. Wanneer de grond in de GEM is ontwikkeld en uitgegeven, is het logisch om de GEM te liquideren. De grond blijft bij de gemeente.	Op korte termijn zal de samenwerkingsovereenkomst gewijzigd moeten worden. Dit is een logisch moment om te kijken of de besluitvorming binnen de gemeente efficiënter geregeld kan worden. Op dit moment is het publiek belang vooral economisch en gericht op gebiedsontwikkeling in de Lutkemeerpolder. Op het gebied van duurzaamheid zou voor de gemeente een secundair belang in het gebied kunnen liggen. Om dit te onderzoeken zou R&D/Duurzaamheid betrokken moeten worden bij een meer integrale visie op het gebied.

GVB Holding NV	Het mogelijk maken en onderhouden van het openbaar vervoersysteem van Amsterdam, zodat dit voor iedereen op een veilige en duurzame manier beschikbaar is. Het hierdoor bijdragen aan de bereikbaarheid van de stad, het terugdringen van de auto en het bevorderen van lopen, fiets en OV.	
	Aanhouden: GVB speelt een belangrijke rol bij het realiseren van de mobiliteits- en duurzaamheids-doelstellingen van de stad. Het behoud van de aandelen is belangrijk om hier voldoende sturing op te hebben. Ook is het Amsterdamse aandeelhouderschap onderdeel van recent met GVB en de Vervoerregio gemaakte afspraken over de toekomst van het OV.	Aanbeveling is om gebruik te maken van de geplande audit in 2024 om de nieuwe governance zorgvuldig te evalueren. Daarnaast kan een visie worden opgesteld over hoe de gemeente haar twee verbonden partijen, GVB en VRA, wil inzetten om haar beleidsdoelen te realiseren.
Havenbedrijf Amsterdam NV	Havenbedrijf Amsterdam NV/Port of Amsterdam ontwikkelt, exploiteert en beheert de Amsterdamse havenregio en stimuleert de duurzame economische ontwikkeling in de Metropoolregio Amsterdam (MRA).	
	Aanhouden: Het Havenbedrijf beheert een groot deel van het Amsterdamse grondgebied en speelt een grote rol in de publieke belangen die zijn gedefinieerd in de Gemeentelijke Visie Haven. Het behoud van aandelen is belangrijk om voldoende grip hierop te hebben. Eind 2024 zal de nieuwe strategie 2025-2028 en de visie 2040 van het Havenbedrijf worden vastgesteld door het college en de raad. Met deze vaststelling committeren zowel het Havenbedrijf als de gemeente zich aan de doelen die gesteld worden in deze beleidsdocumenten.	De komende jaren zal een aantal bepalende trajecten van start gaan of afgerond worden (denk aan de strategie Havenbedrijf, de start van Haven-Stad en verdere verduurzaming). Om bij deze trajecten als gemeente zo efficiënt mogelijk te opereren en alle publieke belangen goed mee te wegen is het nodig om de huidige samenwerking en structuur binnen de gemeente te evalueren en een duidelijke rolverdeling vast te leggen.
Johan Cruijff ArenA	Het publieke belang van de JC ArenA ligt primair in de economische spin-off en het zijn van een multifunctioneel stadion en “visitekaartje” voor de stad. Secundair spelen de openbare orde, veiligheid, innovatie en duurzaamheid een rol. Het stadion maakt deel uit van een gebiedsontwikkeling en is de thuishaven voor Ajax en zijn supporters.	
	Aanhouden: Met de andere aandeelhouders is afgesproken om tot 2028 aandeelhouder te blijven. Slechts 23% van de 48% van de aandelen wordt daarna onder de juiste voorwaarden verkocht aan Ajax.	Het vervolgen van het proces om een integrale gemeentelijke visie op de Johan Cruijff ArenA op te stellen en de samenwerking verbeteren. De governance van de Johan Cruijff ArenA in lijn brengen met deelnemingenbeleid.
Life Sciences Fund Amsterdam (LSFA)	Versterking van het Life Sciences cluster in de regio Amsterdam met als doelen: nieuwe hoogwaardige werkgelegenheid, ontwikkeling nieuwe medicijnen, bijdrage aan betere zorg.	
