Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	**Oranje Loper - Bouwteam Bruggen & Straten + Bouwteam Kabels & Leidingen**
Moederprojectnummer:	10001400
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder Egbert de Vries
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Programmamanager Oranje Loper:	[redacted]
Projectmanager Bruggen & Straten:	[redacted]
Projectmanager Kabels & Leidingen:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2021 - 1

Periode: December 2020 – februari 2021.

PBI-fase: 3/4 en 5

Versie d.d.: 08-04-2021

Status: Definitief

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,9**	**116,0**
Toegekende dekking:	**116,9**	**116,0**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

De Delta van € 9 ton wordt veroorzaakt door de over te boeken fase 1 en 2 kosten vanuit het deelproject RaRo. In de vorige OSF is er vanuit gegaan dat de dekking ook over zou komen. Dit laatste blijkt toch niet het geval.

Specificatie toegekende dekking: (huidige OSF)	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	26,4	89,6	116,0	100
SMF				
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**26,4**	**89,6**	**116,0**	**100**

Kredietbesluiten:

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.
- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.
- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020 met als dekking het al gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 -/- € 1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad ook een aanvullende kredietreservering gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.
- Bij raadsbesluit van 4 november 2020 zijn de volgende uitvoeringskredieten beschikbaar gesteld:
  - Functie vrijmaken van de bruggen € 7,1 miljoen;
  - Realisatie van de hulpbruggen € 8,1 miljoen.
- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor € 89,6 miljoen:

- Reserveringen 2017 en 2018 € 7,3 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9 -/- € 7,1 -/- € 8,1);
- Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Maart 2020.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr ..(.....)	€	€	€
VTW nr.. (.....)	€	€	€
VTW nr ..(.....)	€	€	€
VTW nr ..(.....)	€	€	€
VTW nr ..(.....)	€	€	€
VTW nr ..(.....)	€	€	€
VTW nr ..(.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

- Bouwteam Bruggen en Straten
  1. Kostenramingen bruggen en straten.
  2. Planning UKB bruggen en straten.
  3. Overschrijding voorbereidingskrediet bruggen
  4. Indeling OSF / structuur
- Bouwteam Bruggen en Straten
  5. Overschrijding krediet Kabels & Leidingen

t =-1 t =0		
Bestuur	Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten/ voortgang acties): ▪ Op 22 september 2020 heeft het college en op 4 november 2020 heeft de raad ingestemd met de voortgangsrapportage Oranje Loper en heeft daarbij twee uitvoeringskredieten beschikbaar gesteld voor het realiseren van de hulpbruggen (€ 8,1) en het functievrij maken (€ 7,1 - verleggen kabels & leidingen) van de bruggen.	
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ N.v.t.	
	Eerstvolgend bestuurlijk besluit en planning: • Gezamenlijk en samengevoegd VKB-UKB voor de bruggen en maaiveldprojecten van de Oranje Loper in het najaar van 2021 voorleggen aan de gemeenteraad in plaats van op 7 juli 2021. • Raad van juni 2021; aanvragen van een aanvullend voorbereidingskrediet via de 2e voortgangsrapportage Oranje Loper voor bruggen en straten om de periode tot het UKB te kunnen overbruggen. Aanleveren uiterlijk 7 april 2021.	
Tijd	De Baseline is bestuurlijk vastgelegd in het Programmaplan Oranje Loper wat geldt als basisrapportage in het kader van de regeling risicovolle projecten. BOUWTEAM BRUGGEN & STRATEN **Terugblik Integraal Projectmanagement:** o Afgelopen periode veel productie gemaakt.	

- Successen
  - VO afrondend
  - VO gate review
  - Uitvoeringsovereenkomst hulpbruggen
  - Oprichten VOF
  - Stap gemaakt in opzet uitvoeringsorganisatie
- Knelpunten
  - Nadere invulling rollen => rollenspel gehouden
  - Vraag wel/geen incentive => extra overleggen oa. met stuurgroep
  - Integratie met Maaiveld => Kernteam en Koersteam uitgebreid met MV
  - Onduidelijkheid over verantwoording hulpbruggen => TBV matrix opgesteld

Terugblik Omgevingsmanagement en communicatie:

- Kesaddendum toegevoegd
- Regelmatig overleggen met BIZzen Centrum en West
- Overleg met stadsdelen over mogelijkheden om ondernemers tegemoet te komen
- Afstemming met stadsdeel west en project Da Costakade over verplaatsing woonboten
- TBGN afstemmingsoverleg meenemen in de afweging 1 of 2 tbgn's corridor
- Afstemming raakvlak TBGN met DNZ
- BLVC (kader en plannen) afgerond
- Actualisatie BLVC raming
- Gate review
- Voorbereiding bestuurlijke besluitvorming UKB

- Communicatiestrategie uitvoering komende jaren
- Communicatie-aanpak 2021
- C-paragraaf BLVC plan Centrum
- C-Paragraaf BLVC-plan West
- Afspraak met redactie centrale stad voor historische verhalen bij mijlpalen
- Vernieuwing website (integratie bruggen en straten)
- Vooruitblik 2021 in krant Amsterdam, editie Centrum en editie West (december 2020)
- Vooruitblik Oranje Loper in Parool januari 2021
- 3 digitale nieuwsbrieven over uitvoering
- Brieven over vooropnames en monitoring tijdens werk (eigenaren en gebruikers)
- Brieven over extra sonderingen
- Brieven aan woonbooteigenaren over tijdelijke liglocatie
- Uitvraag vaste samenwerking fotograaf
- Uitvraag vaste samenwerking filmmaker
- Oriëntatie / uitvraag social mediabureau
- Oriëntatie Amsterdam Bereikbaar (over communicatie omleidingen)
- In overleg over Bouwapp.

<u>Hulpbruggen:</u>

- Bijdrage VSP hulpbruggen
- Bouwkundige vooropname panden en hoogte en trillingmetingen
- In gesprek met Stromma, VVAB en westelijke grachtengordel over de werkzaamheden
- Stemwebsite (extern ontwikkeld) in basis opgezet
- Oproep kunstenaars voorbereid voor Q2

- Successen
  - Afronding BLVC kader / procedures gestart
  - BGN-procedure in gang gezet
  - Communicatiestrategie vastgesteld voor totale uitoering

- Participatie maaiveldontwerpen afgerond
- BLVC hulpbruggen vastgesteld
- Overeenstemming raakvlakproject Kinkerstraat
- Projectleider woonboten aangetrokken

- Knelpunten
  - BLVC raming
  - Capaciteit OM en werkdruk: op zoek naar structurele oplossing Organisatie OM team
  - Huisvesting voor programma en in het bijzonder voor omgevingsmanagement
  - Te weinig buiten: structureel online overleggen loopt goed

Terugblik Contractmanagement en Samenwerking:

- Contractdossier hulpbruggen is afgerond, akkoord verstrekt door Lead Buyer en contract is getekend.
- Daarbij zijn diverse mensen uit de achterban betrokken en meegenomen opdat er een gedragen contractdossier ligt.
- Het contract voor het realiseren van de hulpbruggen is tevens de voorloper van het hoofdcontract B&S.
- De samenwerkingsmeting van december 2020 en februari 2021 geeft een stabiel, positief beeld.
- De inschrijving en beoordelingsfase voor het Bouwteam Kabels & Leidingen is positief afgerond.
- De interne Gatereview heeft voor Contractmanagement geen wezenlijke aandachtspunten of actie opgeleverd.

- Successen
  - Contractdossier hulpbruggen (voorloper B&S) staat stevig en is getekend.
  - Ondanks werkdruk en stress en onderlinge (gezonde) spanningen, weten we elkaar steeds beter te vinden en goed vast te houden.
  - Meenemen MT-Oranje Loper (OG) in contractdossier verloopt goed.
  - Voornemen tot gunning voor Bouwteam Kabels & Leidingen is verstrekt.

