Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	**Oranje Loper - Bruggen (Bouwteam Bruggen & Straten)**
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2020 - 4

Periode: augustus 2020 – oktober 2020.

PBI-fase: 3/4

Versie d.d.: 27-11-2020

Status: Definitief

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,0**	**116,9**
Toegekende dekking:	**116,0**	**116,9**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

De Delta van € 9 ton wordt veroorzaakt door de over te boeken fase 1 en 2 kosten en dekking vanuit het deelproject RaRo.

Specificatie toegekende dekking: (huidige OSF)	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	26,4	89,6	116,0	100
SMF	0,9		0,9	
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**27,3**	**89,6**	**116,9**	**100**

Kredietbesluiten:

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.

- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.

- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en

kredietbesluit eind 2020 met als dekking het al gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 -/- € 1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad ook een aanvullende kredietreservering gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.

- Bij raadsbesluit van 4 november 2020 zijn de volgende uitvoeringskredieten beschikbaar gesteld:
  - Functie vrijmaken van de bruggen € 7,1 miljoen;
  - Realisatie van de hulpbruggen € 8,1 miljoen.

- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor € 89,6 miljoen:
  - Reserveringen 2017 en 2018 € 7,3 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9 -/- € 7,1 -/- € 8,1);
  - Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Maart 2020.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr. 1 Brug 108 irt. Da Costakade (aansluiten metselwerk op de kades)	€ PM	€ PM	€ PM
VTW nr 2 Brug 173 (Wiegbrug constructieve maatregelen basculekelder) *indicatie impact onder Scope*	€ PM	€ PM	€ PM
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Wiegbrug (173)

t =-1	t =0		
		Bestuur	Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten/ voortgang acties): ▪ Op 22 september 2020 heeft het college kennisgenomen van de eerste voortgangsrapportage Oranje Loper en ingestemd met een uitvoeringskrediet van € 15,2 miljoen voor het functievrij maken van de bruggen (ZD2020-010836) ▪ Op 4 november 2020 heeft de raad ingestemd met de voortgangsrapportage Oranje Loper en heeft daarbij twee uitvoeringskredieten beschikbaar gesteld voor het realiseren van de hulpbruggen (€ 8,1) en het functievrij maken (€ 7,1 - verleggen kabels & leidingen) van de bruggen.

			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ N.v.t.
			Eerstvolgend bestuurlijk besluit en planning: ▪ Gezamenlijk en samengevoegd VKB-UKB voor de bruggen en maaiveldprojecten van de Oranje Loper in het 2e kwartaal 2021 (programmaniveau
		Tijd	De Baseline is bestuurlijk vastgelegd in het Programmaplan Oranje Loper wat geldt als basisrapportage in het kader van de regeling risicovolle projecten. ▪ **Gestelde doelen / Resultaten 2020 (geheel):** o Een ongemerkt goed ontwikkelde samenwerking tussen Bouwteamleden o De fasering en planning van de aanpak Bruggen ORLO is grotendeels bekend, daarbij is de relatie gelegd met de aanpak van de maaiveldprojecten ORLO o In de omgeving is een basaal begrip van hoe het werk de leefbaarheid en bereikbaarheid zal beïnvloeden, en inzicht in het 'waarom' van de opgave – en de keuzes die daarvoor gemaakt zijn. o De conditionering kabels en leidingen grotendeels bestek gereed voor uitvoering (wellicht zelfs gedeeltelijk al gestart), de opdrachtverlening realisatiehulpbruggen gereed o De raakvlakken met bruggen 21-22, Leliegracht, Haarlemmerhouttuinen, Singelgrachtgarage en Da Costa kade zijn gestabiliseerd op tijd, fasering en bereikbaarheid o Tussen Programma Bruggen en Kademuren tot op bestuurlijk en AO niveau is de samenwerking omgevormd tot een professionele, wederkerige en elkaar inhoudelijk versterkende relatie. o Bruggen is voor gemeente Amsterdam een vlaggenschipproject, men komt van intern en extern zowel nationaal als internationaal kijken hoe we dat gedaan hebben: samenwerken, risico's beheersen, complexiteit in planning op objectieve en transparante wijze bedwingen én een fijne omgeving om te werken. ▪ **Gestelde doelen / Resultaten 2020 Q1** ✓ Een gunning van de Bouwteamopdracht aan civiele aannemers, bouwkundig bureau, restauratiearchitect en project control, waarbij het bestuur is meegenomen en deze aanpak (her)bevestigd heeft. o Een definitieve afspraak over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen PBK en V&OR Assets en een daarbij behorend overdrachtsmoment. ✓ Opdrachtverlening en opstart engineering hulpbruggen. o Onderzoek HvA stadslogistiek afgerond ✓ Start van de ondergrondse onderzoeken (boringen, sonderingen, proefsleuven). ✓ Dashboard PEW / Projectbeheersing is gereed. **Terugblik Integraal Projectmanagement:** ▪ Stuurgroep Oranje Loper vergadering(en): o 25-08-2020. o 06-10-2020. ▪ Raad van Advies vergadering(en): o 22-09-2020 (6) ▪ Projectgroep vergadering(en): o 07-10-2020

Terugblik Omgevingsmanagement en communicatie:

Woonboten

Met alle te verplaatsen woonbootbewoners is contact gelegd. Bewoners weten dat ze op termijn voor de werkzaamheden tijdelijk uitgeplaatst worden. Er wordt samen opgetrokken met Project vervanging Da Costakade om de uitplaatsing van Oranje Loper en die van de Da Costakade goed te coördineren.

Nadeelcompensatie

Vanuit diverse ondernemers is er een eerste contact gelegd met de adviseur Nadeelcompensatie. Het gaat hier met name om ondernemers die dicht op de bruggen zitten.

BLVC/KES

Team omgevingsmanagement heeft een actualisatie van de stakeholdersanalyse gemaakt. Vervolgens zijn de stakeholders geprioriteerd naar invloed en belang. Op basis van die lijst zijn stakeholdergesprekken gevoerd om wensen en eisen op te halen voor de uitvoering. Deze eisen zijn input voor het BLVC kader en voor de KES.

Hulpbruggen

In de zomer zijn de bewoners aan de rakken van de bruggen geïnformeerd over de komst van hulpbruggen en de daarvoor benodigde kap van 2 bomen en verplanten van 3 bomen. Er zijn impressies gemaakt van de hulpbruggen, alle exacte locaties zijn in beeld gebracht.

- De wethouder en stadsdelen zijn geïnformeerd;
- Bewoners aan de rakken aan beide zijden van de te vervangen brug hebben een nieuwsbrief ontvangen (inclusief vermelding aanvraag kapvergunning). Inhoud: noodzaak, uiterlijk, participatie, plaatsing, voorbereiding 8 maanden overlast voor verleggen kabels en leidingen;
- Direct omwonenden van de toekomstige hulpbrug zijn aanvullend uitgenodigd voor een persoonlijk gesprek;
- Ondernemers van de aanliggende maaivelden hebben de nieuwsbrief ontvangen via de BIZ;
- Inwoners van stadsdeel Centrum en stadsdeel West zijn geïnformeerd over de komst van de hulpbruggen met een artikel In de Amsterdamkrant (West, oplage 89.000 en Centrum, oplage 72.000) en met nieuwsberichten in de digitale nieuwsbrieven van beide stadsdelen;
- Amsterdammers zijn geïnformeerd met een nieuwsbericht op de website, in het Parool en de Westkrant.

