Stakeholderanalyse Amsterdamse Bos

25 november 2010

1. Inleiding

Deze stakeholderanalyse geeft inzicht in de actoren, ofwel stakeholders binnen het werkveld van de organisatie van het Amsterdamse Bos. Stakeholders zijn partijen, groepen, organisaties of individuen die invloed kunnen uitoefenen op de organisatie van het Amsterdamse Bos of die zelf door de organisatie van het bos op enige manier beïnvloed (kunnen) worden. Deze analyse is onderdeel van het proces tot het Bosplan 2014. Want bij welke belanghebbenden wil de organisatie het draagvlak voor het Amsterdamse Bos en de toekomstplannen vergroten? Wat kan hun invloed zijn op het proces en de plannen? En welke stakeholders kan de organisatie dichter naar zich toe trekken om de ambities te kunnen realiseren?

2. Doel

Het doel van de stakeholderanalyse is om de belanghebbenden van (de organisatie van) het Amsterdamse Bos in kaart te brengen. Met behulp van dat overzicht kan in eerste instantie de samenwerking en communicatie met deze partijen binnen het proces tot het Bosplan 2014 vormgegeven worden. De relatie kan vervolgens verder worden uitgebouwd bij de realisatie van het Bosplan 2014 en daarna. Het resultaat van de analyse is een overzicht van relevante stakeholders met onder andere hun belang, invloed en houding ten opzichte van de (organisatie) van het Amsterdamse Bos. De analyse levert informatie op waar de belangen tegenstrijdig zijn of elkaar juist versterken. De analyse kan ook naast de SWOT-analyse van het Amsterdamse Bos gelegd worden, om te kijken waar kansen liggen en samenwerking versterkt kan worden.

3. Werkwijze

Goed afgesproken moet worden hoe de conclusies uit de stakeholdersanalyse gemanaged worden tijdens het proces tot het Bosplan 2014. Er zijn veel verschillende groepen stakeholders. Iedere stakeholder heeft z'n specifieke wijze van aandacht en bewerking nodig.

Voor de analyse zijn de volgende vragen (naar inschatting) beantwoord:

- Wie zijn de belangrijkste actoren?
- Waar staan ze op de omgevingskaart?*
- Per actor belang in kaart brengen
- Per actor invloed/impact in kaart brengen
- Per actor houding op inhoud bepalen (positief, neutraal, negatief)
- Per actor de relatie bepalen (warm, lauw, koud)
- Inschatten van relaties rond de actor
- Vaststellen mogelijkheid tot beïnvloeding vanuit proces Bosplan 2014
- Vaststellen van de acties richting actoren

Het totaal van actoren/stakeholders is niet uitputtend, maar is veranderlijk. De stakeholders die in deze analyse zijn opgenomen zijn op dit moment in meerdere of mindere mate relevant voor het Amsterdamse Bos en dus ook voor het proces tot het Bosplan 2014.

4. Punt van aandacht

Het is van groot belang te weten wie de stakeholders precies zijn. De rol en houding van belangrijke stakeholders kunnen cruciaal zijn voor het slagen van de samenwerking en voor het Bosplan 2014. Het betrekken van de stakeholders is dus essentieel. Hierdoor creëert de organisatie van het Amsterdamse Bos niet alleen draagvlak, maar ook de mogelijkheid om al in een vroeg stadium de houding van de stakeholders te peilen ten op zichte van het Amsterdamse Bos en feedback te ontvangen over mogelijke kansen en knelpunten.

*De vragen in het blauw zijn op dit moment nog niet beantwoord.
Dit is puur de analyse, na bespreking in adviesgroep is vertaling van de analyse de volgende stap.