- Knelpunten
  - Ontbreken Projectleider hulpbruggen die het totaalplaatje op zijn/haar netvlies heeft voor de hulpbruggen.
  - TM-ON hulpbruggen gaat OL verlaten waardoor mogelijk de beide aannemers onderling gaan afwachten en het ontbreken van een PL nog meer merkbaar wordt. Tevens kan hierdoor klassiek combinatiegedrag en wij-zij gedrag vertoond worden.
  - Acties: Onderstroom wordt goed bespreekbaar gemaakt.

Terugblik Technisch management:

- In korte tijd samenstellen van begroting op basis van nieuwe stukken zoals dag voor de vakantie ontvangen. In twee weken opgesteld en gedeeld met de betrokken partijen.

- Successen
  - Uitzoeken en afstemming 1 of 2 TBGN's
  - Afstemming brug 117, lijkt tot een oplossing te komen
  - Vergunning zes hulpbruggen Centrum ontvangen
  - Begroting aangeleverd met planning
  - LEAN sessie gehad voor vullen van planning naar aanloop van de uitvoering. 1e sessie online en zeer goed bevallen.

- Knelpunten
  - Brug 106 en 117 nog niet definitief tot overeenstemming over de ontwerpoplossingen met stakeholders
  - Nog afstemming TBGN nodig met DNZ
  - Nog geen definitieve reactie brandweer op fasering
  - Communicatie online blijft beperkingen geven met name in nakomen afspraken van derden in te leveren producten. Daarmee niet alles tijdig zoals afgestemd.
  - Afstemming bruggen en K&L, passen de terug te plaatsen K&L in de brugdekken?
  - Moment overdracht maaiveldontwerp aan BOL blijft onduidelijk
  - Nader overleg met PBK over brug 173
  - Spoorontwerp kruispunt Marnixstraat wijzigt, invloed op brugontwerp wordt nader onderzocht.

Terugblik Projectbeheersing:

Vanuit projectbeheersing is de Gate Review VO georganiseerd om de kwaliteit van het VO en gezonde tegenspraak te organiseren. Diverse experts vanuit de moederorganisaties van de bouwteam partners (Mobilis, Dura Vermeer en IB Amsterdam) hebben interviews gehouden, stukken beoordeeld en de zelfbeoordeling van het bouwteam beschouwd.
Uit de review zijn veel nuttige en herkenbare punten gekomen die binnen het bouwteam opgepakt worden of inmiddels al opgepakt zijn.

BOUWTEAM KABELS & LEIDINGEN

Terugblik Integraal Projectmanagement:.

- Planning vervangen gasleiding brug 106 (Keizersgracht) en brug 167 (Nassaukade) aangepast. De Gasleiding is naar voren gehaald omdat deze buiten het stookseizoen vervangen moet worden. De werkzaamheden zijn nu ondergebracht in het bestek van brug 108 (tezamen met brug 135 en brug 359), omdat deze brug als eerste in uitvoering gaat. Hierdoor kan ook tijdige afprijzing van het bestek plaatsvinden in het Bouwteam.
- Met KPN lopen gesprekken over de kostenverrekening. KPN is de grootste partij en het is essentieel dat er overeenstemming bereikt wordt hierover. [redacted]
- In de komende periode vinden hierover vervolggesprekken plaats. [redacted]
- In overleg met de netbeheerders uitvoeringsplanning doorlopen en op onderdelen aangepast. Dit heeft vooralsnog geen gevolgen voor de totale doorlooptijd van het Functie vrijmaken. Alle netbeheerders zijn akkoord met de uitvoeringsplanning.
- Benodigde info geleverd aan BK tbv opstellen van het deelplan van aanpak t.b.v. kabels en leidingen t.b.v. het saneringsplan. Het Raamsaneringsplan is ingediend bij de omgevingsdienst. Die heeft aangegeven hierin mee te gaan.
- Notitie opgesteld voor het MT m.b.t. Corona i.r.t. startdatum werk. Op basis hiervan is besloten dat de uitvoering van brug 108 naar jan-maart 2022 wordt verschoven. Er is geen noodzaak meer om dit werk in 2021 uit te voeren (gaat namelijk mee in de TBGN van alle bruggen). Hiermee valt brug 108 buiten het terrassenseizoen. De planning van de centrum bruggen blijft gehandhaafd (uitvoering vanaf augustus). Deze bruggen starten gefaseerd en vallen daarmee aan het eind van het terrassenseizoen. De west bruggen 135 en 359 starten in juni. De planning van de uitvoering van deze bruggen blijft ook gehandhaafd.
- Bestekken West afgerond

- Roloverleg gehouden waarin de taken en verantwoordelijkheden besproken zijn. Deze worden inzichtelijk bijgehouden in Trello en eens in de 8 weken besproken.

Terugblik Omgevingsmanagement en communicatie:

- Objecten en Issuelijst (per brug) opgesteld
- Laatste mantelbuizen geplaatst (nov) in SDW
- BLVC uitvoeringsplannen kabels en leidingen West en Centrum zijn voorgesproken met SDW en SDC, met Stadsregie en de stadsdeelregisseurs van beide stadsdelen, GVB en Waternet;
- BLVC uitvoeringsplannen kabels en leidingen voor West en Centrum zijn zo goed als afgerond Vooroverleg WWU 9 maart. WWU 24 maart;
- Aantal ondernemers zijn in contact gebracht met adviseur Nadeelcompensatie;
- Komende periode worden gesprekken met ondernemers geïntensiveerd. Met aantal ondernemers is gericht contact om te kijken waar mogelijkheden zijn voor maatwerk. Het betreft hier bereikbaarheid van panden/parkeergarages/bouwprojecten/terrassen.
- Er is grote zorg om de komst van het project en de consequenties van uitvoering na een jaar van weinig tot geen omzet door Corona. Ondernemers verwachten grote omzetdaling door de werkzaamheden.
- Kap- en verplantvergunning van 4 bomen is verleend, bomen worden voor broedseizoen verplant en gekapt. Het betreft het verplanten van 2 bomen op de Prinsengracht (na optimalisatie 1 boom verminderd); en kap van 2 bomen op de Keizersgracht. Met VVAB is gesprek gevoerd over door hun ingediende bezwaar, bezwaar is na gesprek ingetrokken. Met Comité Westelijke Grachtengordel loopt het gesprek nog voor toelichting, maar hun bezwaar is niet ontvankelijk verklaard (te laat ingediend).
- Klachten en aansprakelijk stellen voor schade vanwege trillingen na het plaatsen van mantelbuizen lopen nog. Oplossingen om tegemoet te komen aan de klachten zijn: regelmatig herstel van wegdek, adviessnelheid van 30km/u op de Raadhuisstraat, trillingsmetingen. Het betreffen 3 panden bij twee verschillende bruggen.
- Continu afstemmen met raakvlakprojecten (vervangen Leliegracht, herinrichting Bilderdijkkade, renovatie Westertoren, herinrichting Groenmarktkade)
- Deelname digitale buurtgesprekken (Westelijke Grachtengordel en Jordaan) georganiseerd door SDC.
- Brainstorm sessie heeft plaatsgevonden voor onderdeel leefbaarheid: hoe wordt er omgegaan met terrassen, parkeerplekken, laden en lossen, taxi, fietsparkeren, keten, huisvesting extra. Opstellen vlekkenkaart van de corridor -> hoe ziet de corridor er uit tijdens de uitvoering.

Communicatie

- Commucatieplan opgesteld voor de oranje loper als geheel inclusief communicatiekalender
- Communicatieparagraaf toegevoegd aan de BLVC plannen van functievrij maken bruggen west en bruggen centrum
- Nieuwsbrief verstuurd aan 36.000 huishoudens

Terugblik Contractmanagement en Samenwerking:

- In achterliggende periode heeft de aanbesteding van het Bouwteam K&L plaatsgevonden.
  6 aannemers hebben plannen ingediend mbt samenwerking, risicobeheersing en tijdige start van het werk. Voorlopige gunning d.d. 16 februari aan Heijmans en Van Gelder, deze partijen scoorden het hoogste op kwaliteit. Alcatel periode loopt tot 8 maart. Definitieve gunning op 9 maart.
- De bestekken voor West zijn samengesteld ten behoeve van bespreking en afprijzing in het Bouwteam. De bestekken zijn grotendeels gereed, wel dienen een aantal bijlagen nog afgerond te worden.
- De bestekken voor Centrum worden op dit moment samengesteld.

