Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF)

v8.3 (2018)

Projectnaam:	Oranje Loper - Bruggen
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2019-3

Periode: juli 2019 – september 2019.

PBI-fase: 3/4

Versie d.d.: 23-09-2019

Status: Definitief

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,0**	**116,0**
Toegekende dekking:	**116,0**	**116,0**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

Specificatie toegekende dekking: **(huidige OSF)**	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	11,2	104,8	116,0	100
SMF				
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**11,2**	**104,8**	**116,0**	**100**

Kredietbesluiten: nummer, datum en bedrag

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.

- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.

- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000,- beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020 met als dekking het reeds gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 - € 1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad tevens een aanvullende

*1): VTW: "Scope Neutraal": Vallen **binnen** de vigerende projectscope en komen ten laste van het projectbudget.*

*2): VTW: "Scope Vergrotend": **Toegevoegde onderdelen aan** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is, en komen ten laste van een aanvullend budget.*

*3): VTW: "Scope Krimpend": **Verwijderde onderdelen uit** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is en hebben vrijvallend budget terugvloeiend naar financierders tot gevolg. (Enkel herbeschikbaar middels formele besluitvorming van Raad / MT / B&W.)*

kredietreservering gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.

- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor €104,8 miljoen:
  - Reserveringen 2017 en 2018 € 22,5 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9);
  - Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Het projectplan voor de Bruggen Oranje Loper is in concept gereed en wordt binnen het team getoetst.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Voortgang aanbestedingsproces in relatie tot advies Tenderboard.
2. Scope hulpbruggen vaststellen ten behoeve start engineering Hulpbruggen (ligt op het kritieke pad).
3. Kabels en Leidingen.

t =-1 t =0

Bestuur

Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten / voortgang acties):

- Beantwoording van motie 402 Bouwlogistiek Bruggen Oranje Loper van raadslid Vroege (3 april) is goedgekeurd door het college en ingediend voor de gemeenteraadsvergadering op 18 september 2019. De motie verzoekt om slimme, schone en innovatieve logistiek (bijvoorbeeld over water) als relevant criterium in het aanbestedingsbestek/de aanbestedingsbestekken van de Oranje Loper op te nemen. Beantwoording luidt (samengevat): 'De bereikbaarheid en bouwlogistiek zal steeds centraal staan in het ontwikkelen van de plannen voor de uitvoering van Bruggen Oranje Loper. Het uitgangspunt is dat dit zo schoon en slim mogelijk zal plaatsvinden'.
  In de Bouwteamfase worden de plannen verder met de marktpartijen uitgewerkt, op dat moment zal worden vastgesteld hoe de invulling van de duurzaamheidsopgaaf vorm gegeven zal worden in de uitvoeringsfase.

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:

-

Eerst volgend bestuurlijk besluit en planning:

- 18 september behandeling van motie 402 (bouwlogistiek) in de gemeenteraad. Daarmee is de motie