	Aanhouden: Bij de oprichting van het fonds (2009) is gekozen voor	Onderzoeken of de toezichtstructuur nog past bij de fase waarin de deelneming zich

	een deelneming met meerdere aandeelhouders. In 2023 is gezamenlijk besloten de looptijd van het fonds tot 2033 te verlengen om het financieel rendement van het fonds veilig te stellen. Daarna zal het fonds worden geliquideerd.	bevindt en indien noodzakelijk deze aanpassen.
Matrix Innovation Center NV	Matrix biedt laagdrempelige huisvesting en laboratoriumruimte aan startende ondernemingen in Amsterdam Science Park en in de toekomst in andere kenniscentra en op locaties zoals de Zuidas. Op deze wijze stimuleert Matrix samenwerking en kennisoverdracht tussen kennisinstellingen en het bedrijfsleven en draagt het bij aan de ontwikkeling van de stad.	
	Aanhouden: Zeker met de recent vastgestelde ambitieuze groeistrategie van Matrix IC – in lijn met de gemeentelijke visie op innovatiedistricten – is een stabiel eigenaarschap van belang. Daarnaast wordt een duidelijke betrokkenheid van de gemeente door de overige aandeelhouders nadrukkelijk op prijs gesteld.	Geen
NV Zeedijk	Het vergroten van de leefbaarheid en van de (bonafide) economische activiteiten op en nabij de Zeedijk.	
	Aanhouden: NV Zeedijk is een belangrijke schakel in het bereiken van de doelen van het programma Aanpak Binnenstad. Door middel van het aandeelhouderschap hebben we grip op de doelstellingen.	De huidige aandelenverhouding kan heroverwogen worden. Op termijn is het goed om opnieuw te kijken naar de financiële structuur van de organisatie en eventueel nieuwe partners bij de deelneming te betrekken.
ODE Energie BV	ODE Energie zorgt voor milieuvriendelijke energievoorziening op het Oosterdokseiland. Dit doen zij onder andere voor de hoofdvestiging van de Openbare Bibliotheek Amsterdam. Hiermee draagt ODE Energie bij aan het in stand houden van het netwerk van bibliotheken.	
	Aanhouden: Bij de oprichting van ODE is gekozen voor een deelneming waarin alle pandeigenaren op Oosterdokseiland contractueel verplicht zijn deel te nemen. Doordat de exploitatie tot 2039 bij ENGIE ligt, is een andere juridische structuur pas dan aan de orde.	Geen
RAI	RAI werkt aan een toekomstplan voor de ontwikkeling van het RAI-gebied door verduurzaming, vergroening en woningbouw. Daarnaast draagt RAI bij aan de economische bedrijvigheid als bijproduct van de georganiseerde en gefaciliteerde beurzen en evenementen.	
	Aanhouden: In 2021 heeft de gemeente besloten tot behoud van het aandeel in RAI. RAI is zeer belangrijk voor het succes van de beoogde gebiedsontwikkeling in	De huidige trajecten kunnen onverminderd voortzetten en de samenwerking met de RAI formaliseren in een overeenkomst.

	Zuid. Als aandeelhouder heeft de gemeente meer mogelijkheden tot sturing en is zij een toegankelijker, informele gesprekspartner voor de RAI. Ook is aandeelhouderschap instrumenteel voor het vinden van nieuwe investeerders.	
ROM InWest	Het ondersteunen van een innovatief en sterk bedrijfsleven en stimuleren van de energietransitie en de circulaire economie. Dit doet ROM InWest door ondernemers te helpen via business development en investeringen.	
	Is niet onderzocht omdat ROM InWest minder dan 5 jaar geleden is opgericht.	Geen
Schiphol Area Development Company (SADC)	Het doel van de Schiphol Area Development Company (SADC) is het op een duurzame manier ontwikkelen van bedrijventerreinen rondom Schiphol om de economische ontwikkeling en de concurrentiepositie van de Schipholregio te versterken.	
	Aanhouden: Zolang de gebieden die in beheer zijn van SADC nog niet volledig zijn ontwikkeld, is aanhouden de beste optie. SADC heeft met zijn expertise op het gebied van het ontwikkelen van duurzame bedrijventerreinen een meerwaarde. Wanneer de gronden in beheer van SADC ontwikkeld zijn, ligt een liquidatie van de deelneming voor de hand.	De focus van SADC ligt steeds meer op het duurzaamheid en circulariteit bij het ontwikkelen van bedrijventerreinen. Om hier beter op te sturen en te beoordelen of de doelstellingen van SADC ook aansluiten bij de gemeentelijke doelstellingen op het gebied van duurzaamheid zou de directie duurzaamheid meer betrokken kunnen worden bij het beheer.