- In de Alcatel periode heeft de eerste afstemming plaatsgevonden om na definitieve gunning de samenwerking op te starten. Daarnaast zijn de bestekken voor West verstrekt aan de aannemers om een eerste prijsindicatie af te geven op 9 maart.

Terugblik Technisch management:

- Bodemonderzoek afgerond. Raamsaneringsplan opgesteld -> plan van aanpak wordt in april uitgewerkt en voorgelegd aan omgevingsdienst
- Proefsleuven gegraven
- Er is een start gemaakt met het opstellen van een Maatregelenplan. Aan de netbeheerders is gevraagd om risico's aan te leveren voor het maatregelenplan. Daarnaast worden de uitgevoerde onderzoeken en gemaakte ontwerpen in het maatregelenplan opgenomen.
- Aanvullend onderzoek boomeffect-analyses uitgevoerd.
- DTA -A wijziging verstuurd aan partijen.
- Voorbereiding getroffen voor opstellen raamsaneringsplan.
- Op 25 februari 2021 is de aanvraag wenstracé procedure voor deelproject 1a en 2 verstuurd aan de netbeheerders. (zie ook onder risico's voor planning mbt zaken die nog ontbreken z.a. VO bruggen, maaiveld ontwerp)
- Het MS-station bij brug 108 op verzoek van bouwteam bruggen moet toch weg. Dit is een wijziging in de scope. Extra gevolgen voor wenstracé en verwachte extra kosten van 200.000 euro.

Terugblik Projectbeheersing:

- Nieuwe planner gestart. Door uitval van onze planner heeft de actualisatie van de planning vertraging opgelopen. Dit is binnen het team opgevangen door een planning te maken voor de engineering en voorbereiding tot de uitvoering.
- In de afgelopen periode is de uitvoeringsplanning opgesteld in samenhang met de ingediende BLVC plannen.
- De nieuwe planner heeft vanaf 1 maart voldoende capaciteit om de actualisatie van de planning op te pakken
- Het risicodossier is op 18 februari door het projectteam geactualiseerd.
- De besteksramingen voor West zijn opgesteld. Toetsing vindt momenteel plaats
- Door de K&L specialist zijn de bijlagen bij de SOK (kostenverekeningen met K&L partijen) opgesteld. Overzichten zijn reeds afgestemd met de meeste partijen. KPN heeft aangegeven nog niet akkoord te zijn. Met deze partij wordt uitvoerig gesproken over de voortgang van het werk. KPN blijft druk bezig met de voorbereiding terwijl gemeente al doende is om contractstukken op te stellen. De kans is groot dat er straks nog wijzigingen plaatsvinden. Voorbereidend werk KPN ligt op kritieke pad. De Gemeente ondersteund KPN om het werk snel gereed te krijgen. Bijvoorbeeld door het uitlenen van BLVC specialisten t.b.v. ondersteuning.

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		**Vorige OSF**		**Huidige OSF**	
		Det.	*Resterende buffer*	*Det.*	*Resterende buffer*
Start aanbesteding hulpbruggen		Sept. 2020		Sept. 2020	
Start aanbesteding functievrij maken		Q3 2020		Q3 2020	
Voortgangsrapportage 1 RRP + uitvoerings- en kredietbesluit hulpbruggen + functievrij maken.		Q4 2020		Q4 2020	
GSU aanleg hulpbruggen		Q1 2021		April 2021	
GSU functievrij maken		Q2 2021		Q2 2021	

GEU Functievrij maken Westelijke bruggen				Q3 2021	2,5 maand
GSU TBGN Periode (verwacht)				Juni 2021	2,5 maand
Uitvoerings- en kredietbesluit (Raad)	Q2 2021	Q2 2021		Q2 2021	
GSU Renovatie Bruggen	2021	Q1 2022		Q1 2022	
Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	NTB	NTB		Q3 2025	

Na overleg en afweging van twee planningsvarianten (o.b.v. 1 of 2 TBG perioden) is besloten om de renovatie van de bruggen uit te voeren op basis van één TBGN periode met een verwachte doorlooptijd van 26 (excl. 10 weken risico buffer) met een verwachte aanvangsdatum begin juni 2022. Daarnaast wordt er gestart met de renovatie van de Westelijke bruggen (359 en 135) in Q1 2022.
Momenteel wordt de integrale planning opgesteld voor het bouwteam betreffende de renovatie van bruggen én het maaiveld. Ook zijn afspraken en werk procedures vastgelegd voor de afstemming van de programma planning i.r.t. de integrale bouwteam planning. Hierdoor kunnen wijzigingen en evt. consequenties vroegtijdig gesignaleerd worden.
Het kritieke pad van de bouwteam planning loopt via de TBGN periode over de realisatie van de Noordelijke brugdelen van de centrum bruggen gevolgd door de aanpassing van het maaiveld over Rozengracht en Raadhuisstraat. Dit resulteert in een oplever datum op Q3 2025.

Belangrijkste risico's voor de planning (Bouwteam Kabels & Leidingen):
Mogelijke vertraging van ca 3 maanden door:

- Knelpunt mbt het opnemen van de kabels en leidingen in de bruggen. Vanwege gewijzigde functionaliteit van de bruggen, eisen en randvoorwaarden in combinatie met de grote hoeveelheid k&L ontstaat er een probleem dat er te weinig ruimte in de bruggen is om de k&l terug te leggen
- De DTA mbt maaiveld is verstuurd, echter exclusief de Jan Evertsen en de De Clerq straat
- In DTA tevens geen VO bruggen en MaRo (Binnenring).

De verwachting is dat bovenstaande zaken pas in een later stadium (april/mei) kunnen worden toegevoegd
Beheersmaatregel: Gesprek blijven voeren met de raakvlakprojecten en in kaart brengen wat het betekent als deze zaken in een later stadium worden toegevoegd.

- Het risico bestaat dat de ruimte in de ondergrond te beperkt is voor het verplaatsen van alle K&L. Dit kan leiden tot vertraging voor zowel ons project als voor de vervanging van de bruggen door B&S. Meer hinder voor de omgeving en extra kosten

  Oorzaken:

  - K&L-partijen en gemeente overschatten het aantal loze leidingen, nemen veel marge of geven een aantal onder voorbehoud
  - Tijdens graven komen we K&L tegen die niet op tekening staan: Sommige K&L zijn vertrouwelijk, bijv. van defensie of politie, en worden niet zichtbaar na de KLIC
  - Onvoorziene technische omstandigheden, zoals te dunne zandlaag, obstakels, fundering, K&L, F&F. Er worden onderzoeken gedaan, maar alsnog kunnen we obstakels tegenkomen. Ook bij proefsleuven nooit alles zichtbaar
  - Onvoldoende ruimte in de ondergrond voor koppelpunten en lassen
  - Ondergrond overkant gracht (moffen) niet onderzocht.

