hvc.
energie en hergebruik

Postbus 9199
1800 GD Alkmaar

(078) 6216 800
info@hvcgroep.nl
hvcgroep.nl

IBAN NL95 RABO 0376 4500 10
BIC RABONL2U
IBAN NL41 INGB 0651 0045 00
BIC INGBNL2A
KVK 37061260
BTW NL 8106.96.459.B.01

Gemeente Amsterdam
t.a.v.

datum 7 september 2019
onderwerp

uw kenmerk
uw brief van

ons kenmerk
bijlage(n) 1

Geachte

Naar aanleiding van uw verzoek tot uitleg van onze mogelijk hulp met betrekking tot de gerezen problematiek bij AEB, hebben wij in onze brief van 24 augustus jl. geschetst hoe een publiek spoor via HVC er voor de gemeente uit zou kunnen zien. Afgelopen woensdag heeft u ons gevraagd of wij dit publieke spoor op een aantal onderdelen kunnen concretiseren op basis van een aantal door u toegezonden documenten. Deze documenten betreffen:

Deze documenten zijn niet door HVC gevalideerd. Voorshands kunnen wij daarvan aangeven dat deze voor een beter begrip van de situatie de nodige vervolgvragen oproepen. Om praktische redenen nemen we echter voor dit moment de in bovenstaande documenten opgenomen informatie en ons huidige begrip daarvan tot uitgangspunt.

1. Inleiding
   HVC heeft als doel bij te dragen aan de uitvoering van de beleidsagenda van de deelnemende gemeenten en waterschappen op het gebied van grondstoffen, slib en duurzame energie. Het bedrijf functioneert als een publiek samenwerkingsmodel, gericht op langetermijnwaardecreatie. Bij elk van deze drie beleidsterreinen staan maatschappelijke doelen voorop, wordt er gemeenschappelijk beleid ontwikkeld en worden deze maatschappelijke doelen op een bedrijfsmatige en competente wijze georganiseerd, daarbij gebruik makend van de schaalgrootte die aanwezig is. HVC is dus niet een op afstand staande 'deelneming' van de participerende gemeenten en waterschappen, maar het eigen bedrijf waar maatschappelijke doelen vanuit het perspectief van het langetermijnbelang in interactie tot stand komen en daadwerkelijk worden gerealiseerd.

In deze brief lichten wij toe wat de concrete betekenis van dit samenwerkingsmodel kan zijn voor Amsterdam. Daarbij merken wij op dat wij gelet op de hectiek van dit moment begrip hebben voor de huidige gang van zaken. De situatie rond AEB maant immers tot spoed. De beperkte tijd en informatie vormen echter een belemmering. In onze aanpak is het cruciaal met de gemeente intensief het gesprek te voeren over de gewenste transities op het gebied van klimaat, van-gas-los en het hergebruik van afval/grondstoffen, alsmede over de wijze waarop die ambities ook werkelijk gerealiseerd kunnen worden. Deze afstemming heeft nog niet plaatsgevonden, waardoor de grenzen aan onze mogelijkheid tot verder concretisering van de inhoud in zicht komen.

Eerst gaan wij kort in op de kernpunten van de huidige problematiek rond AEB en de oplosbaarheid daarvan.

2. <u>De actuele problematiek</u>
   Aanleiding en omvang van de actuele problematiek van AEB houden ons inziens verband met de volgende thema's:

   a. *technische staat installaties*

b. *organisatie*
De oorzaak van de huidige problematiek ligt voor zover wij begrijpen in belangrijke mate bij de organisatie en de governance van het huidige bedrijf.
Als het gaat om onderhoud van de installatie dient de strategie zich primair te richten op een hoge beschikbaarheid en productie van de installaties, in samenhang met een optimaal niveau van onderhoudskosten en risico's van stilstand, met veiligheid als harde randvoorwaarde.

c. *contractportefeuille*
Wij hebben geen zicht op de samenstelling van de afvalcontractportefeuille. Cruciaal is de verhouding tussen afval van eigen gemeenten en RWZI-slib, afval van bedrijven uit de Amsterdamse regio, afval elders uit Nederland en importafval. We nemen zoals toegelicht de omzetten zoals door u aangegeven voor 2020 en de EBITDA's t/m 2024 als een gegeven.