Afstemming

- Raakvlakproject Da Costakade is qua GSU naar q4 2022 geschoven. Het uitplaatsen van woonboten voor project Da Costakade verreist dat de noodconstructie onder brug 108 (voetpaden) verwijderd is bij aanvang project. Brug 108 (scope Oranje Loper) over de Da Costagracht in de De Clercqstraat moet dusdanig afgerond zijn voor q4 2022 (GSU Da Costakade) dat de huidige hulpconstructie uit de weg is. Streven van het programma is om brug 108 als geheel afgerond te hebben. Februari 2021 zal er weer afstemming plaatsvinden op basis van voortgang Da Costa en de integrale uitvoeringsplanning Oranje Loper;
- Over raakvlak brug 20/21 is afstemming geweest met beide projecten en Stadsregie. De druk op bereikbaarheid in de westelijke grachtengordel maakt dat het vervangen van brug 20/21 niet samengaat met de werkzaamheden aan de Oranje Loper. Brandweer is ter voorbereiding in dit proces betrokken. Stadsregie heeft inmiddels het advies met een besluit bekrachtigd dat brug 20/21 niet met Oranje Loper in uitvoering zal gaan;
- Continue afstemming met raakvlakprojecten zoals Da Costakade, Haarlemmerhouttuinen, Brug 20/21 + vervanging Leliegracht, vervanging kademuren, programma Bruggen en Kademuren (inclusief Preventie en interventieteam) is een doorlopend proces. Haarlemmerhouttuinen geeft aan dat samenloop met Oranje Loper op dit moment onwaarschijnlijk lijkt, zij zullen hier in de eigen VGR over rapporteren;

- In de projectgroep Bruggen Oranje Loper van 7 oktober is de minimale bereikbaarheid voor de centrumbruggen besproken;
- De omgevingsmanagers investeren in het persoonlijk leren kennen van onze buren. We bellen en mailen veel, waar nodig maken we online een afspraak;
- Deelname in overleg OM overleg Centrum/West, CBA, TBGN-overleg centrum (vanuit Stadsregie).

Team Kabels & Leidingen

- Mantelbuizen
  Op de Raadhuisstraat zijn, in de zomer, bij de bruggen mantelbuizen geplaatst. In oktober zijn mantelbuizen geplaatst op de Marnixstraat en brug 135.
- Bewoners en ondernemers zijn hierover steeds geïnformeerd met een bewonersbrief en een bericht via de BIZ, Weggebruikers zijn geïnformeerd via bebording, website, digitale nieuwsbrief stadsdelen twitter, nieuwsbrief wegverkeer, nieuwsbrief taxi en, bij grote omleidingen AT5 Verkeer.
- Sinds het plaatsen van de mantelbuizen zijn er hardnekkige klachten van een aantal bewoners (Raadhuisstraat en Singel). Zij ervaren trillingen door het slechte wegdek die zij voorheen niet voelden.
  Tot nu toe zijn de volgende acties uitgezet:
  - Crux heeft trillingsmeters geplaatst (dit is best uitzonderlijk bij wegwerkzaamheden, meer gebruikelijk bij bouwwerken);
  - De weg is al 3 keer opgehaald, 21 oktober voor het laatst.
    Het lijkt een moeilijk zettingsproces te zijn vanwege de hoeveelheid mantelbuizen waar het zand moeilijk doorheen zet. Gevaarlijk voor de weggebruiker en hinderlijk voor de omwonenden. Toezichthouders vanuit Stadsdeel Centrum hebben hier aandacht voor en als project beraden we ons op vervolgstappen.
- BLVC
  - Notitie minimale bereikbaarheid is opgesteld om de gevolgen van het gelijktijdig functievrij maken van de centrum bruggen in beeld te brengen. De gevolgen zijn afgestemd met Stadsregie en met raakvlakprojecten (waaruit naar voren komt dat brug 20/21 uitgesteld wordt). De notitie is de basis voor start BLVC functievrij maken.
  - De omgevingsvergunning voor de hulpbruggen centrum is afgegeven. West nog niet.

Communicatie overig

- Ieder bericht (artikel of bewonersbrief) is afgesloten met voorbereiding op aanstaande overlast
- Participatietraject hulpbruggen is voorbereid
- Wethouder, college en raad zijn geïnformeerd over voortgangsrapportage, met pdf en filmpje
- Er is weer een digitale nieuwsbrief Oranje Loper verzonden. Abonnees inmiddels 1500. Daarin ook het filmpje opgenomen. Filmpje staat ook op de website.

Terugblik Contractmanagement en Samenwerking:

Bruggen en Straten:

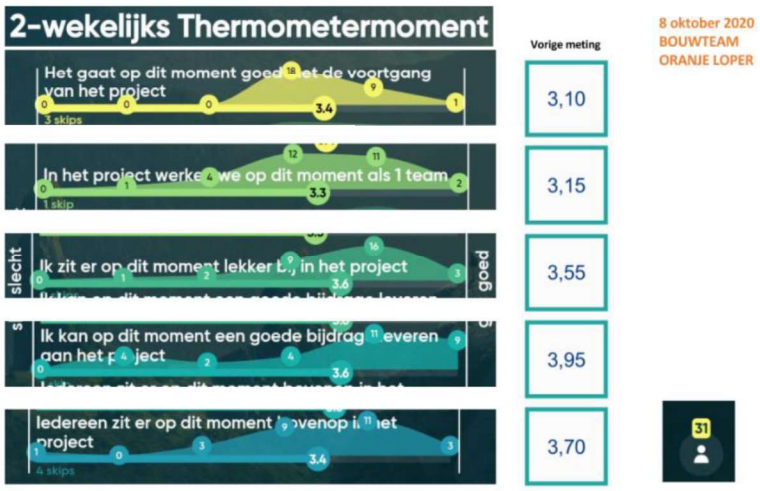
De afgelopen periode is er veel aandacht besteed aan de onboardingssessies met nieuwe medewerkers in het Bouwteam. Deze zijn goed en positief ontvangen. Daarnaast zijn de systemen nu ingericht en zijn er 2 contractmanagers van beide aannemers toegetreden tot het Bouwteam. Inhoudelijk is er veel tijd besteed aan het voorsorteren qua Realisatiecontract voor de Hulpbruggen, welke als pilot voor de grotere opgave zal dienen. Hiervoor hebben diverse gesprekken en uitwerkingen plaatsgevonden over de wijze waarop de aannemers zich organiseren qua juridische entiteit en de wijze waarop er verrekend gaat worden in de Realisatiefase. Hierbij is het gezamenlijk beeld dat de aannemers een combinatie gaan vormen in de vorm van een vof. De combinatie werkt dan integraal, dus zonder *vertical split*. Qua verrekenmethode zal de basis ingericht kunnen worden conform een Open Boek methode waarbij hetgeen wat gangbaar is bij strategische partners en onderaannemers leidt tot een combinatie van Vaste Prijs, Kostprijs+ en Open Boek. Dit is in lijn met de adviezen uit 2019 vanuit Raad van Advies en het Tenderboard. We zullen op korte termijn afstemmen met adviseurs van I&A (IB) en Lead Buyer, en daar AO en SARP nader op informeren.