5. Overzicht stakeholders (algemene indeling)

	4. Houd ze tevreden	**1. Geef ze veel aandacht**	
HOOG	▪ Rijkswaterstaat ▪ Provincie Noord-Holland ▪ Schiphol/luchtverkeersleiding	▪ Organisatie Amsterdamse Bos ▪ Bestuur gemeente Amsterdam ▪ Gemeenteraad Amsterdam ▪ Gemeentelijke organisaties Amsterdam ▪ Bestuur gemeente Amstelveen ▪ Gemeenteraad Amstelveen ▪ Gemeentelijke organisatie Amstelveen ▪ Politie Amsterdam-Amstelland ▪ Sportbonden in Amsterdamse Bos ▪ Sportverenigingen in Amsterdamse Bos ▪ Organisatoren (inter)nationale sportevenementen in Amsterdamse Bos ▪ Grootstedelijke/regionale projecten	HOOG
Invloed Impact	**3. Monitor ze, houd ze tevreden**	**2. Houd ze geïnformeerd, ze kunnen helpen**	**Invloed Impact**
LAAG	▪ Gemeentelijke organisaties Amsterdam ▪ Brandweer Amsterdam-Amstelland ▪ GHOR ▪ Overige overheden ▪ Leveranciers ▪ Collega's/verenigingen/stichtingen/ schappen ▪ Bedrijven rond Amsterdamse Bos ▪ Overig	▪ Gemeente Aalsmeer ▪ Gemeente Haarlemmermeer ▪ Exploitanten in Amsterdamse Bos ▪ Inwoners Amsterdamse Bos ▪ Omwonenden Amsterdamse Bos ▪ Georganiseerde gebruikers ▪ Ongeorganiseerde gebruikers ▪ Belangengroepen ▪ Organisatoren evenementen ▪ VVV's/Uitgeverijen gidsen ▪ Bedrijven rond Amsterdamse Bos ▪ Scholen (Amsterdam en regio) ▪ Openbaar vervoer ▪ Media	LAAG
	LAAG **Belang en/of belangstelling**	**Belang en/of belangstelling** HOOG	

6. Invloed, belang, houding en relatie

Hieronder volgt een uitwerking per kwadrant van het overzicht van stakeholders. Per stakeholder (binnen de algemene indeling) zijn de volgende aspecten omschreven:

Formele positie =	officiële link met de organisatie Amsterdamse Bos door beslisbevoegdheid bij plannen/handelen, op juridische basis (contracten) of via zakelijke overeenkomsten.
Informele positie =	geen enkele officiële band met de organisatie van het Amsterdamse Bos.
Belang =	sociaal/maatschappelijk, technologisch, economisch, ecologisch, politiek, juridisch, educatief.
Houding tov organisatie Bos =	positief, neutraal, negatief
Relatie met organisatie Bos =	warm, lauw, koud

1. Geef ze veel aandacht

- **Zij hebben de meeste invloed/impact**
- **Zij hebben het meeste belang en/of belangstelling**

Organisatie Amsterdamse Bos

Formele positie	beslisbevoegdheid + opstelling en uitvoering Bosplan 2014
Belang	behoud functie (individueel belang), vergroting maatschappelijk rendement + meer inkomsten + goede samenwerking met beslisbevoegde organisaties + soepele organisatie + enthousiaste medewerkers
Houding	positief (gepassioneerd)
Relatie	warm

Bestuur gemeente Amsterdam

Formele positie	beslisbevoegdheid Bosplan 2014
Belang	aansluiting bij speerpunten Programakkoord, maatschappelijk rendement (re-integratie, cultuur, sport) + goed nieuws + geen extra kosten + aansluiting grootstedelijke projecten (Sportas, Zuidas, Olympische ambitie)
Houding	neutraal
Relatie	lauw tot koud

Gemeenteraad Amsterdam

Formele positie	beslisbevoegdheid Bosplan 2014
Belang	maatschappelijk rendement + geen extra kosten + aansluiting bij politieke speerpunten (per partij)
Houding	neutraal tot positief (verschilt per partij)
Relatie	koud

Gemeentelijke organisaties Amsterdam

Formele positie	collega's, regelgeving
Belang	inhoudelijke/organisatorische tegenwerking of inhoudelijke/organisatorische samenwerking vanwege eigen plannen of mogelijke extra financiën door samenwerking
Houding	neutraal tot negatief
Relatie	lauw tot koud

- Bestuursdienst
- DRO
- DMO
- DMB
- Klimaatbureau
- Stadsdeel Zuid
- Stadsdeel Nieuw West

- Waternet
- Rijnland

Bestuur gemeente Amstelveen

Formele positie	beslisbevoegdheid vergunningen, veiligheid, bestemmingsplan, beleidsplannen
Belang	status quo (geen reuring in het Amsterdamse Bos) + inhoudelijke/organisatorische tegenwerking vanwege eigen plannen of inhoudelijke/organisatorische samenwerking
Houding	negatief
Relatie	lauw tot koud

Gemeenteraad Amstelveen

Formele positie	beslisbevoegdheid vergunningen, veiligheid, bestemmingsplan
Belang	behoud status quo (geen reuring in het Amsterdamse Bos)
Houding	negatief (alle partijen?)
Relatie	koud