d. *schade/claims*

Voor de toekomst is het van belang dat de restafvalstromen uit de regio, zowel van de omliggende gemeenten als van de in de regio gevestigde bedrijven, verbonden blijven aan de verbrandingsinstallatie. Het beheer van de installatie als nutsvoorziening door een publieke partij die vertrouwen wekt draagt daar in hoge mate aan bij en sluit aan op de wens van de omliggende gemeenten. Het heeft daarom onze sterke voorkeur om deze gemeenten te interesseren in mede-aandeelhouderschap van HVC en op deze wijze de contractportefeuille te zekeren.

AEB verwerkte tot voor kort het RWZI-slib van waterschap AGV. Voor de toekomstige verwerking van dit slib zal een andere route moeten worden ingezet, die het tevens mogelijk dient te maken grondstoffen uit de reststoffen terug te winnen. Over de consequenties daarvan zal met dit waterschap het gesprek moeten worden aangegaan. HVC ontwikkelt op dit moment een slibdrooginstallatie in Alkmaar, bestemd voor met name het slib van waterschap HHNK. Op dit moment zijn nog geen definitieve keuzes gemaakt ten aanzien van de capaciteit en lay-out van de

hvc.
energie en hergebruik

installatie. De benodigde warmte wordt verkregen van de naastgelegen afvalverbrandingsinstallatie van HVC.

Overall is bij ons op basis van de overlegde informatie, en onder de aanname dat deze juist en realistisch is, het beeld ontstaan dat het doenbaar en, gelet op de potentie van de bedrijfsactiviteiten van AEB, ook financieel verantwoord is om de huidige gerezen problematiek op te lossen. Dit beeld vormt de grondslag voor onderstaande uitwerking van samenwerkingsmogelijkheden.

3. Samenwerking met HVC

Toetreding van nieuwe aandeelhouders tot HVC met inbreng van de relevante afvalbeheersactiviteiten is niet nieuw. De groei van HVC is in belangrijke mate op deze wijze ontstaan. Zo is in 2005 de gemeenschappelijke regeling Gevudo (regio Drechtsteden) toegetreden, met inbreng van de stortplaats Crayestein, een participatie in een ziekenhuisafvalverbrandingsinstallatie Zavin, alsmede de destijds bij Eneco in beheer zijnde afvalverbrandingsinstallatie Dordrecht. In 2010 zijn vijf waterschappen toegetreden met inbreng van DRSH NV, exploitant van de slibverbrandingsinstallatie waarin het slib van deze vijf waterschappen werd verbrand. Daarnaast zijn van verschillende gemeenten de afvalinzamelactiviteiten met de bijbehorende activa en personele organisatie overgenomen.

Bij inbreng van activiteiten hanteert HVC het uitgangspunt dat deze volledig worden geïntegreerd in de organisatiestructuur en –cultuur van HVC. Het daarvoor te doorlopen organisatieveranderingsproces vraagt evident veel aandacht, maar borgt de organisatorische uitgangspunten van HVC.

Wanneer de gemeente een mogelijke toetreding tot HVC overweegt, is het voor haar en de huidige aandeelhouders van belang dat de gemeente zich herkent in de strategie van HVC. Deze strategie ziet toe op de drie hoofdterreinen waarbinnen de activiteiten van HVC worden onderverdeeld: afvalbeheer, slib en duurzame energie. Het afvalbeheer zoals HVC dat uitvoert richt zich op maximaal hergebruik, terugwinning van grondstoffen en benutting van vrijkomende energie. Duurzame Energie richt zich op het leveren van een bijdrage aan de klimaatambities van de aandeelhouders. De duurzame energie die HVC produceert uit andere bronnen dan HHA/slib/biomassa, zoals wind-op-zee, wind-op-land en zon, wordt toegerekend aan de aandeelhouders naar rato van het aantal door hen gehouden aandelen. Duurzame energie geproduceerd uit door de aandeelhouders aangeboden stromen, wordt toegerekend naar rato van dit aanbod. Binnen het taakveld Duurzame Energie is 'Van Gas Los' het belangrijkste en meest actuele thema. Warmte (productie, distributie en levering, integraal georganiseerd) is daarbij door de aandeelhouders aangewezen als collectieve kerntaak van HVC.