Project Control:

Turner & Townsend heeft deelgenomen aan diverse risicosessies en ontwerpateliers. Daarbij is uitgebreid gesproken over de rol en plek van het Taakstellend Budget bij de huidige ontwerpaanpak.

Restauratiearchitect en Bouwkundig Bureau:
De Beiden zijn goed aangesloten en actief. Contractueel loopt dit prima tot heden.

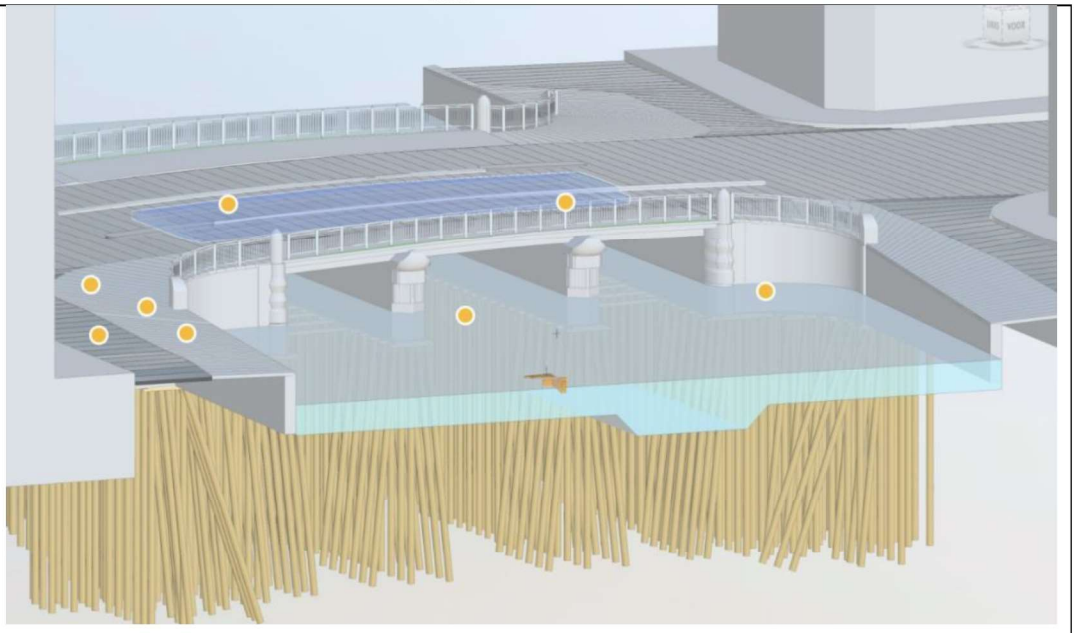
Samenwerking Bouwteam
Qua Samenwerking is er een Keep Start Stop sessie geweest met het gehele team. Overwegend met een goede en positieve uitkomst qua openheid, sfeer, weten elkaar te vinden, stand ups, overlegstructuur, goede mix van mensen. Verbeteringen werden benoemd op het gebied van meer duidelijkheid over wie welke rol en taak heeft, ontbreken totaaloverzicht, scope project nog onduidelijk en geen gedeeld beeld over de voortgang qua planning. Acties die zijn uitgezet en geïmplementeerd zijn onder andere het houden van roloverleg, regelmatig rondsturen van het Organisatieoverzicht (visueel), scopegesprekken.



Team Kabels & Leidingen:
Begin september zijn 6 aanmeldingen ontvangen voor de deelname aan deze aanbesteding. In eerste instantie was 1 van de partijen afgewezen vanwege een administratieve fout. Na een bezwaar en afstemming met de stadsadvocaat is besloten om deze partij alsnog toe te laten.
De afgelopen periode is de inschrijvingsleidraad opgesteld en getoetst door het JEP. Afgelopen week is meer duidelijk geworden over de gewenste fasering van de bruggen (west variant), deze wordt nu nog in de documenten voor de aanbesteding verwerkt. De verwachting is dat medio januari de inschrijvingen worden ontvangen.

Terugblik Technisch management:

- Er heeft nadere afstemming met de restauratiearchitect plaats gevonden. De restauratiearchitect stemt verder af met M&A (Monumenten en Archeologie);
- Het nieuwe brugdekontwerp is nader afgestemd met het voorlopige spoorontwerp om knelpunten inzichtelijk te maken;
- Er is een pre-review gehouden met experts uit de verschillende bouwteamorganisaties met betrekking tot de uitvoering van de fundering en onderbouwconstructies. De beheerder vanuit V&OR is hier ook bij aanwezig geweest;
- Voor brug 173, Wiegbrug, is een VTW opgesteld die binnenkort wordt ingediend onderbouwd met een globale kostenopstelling. Zie verder onder Scope;
- Voor de volgorde van uitvoering m.b.t. de bruggen is een notitie opgesteld waarin twee varianten zijn beschreven. De varianten moeten nog nader afgestemd worden met enkele omgevingsprojecten en stakeholders;
- Inmiddels is begonnen met het verder uitwerken van het constructieve voorontwerp van enkele bruggen. Zie onder voor een impressie van de eerst resultaten daarvan voor brug 8:



Team Kabels en Leidingen

- DTA-wijziging A en notities werkzaamheden netbeheerder opgesteld (alle werkzaamheden van de netbeheerders);
- Werktekeningen en omschrijvingen werkzaamheden netbeheerders omgezet naar het bestek;
- Uitvoeringsplanningen opgesteld met voorgestelde faseringen;
- Afstemming met netbeheerders over werkzaamheden;
- Optimalisatie van ontwerp van de hulpbruggen en afstemming t.b.v. omgevingsvergunning.

Terugblik Projectbeheersing:

- Krediet aangevraagd via de voortgangsrapportage RRP voor het realiseren van de hulpbruggen (€ 8,1 miljoen) en het functievrij maken van de hulpbruggen (€ 7,1 miljoen).
- Voor de kredietbewaking zijn twee nieuwe bedrijfseenheden aangevraagd. Om de kosten per brug te kunnen specificeren is daarbij per brug een werkorder aangemaakt. Deze werkorders kunnen over de bedrijfseenheden gebruikt worden, waardoor er een soort van matrix ontstaat. Op bedrijfseenheid bewaken we per (deel)krediet en op werkorder monitoren we de kosten per brug. Ook zij voor de bruggen activa kaarten aangevraagd.
- Begrotingswijziging opgesteld voor de verwerking van de kredieten in AFS/AMI.
- Er is in Excel een opzet gemaakt waarbinnen alle deelprojecten op een uniforme wijze in beeld gebracht kan worden. Binnen deze opzet is ruimte voor maatwerk.
- Met de bouwteampartners is een instrument gebouwd om de inzet van uren binnen het bouwteam te beheersen. Dit instrument wordt nog doorontwikkeld.
- Daarnaast is er een digitale versie voor het vullen van het maandelijkse dashboard in ontwikkeling

Team Kabels & Leidingen

- Vanwege de verschillende scenario's in volgordelijkheid van de vervangingsopgave bruggen is opnieuw gekeken naar de planning van het functievrij maken van de bruggen. Een herziene uitvoeringsplanning is opgesteld (aansluitend op varianten), welke de komende periode wordt getoetst bij netbeheerders.
- Alle netbeheerders zijn verzocht de kosten in beeld te brengen voor wanneer de werkzaamheden in eigen beheer uitgevoerd zouden worden. Dit dient als input om straks de kosten te kunnen gaan verrekenen.