Gemeentelijke organisatie Amstelveen

Formele positie	▪ beslisbevoegdheid vergunningen, veiligheid, bestemmingsplan
Belang	▪ status quo (geen reuring in het Amsterdamse Bos), inhoudelijke/organisatorische tegenwerking of samenwerking (vanwege eigen plannen).
Houding	negatief tot neutraal
Relatie	lauw tot koud

- Formele positie:
- Belang: behoud
- Houding:
- Relatie:

Politie Amsterdam-Amstelland

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid bij evenementen e.d.
- Belang: behoud status quo (geen reuring in het Amsterdamse Bos)
- Houding: negatief
- Relatie: koud

Sportbonden in Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: contract huur/pacht
- Belang: behoud status quo of meer sportmogelijkheden/betere sportfaciliteiten + meer internationale evenementen
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

- KNHB (hockeybond)
- KNRB (roeibond)
- NKB

Sportverenigingen in Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: contract huur/pacht
- Belang: behoud status quo of meer sportvelden + meer internationale evenementen
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

- Okeanos
- Kanovereniging Frisia
- Hengelsport AHV
- Tennisclub A'dam
- Tennisclub ABN AMRO
- Amstelpark Tennis
- AH&BC (hockey)
- Pinoké (hockey)
- Hurley (hockey)
- ABNAMRO voetbalveld
- VRA (cricket)
- Manege Nieuw Amstelland (wedstrijden)
- Amsterdamse Manege (wedstrijden)

Organisatoren (inter)nationale sportvenementen in Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- (In)formele positie: afhankelijk van organisator, wel/niet relatie met sportbond of –vereniging
- Belang: goede dienstverlening vanuit organisatie Amsterdamse Bos, geen limieten
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

Grootstedelijke/regionale projecten

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- (In)formele positie: afhankelijk van de overheidslaag en bevoegdheden per project
- Belang: volledige medewerking organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: negatief tot neutraal
- Relatie: koud

- Verbreding A9
- Olympische Ambitie
- Sportas
- Zuidas
- Structuurvisie 2040

2. Houd ze geïnformeerd, ze kunnen helpen

- **Zij hebben het meeste belang en/of belangstelling**
- **Zij hebben minder invloed/impact**

Gemeente Aalsmeer

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid aan de randen van het Zuidelijke gedeelte Amsterdamse Bos
- Belang: medewerking Amsterdamse Bos, behoud status quo
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

Gemeente Haarlemmermeer

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid aan de randen van het Westelijke gedeelte Amsterdamse Bos
- Belang: medewerking Amsterdamse Bos, behoud status quo
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

Exploitanten

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: contract, huur/pacht
- Belang = behoud status quo of individuele verbeteringen
- Houding: neutraal tot positief en negatief (verschilt per exploitant)
- Relatie: lauw

- Camping Amsterdamse Bos
- SPA Zuiver
- Sportcentrum Amstelpark
- Openluchttheater Amsterdamse Bos
- Fietsverhuur
- Kanoverhuur
- FunForest
- Chez Favier
- Pannenkoekenrestaurant Boerderij Meerzicht
- Geitenboerderij De Ridammerhoeve
- Manege Nieuw Amstelland
- Amsterdamse Manege
- Jachthaven de Koenen
- Hondenschool Dierenbescherming Amstelland
- Scouting clubgebouw de Teil

Inwoners Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: contract huur
- Belang = behoud status quo of individuele verbetering
- Houding: neutraal tot positief (eigen medewerkers)
- Relatie: lauw tot warm (eigen medewerkers)

- Bewoners in het Amsterdamse Bos
- Woonbootbewoners

Omwonenden Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = behoud status quo (behoud groen en stilte, geen reuring in het Amsterdamse Bos)
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

Georganiseerde gebruikers

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = behoud status quo of verbeteringen (verschilt per gebruiker)
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

<u>Flora en fauna</u>
- IVN (natuureducatie, landelijk en locaal)
- NME Amstelveen (gebruik Vogeleiland en gebouwtje voor educatie volwassenen en kinderen en scholen)
- Vogelwerkgroep A'dam – nestkasten
- Ravon – reptielen en ringslangen

<u>Sport</u>
- Hardlopers clubjes
- Nordic Walking clubjes
- Maneges vlak buiten het Amsterdamse Bos (welke?)
- IJsvereniging Poel

<u>Onderwijs</u>
- Leerlingenopleiding Politie/BOA's/Handhavingsacademie
- Naschoolse Opvang
- Scholen (V)MBO/LO/ROC ZO en Wellantscholen