			afgehandeld. ▪ Het programmaplan Oranje Loper is de basisrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten (RRP). Deze rapportage zal in Q4 van 2019 (bij voorkeur nog voor 1 november 2019 in verband met het zwangerschapsverlof van wethouder Dijksma) aan het bestuur worden aangeboden. De voortgangsrapportages in het kader van de RRP zullen twee keer per jaar opgesteld worden.
		**Tijd**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): Het verkeerslicht tijd staat op oranje als gevolg van de vele onzekerheden waar we nog mee te dealen hebben. **Terugblik Integraal Projectmanagement:** ▪ Voor de hele Oranje Loper is er één ambtelijke stuurgroep. Hierin zijn alle relevante gemeentelijke en andere stakeholders vertegenwoordigd, te weten stadsdelen Centrum en West, GVB, MET, R&D, VRA en V&OR. Wat betreft de bruggen is daar in de vergadering van 2 juli 2019 aan de orde geweest: ▪ Aanbesteding Bruggen Oranje Loper gestart ▪ Concept Programmaplan Oranje Loper ▪ Projectgroep Bruggen Oranje Loper heeft als doel om (interne) stakeholders vroegtijdig te betrekken in de voorbereiding van plan- en besluitvorming. Stadsdeel Centrum, Stadsdeel West, Stadsregie, V & OR, GVB, M & A, MET, Waternet zijn vertegenwoordigd in de projectgroep en Project Bruggen (Joost Merema) is voorzitter. De Projectgroep komt een week vóór de stuurgroep bijeen en vindt plaats eens in de 6 weken. Projectmanagement en omgevingsmanagement zijn hierin namens Bruggen Oranje Loper vertegenwoordigd. ○ Op 25 juni 2019 is projectgroep Bruggen voor de eerste keer bijeengeweest. ○ Naast een kennismakingsrondje zijn aan de orde geweest: ▪ Presentatie van het project ▪ Fasering van de uitvoering ▪ Verwachtingsmanagement (intern / extern) ▪ Kademuren ▪ Kabels en leidingen ▪ Brug 106 ▪ Omleidingsroutes ▪ Op 18 juni 2019 heeft een tweede bijeenkomst plaatsgevonden met een raad van advies (RvA). Deze raad bestaat grotendeels uit experts van buiten de gemeentelijke organisatie die uiteraard niet bij het project betrokken zijn. Zij vormen een raad die gevraagd en ongevraagd het projectteam kan adviseren over strategische keuzes en ontwikkelingen. Doel is om deze raad 4 maal per jaar bijeen te roepen. De raad van advies heeft geen formele besluitvormende taak of inhoudelijke eindverantwoordelijkheid voor producten en is puur bedoeld om tegenspraak te organiseren op strategisch projectmanagementniveau. De bijeenkomst is gestart met een korte introductie van het programma Oranje Loper en een korte wandeling langs drie bruggen (63, 106 en 22) gemaakt. Na deze wandeling is er aan de hand van de vooraf gedeelde stukken uitvoerig gesproken. De rode draad uit dit gesprek was dat de RvA mee gaf weerbaarheid niet alleen in het project, maar juist ook buiten het project(team) te creëren - weerbaarheid tegen onzekerheid, overlast en onverwachte tegenvallers. De enige zekerheid die het project Bruggen Oranje Loper heeft, is dat voor de duur van het project niets zeker is. Het project Bruggen Oranje Loper kan vergeleken worden met het schrijven van een thriller. Alle verhaallijnen (bewoners, bezoekers, ondernemers, bestuur, stakeholders, projectteam, etc.) moeten continue voldoende aandacht krijgen. Door voldoende en de juiste aandacht aan iedere verhaallijn te besteden, wordt weerbaarheid tegen de bestaande onzekerheid gecreëerd.

- Met ingang van 2019 zijn we als programma lid van Neerlands Diep. Dit is een samenwerkingsverband van grote opdrachtgevers die werken in de infrastructuur en de bouw. De doelstelling is om van andere projecten te leren. Inmiddels zijn er twee bijeenkomsten geweest.
  - De eerste bijeenkomst (21 en 22 maart) was voornamelijk kennismaking
  - De tweede bijeenkomst (6 en 7 juni) ging over paradoxaal leiderschap.
- Er is in het verlengde van het project managementplan (PMP) een concept projectplan voor de Bruggen opgesteld. Deze wordt intern getoetst en verder uitgewerkt.

Terugblik Omgevingsmanagement:

- Het Technisch & BLVC Ambitiedocument is afgerond en is onderdeel van de aanbestedingsstukken.
- Projectmanager en Omgevingsmanager project Bruggen Oranje Loper zijn deelnemer van kennisuitwisseling programmering Bruggen en Kades. Dit is een 6 wekelijks overleg. Organisator is kwartiermaker Bruggen en Kades. Op 3 juni 2019 is er een tweede (afstemmings)overleg georganiseerd. Aan de orde zijn geweest: planningszaken, uitvoeringszaken, communicatie en overige afstemmingen.
- Op 23 mei 2019 hebben we deel genomen aan een buurtgesprek in de Jordaan in Boom Chicago op de Rozengracht. Het buurtgesprek is een initiatief van Stadsdeel Centrum. Er is begrip voor de vervangingsopgave van de bruggen, maar er is ook angst dat het gebied 'op slot' gaat en slechter bereikbaar wordt. Bewoners zijn benieuwd naar de planning.
- Bewoners van woonboten (in nabijheid van de bruggen) zijn persoonlijk benaderd om ze te informeren over het inmeten (uitvoering zomer 2019) van hun woonboten. Door het inmeten weet het project wat er ligt indien verplaatsing noodzakelijk is. Naast het bezoek is iedereen per brief geïnformeerd. Het inmeten wordt in september afgerond. De verkregen gegevens worden gedeeld met woonbotenteam.
- Deelgenomen aan het 'Bruggenontbijt' (georganiseerd door WOW, wegbeheerders ontmoeten wegbeheerders) in Zuiderkerk op 4 juli. Doel is kennis uitwisselen over de vervangingsopgave van Bruggen en netwerken.

Terugblik Communicatie:

- Uitbreiding en actualisering website, o.a. pagina per brug, interactieve kaart
- Afstemming binnen en buiten het programma
- Afstemming samenwerking communicatie stadsdeel
- Afstemming programma Bruggen & Kades
- Eerste digitale nieuwsbrief Oranje Loper verzonden, m.b.t. bruggen informatie over stand van zaken rond aanbesteding

Terugblik Contractmanagement:

- De afgelopen periode heeft de selectiefase van het Bouwteam voor de Civiele Scope plaatsgevonden. De volgende partijen hebben zich geselecteerd om deel te nemen aan de inschrijvingsfase:
  - Heijmans
  - Ballast Nedam
  - Dura Vermeer
  - BAM
  - Strukton Civiel
  - Mobilis
  - Boskalis
  - Van Hattum en Blankenvoort

  Dekker had zich wel aangemeld maar is afgewezen vanwege het niet aantoonbaar voldoen aan de gestelde eisen. De uitkomst van zowel het aantal aanmelders als het type bedrijven wordt als zeer passend en positief ervaren en voldoet aan de verwachting van de gekozen insteek.

- Op 25 en 31 juli is er gesproken met de Tenderboard over het Aanbestedingsdossier. In het eerste gesprek liet de Tenderboard blijken een ander beeld te hebben over de gekozen insteek om te gunnen op Samenwerking en de twee risico's (gebrek aan capaciteit en kostenbeheersing). In het tweede gesprek hebben zij diverse tips en adviezen gegeven op onze insteek.
  De belangrijkste mutaties die naar aanleiding van deze overleggen zijn doorgevoerd:
  - Het kansenplan is toegevoegd waardoor inschrijvers met goede ideeën over bijvoorbeeld bouwlogistiek, duurzaamheid en omgevingshinder beloond kunnen worden.
  - In de verhouding voor de kwaliteitscriteria heeft het onderdeel risico's meer weging gekregen:
    - Plan van Aanpak Samenwerking – 30%
    - Risico- en Kansenplan – 45%
    - Assessment voor samenwerkingsgedrag – 25%
  - Bij elk kwaliteitscriterium is nu explicieter en SMART opgenomen wat het verband de projectdoelstellingen is.
  - De score methodiek is aangepast. Er zijn nu scores met halve punten bij de beoordeling waardoor er totaal 7 stappen zijn ipv 4. Hierdoor kan een kleiner verschil tussen partijen beter uitgedrukt worden. Tevens hebben de beoordelingscommissies meer handvatten om de relatief grote hoeveelheid van 8 aanbieders te beoordelen en nuance in verschil in kwaliteitswaarde te maken.
  - Trechtering is vervallen. Hierdoor zouden bij een te lage score op de plannen, partijen niet deel kunnen nemen aan de assessments. Belangrijk is dat partijen de kans hebben om te leren.
  - De ervaringen van de recent gehouden aanbesteedde Samenwerkingsovereenkomsten zijn verwerkt. Dit betreft met name de toevoeging van definities van AKW&R en algemene bouwplaats kosten. De andere in het TBF-verslag benoemde structureringsonderdelen waren reeds onderdeel van het aanbestedingsdossier.
  - De verdeling van de scope gebeurt in overleg met de 2 aannemers. Opdrachtgever voert hier de regie over en neemt besluiten indien er onderling geen gedeeld beeld is. Er zijn al eerder een aantal denkrichtingen opgenomen in het eerder vastgestelde inkoopplan. Bijvoorbeeld de scope verdelen door het aantal bruggen op te delen of de scope verdelen op basis van onderdelen.
  - De passages over de individuele inlichtingen zijn meer in lijn gebracht met het 'Aanbestedingsreglement Werken' (ARW 2016), waarbij de gegadigde een verzoek op grond van gerechtvaardigd commercieel belang dient te doen voordat deze toegang heeft tot de individuele inlichtingen.
  - In de beoordelingscommissies nemen ook meerdere beoordelaars deel welke niet deelnemen aan de gesprekken voor individuele inlichtingen.
  - Met betrekking tot de verantwoordelijkheden vanuit de DNR en de UAV-gc, was al een bepaling en plaatje opgenomen over hoe deze per fase verdeeld zijn.