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		Vorige OSF		Huidige OSF	
		Det.	Resterende buffer	Det.	Resterende buffer
Start aanbesteding hulpbruggen		Sept. 2020		Sept. 2020	
Start aanbesteding functievrij maken		Q3 2020		Q3 2020	
Voortgansrapportage 1 RRP + uitvoerings- en kredietbesluit hulpbruggen + functievrij maken.		Q4 2020		Q4 2020	
GSU aanleg hulpbruggen		Q1 2021		Q1 2021	
GSU functievrij maken		Q2 2021		Q2 2021	
Uitvoerings- en kredietbesluit (Raad)	Q2 2021	Q2 2021		Q2 2021	
GSU Renovatie Bruggen	2021	Q3 2021		Q1 2022	
Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	NTB	NTB		NTB	

Het Bouwteam heeft onlangs twee planningsvarianten uitgewerkt ten aanzien van de uitvoeringsvolgorde en fasering van de Bruggen (resp. starten aan Centrumkant en starten aan Westzijde). Voortschrijdend inzicht levert op dat er wordt gekozen voor het hanteren van een robuuste planning om daarmee het project K&L voldoende tijd te geven om de corridor functievrij te maken, een voorwaarde voor de start van de renovatiewerkzaamheden aan de Bruggen. Per saldo levert dat het beeld op dat niet eerder gestart zal worden met de Uitvoering van de Bruggen dan Q1 2022 (aan de Westzijde).

Belangrijkste risico's voor de planning:

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten (R10).
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming [uitgevoerd en actief], informele lijntjes houden met raakvlakprojecten [actief], kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig [actief], het afsluiten van een CAR-verzekering en het bouwteam [actief], in samenwerking met Programma Bruggen en het bouwteam paraat hebben van een calamiteitenplan [actief], bewegingsgedrag extra door een extern bureau laten meten [actief], bruggen alvast afsluiten voor zwaar verkeer i.s.m. Programma Bruggen en Kademuren [suggestie].
- Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk, en niet passen binnen de bestaande processen of capaciteit van de nutspartijen (en mogelijk ook niet binnen de gemeente). We vragen de nutspartijen medewerking bij deze urgente opgave. Ook zelf hebben we voldoende kennis, kunde en capaciteit nodig om deze opgave aan te kunnen. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie)werkzaamheden door het bouwteam (R54 en R103).

Beheersmaatregelen zijn per nutspartij op ambtelijk niveau slimmigheden vinden in de processen en hier afspraken over maken [uitgevoerd en actief], en mogelijk zijn extra afspraken op directieniveau van de gemeente met de nutspartijen [uitgevoerd en actief], Bovendien zorgen we dat we versnellen in de voorbereidende processen waar we zelf invloed op hebben [uitgevoerd]. Scenario's uitwerken hoe we bruggen kunnen opsplitsen t.b.v. functievrij maken [actief], integraal RAW opstellen en voorbereiding nutspartijen uit handen nemen [suggestie], meer dan 1 aannemer contracteren zodat er sneller gewerkt kan worden [actief], aansluiten op volgorde uitvoering brugvervanging [actief].

- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende juiste capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of doordat in het enthousiasme de planning te krap is waarbij verminderde capaciteit niet op te vangen is. In Corona-tijd wordt de samenwerking naast fysiek veelal digitaal gevonden; dit gaat goed maar levert nog weleens ruis op en is er meer afstemming nodig dan bij gebruikelijke overleggen. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe (R49).
  Beheersmaatregelen zijn de EMVI-criteria [uitgevoerd] en gedurende de bouwteamfase assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs [actief], impactanalyse twee winnende contractanten uitvoeren waar maatregelen uitkomen [actief], de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief], in het begintraject van de contracten kritisch doorvragen naar haalbaarheid planning en inzet van collega's [actief].
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoudt dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de fasering (R67).
  Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren en V&OR als asset owner [actief], verantwoordelijkheden vastleggen in een matrix [afgerond], monitoring door Bouwkundig bureau [actief], en wanneer nodig z.s.m. noodmaatregel uitvoeren [suggestie].
- De hulpbruggen zijn later in gebruik dan beoogd, doordat de K&L die omgelegd moeten worden voor aanleg hulpbruggen vertragen, doordat er weerstand is op steile hellingbanen en daarmee vergunningverlening vertraagt, of doordat kademuren nabij hulpbruggen eerst gestabiliseerd dienen te worden. (R63 en R69)
  Beheersmaatregelen zijn het goed afstemmen van de detailplanningen K&L en bouw hulpbrug [actief], Programma Fiets betrekken bij het BLVC-plan voor de hulpbruggen [actief], monitoring voor nabijgelegen kademuren regelen [actief].
- Om een ontwerp op te stellen van de bruggen zijn veel uitgangspunten en eisen van stakeholders nodig. Sommige eisen conflicteren, waarbij keuzes gemaakt moeten worden welke vastgezet worden en welke aangepast worden. Dit zodat de bruggen qua ruimtebeslag en veiligheid passen. Het proces van eisen passend maken voor het ontwerp kan meer tijd in beslag nemen dan verwacht. (R134)
  Beheersmaatregelen: TM en OM samen gerichte eisen ophalen bij de voor het VO meest bepalende ontwerpaanpassingen, denk aan tramalignement, monumentale waardes, doorvaarthoogte en maaiveld- en ondergrondse aansluitingen [actief].
-

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	Planning
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – NTB

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- Organiseren diverse bijeenkomsten;
  - Stuurgroep 27-11-2020
  - Raad van advies d.d.

Vooruitblik Omgevingsmanagement en communicatie:

Overall:
In de komende periode werken we verder aan het BLVC-kader. Hierin zijn de generieke blvc eisen opgenomen en specifiek gemaakt voor de oranje loper. Dit is het document dat begin volgend jaar door de WWU wordt vastgesteld. Daarnaast zijn de eisen de input voor de Kes die eind van het jaar moet worden afgerond. Op basis van het BLVC kader worden de verschillende blvc uitvoeringsplannen opgesteld met als eerste het blvc plan voor de hulpbruggen.
In november verspreiden we een brief in de omgeving langs de Oranje Loper. We geven een korte vooruitblik op de uitvoering van de hulpbruggen en het functievrij maken en vragen de omgeving te reageren met BLVC-wensen.