  Beheersmaatregelen: Haalbaarheid toetsen bij nutspartijen, proefsleuven graven, vooruitlopend voorziening onder trambaan maken, proces opschrijven wat we te doen in het geval we vertrouwelijke K&L zoals van defensie of politie tegenkomen (niet zichtbaar in de KLIC). [stavaz:

navraag gedaan bij KPN; afdeling KPN is betrokken, en is onderdeel van de engineering). Deze bhm zijn allen reeds uitgevoerd.
De beheersmaatregel mbt het saneren van k&l moet nog worden afgerond (bij brug 8 halen we bijv 10 km aan dood net eruit om ruimte te creeren)

- Doordat KPN afspraken tav door hen te leveren producten niet (altijd) nakomt, bestaat het risico op vertraging. KPN is de grootste partij als het gaat om het aantal k&l. [redacted] Daarnaast heeft KPN aangegeven last te hebben van leveringsproblemen mbt materialen. Dit terwijl KPN vooruitlopend op de uitvoering aan de slag moet met indikken omdat de opgave voor KPN ongekend groot is. [redacted]

  Beheermaatregelen: afstemmen met KPN [actief] en zo snel mogelijk samen met bouwteam-partners bestellen [actief]. [redacted]
- De werkruimte in het centrum van de stad is beperkt voor het verplaatsen van de K&L. Ten alle tijden worden onveilige werksituaties en onveilige verkeerssituaties voor de omgeving voorkomen. Het kan gebeuren dat daardoor gelijktijdig geplande werkzaamheden toch niet mogelijk blijken te zijn met vertraging tot gevolg.
  Beheersmaatregelen het optimaliseren van het BLVC-plan met de bouwteampartners en hun uitvoeringservaring [actief], en zo snel mogelijk logistiek plan voor opslag van materiaal en materieel (bijv. hub) hebben [actief].

Belangrijkste risico's voor de planning (Bouwteam Bruggen & Straten, incl. hulpbruggen):

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten (R10).
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming [uitgevoerd en actief], informele lijntjes houden met raakvlakprojecten [actief], kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig [actief], het afsluiten van een CAR-verzekering en het bouwteam [actief], in samenwerking met Programma Bruggen en het bouwteam paraat hebben van een calamiteitenplan [actief], bewegingsgedrag extra door een extern bureau laten meten [actief], bruggen alvast afsluiten voor zwaar verkeer i.s.m. Programma Bruggen en Kademuren [suggestie].
- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende juiste capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of doordat in het enthousiasme de planning te krap is waarbij verminderde capaciteit niet op te vangen is. In Corona-tijd wordt de samenwerking naast fysiek veelal digitaal gevonden; dit gaat goed maar levert nog weleens ruis op en is er meer afstemming nodig dan bij gebruikelijke overleggen. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe (R49).
  Beheersmaatregelen zijn de EMVI-criteria [uitgevoerd] en gedurende de bouwteamfase assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs [actief], impactanalyse twee winnende contractanten uitvoeren waar maatregelen uitkomen [actief], de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief], in het begintraject van de contracten kritisch doorvragen naar haalbaarheid planning en inzet van collega's [actief].
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoudt dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de

fasering (R67).
Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren en V&OR als asset owner [actief], verantwoordelijkheden vastleggen in een matrix [afgerond], monitoring door Bouwkundig bureau [actief], en wanneer nodig z.s.m. noodmaatregel uitvoeren [suggestie].

- De hulpbruggen zijn later in gebruik dan beoogd, doordat er weerstand is op steile hellingbanen en daarmee vergunningverlening (zoals kap) vertraagt, doordat kademuren nabij hulpbruggen eerst gestabiliseerd dienen te worden, of doordat de bouwteamgedachte van samenwerking niet goed doorgezet wordt in de realisatiefase. (R63 en R69)
  Beheersmaatregelen zijn het goed afstemmen van de detailplanningen K&L en bouw hulpbrug [actief], Programma Fiets betrekken bij het BLVC-plan voor de hulpbruggen [actief], monitoring voor nabijgelegen kademuren regelen [actief], en PFU en samenwerkingsplan gebruiken bij start- en tussenmomenten in de uitvoering van hulpbruggen [actief].
- Om een ontwerp op te stellen van de bruggen zijn veel uitgangspunten en eisen van stakeholders nodig. Sommige eisen conflicteren, waarbij keuzes gemaakt moeten worden welke vastgezet worden en welke aangepast worden. Dit zodat de bruggen qua ruimtebeslag en veiligheid passen. Het proces van eisen passend maken voor het ontwerp kan meer tijd in beslag nemen dan verwacht. Monumenten & Archeologie (M&A) en Waternet zijn belangrijke stakeholders; wanneer M&A een negatief advies geeft over de geëiste doorvaarthoogte van Waternet vanwege verstoring monumentale waarde, dan kan dat het ontwerpproces maar ook zelfs de Omgevingsvergunning voor start bouw vertragen (R134 en R202)
  Beheersmaatregelen: TM en OM samen gerichte eisen ophalen bij de voor het VO meest bepalende ontwerpaanpassingen, denk aan tramalignement, monumentale waardes, doorvaarthoogte en maaiveld- en ondergrondse aansluitingen [uitgevoerd], honoreringsproces goed inrichten [uitgevoerd], goed verificatie- en validatieproces hebben [actief], belangen achter eisen goed ophalen en vastleggen voor een gedegen analyse [actief] en besluitvorming op juiste niveau escaleren wanneer nodig [actief].
- Bij kruispunt Kinkerstraat is het spoor dusdanig slecht dat dit vernieuwd dient te worden. Raakvlakproject Kinkerstraat pakt dit op; echter, er zijn al signalen dat dit uitloopt en zij 1-7-2022 niet gereed zijn. Dit heeft directe impact op onze TBGN en het niet tijdig beschikbaar hebben van de (tram)omleiding, en wij niet kunnen starten.
  Beheermaatregel: Bindende afspraken maken op AO-niveau tussen Oranje Loper en Kinkerstraat over dit raakvlak [actief].

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	**Planning**
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – Q3 2025

Vooruitblik komende periode Kabels en Leidingen: PBI Fase 5 Uitvoering	**Planning**
Voorbereiding verleggen K&L (fase 1a): Bouwteamfase	Maart 2021- juli 2021
Uitvoeringsfase verleggen K&L (fase 1a) bruggen West Uitvoeringsfase verleggen K&L (fase 1a) bruggen Centrum	Juni 2021- eind oktober 2021 (buffer nov/dec) Augustus 2021– eind april 2022

BOUWTEAM BRUGGEN & STRATEN

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- 100% afronden VO met zo min mogelijk restpunten
- Uitvoeringsovereenkomst hulpbruggen getekend
- Voortgang aanvraag UKB
- Uitvoeringsorganisatie nader uitwerken
- Vooruitblik Omgevingsmanagement en communicatie:

Vooruitblik Omgevingsmanagement en communicatie:

- In maart worden de raadsleden met een raadsbrief geïnformeerd over de voortgang van het project en de aankondiging van de start van de werkzaamheden, het plaatsen van de hulpbruggen en de start van het verleggen van de kabels en leidingen.
- In maart artikelen in krant Amsterdam, editie Centrum en editie West
- In maart grote nieuwsbrief (36.000 adressen) in de omgeving met korte beschrijving programma en beschrijving van werkzaamheden in 2021 en gevolgen hiervan
- Persbenadering, Q&A
- Filmpje over programma
- Animatie over kabels en leidingen
- Begin maart speciale editie van digitale nieuwsbrief over start werkzaamheden en de extra informatiebijeenkomsten
- 9 en 10 maart vinden twee online bijeenkomsten plaats over de uitvoering in 2021 (presentaties)
- 15 maart online bijeenkomst over uitkomsten van participatie Raadhuisstraat, Rozengracht
- Iedere maand een digitale nieuwsbrief (aantal abonnees neemt toe, inmiddels 2000+)
- Q2 ontwikkeling / vaststelling social mediastrategie
- Q2 Oproep aan kunstenaars voor indienen voorstel hulpbrug
- VGR PDf + filmpje
- In maart wordt het BLVC kader in het WIOR vooroverleg en de WWU behandeld. Hierin zijn de generieke blvc eisen opgenomen en specifiek gemaakt voor de oranje loper.
- We gaan door met onze tour door om zoveel mogelijk stakeholders te betrekken bij en te informeren over over onze plannen, zoals de Commissie Bevoorrading Amsterdam, Fietsersbond, Cliëntenbelang, VVAB etc.
- In maart worden alle stakeholders teruggekoppeld over hun ingebrachte kes-eisen.
- Afspraken woonbooteigenaren over wissellocaties
- Afstemming doorvaarthoogte Brug 106 met Programma Varen en MenA.
- Ukb en voortgangsrapportage – 2 ambtelijk voorbereiden en afstemmen