  De door het Tenderboard gemaakte opmerking betreffende het risico van inhuur van keyplayers wordt door de programma / project organisatie gezien als een algemeen risico en zal in die zin beheerst worden. Contracten zijn / worden voor langere tijd afgesloten.
- Naast de Tenderboard heeft ****** de gunningsleidraad en de Bouwteamovereenkomst getoetst. De review uitkomsten van zowel de Tenderboard als van ****** zijn verwerkt.
- Voor het onderdeel Restauratie-architectuur, Project Control en Bouwkundig Advies, zijn in de periode mei t/m juli marktconsultaties gehouden. De uitkomst is zeer waardevol om een goede inkoopstrategie te bepalen. Er is/was veel belangstelling en men was positief over de wijze waarop marktpartijen geïnformeerd en betrokken werden.
- Voor het onderdeel functievrij maken wordt binnenkort de uitvraag van de engineering van de hulpbruggen aanbesteed.

Terugblik Technisch management :

- Op basis van de voorgenomen locaties van de hulpbruggen is er een Bomen Effect Analyse (BEA) uitgevoerd waarbij onderzocht is wat het effect van de hulpbruggen op de bomen is. De resultaten van de BEA worden in oktober 2019 aangeleverd.
- Gelijktijdig zijn alle bomen binnen het gehele programma geïnventariseerd en beoordeeld zodat deze gegevens gebruikt kunnen worden voor andere projecten binnen het programma.
- Er is een analyse uitgevoerd naar de effecten van de locaties van de hulpbruggen en hoe bruikbaar deze zijn voor langzaam verkeer (voetganger / fiets). Uit deze analyse is naar voren gekomen dat de hulpbruggen niet ingepast kunnen worden in de openbare ruimte als fietsers ook gebruik dienen te maken van de hulpbruggen. Dit in verband met het hellingspercentage. Voor fietsers wordt een doorgaande omleidingsroute ingericht buiten de Oranje loper.
- Er is voortdurend afstemming geweest met het programma kademuren en bruggen over de beschikbare gegevens en de staat van de aangrenzende kademuren. Afgesproken is dat de kadedelen waarvan de staat niet bekend is binnen de raamovereenkomst van programma kademuren en bruggen verder onderzocht zullen worden. Naast de delen die interessant zijn als raakvlak doordat deze zich in het invloedgebied van de werkzaamheden van de brugvervangingen bevinden wordt ten behoeve van het programma inzicht verkregen in de rest van het aangrenzende rak. Hiermee wordt integraal samengewerkt met het programma kademuren en bruggen en wordt werk met werk gerealiseerd.
- Er is afstemming over de noodconstructie ter plaatse van de zuidoostzijde van brug 106 in de Prinsengracht. Het project wordt betrokken bij de engineering van de noodconstructie in verband met de slechte kwaliteit van de kade, zodat deze geen belemmering gaat vormen voor het vervangen van brug 106.
- Er is ten behoeve van en in samenwerking met het grote houten palen onderzoek een test uitgevoerd met een innovatief meetapparaat. Dit apparaat heeft de potentie om het nemen van houtmonsters uit palen sterk te verminderen. Door middel van een testdag bij brug 404 heeft het technisch team van Oranje Loper meegewerkt aan het grote houten palen onderzoek.
- Er is een omgevingsscan uitgevoerd gericht op de bruggen die liggen in de omleidingsroutes welke nodig zijn wanneer een van de bruggen in de Oranje Loper ongepland uitvalt. De staat van de bruggen in de omleidingsroute wordt momenteel geverifieerd bij de asset owner. Hiermee wordt inzicht verschaft in welke bruggen eventuele risico's vormen voor de degelijkheid van de omleidingsroutes. Hierop kunnen wellicht mitigerende maatregelen worden genomen.
- De woonboten zijn ingemeten zodat de mogelijkheden onderzocht kunnen worden op welke wijze en waar naar toe deze uitgeplaatst kunnen worden.
- De reacties van de nutsbedrijven op de aanvraag wenstracé zijn verwerkt op tekening. In september vinden opnieuw overleggen met de partijen plaats om overeenstemming te bereiken en te komen tot een akkoord wenstracé. Na akkoord wordt het proces ingezet om te komen tot een definitief akkoord wenstracé.