Team Kabels & Leidingen

- KES/BLVC eisen
  Eisen/wensen in oktober opgehaald wordt geverifieerd en in relatics geplaatst en indien gehonoreerd meegenomen in het ontwerp en het BLVC-plan.
- Woonboten
  Er worden verdere afspraken gemaakt met de woonbootbewoners, tevens wordt gekeken of meeliften met projecten zoals 'Vervanging Da Costakade' past in de planning van Project Bruggen Oranje Loper.
- Hulpbruggen
  Participatieproces uiterlijk hulpbruggen wordt opgestart.
- Mantelbuizen
  De laatste mantelbuizen worden van 9 t/m 17 november geplaatst bij brug 359 over de Admiralengracht in de Jan Evertsenstraat. Ondertussen wordt gekeken hoe we de klachten kunnen verhelpen. We kijken of we de weg moeten herstellen door te asfalteren (nadeel is dat de weg nog steeds zet en weer kan verzakken en dus het asfalt scheurt). Ook kijken we voor een wijziging in de snelheid, te denken valt aan een adviessnelheid van 30km/u.
- BLVC-uitvoeringsplan functie vrijmaken
  Het BLVC-uitvoeringsplan functie vrijmaken Bruggen Centrum moet komende maanden worden afgerond. Het BLVC-uitvoeringsplan voor het functie vrijmaken van de Bruggen West wordt opgestart en afgerond. Beide plannen worden geschreven door het BLVC-team van de gemeente Amsterdam, met uitzondering van de "C", die wordt geschreven door programma Oranje Loper.

Communicatie

- Communicatieplan uitvoering totaal (functievrij maken + vervangen): kernverhaal: wat, wanneer, hoe, waarom + bijbehorende middelen (presentaties, animaties, visualisaties, kernboodschappen)
- Eind van het jaar/begin volgend jaar: uitdragen verhaal aan alle doelgroepen: informeren bestuur, stakeholders, omgeving over aanpak op hoofdlijnen + concrete voorbereiding op uitvoering functievrij maken
- Nov of dec (afhankelijk van planning KPN): uitdragen verhaal over alternatieve aanpak KPN (Web, Amsterdamkrant, Parool, web, mogelijk intranet)
- Participatie hulpbruggen (uitvraag kunstenaars, presenteren voorstellen, selectie door omgeving)
- Uitvoeringscommunicatie: werkzaamheden KPN, werkzaamheden plaatsen hulpbruggen, vooruitblik verleggen kabel en leidingen.
- Jan? Mogelijk communicatie over kap/verplant bomen.
- Vernieuwing webpagina bruggen a.h.v. uitvoeringsplan
- Continu: actueel houden webpagina, afstemming

Vooruitblik Contractmanagement en Samenwerking:

Bruggen en Straten

- De notitie aangaande juridische entiteit en verrekenmethode wordt afgerond
  Deze vormt een zeer belangrijk kader voor de Realisatieovereenkomst voor de Hulpbruggen
- De Realisatieovereenkomst voor de Hulpbruggen wordt verder opgesteld en afgerond. Na afronding van de prijsvorming, wordt er een Gunningadvies opgesteld en voorgelegd aan de Lead Buyer
- De komende periode zullen er Toetsen plaatsvinden op het gebied van processen en systemen
- Medio november is er een 2e Keep-Start-Stop sessie met het hele team, gevolgd door een Project follow Up met het kernteam

Project control

- T&T zal de komende periode de begroting toetsen voor de prijsvorming van de Hulpbruggen

Team Kabels & Leidingen

- Verwerking gewenste fasering (planning) in aanbestedingsstukken waarbij de westelijke variant als uitgangspunt wordt genomen.
- De komende periode wordt de inschrijvingsfase van de aanbesteding voor het Bouwteam K&L doorlopen, de verwachte gunning en daarmee de start van het Bouwteam is begin maart.
- Het bestek voor het functievrij maken van de bruggen wordt parallel aan de aanbesteding opgesteld en bij de gunning aan de bouwteamaannemer verstrekt om gezamenlijk in het bouwteam te optimaliseren. Het bestek bestaat in hoofdlijnen uit de volgende onderdelen: werkzaamheden netbeheerders, maaiveld en BLVC.

Vooruitblik Technisch management:

- Op korte termijn worden de constructieve onderdelen van de te vervangen bruggen vastgesteld. Daarna kan het voorontwerp verder uitgewerkt worden
- Voor brug 173 wordt een VTW opgesteld onderbouwd met een globale kostenraming, zie verder onder Scope.
- In de komende periode worden nadere afspraken gemaakt over het opstellen van de verschillende ramingen.
- Het spoorontwerp voor de bruggen en tussenliggend maaiveld wordt verder uitgewerkt en afgestemd met het brugontwerp.
- De uitvoeringswijze en bouwfasering wordt op hoofdlijnen bepaald.

Team Kabels & Leidingen

- Samen met het Bouwteam wordt bekeken op welke wijze de kabels en leidingen weer terug gelegd kunnen gaan worden (na vervanging bruggen);
- Laatste mantelbuizen worden aangebracht bij brug 135, 359 en de Marnixstraat.
- Vanwege de omvang en complexiteit van de werkzaamheden lijkt het erop dat KPN meer tijd nodig heeft in de voorbereiding. Dit wordt de komende periode in beeld gebracht.
- In het BCO/OL het maaiveld ontwerp toelichten aan alle netbeheerders -> voorbereiden op wenstracé terugleggen naar de bruggen en in maaiveld tussen de bruggen (Start feb 2021).
- Ontwerp maaiveld toetsen met ondergrond om knelpunten naar voren te brengen. Komende periode knelpunten oplossen.
- Wijziging DTA-a versturen waarin laatste stand van zaken van de netbeheerders zijn verwerkt;
- Vanwege optimalisatie hulpbruggen zijn de trappen uit het ontwerp gehaald. Onderzoeken of de laatste trap ook bij hulpbrug 8 kan komen te vervallen.

Vooruitblik Projectbeheersing:

- Voorbereiden van het gecombineerde UKB-bruggen en maaiveld projecten voor de raadsbehandeling in Q2 2021.

- Afronden inrichting administratie.
- Laten verwerken begrotingswijzigingen.

Team Kabels & Leidingen

- Afronden proces rond aanpassen planning en planning laten vaststellen
- Vaststellen planning verleggen kabels en leidingen
- Kosten mantelbuizen verrekenen met de netbeheerders de komende periode.
- Actualisatie risicodossier

Geld – kosten (budget)

Datum laatste prognose totale kosten:

SSK-raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst.

Samenvatting SSK raming:

Samenvatting SSK — *Versie 3.05a (18 juni 2014)*

Kostengroepen / Kostencategorieën	Directe kosten Benoemd	Directe kosten Nader te detailleren	Indirecte kosten	Voorziene kosten	Risicoreservering	Totaal
Investeringskosten (indeling naar categorie):						
Bouwkosten Deelraming indexatie in OBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming historische kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 8	€ 3.583.434	€ 537.515	€ 1.253.181	€ 5.374.130	€ 806.120	€ 6.180.250
Bouwkosten Deelraming brug 22	€ 3.167.687	€ 475.153	€ 1.107.788	€ 4.750.628	€ 712.594	€ 5.463.222
Bouwkosten Deelraming brug 106	€ 3.107.396	€ 466.109	€ 1.086.703	€ 4.660.209	€ 699.031	€ 5.359.240
Bouwkosten Deelraming brug 63	€ 3.123.590	€ 468.538	€ 1.092.366	€ 4.684.494	€ 702.674	€ 5.387.169
Bouwkosten Deelraming brug 117	€ 3.416.410	€ 512.461	€ 1.194.770	€ 5.123.641	€ 768.546	€ 5.892.187
Bouwkosten Deelraming brug 167	€ 4.135.272	€ 620.291	€ 1.446.167	€ 6.201.730	€ 930.259	€ 7.131.989
Bouwkosten Deelraming brug 108	€ 1.882.416	€ 282.362	€ 658.309	€ 2.823.087	€ 423.463	€ 3.246.550
Bouwkosten Deelraming brug 135	€ 3.266.970	€ 490.046	€ 1.142.509	€ 4.899.525	€ 734.929	€ 5.634.453
Bouwkosten Deelraming brug 173 (= niet meegenomen)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 359	€ 3.303.953	€ 495.593	€ 1.155.442	€ 4.954.988	€ 743.248	€ 5.698.236
Bouwkosten	€ 28.987.129	€ 4.348.069	€ 10.137.234	€ 43.472.432	€ 6.520.865	€ 49.993.297
Vastgoedkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Engineeringskosten	€ 15.543.002	€ -	€ -	€ 15.543.002	€ -	€ 15.543.002
Overige bijkomende kosten	€ 8.495.131	€ -	€ -	€ 8.495.131	€ -	€ 8.495.131
Subtotaal investeringskosten	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 6.520.865**	**€ 74.031.429**
Objectoverstijgende risico's					€ 18.507.857	€ 18.507.857
Investeringskosten deterministisch	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 25.028.722**	**€ 92.539.287**
Scheefte					€ 3.701.571	€ 3.701.571
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**
BTW (= niet meegenomen)				€ -	€ -	€ -
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**

Toelichting:

- De totale kosten worden deterministisch geraamd op € 92,5 miljoen.
- Scheefte op basis van 4% is € 3,7 miljoen, waardoor de raming probabilistisch uitkomt op € 96,2 miljoen.
- De historische kosten ad € 1 miljoen zijn onderdeel van de raming.
- De probabilistische raming hanteren we voor het bepalen van het benodigde krediet als het rekenkundig gemiddelde. Op basis van de ervaringscijfers is een variatiecoëfficiënt (om de nauwkeurigheid van de raming uit te drukken) op de investeringskosten van 20% gebruikelijk, wat resulteert in de volgende verwachting wat betreft de P-waarden:

  - P15 (85% kans op overschrijding) = € 77,0 miljoen
  - P50 (50% kans op overschrijding) = € 96,2 miljoen
  - P85 (15% kans op overschrijding) = € 115,5 miljoen
  - P85 inclusief € 5 ton aanvullende historische kosten € 116,0 miljoen

Vanuit deelproject Raadhuisstraat – Rozengracht worden nog kosten en dekking overgeboekt welke betrekking hebben op de fase 1 en 2 kosten van project bruggen. Als gevolg van deze overboeking nemen zowel de investeringskosten als de dekking toe met € 0,9 miljoen. Totaal is dan € 116,9 miljoen

Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn daarom ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.

Bij raadsbesluit zijn de volgende kredieten beschikbaar gesteld:

- 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld.
- 3 april 2019: voorbereidingskrediet van € 9.895.000 om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020.
  Op basis van de geïntegreerde planning is het UKB gepland in juni 2021. Dit levert budgettair (nog) geen problemen op.
- Op 4 november 2020: uitvoeringskredieten voor het realiseren van de hulpbruggen (€ 8,1) en het functievrij maken (€ 7,1 - verleggen kabels & leidingen) van de bruggen.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over(-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	δ F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								
1: **Bouwkosten* / contractwaarde**	2,240	+/- 9,500	11,740	6,573	5,873	12,446	+/- -0,706	
2: **Engineeringskosten***	7,971	+/ 2,588	10,559	5,754	5,238	10,992	+/ 0,433	
3: **Overige Bijkomende Kosten***	-	+/- 2,403	2,403	0,315	2,485	2,800	+/- -0,397	
4: **Risicoreservering(en) ****	1,034	+/- 1,625	2,659	-	1,625	1,625	+/- 1,034	
5: **Kredietreserveringen**	104,755	+/- -15,200	89,555	-	89,053	89,053	+/- 0,502	
6: **Totalen:**	**116,000**	**+/- 0,916**	**116,916**	**12,642**	**104,274**	**116,916**	**+/-** -	
Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):							**+/-** 0,000	

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

De Delta van € 9 ton wordt veroorzaakt door de over te boeken fase 1 en 2 kosten en dekking vanuit het deelproject RaRo.

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,7
-/- verwachtingswaarde risico's****	22,0	23,4
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	6,7	5,3

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Samenstelling van de totale risicoreservering:

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

Toelichting op de delta in de verwachtingswaarde van de risico's:

n.v.t.

Beoordeling omvang risicoreservering

Gezien de fase waarin het project zich bevindt (fase 3/4) zou de verdeling benoemd – onbenoemd ongeveer 65 – 35 moeten zijn. Deze verdeling is bedoeld om de risicoreservering te toetsen. De verwachtingswaarde van de benoemde risico's is op dit moment echter iets hoger, nl. 77%.

Belangrijkste risico's voor de kosten:

- R10, R49 en R54: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning.
- Ondernemers en bewoners in de directe omgeving én in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt (R26 en R47).
  Beheersmaatregelen zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving [actief], goed verwachtingsmanagement [actief], ons bewijzen als betrouwbare partner [actief], in het bouwteam en samen met Stadsregie bespreken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn [actief].
- Ondanks het feit dat de werkzaamheden in de ondergrond beperkt zijn kan het project tegen onvoorziene omstandigheden in de bodem aanlopen. Met name werkzaamheden rond de bomen en de kabels en leidingen stuiten in de praktijk regelmatig op obstakels, weeskabels, oude kademuren of afwijkende bodemomstandigheden (R3).
  Beheersmaatregelen: er wordt vooraf bodemonderzoek gedaan [actief] in de planning wordt rekening gehouden met een flexibele fasering [actief], in bouwteam PvA bespreken hoe we omgaan met onverwachte objecten [actief], en marges meenemen in het ontwerp [actief].
- De kosten tijdens de ontwerpfase, voorbereidingsfase en uitvoeringsfase zijn niet inzichtelijk, voorspelbaar en beheerst. Dit kan komen door onwetendheid bij bouwteam (zoals ON als OG) hoe het beheersproces het beste kan werken, of doordat bouwteam-partners meer uren opvoeren dan ze daadwerkelijk besteden (commercieel tarief vs. ingeschreven tarief). Dit leidt tot hogere kosten, samenwerking met bouwteam-partners onder druk, wantrouwen, geen voorspelbaarheid over de kosten, en/of vertraging. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur (R51).
  Beheersmaatregelen: opnemen in contractstukken [uitgevoerd], project control betrekken [uitgevoerd en actief], financiële kaders voor eenieder gezond en transparant maken [actief], goed op hoeveelheden en prestaties letten [actief]., de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief].
- Kosten voor BLVC-maatregelen zoals inzet verkeersregelaars blijken hoger uit te vallen, doordat de schatting op dit moment op minimale informatie gebaseerd is (R104).
  Beheersmaatregelen: Hier programma Oranje Loper breed mee omgaan [actief], geleerde lessen van De Nieuwe Zijde ophalen [actief].