Royal Schiphol Group NV	Schiphol levert als hub en logistiek knooppunt een bijdrage aan het ondernemings- en vestigingsklimaat van de Metropoolregio Amsterdam (MRA). Daar staat tegenover dat de impact van Schiphol in termen van geluid, CO2, stikstofuitstoot en (ultra)fijnstof groot is. Een gezonde en veilige leefomgeving voor onze inwoners en de werknemers op de luchthaven staat voorop.	
	Aanhouden: Schiphol is een belangrijke infrastructuur voor de stad en het multimodale knooppunt draagt bij aan het vestigingsklimaat. De gemeente heeft geen doorslaggevende stem, maar zit wel aan tafel om op te komen voor belangen van omwonenden en werknemers. Daarnaast willen we een partner zijn van Schiphol op weg naar een duurzame toekomst.	Binnen de gemeente wordt op dit moment gewerkt aan een position paper. Een gedragen visie vanuit de vakdirecties (als uitkomst van de position paper) kan helpen om het publiek belang van de gemeente scherper te krijgen en aan de hand daarvan de inhoudelijke aandeelhoudersrol te versterken.
Stadsgoed NV	Het bevorderen van de leefbaarheid en (bonafide) economische activiteiten in de Amsterdamse binnenstad, door middel van het aankopen en transformeren van panden in de binnenstad. Deze panden worden overwegend vanuit maatschappelijke overwegingen verhuurd en milieubewust beheerd.	
	Aanhouden: Stadsgoed is een belangrijke schakel in het bereiken van de doelen van het programma Aanpak Binnenstad. Door middel	Bij oprichting is afgesproken om na 5 jaar het beheer van de deelneming formeel over te dragen aan de verantwoordelijke vakwethouder, in dit geval wethouder

	van het aandeelhouderschap hebben we grip op de doelstellingen.	EZ/Aanpak Binnenstad. Deze afspraak moet in de praktijk nog geformaliseerd worden.
Stadsherstel NV	De zorg voor monumenten en beeldbepalende panden door ze zorgvuldig te restaureren, een passende bestemming te geven en ze te verhuren.	
	Aanhouden: Stadsherstel draagt bij aan de zorg voor monumenten en beeldbepalende panden in Amsterdam door ze zorgvuldig te restaureren, een passende bestemming te geven en ze te verhuren. Commerciële marktpartijen zijn niet in staat om op een met Stadsherstel vergelijkbare wijze monumentale panden van de ondergang te redden; dit belang kan het beste worden behartigd door middel van het huidige aandeelhouderschap.	Er zijn geen directe aanbevelingen. Wel zouden Stadsherstel en Aanpak Binnenstad mogelijk meer kunnen samenwerken. Stadsherstel heeft echter als voornaamste doelstelling het behoud van monumenten en staat daarmee verder af van de doelstellingen van Aanpak Binnenstad dan bijvoorbeeld Zeedijk en Stadsgoed.
VGA NV	NV Verzekeringsbedrijf Groot Amsterdam vervult voor de gemeente Amsterdam de centrale verzekeringsrol.	
	Aanhouden: Het hebben van een eigen verzekeringsbedrijf is een politieke keuze. De oprichting van een NV is vervolgens een wettelijke verplichting om te kunnen opereren op de (her)verzekeringsmarkt.	In 2021 is een onderzoek uitgevoerd, waar aanbevelingen uit naar voren zijn gekomen. Momenteel worden deze aanbevelingen uitgevoerd.
WPW	Het aanleggen van een warmtenet en het opslaan, distribueren en leveren van stadswarmte	
	Is niet onderzocht omdat WPW minder dan 5 jaar geleden is opgericht.	Er moet nader onderzocht worden of de gemeente voldoende invloed heeft op de uitrol van de warmtenetten in de stad. Stadswarmte moet betaalbaar zijn voor de Amsterdammers die hierop overstappen.
WRK	Distribueren, voorzuiveren en doorleveren aan waterleidingbedrijven en industrie.	
	Is niet onderzocht omdat WRK minder dan 5 jaar geleden is opgericht.	De governancestructuur is op orde. Het beheer en de samenwerking binnen de gemeente moeten nog goed worden vormgegeven.