Terugblik Projectbeheersing:

- Het programmaplan Oranje Loper is de basisrapportage in het kader van de regeling risicovolle projecten. Aandachtspunten / zorgen uit de RRP monitor / PAT gesprek zijn :
  - De kades rond de 9 bruggen moeten (deels) mogelijk ook worden aangepakt. Nader onderzoek en besluitvorming noodzakelijk. Afstemming met Stedelijk beheer belangrijk. Exemplarisch voor andere projecten waarbij zelfde vraagstuk aan de orde kan komen.
  - Bouwteam aanpak voor de bruggen is nieuw. Voor de bruggen zijn de planning en de kosten afhankelijk van de uitkomst van het bouwteam. Oplevering van de maaiveldprojecten is vanuit integraliteit ook gerelateerd aan die uitkomsten. Kennis borging mbt deze innovatieve aanpak is aandachtspunt.
- Er is een concept projectbeheersplan opgesteld voor het gehele programma.

- We hebben een dashboard ontwikkeld, dat we de komende tijd in de praktijk gaan gebruiken en naar behoefte zullen gaan door ontwikkelen. Basis onder dit dashboard zijn de maandelijkse challenge gesprekken met de IPM rolhouders, waarin informatie opgehaald zal worden betreffende planning, risico's, raakvlakken en financiën (prognose einde werk). Door middel van dit dashboard bewaken we de integraliteit van de projectbeheersing.
- SE en raakvlakmanagement: er is een specialist Systems Engineering betrokken bij het programma die tevens de rol van Raakvlakmanager heeft. Het PvA Raakvlakmanagement is besproken in het MT. Er is gestart met het organiseren van raakvlaksessies. De geïnventariseerde raakvlakken worden gekoppeld aan actiehouders en beheerst, ook op programmaniveau. Afstemming vindt plaats met risicomanager en planner.
  Vanuit Raakvlakmanagement is onderzocht welke effect een eventuele clustering van bruggen heeft op de omgeving en de maaiveldprojecten. De onderzochte clustering (Kop, Midden Staart) komt voort uit de constructieve veiligheid van de bruggen. Uit deze analyse komen twee belangrijke conclusie naar voren:
  1. De huidige voorgestelde clustering kop, midden en staart is logisch.
  2. Het is een complexe puzzel om te bepalen welke (uitvoering) keuzes het beste effect hebben op de omgeving en bereikbaarheid. Om hier een goed beeld in te krijgen is er het voorstel om een scenario analyse te maken op verschillende uitvoeringsfaseringen.
- Planning: op programmaniveau worden de planningen op elkaar afgestemd. Het voornemen is door het doorvoeren van optimalisaties de maaiveld projecten gecombineerd uit te voeren met het vervangen van de bruggen. Vooralsnog liggen de planningen van de deelprojecten nog uit elkaar (enkele maanden). Het voornemen is dat we door het doorvoeren van optimaliseringen het voor elkaar kunnen krijgen de maaiveldprojecten gecombineerd uit te kunnen voeren met de Bruggen (in een contract).