De meeste activiteiten van HVC komen ten bate/laste van het collectief van gemeenten respectievelijk waterschappen. Op het gebied van grondstoffen fungeert HVC voor veel gemeenten ook als het eigen bedrijf dat door kennis van de markt in opdracht van de gemeente aan de gescheiden ingezamelde stromen zoveel mogelijk waarde toevoegt. De opbrengsten daarvan vloeien volledig terug naar de betreffende gemeente.

HVC opereert zakelijk: elke activiteit dient in zichzelf te renderen, zodat de continuïteit ervan gewaarborgd is en voorkomen wordt dat aandeelhouders die geen gebruik maken van een activiteit daar uiteindelijk wel financieel door worden geraakt. Dat betekent ook dat HVC het niet verantwoord

acht om activiteiten te ontplooien of over te nemen die niet bijdragen aan een versterking van het collectief als geheel. Vanuit financieel perspectief is essentieel dat de financiële ratio's van HVC hierdoor niet negatief worden beïnvloed.

Een toetreding van Amsterdam, met inbreng van AEB en deelneming WPW, zal met inachtneming van dit financiële uitgangspunt, tot een versterking van HVC leiden:

4.

hvc.
energie en hergebruik

5

6. Vervolgproces

Ons standpunt is in belangrijke mate gebaseerd op beperkte, niet gevalideerde informatie. Indien de gemeente positief staat tegenover de door ons geschetste samenwerkingsmogelijkheden in het kader van het publieke spoor, stellen wij voor een korte termijn te nemen van maximaal drie weken, waarin wij buiten de publiciteit met betrokkenen bij de gemeente en het bedrijf gesprekken kunnen voeren en de relevante documentatie kunnen doornemen. Dat stelt ons in staat een reëel beeld te krijgen van de situatie rond AEB, met als doel een verificatie door zowel gemeente als HVC van de werkelijke interesse in samenwerking.

Voorts stellen wij voor om na bevestiging van de wederzijdse intentie tot samenwerking, publiek te maken in onderling overleg, gelijktijdig de volgende twee sporen te volgen:

a. *onderzoek en besluitvorming*
   Er vindt een duediligenceonderzoek plaats, de gebruikelijke transactiedocumentatie wordt opgesteld en de besluitvorming wordt voorbereid, alles zoveel mogelijk parallel uit te voeren;

hvc.
energie en hergebruik

b. *normaliseren bedrijfssituatie AEB*
HVC komt ter ondersteuning aan boord bij AEB en brengt in dat verband de beschikbare kennis en benodigde menskracht in voor het uitvoeren van acties gericht op het beperken en voorkomen van verdere schade en het planmatig voorbereiden en uitvoeren van achterstallig preventief en correctief onderhoud, teneinde de verbrandingslijnen die zijn stilgelegd weer veilig in bedrijf te stellen. In dat kader zal ook met de Omgevingsdienst worden afgestemd. Een en ander heeft als doel de bedrijfssituatie waarin AEB verkeert zo spoedig mogelijk te normaliseren. Voor zover nodig voorziet de gemeente het bedrijf van liquiditeit.

De samenwerking zal starten zodra het eerste spoor is afgerond.

Zoals aan het begin van deze brief toegelicht, vormen de beperkte tijd en informatie een belemmerende factor. Desalniettemin menen wij met deze brief de essentie van onze mogelijkheden te hebben verwoord. Wij hopen dat onze toelichting een positieve bijdrage levert aan uw afwegingen inzake het vervolg.

Met vriendelijke groet,
HVC

Bijlage (1):
- Medewerkers BU EuA: uitstroom, ziekteverzuim, tevredenheid
- Onderhoudskosten & beschikbaarheid installaties: benchmark