  - Hulpbruggen
- Ruimte maken op de kades hulpbruggen: (fiets)parkeerplekken, bomen, afvalbakken etc
- In april starten met het plaatsen hulpbruggen
- Participatie kunstwerken hulpbruggen

Vooruitblik Contractmanagement en Samenwerking:

- Evalueren proces Hulpbruggen en dan afspraken maken voor B&S
- Realisatie Hulpbruggen: Creëren toetscapaciteit, aantrekken lead-auditor en toetsen activeren en zichtbaar maken.
- Houden Keep-Start-Stop sessie met hele team en Project Follow Up met kernteam
- Starten voorbereiding voor realisatie hulpbruggen
- Activeren aanvullende scope-onderdelen Bouwteam voor de onderdelen maaiveld en met terugwerkende kracht hulpbruggen. Tevens opstellen Wijziging voor inzet vanuit Opdrachtnemer in het Bouwteam Kabels & Leidingen.
- Opzetten strategische aanpak voor SROI – eerste afstemoverleg met betrokkenen van OG en ON
- Challengegesprek met een afvaardiging van Programma Bruggen & Kademuren
- Mede beschouwen/verklaren uitkomst prijsonderbouwing VO-bruggen tov Taakstellend Budget-bruggen
- Contractondertekening en start Bouwteam Kabels & Leidingen

Vooruitblik Technisch management:

- Vaststellen VO alle bruggen.
- Opstarten pre-DO, vaststellen uitgangspunten om met DO te kunnen starten
- Starten met uitwerking planning en fasering, per brug wordt uitvoering en fasering vastgelegd.
- Opstarten inkoop op korte termijn voor spoedige start van de werkzaamheden en inkoop materialen.
- Afstemming VO restauratie architect met M&A

- Uitvragen 3D scan onderzijde bruggen.

Vooruitblik Projectbeheersing:

- Afronden VO ramingen en planning
- Gate Review
- VO producten afronden (incl bijbehorende SE dossier)
- Maandelijks dashboard geïmplementeerd.

De optelsom van de diverse ramingen voor de bruggen en maaivelden leidt tot de noodzaak de ramingen te herzien:

- Duiden van de verschillen tussen de SO en de VO raming
- Duiden van de mutaties in de scope
- Optimaliseren van de ramingen in alle bouwstenen
- Zoeken naar knoppen om aan te draaien tav uitgangspunten (o.a. Bereikbaarheid, monumentale status)
- Zoeken naar aanvullende dekking ism programma kades en bruggen.

Met behulp van het reviewcommentaar kunnen de VO producten afgerond worden door de betreffende taakvelden.

Projectbeheersing rondt zelf af in het VO:

- Integrale SSK raming behorend bij het VO
- Integrale planning (DO/UO en uitvoering)

In maart vindt de finale Gate Review plaats vanuit Project Control (Turner & Townsend).

BOUWTEAM KABELS & LEIDINGEN

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- Start Bouwteam K&L (begin maart)
- Afronden/completeren bestekken centrum
- Overleg met K&L partijen op 10 maart om afspraken over verrekening van kosten
- Offertes voor de verkeersmaatregelen en verkeersregelaars WEST en voor Centrum opgevraagd
- Opstellen en overeenkomen SOK met netbeheerders
- Scope wijziging opstellen mbt MS station dat toch weg moet op verzoek van B&S. Bedrag ca 200K
- De werkdruk is te hoog. Er is extra aandacht voor hoe we hierop in kunnen spelen. Er is een TM toegevoegd aan het team. Vanuit bouwteam k&l komt nu ook capaciteit beschikbaar.
- Opstarten organisatie en structuur voor terugleggen van kabels en leidingen
- Individuele gesprekken voeren over hoe teamleden vinden dat het gaat, waar het beter kan en mogelijkheden bieden voor ontwikkeling.

Vooruitblik Omgevingsmanagement en communicatie:

- Aanvraag WIOR vergunning
- Komende periode worden gesprekken met ondernemers geïntensiveerd. Met aantal ondernemers is gericht contact om te kijken waar mogelijkheden zijn voor maatwerk. Het betreft hier bereikbaarheid van panden/parkeergarages/bouwprojecten/terrassen.
- Kappen twee bomen Keizersgracht en verplanten twee bomen Prinsengracht.
- Integrale aanpak "Leefbaarheid" opgestart vanuit team k&L. Hoe ziet de Oranje Loper eruit gedurende de uitvoering. Welke maatregelen kunnen we nemen om de leefbaarheid tegemoet te komen. Bij voorkeur maatregelen die doorgetrokken kunnen worden naar alle deelprojecten
- Wekelijks/tweewekelijks met SDW en SDC afstemmen wat er voor de ondernemers moet gebeuren, bepaalde issues oplossen en actualiteit Oranje Loper doorspreken.
- Huis-aan-huis- bezoeken organiseren bij ondernemers die (met name) op de hoeken bij de bruggen wonen en gebruik maken voor hun onderneming van de openbare ruimte.

- Regelmatig afstemmingsoverleg op verzoek van bepaalde ondernemers;
- Per brug organiseren hoe de schaarse openbare ruimte wordt ingedeeld met de verschillende functies als de bruggen en deels kades worden leeggeruimd (terrassen, vuilnispunten, fietsparkeren, werkverkeer Oranje Loper, laden/lossen ondernemers, huisvesting uitvoerend personeel Oranje Loper, autoparkeren, taxistandplaatsen).
- Informatieavonden op 9 & 10 maart om omgeving voor te bereiden op de uitvoering;
- Informatieavond organiseren voor ondernemers over nadeelcompensatie en helpen bij digitalisering.

Communicatie:

- Organisatie informatiebijeenkomsten oranje loper op 9 en 10 maart (digitaal online)
- Communicatiekalender opnemen in planning K&L
- Kosten communicateplan inzichtelijk maken

Vooruitblik Contractmanagement en Samenwerking:

- Bespreken en beprijzen bestekken in bouwteam
- Optimalisatie bestekken in Bouwteam
- Review Bestek door ABT
- Opdracht verstrekking realisatie aan aannemers
- Opstarten samenwerking in bouwteam
- Inkoop MKB

Vooruitblik Technisch management:

- De wensprocedure is afgelopen week opgestart. Alle voortkomende vragen worden beantwoord. Proces doorlopen tot DTA: verwachting 7 maanden i.p.v. 4 maanden vanwege eerdere redenen genoemd onder planningsrisico's.
- Komende periode wordt de samenwerking met de vervangende projectleider van KPN verder opgepakt om de opbouw van verdere vertraging te reduceren
- Afstemming terug te leggen k&l in definitieve brug voor fase 1b.
- Afstemming objecten en issuelijst.
- Opstellen projectspecitieke bijlage grond.
- Aanvragen grondafvoerstroom-bonnen.
- Laatste aanpassingen en toevoegingen in bestek.
- Afstemming en ondersteuning met bouwteam Bruggen en Straten over definitief maaiveldinrichting en plaatsing hulpbruggen.