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		**Vorige OSF**		**Huidige OSF**	
		Det.	*Resterende buffer*	*Det.*	*Resterende buffer*
1. Vaststelling scope, raming en inkoopplan.		Jan. 2019		Jan. 2019	
2. Raming, dekking en inkoopstrategie gereed		Feb. 2019		Feb. 2019	
3. Marktconsultatie en opstellen aanbestedings-dossier		Feb. 2019 – Maart 2019		Feb. 2019 – Maart 2019	
4. Start aanbesteding bouwteam	2019	Juni 2019		Juni 2019	
5. Versturen Definitief Trace Akkoord functievrij maken		Okt. 2019		Dec. 2019	
6. Start contractering opdrachtnemers en start bouwteam	2019	Feb. 2020		April 2020	
7. Start aanbesteding aanleg hulpbruggen		Q2 2020		Q2 2020 1)	
8. Start aanbesteding functievrij maken		Q2 2020		Q3 2020	
9. GSU aanleg hulpbruggen		-		Q2 2021	
10. GSU functievrij maken		Q1 2021		Q3 2021	

11. Tramverkeer verbindingen bedrijfszeker gereed		Volgt uit Bouwteam-fase		Volgt uit Bouwteam-fase	
12. Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	2022	NTB		NTB	

1) Afhankelijk van de daadwerkelijke uitvraag voor de engineering van de hulpbruggen, wat bepalend is voor de aanbestedingsvorm, kan de planning nog wijzigen.

De punten 5, 8, 9 en 10 hangen nauw met elkaar samen. Het opstellen van het DTA voor de 9 bruggen is een zeer gecompliceerd proces en de kabels en leidingen bedrijven, met KPN als grootste speler, hebben ondanks de hoge prioriteit in behandeling door deze bedrijven meer voorbereidingstijd nodig. Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad

Belangrijkste risico's voor de planning:

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten.
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming, informele lijntjes houden met raakvlakprojecten, kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig, het afsluiten van een CAR-verzekering en het , in samenwerking met Programma Bruggen paraat hebben van een calamiteitenplan (R10).
- Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk, en niet passen binnen de bestaande processen of capaciteit van de nutspartijen (en mogelijk ook niet binnen de gemeente). We vragen de nutspartijen medewerking bij deze urgente opgave. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie)werkzaamheden door het bouwteam.
  Beheersmaatregelen zijn per nutspartij op ambtelijk niveau slimmigheden vinden in de processen en hier afspraken over maken, en mogelijk zijn extra afspraken op directieniveau van de gemeente met de nutspartijen, stadsdelen en diensten en bedrijven om in het kader van wederzijds voordeel een soort van 'Amsterdamse Alliantie' in te stellen om benodigd om deze opgave aan te kunnen. Bovendien zorgen we dat we versnellen in de voorbereidende processen waar we zelf invloed op hebben (R54).
- Project Bruggen Oranje Loper moet met de uitvoering wachten op andere projecten in de omgeving (bijvoorbeeld omdat Stadsregie voorrang geeft aan andere (raakvlak)projecten, of omdat het bestuur andere (raakvlak)projecten urgenter vindt. bijv. vanwege druk door de omgeving), of de eisen aan de omgeving veranderen, of doordat er geen coördinatie is op alle nevenprojecten. Gevolgen zijn vertraging en/of niet verkrijgen financiering.
  Beheersmaatregelen zijn zo snel mogelijk met Stadsregie en TBGN om tafel vanuit programmaniveau, de PM of AOG met GVB om tafel, en alvast een draaiboek opstellen wat te doen als dit optreedt (R1).
- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of dat ON te opportunistisch is op het verkrijgen van de opdracht en niet realistisch is over beschikbare bezetting. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe.
  Beheersmaatregelen zijn een EMVI-criterium hierover opstellen, en gedurende de bouwteamfase

assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs (R49).

