From 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Subject **FW: PTA: Toelichting voor de business case**
To 5.1, 2, 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Date December 16, 2025 at 8:24:20 AM CET

5.1, 25.1, 2, e
5.1, 2, e
Gemeente Amsterdam

5.1, 2, e
5.1, 2, e @amsterdam.nl

Van: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>
Verzonden: dinsdag 16 december 2025 07:32
Aan: 5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e <5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;
5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1. 2. e @amsterdam.nl>
CC: 5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e @5.1, 2, e .nl>;5.1, 2, e 5.1, 2, e 5.1, 2, e @amsterdam.nl>;5.1, 2, e
5.1, 2, e @berenschot.nl>
Onderwerp: PTA: Toelichting voor de business case

Beste mensen,

Ik heb jullie vorige week de spreadsheet toegestuurd ter beoordeling.
Voor het geval dit nog een nadere toelichting behoeft stuur ik jullie bijgaande en onderstaande informatie toe. Deze informatie komt van 5.1, 2, e

Hoop dat hiermee het verhaal compleet is.

Paar onderdelen die hopelijk helpen om de business case beter te doorgronden.

Uitgangspunten *- uit hoofdstuk 2 van de studie voor de gemaakte keuzes op de Veemkade en het Westerhoofd*

Algemeen business case *- uit hoofdstuk 3 van de studie, een algemene omschrijving van wat wel/niet in de business case zit:*

- We gaan bij de berekeningen in deze studie uit van een **integrale business case**, rekening houdend dat de gemeente Amsterdam de enige aandeelhouder is van het Havenbedrijf. Dit betekent dat we in het eindresultaat onder meer geen rekening houden met schadeloosstelling bij afkoop van de erfpacht of verschillen in de financiering van de nieuwbouw. Deze onderdelen kunnen echter een belangrijke rol spelen in de besluitvorming over de verplaatsing vanuit het perspectief van een individuele partij, zoals de gemeente of het Havenbedrijf.
- De resultaten van de business case worden uiteindelijk **nominaal** (huidig prijspeil) gepresenteerd. De uitgevoerde berekening is nadrukkelijk geen MKBA.
- In de business case vermelden we **apart de zeehavengelden en dagtoeristenbelasting**. Deze bedragen zijn relevant in de totale afweging over de haalbaarheid, maar van een andere aard als de investeringskosten en grondopbrengsten. De dagtoeristenbelasting vloeit tevens terug naar de algemene middelen van de gemeente en kan niet als onderdeel worden beschouwd om een eventueel tekort in een business case dicht te rekenen.
- In de business case is **geen btw of vennootschapsbelasting** opgenomen, overeenkomstig eerdere ramingen door het ontbreken van een keuze welke partij welke investeringen en opbrengsten voor haar rekening neemt.
- Eventuele **planschade** is niet opgenomen in de business case.
- De kosten zijn **geïndexeerd** op basis van de GWW-index naar prijspeil 1-1-2025.
- De business case houdt geen rekening met de afschrijving van de **walstroominstallatie** of met opbrengsten vanuit de restcapaciteit van de walstroominstallatie. De walstroom kan immers nu al breder worden ingezet. Tegelijk nemen we geen opbrengsten mee voor de walstroominstallatie op de nieuwe locatie. Het Havenbedrijf geeft aan dat zij verwachten dat de exploitatie van de walstroom in de toekomst een positief resultaat oplevert.

Verantwoording cijfers *- uit de bijlage van de studie, voor een nadere duik in de cijfers is de Excel nodig.*

Nadere tekstuele toelichting *- uit de bijlage van de studie, met risico's, verschil met vorige raming en uitleg per onderdeel van kosten en opbrengsten op Veemkade en Westerhoofd.*

met vriendelijke groet,

5.1, 2, e
5.1, 2, e
5.1. 2. e
5.1, 2, e

Van Deventerlaan 31-51, 3528 AG Utrecht

Berenschot heeft de eerste plaats behaald in de MT500 categorie Management consultancy. Bekijk hier de ranking!

Disclaimer
This e-mail and any attachment it contains is confidential and may contain legally privileged information.
If you are not the intended recipient, please note that this e-mail or any attachment may not be copied or disclosed or distributed to others.
If you have received this e-mail by error, please notify the sender immediately by return e-mail, and delete this message. All rights reserved.

This email has been scanned for viruses and malware, and may have been automatically archived.