Vooruitblik Projectbeheersing:

- Afronden overzichten kosten fase 1a. Dit is input voor de op te stellen SSK ter onderbouwing van de UKB aanvraag K&L
- Afronden overzicht EK kosten fase 1b en 2
- Afronden SOK West en SOK Centrum. Inclusief bijlagen. Bijlagen betreffen overzichten met de te verrekenen kosten per partij opgesteld door K&L specialist. Bijlagen verschaffen tevens inzicht in het niet meer dan anders principe en de verwachte bijdrage van de gemeente vs. de verwachte bijdrage van de netbeheerders.
  Afstemmen met partijen en voor akkoord laten tekenen
- Binnen BT K&L afspraken maken tav de organisatie vd projectbeheersing
- Binnen BT K&L geactualiseerd risicodossier voorleggen en organisatie van risicosessie in bijzijn van de K&L partijen
- Actualisatie planning (o.a toevoegen communicatiekalender, planning UKB, etc)
- CAR-verzekering afstemmen met VGA
- Afronden besteksramingen Centrum door kostendeskundige K&L

		Geld – kosten (budget)	Datum laatste prognose totale kosten: SSK-raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst. Op basis van deze Raming is in totaliteit een bedrag van € 116 miljoen aan middelen gereserveerd. Bij raadsbesluit zijn de volgende kredieten ten laste van de gereserveerde middelen beschikbaar gesteld: ▪ 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld. ▪ 3 april 2019: voorbereidingskrediet van € 9.895.000 om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. ▪ Op 4 november 2020: uitvoeringskredieten voor het realiseren van de hulpbruggen (€ 8,1) en het functievrij maken (€ 7,1 - verleggen kabels & leidingen) van de bruggen. ▪ Restant van de gereserveerde middelen € 89.555.000. ▪ Voor kabels en leidingen is een apart project ingericht binnen het programma Oranje Loper. Binnen dit project onderdeel worden alle kabels- en leidingen werkzaamheden ondergebracht. Het betreffen dan alle K&L-werkzaamheden, te weten: 1. Functievrij maken 2. Maaiveld 3. Terugleggen in de bruggen. ▪ Vanaf 1 januari worden de uren voor Kabels en Leidingen verantwoord op een apart nummer ▪ Ten behoeve van de aanvraag van het UKB worden de (meer)kosten van fase 1a en van fase 1b en 2 inzichtelijk gemaakt. Een eventueel tekort voor fase 1a kan mogelijk worden gerepareerd bij de aanvraag van het UKB. Voor fase 1b en fase 2 gaat het om de aanvraag van het krediet benodigd voor de voorbereidingsfase. ▪ De eerste ramingen van de bruggen en de maaivelden laten een significante kostenstijging zien. Gezien de activiteiten die in dit kader nog uitgevoerd worden (duiden van verschillen / review / optimalisaties) is deze stijging nog niet in de onderstaande budgetmonitor meegenomen.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over (-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	ð F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								
1: Bouwkosten* / contractwaarde	13,940	+/- 0,000	13,940	13,621	4,495	18,116	+/-	-4,176
Bruggen - voorbereidingskrediet	2,240	+/- -	2,240	6,867	-1,325	5 542	+/-	-3,302
Realisatie hulpbruggen	5,880	+/-	5,880	6,7540		6,754	+/-	-0,874
Functievrij maken	5,820	+/-	5,820		5,820	5 820	+/-	0,000
2: Engineeringskosten*	10,067	+/- -0,916	9,151	8,074	2 271	10,345	+/-	-1,194
Bruggen - voorbereidingskrediet	8,887	+/- -0,916	7,971	8,074	1,213	9 287	+/-	-1,316
Realisatie hulpbruggen	0,653	+/- -	0,653		0,531	0 531	+/-	0,122
Functievrij maken	0,527	+/- -	0,527		0,527	0 527	+/-	0,000
3: Overige Bijkomende Kosten*	0,464	+/- -	0,464	0,414	0 508	0,922	+/-	-0,458
Bruggen - voorbereidingskrediet	-	+/- -	-	0,414	0,047	0,461	+/-	-0,461
Realisatie hulpbruggen	0,272	+/- -	0,272		0,269	0 269	+/-	0,003
Functievrij maken	0,192	+/- -	0,192		0,192	0,192	+/-	0,000
4: Risicoreservering(en) **	2,890	+/- -	2,890	-	1,144	1,144	+/-	1,746
Bruggen - voorbereidingskrediet	1,034	+/- -	1,034		-	-	+/-	1,034
Realisatie hulpbruggen	1,295	+/- -	1,295		0,583	0 583	+/-	0,712
Functievrij maken	0,561	+/- -	0,561		0,561	0 561	+/-	0,000
5: Kredietreserveringen	89,555	+/- -	89,555	-	89 555	89,555	+/-	-
Kredietreserveringen	89,555	+/- -	89,555	-	89,555	89 555	+/-	0,000
6: Totalen:	**116,916**	**+/- -0,916**	**116,000**	**22,109**	**97,973**	**120,082**	**+/-**	-4,082
Bruggen - voorbereidingskrediet	12,161	+/- -0,916	11,245	15,355	-0,065	15 290	+/-	-4,045
Realisatie hulpbruggen	8,100	+/-	8,100	6,754	1,383	8,137	+/-	-0,037
Functievrij maken	7,100	+/- -	7,100	-	7,100	7,100	+/-	0,000
Kredietreserveringen	89,555	+/- -	89,555	-	89,555	89 555	+/-	0,000
				Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):			+/-	-4,082

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

Toelichting op de budgetmonitor:

In OSF 2020-4 is een tekort gepresenteerd van € 500K. In deze OSF is sprake van een overschrijding van € 4,1 miljoen waarbij een deel van de overschrijding, naar verwachting, zal worden goedgemaakt door een niet geraamde bijdrage van € 500K van de Kabel en leidingenbedrijven. Het verwachtte tekort komt daarmee op afgerond € 3,6 miljoen.

De geprognosticeerde kosten t/m UKB (uitgegaan van juli 2021) vallen € 4,04 miljoen hoger uit dan het beschikbare krediet. In het beschikbaar gestelde voorbereidingskrediet is uitgegaan van een UKB in maart 2021. De toelichting is dan ook opgesplitst in twee perioden. De periode van het oorspronkelijke besluit en de uitloop van werkzaamheden t/m juni 2021. Inmiddels is duidelijk dat het UKB naar het einde van het jaar zal verschuiven. De daaraan verbonden kosten zijn nog niet in deze OSF verwerkt.

Extra kosten t/m maart 2021 € 1,24 miljoen

Engineeringskosten hulpbruggen (uitbesteed)	-0,20
Naar voren gehaald	
Engineeringsuren gemeente tbv. Kabels en Leidingen	-0,51
Extra ivm extra complexiteit	
Bouwkosten: hogere inzet bouwteam partners omdat:	-1,15
o Er op een gedetailleerder en vollediger niveau is ontworpen dan gebruikelijk voor een VO bij het IB. Het VO wat nu geleverd wordt is dus meeromvattend en vollediger omdat ook direct de maakbaarheid goed meegenomen wordt. *o Extra capaciteit is geleverde voor K&L en hulpbruggen in de voorbereidingsfase.*	
OBK	-0,41
Betreffen tendevergoedingen en kosten in verband met leges en vergunningen.	
Risicoreserve	1,03
Risicoreservering is ingezet om extra kosten te dekken	

Extra kosten over de periode april t/m juli 2021 € 2,80 miljoen.

Engineeringskosten	-0,85
Bouwkosten	-1,95
Dit betreffen met name engineering gemeente, onderzoekskosten (lopende contracten) en inzet bouwteampartners ten behoeve van het VO+/DO.	

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,0
-/- verwachtingswaarde risico's****		
• Bruggen	23,4	24,7
• Hulpbruggen		0,3
• Functievrij maken		0,9
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	5,3	2,1

**** object + object overst jgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Toelichting op de risicobuffer

Ten opzichte van de vorige OSF is de risicobuffer met € 0,7 miljoen afgenomen ten behoeve van de gunning van het contract realisatie hulpbruggen.