- Draagvlak voor het project valt weg vanwege beleving van overmatige overlast in BLV, wat kan leiden tot een mogelijke tijdelijke stilstand of andere fasering van werkzaamheden.
  Beheersmaatregelen zijn een integrale benadering stakeholders zodat ze zich gehoord voelen en heldere communicatie vooraf en gedurende de uitvoering (R26).
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoud dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de fasering.
  Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren, en monitoring.

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	**Planning**
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – Q4 2022

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- Volgende vergadering Stuurgroep 24 september.
- Afronden projectplan.

Vooruitblik Omgevingsmanagement:

- Omgevingsmanagementplan opstellen (Q4).
- Kennismaken en versterken informele contacten is een doorgaande activiteit.
- Deelname aan buurtgesprekken in het najaar van 2019 in de Jordaan en de Westelijke Grachtengordel. Het buurtgesprek wordt georganiseerd door Stadsdeel Centrum.
- Opstellen calamiteitenplan/incidentenplan Bruggen Oranje Loper. Doel is om inzichtelijk te krijgen wie/wat/waar/hoe en wanneer aan de lat staat bij een ongeplande afsluiting van een van de bruggen van de Oranje Loper of een brug in de omgeving (Q4).
- Voorbereiding beantwoording Motie 401, lid Vroege (stadslogistiek) samen met stadslogistiek
- BLVC uitvoeringsplan opstellen voor het uitvoeren van de Sonderingen en Boringen ten behoeve van de bruggen. Dit BLVC plan is opgesteld met behulp van BLVC deskundigen en wordt ingediend bij de werkgroep Werk in Uitvoering (WWU)
- Voorbereidingen treffen voor de omleiding/alternatieve fietsroutes (doel fietsverkeer te stimuleren voor andere route dan Oranje Loper)

Vooruitblik Communicatie:

- Uitbreiding en actualisering website
- 2e en 3e digitale nieuwsbrief Oranje Loper
- Communicatie n.a.v. functievrij maken, aan de hand van concrete voorbeelden, o.a. interviews, berichten in digitale nieuwsbrief en website, misschien gemeentekrant
- Continu: actualisering website
- Afstemming binnen en buiten het programma
- Afstemming samenwerking communicatie stadsdeel
- Afstemming programma Bruggen & Kades
- Project- programma- en stedelijke verhaal
- mogelijk aanpassing op basis van selectie strategie voor aanpak

Vooruitblik Contractmanagement:

- Eind augustus wordt het aanbestedingsdossier voor de Civiele Scope gepubliceerd en start de Inschrijvingsfase met een startbijeenkomst op 30 september. Gegadigden zullen 3 december hun Inschrijving indienen en in januari 2020 het Samenwerkingsassessment ondergaan.
- Voor het onderdeel Restauratie-architectuur, Project Control en Bouwkundig Advies wordt de inkoopstrategie opgesteld.
- Voor het onderdeel functievrij maken wordt binnenkort de uitvraag van de engineering van de hulpbruggen aanbesteed. De onderdelen voor de inkoop van het functievrij maken zijn en blijven cruciaal voor de planning.

Vooruitblik Technisch management:

- Er worden risico's aan de bruggen die voortkomen uit de omgevingsscan bruggen in de omleidingsroutes gekoppeld. Als vervolgstap kunnen eventuele beheersmaatregelen worden ontworpen.
- Aan de hand van de resultaten van de bomen effectanalyse wordt een afwegingsmatrix opgesteld wat een hulpmiddel biedt om de beslissing voor het wel of niet vervangen van bomen gemakkelijker te maken.
- De aanbesteding voor de engineering van de hulpbruggen wordt opgestart.
- De locaties voor sonderingen tbv de engineering van de hulpbruggen en het vervangen van de bruggen is bepaald. De aanbesteding van het werk omtrent het uitvoeren van de sonderingen wordt momenteel voorbereid.
- Aanbesteding proefsleuven wordt voorbereid.
- Aanbesteding bodemonderzoeken wordt voorbereid.

