Bijlage: Impact- en risicomodel voor het beheer

De deelnemingen verschillen onderling in omvang, structuur, het belang dat de deelneming dient en de zeggenschap van de gemeente. De gemeente maakt daarom onderscheid in de mate van intensiteit van beheer van de deelnemingen. Aan de hand van een impact/risico model analyseert de gemeente iedere collegeperiode, en zo nodig ook tussentijds, de deelnemingen. Met ondersteuning van het model maakt de gemeente een inschatting welke intensiteit van beheer het beste past bij het risicoprofiel van een deelneming. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen drie vormen van beheer:

- Bij *licht beheer* monitort de gemeente de financiële, operationele en politieke risico's op basis van de P&C producten van de deelneming.
- Bij het *regulier beheer* toetst de gemeente daarbij actief op de realisatie van beleidsdoelstellingen, de naleving van de governance en de continuïteit van de verbonden partij.
- In aanvulling op het regulier beheer is er bij *een verzwaard beheer* sprake van een bredere aandacht binnen de gemeente en zijn er meerdere gemeentelijke onderdelen betrokken bij het monitoren en toetsen.

De combinatie van o.a. financiële omvang, gemeentelijk belang en (de politieke aandacht voor) het publieke belang leidt ertoe dat er bij AEB, GVB, Haven, Schiphol, WPW en WRK sprake is van structurele aandacht vanuit meerdere gemeentelijke onderdelen bij het beheer van de deelnemingen. Bij de overige deelnemingen vindt regulier beheer plaats, waarbij de gemeente als actief aandeelhouder toets op het realiseren van beleidsdoelstellingen, de naleving van de governance en de continuïteit van de verbonden partij. Bij Clipper, LSFA en ODE is besloten om op een afgesproken termijn uit te treden of naar een andere structuur te kijken. Daar volstaat een lichte intensiteit van beheer. Bij BNG betreft het een solidariteitsaandeel (1,4%). Bij BAVO vinden er (nagenoeg) geen activiteiten plaats.

Intensiteit van het beheer van de deelnemingen	
Licht	Clipper, BNG, ODE, LSFA, BAVO
Regulier	Alliander, Beurs van Berlage, Carré, GEM Lutkemeer, RAI, ROM InWest, Matrix, SADC, JC Arena, Stadsgoed, VGA, Zeedijk
Verzwaard	AEB, GVB, Haven, Schiphol, WPW, WRK