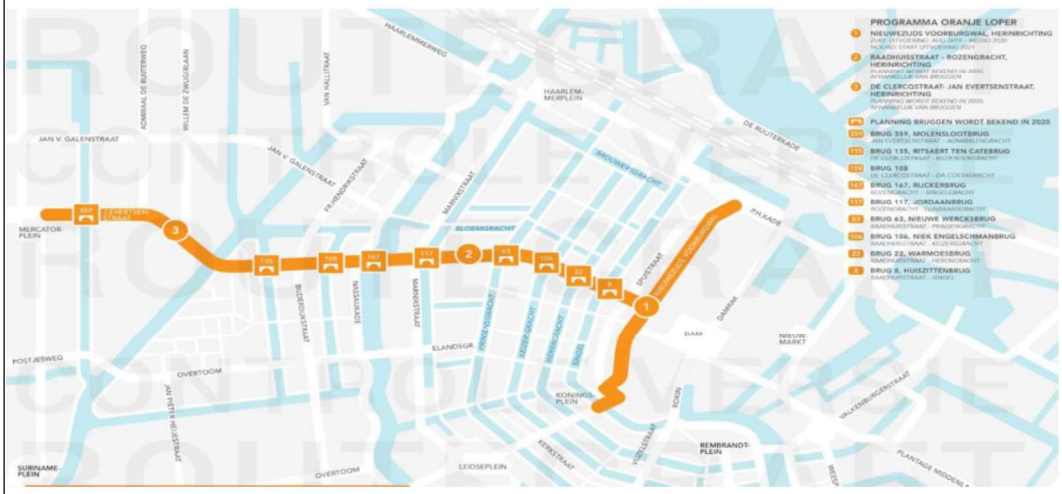
Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

-

Vooruitblik komende periode:

- Het bouwteam werkt toe naar een geïntegreerd uitvoerings- en kredietbesluit voor het vervangen van de bruggen en het herinrichten van het maaiveld tussen de bruggen in juni 2021.
- Om de integratie van de maaiveldprojecten en de bruggen waar te maken hebben we de voorbereidende- en uitvoeringswerkzaamheden ten aanzien van de hulpbruggen en het verleggen van de kabels en leidingen ("functievrij" maken) qua planning een aantal maanden naar voren kunnen halen. De start van de uitvoering van het functievrij maken staat gepland in het eerste half jaar van 2021.Vooruitlopend op dit UKB zijn daarom, via de 1e voortgangsrapportage RRP, twee uitvoeringskredieten aangevraagd voor:
  - Het functievrij maken (Kabels & Leidingen) van de bruggen ad. € 7,1 miljoen en

			○ Het realiseren van de hulpbruggen ad. € 8,1 miljoen. ▪ Voor het verleggen van de kabels en leidingen wordt een apart project ingericht binnen het programma Oranje Loper. Binnen dit project onderdeel worden alle kabels- en leidingen werkzaamheden ondergebracht. Het betreffen dan alle K&L-werkzaamheden, te weten: 1. Functievrij maken 2. Maaiveld 3. Terugleggen in de bruggen. ▪ Het krediet hulpbruggen wordt ondergebracht onder het project Bruggen Oranje Loper.
○ ○ ◎	○ ○ ◎	**Geld - dekking**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (onder activeringsgrens) • 2019 82,30 miljoen (te activeren irt. SMF) • 2020 0,92 miljoen (overboeking historische kosten + dekking RaRo) **Totaal** **116,92 miljoen** In verband met het overboeken van een deel van de kosten en de bijbehorende dekking vanuit deelproject RaRo is de dekking toegenomen met 9 ton. Beschikbaar gesteld • Voorbereidingskrediet € 1,350 miljoen (raadsbesluit van 2 mei 2017) • Voorbereidingskrediet € 9,895 miljoen (raadsbesluit van 3 april 2019) • Uitvoeringskrediet functievrij maken € 7,100 miljoen (raadsbesluit van 4/5 nov 2020) • Uitvoeringskrediet hulpbruggen € 8,100 miljoen (raadsbesluit van 4/5 nov 2020) **Restant gereserveerd** **€ 89,555 miljoen** Op basis van de prognose einde werk verwachten we tot aan het UKB in juni 2021 € 0,5 miljoen meer uit te geven dan geraamd. Deze kosten nemen we mee in genoemd UKB. De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken (R4).

			Beheersmaatregelen: regie hebben op de communicatieboodschap [actief], verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪
		Scope	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): ▪ Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) ▪ Brug 22 – Warmoesbrug (1925) ▪ Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) ▪ Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) ▪ Brug 117 – Jordaanbrug (1926) ▪ Brug 167 – Rijckerbrug (1927) ▪ Brug 108 (1927) ▪ Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) ▪ Brug 173 – De Wiegbrug (1988) ▪ Brug 359 – Molenslootbrug (1929)  De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108. De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen. Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit

			gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe. De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. 'lifeline' begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad 'erna'. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn. Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor. Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld: ▪ Een technische ontwerplevensduur van 100 jaar; ▪ Volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter; ▪ Uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Mogelijk aanvullende scope: ○ Da Costakade; metselwerk aansluiting kades en brug 108. De mogelijkheden tot samenwerking of tot scope overdracht worden bekeken en besproken. ○ Brug 173 (Wiegbrug); laten voldoen aan de kwaliteitseisen van de corridor. Deze beweegbare brug is in 1989 grotendeels vernieuwd op de oude basculekelder na. Deze kelder staat op houten palen, waarvan niet duidelijk is hoe de kwaliteit is. Hierdoor voldoet deze brug naar verwachting niet aan de doelstelling de volledige corridor veilig te stellen voor 100 jaar. Er is onderzoek gedaan naar welke constructieve maatregelen eventueel genomen kunnen worden om ook brug 173 te laten voldoen aan de eisen die voor de corridor gelden. Het beeld op dit moment is dat er drie opties bestaan: 1. Verlengen van de huidige restlevensduur tot 100 jaar door het versterken en stabiliseren van de fundering en bascule kelder: indicatie kosten 8-10 miljoen euro; 2. Volledig vervangen van de gehele brug: indicatie van de kosten 50-55 miljoen euro; 3. Accepteren dat het corridor als geheel niet aan de doelstelling gaat voldoen, en de brug niet aanpakken. Kosten voor aanvullende onderhoudsmaatregelen en risico van het niet halen van de levensduur zijn daarbij nog niet bepaald. Er zal overleg gevoerd worden op de wijze waarop de VTW voorbereidt dient te worden, en welke afstemming hiervoor nodig is binnen V&OR.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Geen.
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Door het bouwteam bruggen is een concept calamiteiten / V&G plan opgesteld, dat als basis kan dienen voor het gehele programma. Hierbij zijn de veiligheidsdeskundigen van het IB, GVB en de aannemers betrokken. Doel is dat dit leidt tot een overall-calamiteitenplan voor Oranje Loper.

