Gemeente Amsterdam
Bestuursdienst

Programma Prostitutie
Werkgroep Beleidsrealisatie

# Concept-verslag Coöperatie 10 december 2014

| | |
|---|---|
| Aanwezig | [redacted] |
| Afwezig | |
| Vergaderdatum | 10-12-2014 |
| Tijd | 11.30-12.30 |
| Locatie | Kamer 2A. 01 |
| Onderwerp vergadering | Overleg Coöperatie |

## 1. Opening en mededelingen

[redacted] opent het overleg om 11.30u. De aanwezigen introduceren zichzelf kort.

[redacted] geeft een inzage in de stand van zaken rondom de coöperatie. Zij benoemt de ontwikkelingen die tot op heden hebben plaatsgevonden met behulp van de werkzaamheden van [redacted] en [redacted]. [redacted] geeft hierbij aan dat de juridische structuur van de coöperatie van belang is, maar er wordt naar meer dan enkel juridische aspecten gekeken. Het vinden van vastgoed, een pandeigenaar en vraagstukken rondom de *governance* zijn van groot belang voor de ontwikkeling van een coöperatief samenwerking tussen sekswerkers. Alsmede de uiteindelijke groep werkzame sekswerkers.

[redacted] vraagt [redacted] of zij een toelichting kan geven over het ontstaansproces van de *Macha's*.

## 2. *De Machas*

[redacted] geeft dat drie factoren ten grondslag liggen aan het ontstaan van de *Macha's*. Deze drie factoren, namelijk zeggenschap, geldstromen en afhankelijkheid komen volgens [redacted] voort uit de positie van een sekswerker t.o.v. haar exploitant.
Allereerst is het winstoogmerk van exploitanten problematisch. Daarnaast verkeerden de exploitanten aan het Utrechtse Zandpad volgens [redacted] in een machtspositie. Hiervan maakten zij misbruik en uit angst voor het verliezen van hun werkplek durfden veel sekswerkers geen weerstand te bieden aan het regime van hun exploitanten.
In dit scenario zijn sekswerkers dan ook de dupe van het regime van exploitanten. Dit schetst de problematische afhankelijkheid van sekswerkers van hun exploitanten.

[redacted] geeft aan dat een coöperatie een geschikte oplossing bood om deze problematische afhankelijkheidsrelatie te doorbreken. Namelijk, door sekswerkers meer zeggenschap te geven en een deel van de winst henzelf ten goede komt. Een coöperatie bleek de ideale rechtsvorm voor het verwezenlijken van deze doelstelling.

De coöperatie van de *Macha's* is nooit feitelijk tot stand gekomen. Voornaamste reden hiervoor volgens [redacted] is het gebrek aan een werkplek nadat het waterschap de ligplaatsvergunningen van de prostitutieboten aan het Utrechtse Zandpad definitief introk.

[redacted] informeert waarom er bij de *Macha's* is gekozen voor het hanteren van marktconforme huurprijzen. [redacted] legt uit dat de huur bij de *Macha's* gebaseerd is op kosten. De winst wordt op langere termijn uitgekeerd aan de directe belanghebbenden, in dit geval de sekswerkers, in de vorm van kortingen, voorzieningen e.d.

[redacted] geeft aan dat het wenselijk is voor de *governance* van de coöperatie wanneer pandeigenaren geen winstoogmerk hebben. Vanuit deze positie kan een pandeigenaar druk uitoefenen op de exploitant. [redacted] beaamt deze gedachtegang maar geeft aan dat het een niet-commercieel pandeigenaarschap risico's bevat.
Volgens [redacted] kunnen lage huurprijzen leiden tot concurrentie tussen sekswerkers onderling waarvan zij uiteindelijk zelf de dupe zijn. [redacted] geeft aan dat wanneer de huurprijzen buiten proportioneel laag liggen, de vraag het aanbod overstijgt. En wie maakt in het coöperatieve scenario de keuze aan wie wordt er verhuurd? Dat leidt tot een verhoogd integriteitsrisico. Bij lage kamerhuur, is er dus een hoger risico (verhoogde kwetsbaarheid) voor de exploitant. Dus, in het begin de prijzen marktconform, op de lange termijn komt de winst die wordt gegenereerd ten goede aan de leden van de coöperatie in dit geval de sekswerkers. Hiervoor bestaan verschillende manier om de winst terug te brengen bij de vrouwen.

[redacted] informeert of deze keuze werd onderschreven door de sekswerkers zelf? [redacted] geeft aan dat dit niet het geval is. Naar aanleiding van verschillende meningsverschillen heeft een splitsing heeft plaatsgevonden binnen de *Machas*.