Samenstelling van de oorspronkelijke risicoreservering:

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

Belangrijkste risico's voor de kosten (Bouwteam Kabels & Leidingen):

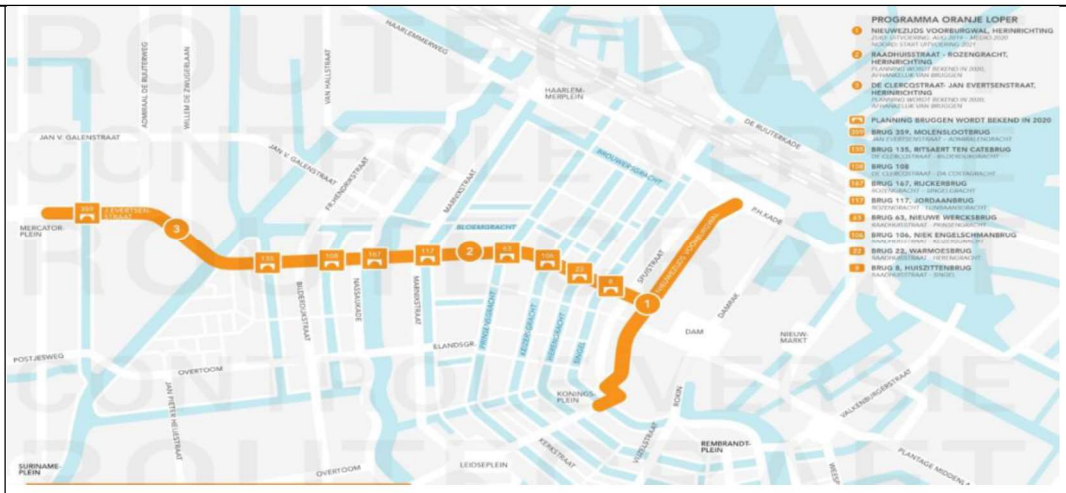
- Functievrij maken heeft grote impact op de omgeving. Dit wordt goed gecommuniceerd en afgestemd met de omgeving, maar het kan gebeuren dat de hinderbeleving in geluid, stof en verkeer meer is dan de omgeving vooraf had verwacht. Gevolgen zijn verminderd draagvlak en extra te nemen maatregelen (extra kosten).
  Beheersmaatregelen zijn naast goede gedegen communicatie [actief] een analyse maken van de werkzaamheden en de verwachte hinder inclusief moment op de dag en dit met de bouwteampartners afstemmen [actief].
- Bijna alle K&L zijn in beeld, maar het kan voorkomen dat er weesleidingen/ loze leidingen of K&L met een onbekende eigenaar opgeruimd moeten worden. Dit leidt tot hogere kosten voor het verwijderen of voor inzet van ander materieel.
  Beheersmaatregelen: Proefsleuven [uitgevoerd], voorziening onder trambaan [uitgevoerd], navraag doen op defensie- of politie-K&L die niet zichtbaar zijn in de KLIC [uitgevoerd], saneren en bekend dood net opruimen om ruimte te creëren [actief].

Belangrijkste risico's voor de kosten (Bouwteam Bruggen & Straten, incl. hulpbruggen):

- R10 en R49: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning.
- Ondernemers en bewoners in de directe omgeving én in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt (R26 en R47).
  Beheersmaatregelen zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving [actief], goed verwachtingsmanagement [actief], ons bewijzen als betrouwbare partner [actief], in het bouwteam en samen met Stadsregie bespreken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn [actief].

			▪ De kosten tijdens de ontwerpfase, voorbereidingsfase en uitvoeringsfase van hulpbruggen en bruggen zijn niet inzichtelijk, voorspelbaar en beheerst. Dit kan komen door onwetendheid bij bouwteam (zoals ON als OG) hoe het beheersproces het beste kan werken, of doordat bouwteam-partners meer uren opvoeren dan ze daadwerkelijk besteden (commercieel tarief vs. ingeschreven tarief). Dit leidt tot hogere kosten, samenwerking met bouwteam-partners onder druk, wantrouwen, geen voorspelbaarheid over de kosten, en/of vertraging. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur (R51). ***Beheersmaatregelen***: opnemen in contractstukken [uitgevoerd], project control betrekken [uitgevoerd en actief], financiële kaders voor eenieder gezond en transparant maken [actief], goed op hoeveelheden en prestaties letten [actief]., de bouwteampartners vragen naar inschatting op uren, nagaan of dit haalbaar is en anders direct escaleren [actief]. ▪ Kosten voor BLVC-maatregelen zoals inzet verkeersregelaars blijken hoger uit te vallen, doordat de schatting op dit moment op minimale informatie gebaseerd is (R104). ***Beheersmaatregelen:*** Hier programma Oranje Loper breed mee omgaan [actief], geleerde lessen van De Nieuwe Zijde ophalen [actief]. ▪ Bij een aantal bouwwerkzaamheden zoals inbrengen van palen en damwanden en bouwverkeer-trilling kan het gebeuren dat er schade ontstaat aan belendingen (panden, bomen bij vleugelmuren, etc.). De kosten voor het herstel van schade en voor het stilleggen van het project zijn aanzienlijk. Bovendien is er imagoschade (R39). ***Beheersmaatregelen***: CAR-verzekering [actief], bouwkundig bureau is bezig met nulmetingen, zettingsmetingen, bouwkundige opnames en archiefgegevens [actief], er komt monitoring tijdens uitvoering [actief], en uitvoeringsmethodiek wordt hierop gecontroleerd [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: • Het bouwteam werkt toe naar een geïntegreerd uitvoerings- en kredietbesluit voor het vervangen van de bruggen en het herinrichten van het maaiveld tussen de bruggen in juni 2021. • Afronden van de SSK ramingen voor bruggen en maaivelden. • Kabels en Leidingen: o Afronden overzichten kosten fase 1a en fase 1b en 2 tbv aanvraag UKB. o Er zijn overzichten opgesteld voor de EK kosten voor zowel fase 1a als fase 1b. Voor fase 1a wordt tbv het aan te vragen UKB een SSK raming opgesteld. Dit is nog niet eerder gebeurd voor de totale investeringskosten. Wel voor de bouwkosten mbt de kabels en leidingen. o De overzichten voor de EK kosten zijn in concept gereed. Voor fase 1a is de inschatting dat de EK kosten ca 1.8 mio bedragen. De overige kosten (BLVC, etc) worden in maart in de ssk raming opgenomen, waarna het beeld compleet wordt. Voor de EK kosten betekent e.e.a dat er aanvullend op het in november verkregen krediet dekking moet worden aangevraagd (ca 1 mio). Voor de voorbereiding van fase 1b en 2 bedragen de EK kosten ca 2,8 mio.
		Geld - dekking	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De dekking van de totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (Reserve Stadsbehoud (oude investeringen onder activeringsgrens / loopt via PKB) • 2019 82,30 miljoen (te activeren irt. SMF / loopt via PKB) **Totaal** **116,00 miljoen**

			Beschikbaar gesteld 1 Voorbereidingskrediet € 1,350 miljoen (raadsbesluit van 2 mei 2017) 2 Voorbereidingskrediet € 9,895 miljoen (raadsbesluit van 3 april 2019) 3 Uitvoeringskrediet functievrij maken € 7,100 miljoen (raadsbesluit van 4/5 nov 2020) 4 Uitvoeringskrediet hulpbruggen € 8,100 miljoen (raadsbesluit van 4/5 nov 2020) **Restant gereserveerd** **€ 89,555 miljoen** De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken (R4). ***Beheersmaatregelen***: regie hebben op de communicatieboodschap [actief], verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ De verwachtte extra kosten voor het realiseren van de bruggen en de maaivelden leiden enerzijds tot het nader beoordelen van de ramingen en anderzijds zot het zoeken van aanvullende dekkingsmiddelen. ▪ Kabels en Leidingen: Aanvraag bedrag dekking benodigd voor fase 1b en 2 bij UKB. Tevens aanvraag dekking dat extra benodigd is voor fase 1a (Engineeringkosten). Zie eerder onder kosten.
○ ○ ◎	○ ○ ◎	**Scope**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): o Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) o Brug 22 – Warmoesbrug (1925) o Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) o Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) o Brug 117 – Jordaanbrug (1926) o Brug 167 – Rijckerbrug (1927) o Brug 108 (1927) o Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) o Brug 173 – De Wiegbrug (1988) o Brug 359 – Molenslootbrug (1929)



De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108.

De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen.

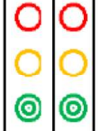
Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. In juni zal er een integraal uitvoerings- en kredietbesluit aan de gemeenteraad voor gelegd worden. Hiermee wordt de integratie van het project bruggen met de maaiveld projecten een feit. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe.

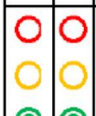
De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. ‘lifeline’ begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad ‘erna’. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn.

Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor.

Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld:

- Een technische ontwerplevensduur van 100 jaar;
- Volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter;
- Uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.

			Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn daarom ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Da Costakade; metselwerk aansluiting kades en brug 108. De mogelijkheden tot samenwerking of tot scope overdracht worden bekeken en besproken. ▪ Brug 173 (Wiegbrug); laten voldoen aan de kwaliteitseisen van de corridor. Deze beweegbare brug is in 1989 grotendeels vernieuwd op de oude basculekelder na. Deze kelder staat op houten palen, waarvan niet duidelijk is hoe de kwaliteit is. Hierdoor voldoet deze brug naar verwachting niet aan de doelstelling de volledige corridor veilig te stellen voor 100 jaar. Er is onderzoek gedaan naar welke constructieve maatregelen eventueel genomen kunnen worden om ook brug 173 te laten voldoen aan de eisen die voor de corridor gelden. Het beeld op dit moment is dat er drie opties bestaan: o Verlengen van de huidige restlevensduur tot 100 jaar door het versterken en stabiliseren van de fundering en bascule kelder: indicatie kosten 8-10 miljoen euro; o Volledig vervangen van de gehele brug: indicatie van de kosten 50-55 miljoen euro; o Accepteren dat het corridor als geheel niet aan de doelstelling gaat voldoen, en de brug niet aanpakken. Kosten voor aanvullende onderhoudsmaatregelen en risico van het niet halen van de levensduur zijn daarbij nog niet bepaald. Er zal overleg gevoerd worden op de wijze waarop de VTW voorbereidt dient te worden, en welke afstemming hiervoor nodig is binnen V&OR.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Geen.
		**Organi-satie**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): Kabels en Leidingen • Team K&L is op zoek naar huisvesting. Gezien de korte tijd tussen bouwteam en start uitvoering is de nadrukkelijke wens dat we 1 a 2 x per week kunnen samenkomen. • Eerste gesprek met Bouwteampartners heeft plaatsgevonden • Team K&L per 1 januari uitgebreid met een technisch manager • ***** (planner) is wegens ziekte uitgevallen. Zijn werkzaamheden worden overgenomen door *****. • Omgevingsmanager ***** stopt bij team K&L. Hierdoor is het knelpunt rondom capaciteit groter geworden. Op korte termijn wordt dit zoveel mogelijk opgelost binnen team K&L. Er wordt nagedacht over een lange termijn oplossing. • Directievoerder ***** is toegevoegd aan team K&L • Roloverleg georganiseerd waarbij ieders taken en verantwoordelijkheden zijn besproken • Naast het wekelijkse kernteam overleg, organisatie van de weekstart. Doel: Samen de week starten en ihkv de planning stilstaan bij de werkzaamheden voor die week
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode: Een **belangrijk risico** ten aanzien van de organisatie lijkt op te treden. In het risicodossier is opgenomen het belang dat er gekwalificeerde medewerkers worden gebonden aan de opgave, zowel aan de zijde van de opdrachtnemers als bij de gemeente Amsterdam. Er spelen twee aspecten die dit risico aan het vergroten zijn: 1) Het maximum tarief van ingehuurd personeel is de afgelopen jaren niet geïndexeerd. Op basis van de CBS-indexatie betekent dit een gemiste indexatie van circa 20-25 euro per uur. Dat verschil gaat op korte termijn waarschijnlijk leiden tot een wegtrekkende beweging van

			gekwalificeerd personeel uit de organisatie. Ter beeldvorming: het maximumtarief aan inhuur ligt inmiddels lager dan de tarieven uit de tarievenlijsten voor externe inzet (dit geldt overigens breder bij ook andere raamovereenkomsten voor Amsterdam). **Maatregel** Het IB is aangesproken via teamleiders en hoofd inkoop om hierin uitsluitsel te geven. Verzoek is om zowel het tarief als het maximum aan omzet te indexeren vanaf het moment dat de maatregel is ingesteld conform CBS-normering. Rappel op deze maatregel heeft tot op heden geen effect gehad. Hiermee zal zonder interventie of aanpassing dit risico gaan optreden. 2) Gemeente Amsterdam hanteert op dit moment als lijn dat na een aantal verlengingen er geen inhuur meer plaats mag vinden. Gemeente Amsterdam beoogd hiermee het in dienst nemen van gekwalificeerd personeel. De ervaring is op dit moment echter dat de gemeente niet succesvol is in het aannemen van dergelijk ingehuurd personeel, noch dat zij in staat is vanuit de eigen organisatie goede medewerkers te leveren. Daarmee komt B&S in een situatie terecht dat we niet kunnen verlengen, geen gebruik kunnen maken van de huidige inzet noch een geschikt alternatief kunnen vinden. Op dit moment speelt dit bij omgevingsmanagement, technisch management en werkvoorbereiding voor zowel B&S als K&L. Kabels en Leidingen • Start Bouwteam K&L begin maart • PSU wordt opgestart -> Motion Consult betrekken als samenwerkingspartij. • Lange termijn oplossing tekort capaciteit OM • Vinden huisvesting
		**Risico manage-ment**	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ Risicosessie uitvoeringsfase vervanging bruggen Oranje Loper 19 januari; ▪ Programmarisicosessie Oranje Loper op 20 januari; ▪ Risicosessie hulpbruggena op 6 januari; ▪ Risicosessie Functievrij maken met Team K&L op 18 februari. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Interactiegesprekken gevoerd met alle Kernteamleden vanuit het PB-team (MPB, adv. planning, adv. risicomanagement, en adv. SE), om signalen en trends op te halen en te bespreken. ▪ Review risicodossiers Oranje Loper t.b.v. kostenraming. ▪ Zie paragraaf 'Terugblik Contractmanagement' voor de toelichting op de Risico Heatmap en de relatie met contractbeheersing. **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst/onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode: ▪ Risicobuffers in planning afstemmen met planner en de financiële buffers met de kostenramer en financieel adviseur. ▪ Risicosessie t.b.v. uitvoeringscontract Bruggen & Straten Oranje Loper op 30 maart; ▪ V&G-risicosessies in februari en maart. ▪ Kabels en leidingen Verder bouwen aan het bestaande risicodossier binnen het Bouwteam
		Commu-nicatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): • .

		Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
		Vooruitblik komende periode: • .
	Duurzaam-heid	**Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):** Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie).
		Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
		Vooruitblik komende periode: ▪ In samenwerking met de bouwteampartners zal worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase.
Afspraken/Acties/ Maatregelen		Expliciete afspraken met opdrachtgever: Huidige OSF ▪ We leggen het UKB bruggen en straten in het najaar 2021 voor aan de Raad ipv. op 7 juli 2021. ▪ We vragen daarom bij de 2e VGR OL (die ook wat naar achteren gaat) een extra voorbereidingskrediet aan voor B&S om de periode, totdat het UKB kan worden genomen door de raad, te overbruggen. ▪ We gaan de komende periode na of het nodig/wenselijk is een voorlopige realisatieovereenkomst te sluiten met Mobilis en Dura Vermeer vanwege het feit dat het UKB in het najaar aan de raad wordt voorgelegd. ▪ We werken de komende tijd de planning van het UKB en de besluiten die bij de VGR voorgelegd gaan worden verder uit. ▪ We informeren cie/raad over de start van de werkzaamheden door middel van een brief. Voorgaande OSF-en ▪ N.v.t.

	Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Er is een sharepoint omgeving ingericht waarin gezamenlijk met Dura Vermeer, Mobilis, Crux en Tak gewerkt kan worden. Deze omgeving is gekoppeld met een Relatics omgeving waarin we zowel zorgen voor verificatie van het ontwerp, als ook beheersing van risico's en het opsporen van ontwerpissue / raakvlakken.
		Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
		Vooruitblik komende periode: ▪ n.v.t.

Tekstvoorstel voor de eerstvolgende bestuurlijke rapportages (jaarrekening 2020):
N.v.t.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):
N.v.t.
Er zijn geen risico's die eventueel ten laste van het weerstandsvermogen van de gemeente zouden komen.