<u>Overig</u>
- Vriendenkring Dachau
- Hondenuitlaat services
- Rotary Aalsmeer/Uithoorn (Bosmobiel)
- Scouting Amstelland
- Dierenbescherming(hondentraining)
- KNGF (blindengeleidehondenopleiding)
- Japanse Vrouwenvereniging

Ongeorganiseerde gebruikers

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: behoud status quo of verbeteringen (verschilt per gebruiker)
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

- Recreanten
- Hardlopers
- Wandelaars + of – honden
- Fietsers
- Softbal
- Voetbal
- Kanoërs
- Ruiters
- Zwemmers
- Vissers
- Tai Tchi

Belangengroepen

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: behoud status quo of verbeteringen (verschilt per belanghebbende)
- Houding: neutraal
- Relatie: koud tot lauw

- Vogelbescherming
- Anne Frank Stichting
- IJsvereniging De Poelster
- Stichting Openluchttheater Amsterdamse Bos
- Fietsersbond
- KNNV
- Museum de Cruquius
- Museumtram
- Nationaal Herbarium Nederland
- Natuurmonumenten
- Natuurmonumenten District Noord-Holland
- NJN Amsterdam
- NME Amstelveen
- NME Amsterdam
- NME Slotervaart
- Pieter Vermeulen Museum
- Stichting Nationaal Dachau Monument
- Stichting het Utrechts Landschap
- Stichting Vrienden van het Amsterdamse Bos
- Vereniging de Oeverlanden Blijven
- Stichting Veldstudie

Organisatoren evenementen

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = zoveel mogelijk gebruik van locaties in het Amsterdamse Bos + voor een zo laag mogelijk prijs + met de beste bereikbaarheid + met de best mogelijke dienstverlening vanuit de organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: positief
- Relatie: koud (waar nog geen contact mee is vanuit organisatie Amsterdamse Bos) tot lauw tot positief

Sport
- Amsterdam Sportief
- Nike/Shivers
- AV Phanos
- AV Startbaan
- Sky Radiorun
- Nemo Bos Cross
- Ambtenarenloop
- VBHPE (scholierenveldloop)
- Sportstrategie (scholierenveldloop)
- WTC de Amstel (landelijke wielerveldrit)
- ChampionChip
- NHWB (avondvierdaagse)
- Skoll-Cup (roeien)
- NK Klein, Hollandia (roeien)
- Randstad Regatta (roeien)
- NK Groot, ARB (roeien)
- Argo Sprint (roeien)
- NSRF (roeien)
- Thetis Sprint (roeien)
- Stichting Kids4Golf
- Comite Park Golf Amstelveen
- GMG Golf Academy
- SoccerID
- Powerboat Holland
- Nederlandse Waterski Bond
- Frisbeeworkshops
- Koninklijke Nederlandsche Handboogschutterij Concordia
- Poloclub Wassenaar
- Gemeente Amstelveen (cricketdag)
- Canon europe (softbal)
- ING (bedrijfsloop)
- 1e Openluchtschool (schoolsportdag)
- De Aventurijn (schoolsportdag)
- Nicolaas Maesschool (schoolsportdag)
- Montessori Lyceum Amsterdam (schoolsportdag)
- Hervormd lyceum (schoolsportdag)
- Atlandschool

Cultuur
- Soestdijkse jachtvereniging
- Fantastic Amsterdam Middeleeuws spektakel
- Mojo – One day out (dance)
- Evotions – A day at the Park (dance)
- Academie voor Middeleeuwse Europese Krijgskunsten
- Schipmuller (theater etappe)
- Cruise and Dance (muziek)
- Scouting Amstelland (Paroba wedstrijden)
- De Zonnebloem (boottocht)

Natuur
- V.U. (nachtvlinderexcursie)
- Stichting Groen Gras (sport/spel en natuur)

Overig
- Bedrijfsuitjes

VVV's/Uitgeverijen gidsen

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = interessante informatie kunnen verstrekken voor toeristen en recreanten
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

- Amsterdam Toerisme en Congres Bureau
- VVV Hollands Midden
- VVV Amsterdam
- Good and Green Guide
- Time Out Amsterdam
- 100% Amsterdam

Bedrijven rond Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = behoud status quo, of verbeteringen (verschilt per bedrijf)
- Houding: neutraal tot negatief
- Relatie: lauw

- Paardensportcentrum Wennekers
- Manege de Jong
- Horsehotel Boszicht

Scholen (Amsterdam en regio)