[redacted] vraagt of [redacted] een advies heeft voor de Gemeente Amsterdam. [redacted] geeft aan dat het van belang is dat er veel wordt geïnvesteerd in de coöperatie. Volgens [redacted] heerst onder sekswerkers veel concurrentie en weinig solidariteit. Het betreft een individualistische cultuur. Niet alle sekswerkers zijn bereid zich actief in te zetten voor een collectieve aangelegenheid. Goede begeleiding is dan ook gewenst.

[redacted] informeert of er binnen de *Macha's* is nagedacht over eisen aan het lidmaatschap van de sekswerkers. [redacted] geeft aan dat in de beginfase middels coöptatie een kerngroep van sekswerkers is geworven die elkaar vertrouwen. Als drempel tot lidmaatschap is de vraag tot actieve inzet ingebouwd. Onder actieve inzet wordt onder andere het meedraaien in het beheer van de coöperatie (in de beginfase) verstaan. [redacted] benadrukt dat de coöperatie in de beginfase niet te groot moet zijn. Niet meer dan 8 ramen, pakweg 15 tot 20 sekswerkers. [redacted] en [redacted] beamen dit.

[redacted] informeert waar de lidmaatschapsverhouding werd neergelegd bij de *Macha's*. [redacted] geeft aan dat deze in het huishoudelijk reglement werd belegd. Een aspirant-lid werkt drie maanden waarna volledig lidmaatschap tot de coöperatie wordt toegekend.

[redacted] geeft aan dat zij pleit voor een scheiding van beheer en beveiliging van het seksbedrijf. De beveiliging dient te worden uitbesteed. Hiermee voorkomt men het risico op malafide beveiligers volgens [redacted]. Naast professionele beveiliging moet volgens [redacted] een beheerder aanwezig zijn in het bedrijf. De beheerder is verantwoordelijk voor het toezicht, de financiële administratie van het bedrijf maar ook het sociale aspect. Hieronder verstaat [redacted] het persoonlijke contact met sekswerkers. De beheerder(s) werken in dienst van de coöperatie, op betaalde basis. Dit waarborgt volgens [redacted] de continuïteit binnen het bedrijf. Uitstappende sekswerkers zijn uitermate geschikt voor deze functie volgens [redacted]. De dames weten immers hoe de branche werkt.

[redacted] informeert naar de verantwoordelijkheden van het bestuur in dit scenario. [redacted] geeft aan dat het bestuur in de handen van de leden ligt. De leden kiezen uit leden van de coöperatie een bestuur. Daarnaast wordt een Raad van Toezicht ingesteld als steungroep. Deze zal in de beginfase veel ondersteuning moeten bieden volgens [redacted].

Vervolgens wordt besproken hoe de situatie in de gemeente Utrecht nu is. [redacted] licht toe dat gedacht wordt aan een scenario waarin een stichting de eigenaar is van de ramen. Dit betreft geen commercieel eigenaarschap. De stichting verzorgt collectieve voorzieningen, zoals de beveiliging en het parkmanagement. De stichting als eigenaar bouwt, investeert en verhuurt vervolgens aan dan traditionele exploitanten, een coöperatie of direct aan zzp'ers. Volgens [redacted] zijn alle drie de vormen een mogelijkheid.

[redacted] geeft een korte samenvatting van hetgeen dat er is besproken. [redacted] geeft aan dat er belangrijke keuzes liggen binnen de ontwikkeling van een coöperatie: wordt er gekozen voor een pandeigenaar zonder winstoogmerk en een exploitant zonder winstoogmerk? Of is de exploitant de directe belanghebbende zelf? [redacted] voegt hieraan toe dat zij ook denkt aan een stichting als niet-commerciële exploitant.

[redacted] geeft aan dat zij benieuwd is naar het vervolgproces in Amsterdam. Zij zou graag een terugkoppeling ontvangen. [redacted] zoekt uit wat de gepaste structuur qua *governance* die optimaal tegemoet komt aan de belangen van de sekswerkers. Deze structuur dient optimaal resistent te zijn tegen "kwade bedoelingen" van betrokkenen door middel van het inbouwen van *checks & balances*.
[redacted] voegt hieraan toe dat de risico's in de praktijk van de organisatie, m.n. het dagelijks beheer nog nader moeten worden uitgewerkt.

**4. Actiepunten n.a.v. het overleg**

- [redacted] geeft namen door aan [redacted] en [redacted] van de ondernemingscoöperatie Gemeente Utrecht
- [redacted] werkt haar stuk verder uit
- [redacted] ontvangt het eindproduct van [redacted]