Gemeente Amsterdam

Notulen gesprek HVC

Aanwezig	Wethouder Ivens, Wethouder van Doorninck, Wethouder Dijksma, Sven Breedijk, Henk Jagersma, (HVC), (HVC), HVC), (verslaglegging).
Van	Project vitale afvalketen
Datum	18 september 2019
Pagina	
Vergadering	16 september 2019, 16.00 – 17.00 uur
Onderwerp	Gesprek HVC

:[Voorstelronde van iedereen aan tafel]

ligt visie HVC toe.

Afvalverbranding geen doel. Spannende zoektocht met jullie. Geen lock-in op verbranding. Strategie van HVC is juist om minder afhankelijk te worden van afval. Het bedrijf is gaandeweg verbreed, naar ook warmtelevering en energie opwekken. In de kern is HVC een Nuts-bedrijf. In het kader van duurzame energie opwek heeft HVC een aantal jaar geleden een aantal windmolens gerealiseerd. Inmiddels aandelen in een windpark op zee. Strategie van HVC: groeien in recycling. Daar is nog wat te winnen in Amsterdam (voor/nascheiding van afval).

Het is op dit moment een lastige tijd als HVC om brede opdracht uit te voeren. Alle activiteiten van HVC moeten op zichzelf renderend zijn, Binnen HVC gaat het om de balans tussen principieel op milieubeleid, en een goede bedrijfsvoering.

HVC werkt met veel andere partners samen. We willen geen conglomeraat worden . Daar waar de markt het kan oplossen, vinden we dat de markt het ook moet oplossen.

We investeren niet meer op wind op zee. Dat loopt nu goed. Die wereld is te groot geworden.

Dijksma: Waarom is HVC geïnteresseerd in AEB?

Afgelopen jaren al geprobeerd om goed samen te werken. Succes is niet gegarandeerd.

Van Doorninck: Waar zit het in dat die samenwerking lastig is?

[redacted]We waren verrast dat de MRA het belangrijk vond dat afvalverbranding binnen de grenzen van de MRA plaats moest vinden. De locatie van het AEB is mooi, vanwege CO_2 afvang, open water. De plek van AEB in een krimpende markt is een aantrekkelijke plek.

Dijksma: In hoeverre achten jullie jezelf in staat om de turn around die nodig is, te realiseren? Vooroordeel is dat nutsbedrijf niet de harde saneerder is. Hoe kijken jullie daar naar?

[redacted]Onze taxatie van het AEB is dat het over 3 onderwerpen moet gaan.

[redacted]

Van Doorninck: De Rekenkamer heeft ook aangegeven dat er onduidelijkheid is over WPW. Hier wordt aan gewerkt.

[redacted]

Ivens: Wij horen kritische geluiden uit verschillende gemeenten (aandeelhouders HVC). Herkennen jullie dit?

[redacted]Wat wij hebben voorgesteld, ook in onze brief ,is om 3 weken achter de schermen

een aantal rekensommen te maken. Pas vanaf vorige zondag hadden we door dat de plannen voor mogelijke samenwerking serieuzer waren dan eerder ingeschat. En toen was woensdag ineens het besluit van het college. Vanuit aandeelhouders is er kritiek op deze gang van zaken.

Ivens: wat is er vanuit het college nodig om dit beter te maken?

[redacted] De achterban is buitengewoon rustig en constructief. Nu even niet als college ermee bemoeien. We krijgen met name de vraag van aandeelhouders:hoeveel aandelen heb je ze (Gemeente Amsterdam) in perspectief gegeven?

Dijksma: Goed om even toe te lichten wat er de afgelopen week is gebeurd. Het is vorige week in stroomversnelling geraakt. Als het college nu een keuze moet maken, dan hebben we een voorkeur voor samenwerking met een publieke partij. Voor D66 is het belangrijk dat we andere keuzes nog openhouden als het met HVC niet lukt. Er wordt op dit moment gewerkt aan een raadsbrief waarin we toelichten waarom we nu een publieke partij kiezen. Dan gaat het met name om de juridische achterkant van het verhaal. Het juridische traject van keuze voor een private partij is ingewikkeld. Wat belangrijk is om te weten: we zullen altijd werken aan een plan B. Ook richting de raad.Daarnaast zit er druk op het dossier. We moeten tempo maken. Snel identificeren waar de knelpunten zitten.

[redacted] haast op voorhand. Er moeten snel inhoudelijk goede mensen aan boord komen, met verstand van ovenbedrijven en veiligheid.

Jagersma: Ovens gaan in oktober (2) /november(2) aan.

[redacted] Er is niet alleen een people's manager nodig.

[redacted] kun je dat concreet maken?

[redacted] als we aan de slag gaan, laten we het dan samen doen (HVC, AEB, Gemeente). Er staat een team klaar dat mee kan gaan doen vanuit HVC. Maar vanuit het AEB kregen we de reactie dat zij exclusief met één partij in gesprek zijn. Dat maakt het dan heel lastig.

Dijksma: Het AEB is verdrietig, omdat ze in de veronderstelling waren dat de private partij het zou worden.

[redacted] Dat vind ik best een risico. Er zijn ogenschijnlijk weinig kaders voor het bedrijf. We hebben ook niet het belang, om een verborgen waarde achter te houden in het bedrijf. Voor ons is het van belang dat het bedrijf zo weinig mogelijk schade oploopt.

Dijksma: Hebben jullie vertrouwen in de persoon die het nu helpt stutten dat jullie met hem tot een vergelijk kunnen komen?

[redacted]

Dijksma: Dit moet op tafel. We staan onder grote druk. Liquiditeitssteun is nu nodig. We willen een traject in waar alle spelers aan tafel vertrouwen hebben. Maar aan de andere kant moeten we weten van elkaar of het gaat marcheren.

We zijn druk geweest met kijken hoe we verbinding kunnen maken. Door aanwezigheid van HVC en gemeente in het bedrijf zullen we zichtbaar moeten zijn. Zittende directie AEB moet samen willen werken.

Ivens: Er zijn zorgen over de leningenportefeuille. Deze is hoger dan de bedrijfswaarde. Hoe zien jullie de continuïteit van HVC?

Opmerking [WJ1]: Wat is haar naam

Dijksma: Wat gebeurt met afgesproken pad van solvabiliteitsgroei als de extra schuld van het AEB erbij komt?

Financiering van warmtetransitie. Tav de warmte gaat het niet heel hard. Die kasstromen kunnen we binnen de huidige constellatie pakken

hoe kijken jullie aan tegen het wegnemen van beklemming op desinvestering (door bankenconsortium)?

We moeten afspraken maken over terugbetaling en achterstelling is heel erg positief. Die hebben vertrouwen in de toekomst. Er zit een tegenstelling in het bankenconsortium. Ze hebben elkaar gevonden in niet bewegen. Het belang van HVC is dat de kasstroom weer op gang komt.

Van Doorninck: wat zijn de vervolgstappen? Duidelijk dat we het met z'n drieën moeten doen. Allerlei zaken die uitgezocht moeten worden, over en weer. Mandaat in de raad hiervoor krijgen.

[redacted]: We hebben zo snel mogelijk een dataroom nodig. [redacted]

[redacted]