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = leerlingen met voldoende opgedane kennis + voor een zo laag mogelijk prijs + met de beste bereikbaarheid + met de best mogelijke dienstverlening vanuit de organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: neutraal tot positief
- Relatie: lauw tot warm

Basisonderwijs
- 1e Openluchtschool (schoolsportdag)
- De Aventurijn (schoolsportdag)
- Nicolaas Maesschool (schoolsportdag)

Voortgezet onderwijs
- ROC Amsterdam
- Montessori Lyceum Amsterdam (schoolsportdag)
- Hervormd Lyceum (schoolsportdag)
- Praktijkcollege de Atlant

HBO
- Gerrit Rietveld Academie

Universiteit
- UvA
- VU

Openbaar vervoer

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: behoud status quo of meer reizigers (meer inkomsten)
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

- Museumtram
- Pontjes rederij Oeverlos en Nieuwe Meerdijk

Media

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: aantrekkelijk nieuws (goed, maar liever slecht)
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw tot koud

Gemeente Amsterdam (richting eigen medewerkers)
MAXXX
Intranet Amsterdam.nl
Intranet DMO
Overige intranetten

Gemeente Amsterdam (richting publiek)
Amsterdam.nl
Amsterdam.nl (magazine)
AT5 – in te kopen gemeentetijd

Regio
Echo
Amstelveens Weekblad
RTV Amstelveen
AT5
RTV-NH
Parool
Metro

Landelijk
De Volkskrant
NRC Handelsblad
NRC Next
Trouw
De Telegraaf
Algemeen Dagblad
Spits

Metro
Publieke omroepen
NOS
NOS Jeugdjournaal
SBS6
RTL4

Vakmedia
Sportief Nederland BV

3. Monitor ze, houd ze tevreden

- **Zij hebben minder belang en/of belangstelling**
- **Zij hebben minder invloed/impact**

Gemeentelijke organisaties Amsterdam

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: collega's, regelgeving
- Belang: inhoudelijke/organisatorische tegenwerking of inhoudelijke/organisatorische samenwerking vanwege eigen plannen of mogelijke extra financiën door samenwerking
- Houding: neutraal tot negatief
- Relatie: warm tot lauw tot koud

- DWI (Werkbedrijf en Werk en Uitvoering)
- DIVV
- GVB
- Stadsarchief
- O&S
- Amsterdams Bureau voor Communicatie
- Pantar
- Reclassering (taakgestraften)
- Streetcornerwork
- Oeverlanden Noord
- Stedelijk Museum
- Nutsbedrijven

Brandweer Amsterdam-Amstelland

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid bij evenementen e.d.
- Belang: behoud status quo (geen reuring in het Amsterdamse Bos)
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

GHOR (Geneeskundige HulpverleningsOrganisatie in de Regio)

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: logistiek/hulpverlening bij calamiteiten
- Belang: snelle en soepele samenwerking met organisatie Amsterdamse Bos bij calamiteiten
- Houding: neutraal
- Relatie: lauw

Overige overheden

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: regelgeving
- Belang: volgen van regels en richtlijnen door organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

- UWV (re-integratie)

Leveranciers (producten en diensten)

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: meer afzet van producten en diensten
- Houding: neutraal
- Relatie: warm tot lauw tot koud (verschilt per leverancier)

Algemeen
- Adviesbureaus
- Aannemers
- Nutsbedrijven (geprivatiseerd)
- Drukkerijen
- Vormgevers
- Fotografen

Leveranciers Bezoekerscentrum
- Panthar Schoonmaak
- Actief 65 Plus
- Asito SR Aviation B.V.
- Beekwilder
- Bruinsma
- Douwe egberts
- Olivier horeca B.V
- Provi
- Ricoh Ned. B.V
- Overtoom
- Medisafe
- Eijsink
- ThyssenKrupp
- Ajax
- Securitas
- Exodus
- Dakbehoud
- Van Wijk