			▪ Het team dat aan de bruggen werkt is inmiddels 67 personen groot, met 21 personen vanuit de gemeente Amsterdam (deels Programma Oranje Loper). Het team K&L is hierin grotendeels meegenomen, maar exclusief de inzet van leveranciers en projectteams van / bij nutsbedrijven. ▪ Aandachtspunt is de afstemming tussen maaiveld projecten en het ontwerp vanuit het bouwteam. Deze afstemming vindt plaats, maar er kan duidelijk nog een stap gezet worden in het gezamenlijk creëren van een gezamenlijk ritme van het ontwerpproces. Het werken op afstand van afgelopen periode lijkt daarbij minder effect te hebben *in* de teams, maar wel van invloed te zijn over het succesvol samenwerken *tussen* de teams. Dit is een punt van aandacht voor betrokken PM'ers en MT ORLO.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode: ▪ Uitvoeren oefeningen om het calamiteiten / V&G plan te valideren.
		Risico manage-ment	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ Risicosessie BLVC met 3 omringende projecten in hetzelfde uitvoering-tijdvak; 20 oktober 2020. ▪ Risicosessie ontwerpfasen VO en DO; 7 oktober 2020. ▪ Risicosessie functievrij maken en terugleggen K&L; 9 september 2020. ▪ Met alle individuele IPM-rolhouders zijn in samenspraak met adviseur planning en adviseur risicomanagement challenge gesprekken gehouden om signalen en trends op te halen en te bespreken. Nu het bouwteam is gestart zullen de gesprekspartners in de challenge gesprekken iets wijzigen. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Risicosessie hulpbruggen 19 augustus 2020. ▪ Zie paragraaf 'Terugblik Contractmanagement' voor de toelichting op de Risico Heatmap en de relatie met contractbeheersing. **Bouwteam** Tijdens de Bouwteamontwerpfase worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's die door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risicopot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanager. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicoreservering. **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst/onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode: ▪ Risicobuffers in planning afstemmen met planner en de financiële buffers met de financieel adviseur.
		Commu-nicatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪

			Vooruitblik komende periode: ▪ Zie ook onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
		**Duurzaam-heid**	**Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):** Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie). Op een aantal thema's kan het gewenste ambitieniveau gehaald worden zonder veel extra inspanningen, naast wat al voorzien is. Dit zijn de thema's: • Ruimtegebruik (2; adaptief brugdek, benutten landhoofden voor waterberging); • Ruimtelijke kwaliteit (3; project voegt intrinsiek veel kwaliteit toe, aanvullend wordt gedacht aan bijv. bloembakken aan de brugleuningen); • Sociale relevantie (2; buurtfeest, inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt) • Bereikbaarheid (3; intrinsieke doelstelling van het project, wordt uitgewerkt in bouwteam); • Investeringen (2; kansen op het gebied van adaptief vermogen wat betreft kabels en leidingen en energietransitie). Wat betreft de overige thema's zijn geen aanvullende maatregelen nodig. Hier zal de ambitie behaald worden aan de hand van datgene wat bij de voorgaande thema's is benoemd en/of wat intrinsiek met het project wordt bereikt. Dit betreft de thema's: • Welzijn (2); • Water (1); • Bodem (0); • Ecologie (0); • Vestigingsklimaat (1). Voor het programma Oranje Loper is opdracht gegeven om een ondergrondse visie te maken met het doel te inventariseren of er ruimte gemaakt kan worden voor meer groeiplaats voor bomen en/of een ruimtereservering voor een alternatief voor Amsterdam Aardgasvrij.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ In de Bouwteamfase zal in samenwerking met de bouwteampartners worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase.
Afspraken/Acties/ Maatregelen			Expliciete afspraken met opdrachtgever: Huidige OSF ▪ .. Voorgaande OSF-en ✓ Integrale planning t/m Q2 2022 met Diana en Erik delen

	✓ Diana en Erik informeren (mail) over de betekenis van een 'formele aanschrijving' in relatie tot 'informeren. ✓ Uitvoeringskrediet aanvragen voor het realiseren van de hulpbruggen. Dit doen we via de besluitvorming die is gekoppeld aan de 1e voortgangsrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten.

Documentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Document- en informatiemanagement: in het projectbeheersplan zijn de richtlijnen voor documentmanagement voor het programma opgenomen en vastgesteld door het MT. ▪ Er is een sharepoint omgeving ingericht waarin gezamenlijk met Dura Vermeer, Mobilis, Crux en Tak gewerkt kan worden. Deze omgeving is gekoppeld met een Relatics omgeving waarin we zowel zorgen voor verificatie van het ontwerp, als ook beheersing van risico's en het opsporen van ontwerpissues / raakvlakken.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
	Vooruitblik komende periode: ▪ Verdere implementatie van documentmanagement van het Bouwteam.

Tekstvoorstel voor de eerstvolgende bestuurlijke rapportages (jaarrekening 2022):
Programma Oranje Loper vernieuwt de Nieuwezijds Voorburgwal, de straten en negen vaste bruggen van Paleis tot Mercatorplein. De bruggen zijn 100 jaar oud, in slechte staat en moeten worden vervangen. We willen meer ruimte voor voetgangers, fietsers, de tram en groen. De uitvoering zal langdurig zijn en veel overlast veroorzaken. Een belangrijke ambitie van het programma is om het werk aan de straten zoveel mogelijk tegelijk met het vervangen van de bruggen uit te voeren.
In het afgelopen jaar is er hard gewerkt aan alle producten die nodig zijn om deze ambitie waar te maken. Een belangrijke stap was de bestuurlijke keuze om de besluitvorming van de straten en de bruggen te integreren en te versnellen. Er wordt gewerkt aan een gezamenlijk uitvoerings- en kredietbesluit voor de bruggen en straten tussen Paleis en Mercatorplein. Voor de straten Rozengracht, Raadhuisstraat, Jan Evertsenstraat en De Clercqstraat zijn nota's van uitgangspunten opgesteld en voorkeursontwerpen. Die van de Rozengracht is dit jaar ook bestuurlijk vastgesteld, die van de andere straten worden opgenomen in het gezamenlijke uitvoerings- en kredietbesluit in 2021. De beperkte ruimte in de straten versus de ambities op het gebied van bereikbaarheid, leefbaarheid en veiligheid zorgen voor uitdagingen op het gebied van bomen, het terugdringen en compenseren van parkeerruimte en het aanpassen van het snelheidsregime. De bewoners en ondernemers in de omgeving worden nauw bij het ontwerpproces betrokken.
Voor de bruggenopgave is het bouwteam aanbesteed. De samenwerking tussen de opdrachtgever en de opdrachtnemers is opgestart en het bouwen aan het uitvoeringsplan is begonnen. We kiezen de volgorde, fasering en bouwmethode die het hele gebied veilig en zo bereikbaar en leefbaar mogelijk houden. Voordat we de bruggen kunnen vernieuwen dienen de kabels en leidingen te worden omgelegd, van de bruggen naar hulpbruggen (functievrij maken). Daarvoor is in het afgelopen jaar krediet aangevraagd. Het K&L-team werkt in nauwe afstemming met de kabel en leiding bedrijven aan de voorbereiding van het "functievrij maken". Ook daar is een bouwteam voor aanbesteed. De werkzaamheden starten in 2021.
Voor de Nieuwezijds Voorburgwal Zuid was het uitvoeringsbesluit al genomen, maar bleek bij de uitwerking van het bestek toch meer geld nodig. Dat is bij de Voortgangsrapportage toegekend. Daarnaast is de uitvoering van de Nieuwe Zijde Zuid en de planvoorbereiding van DNZ Noord in bouwteamverband aanbesteed en reeds voorlopig gegund. Ook de uitvoering De Nieuwe Zijde Zuid begint in 2021.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):
N.v.t.
Er zijn geen risico's die eventueel ten laste van het weerstandsvermogen van de gemeente zouden komen.