- Creyfs Uitzendbureau
- Van Drunen (gebouwbeheer)
- Bruinsma Hydrocultuur
- Donar groen
- Breukhoven bv
- Banksys
- Burgman Supply
- All Protect Sun
- Vrijwilligers Organisatie Central
- VVV Hollands Midden
- Vrijwilligers Organisatie Central
- Kunsthandel Ingma
- Klarenbeek
- Grafische Afwerking Schut bv
- Gall en Gall
- Foto Herder
- Flevodruk
- Drukkerij de Beste
- Drukkerij van de Geer
- Coppenhage kralen
- De Haan
- Emzee
- Exporent
- Expotise
- Hooffzaak
- Beeld en Vorm
- Ballonenwinkel
- SOM
- Van Gogh Modelmaking
- Birdpix
- Casa Foresta
- Centraal Boekenhuis bv
- Frens van Dijk (imker Amsterdamse Bos)
- Deltas uitgeverij
- Egelopvang eekhoornbescherming
- Fietsersbond
- Ganzenweide atelier
- Good Green Guides
- Harlekijn import b.v.
- Doe kaarten IVN
- Stichting te Kijk
- Lobbes
- Bas Lubberhuizen (Stadse Beesten)
- Martin Melchers (video Haring in ‘t IJ)
- Lex van Groningen
- Propol produkten BV
- P.I.A. Soft toys

<u>Overig specifiek</u>
- Smit Sportprijzen
- www.inschrijven.nl
- Paesbrugge Impresariaat
- Frank Neeling Interactieve Magie
- Onno van Middelkoop Fotografie
- All Ears
- S-color
- Stichting Vluchtroute
- ISG
- De Zwart Verhuur
- Food & Fun
- Mandy’s Bloemenshop
- Pink Pettycoat

- Studio 17 Amsterdam
- Movement
- Van Puffelen Reclame Buiten

- De Shirtmakers
- Printing People BV
- Koninklijke Begeer B.V.
- Stadsdrukkerij Amsterdam N.V.
- Boels Verhuur B.V.
- Bo-rent
- Diff'Rent
- Jac. Uittenbogaard & Zonen BV
- Willemsen Verkeers Service BV

Collega's/verenigingen/stichtingen/schappen

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang: uitwisseling relevante kennis
- Houding: netraal
- Relatie: warm tot lauw tot koud (verschilt per partij)

- Landelijk Netwerk Bezoekerscentra
- Stichting USO/OSO
- Recreatieschap NH – Beheer
- Staatsbosbeheer – uitwisseling kennis en kunde

Bedrijven rond Amsterdamse Bos

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = behoud status quo of specifieke verbetering voor eigen bedrijf
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

- Canon europe (softbal)
- ING (bedrijfsloop)

Overig

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Informele positie
- Belang = behoud status quo of specifieke verbetering voor eigen partij
- Houding: neutraal
- Relatie: warm tot lauw tot koud (verschilt per partij)

- Streetcornerwork
- Smartmoves
- Implacement
- Raad voor de Kinderbescherming/Actium
- Vrijwilligersorganisaties: Amsterdam en Amstelveen
- Vrijwilligers
- Kunstenaars
- Verzorgingstehuizen
- Rode Kruis/Zonnebloem
- Bosgroep
- Grondmij

4. Houd ze tevreden

- **Zij hebben de meeste invloed/impact**
- **Zij hebben minder belang en/of belangstelling**

Rijkswaterstaat

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid
- Belang: naleving regels en richtlijnen, volledige medewerking organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: neutraal
- Relatie: koud

Provincie Noord-Holland

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie:
- Belang: naleving regels en richtlijnen, volledige medewerking organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: neutraal
- Relatie: koud tot lauw

Schiphol/luchtverkeersleiding

Formele positie	
Belang	
Houding	
Relatie	

- Formele positie: beslisbevoegdheid, wetgeving
- Belang: naleving regels en richtlijnen, volledige medewerking organisatie Amsterdamse Bos
- Houding: neutraal
- Relatie: koud tot lauw

7. Vragen

Welke stakeholders hebben we nodig om onze ambities te realiseren?
Zijn er tegenstrijdige belangen tussen die van de stakeholders en van het Amsterdamse Bos?
Zijn er belangen die elkaar juist versterken?
Welke samenwerkingsstrategie kunnen we op welke stakeholder toepassen?
(visie, sterkten, zwakten, risico's, kosten e.d.)

8. Vervolgstap

Na deze eerste inschatting van de basishouding en (in)formele positie van de stakeholder: dialoog zoeken! Wat waren hun verwachtingen voor het proces, wat zijn hun verwachtingen nu, ook wat betreft de (mogelijke) samenwerking en de resultaten? Wat is de invloed van de stakeholder op het proces met het Bosplan 2014 als eindresultaat, positief of negatief?

Middelen tot dialoog: vragenlijsten, persoonlijke gesprekken of interviews, groepsinterviews, focusgroepen, workshops en seminars of openbare bijeenkomsten.
Plus: altijd terugkoppeling resultaten.