Vooruitblik Projectbeheersing:

- Bespreken van het projectbeheersplan de verschillende project teams, waarna het kan worden vastgesteld in het programma MT.
- Projectbeheersplan verdiepen wat betreft het werken in een bouwteam.

Geld – kosten (budget)

Datum laatste prognose totale kosten:

SSK raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst.

Samenvatting SSK raming:

Samenvatting SSK — *Versie 3.05a (18 juni 2014)*

Kostengroepen / Kostencategorieën	Directe kosten Benoemd	Directe kosten Nader te detailleren	Indirecte kosten	Voorziene kosten	Risicoreservering	Totaal
Investeringskosten (indeling naar categorie).						
Bouwkosten Deelraming indexatie in OBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming historische kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 8	€ 3.583.434	€ 537.515	€ 1.253.181	€ 5.374.130	€ 806.120	€ 6.180.250
Bouwkosten Deelraming brug 22	€ 3.167.687	€ 475.153	€ 1.107.788	€ 4.750.628	€ 712.594	€ 5.463.222
Bouwkosten Deelraming brug 106	€ 3.107.396	€ 466.109	€ 1.086.703	€ 4.660.209	€ 699.031	€ 5.359.240
Bouwkosten Deelraming brug 63	€ 3.123.590	€ 468.538	€ 1.092.366	€ 4.684.494	€ 702.674	€ 5.387.169
Bouwkosten Deelraming brug 117	€ 3.416.410	€ 512.461	€ 1.194.770	€ 5.123.641	€ 768.546	€ 5.892.187
Bouwkosten Deelraming brug 107	€ 4.135.272	€ 620.291	€ 1.446.107	€ 6.201.730	€ 930.259	€ 7.131.989
Bouwkosten Deelraming brug 108	€ 1.882.416	€ 282.362	€ 658.309	€ 2.823.087	€ 423.463	€ 3.246.550
Bouwkosten Deelraming brug 135	€ 3.266.970	€ 490.046	€ 1.142.509	€ 4.899.525	€ 734.929	€ 5.634.453
Bouwkosten Deelraming brug 173 (= niet meegenomen)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 359	€ 3.303.953	€ 495.593	€ 1.155.442	€ 4.954.988	€ 743.248	€ 5.698.236
Bouwkosten	€ 28.987.129	€ 4.348.069	€ 10.137.234	€ 43.472.432	€ 6.520.865	€ 49.993.297
Vastgoedkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Engineeringskosten	€ 15.543.002	€ -	€ -	€ 15.543.002	€ -	€ 15.543.002
Overige bijkomende kosten	€ 8.495.131	€ -	€ -	€ 8.495.131	€ -	€ 8.495.131
Subtotaal investeringskosten	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 6.520.865**	**€ 74.031.429**
Objectoverstijgende risico's					€ 18.507.857	€ 18.507.857
Investeringskosten deterministisch	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 25.028.722**	**€ 92.539.287**
Scheefte					€ 3.701.571	€ 3.701.571
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**
BTW (= niet meegenomen)				€ -	€ -	€ -
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**

Toelichting:

- De totale kosten worden deterministisch geraamd op € 92,5 miljoen.
- Scheefte op basis van 4% is € 3,7 miljoen, waardoor de raming probabilistisch uitkomt op

€ 96,2 miljoen.

- De historische kosten ad € 1 miljoen zijn onderdeel van de raming.
- De probabilistische raming hanteren we voor het bepalen van het benodigde krediet als het rekenkundig gemiddelde. Op basis van de ervaringscijfers is een variatiecoëfficiënt (om de nauwkeurigheid van de raming uit te drukken) op de investeringskosten van 20% gebruikelijk, wat resulteert in de volgende verwachting wat betreft de P-waarden:

  - P15 (85% kans op overschrijding) = € 77,0 miljoen
  - P50 (50% kans op overschrijding) = € 96,2 miljoen
  - P85 (15% kans op overschrijding) = € 115,5 miljoen
  - P85 inclusief € 5 ton aanvullende historische kosten € 116,0 miljoen

Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn derhalve ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Onder (+) / Over(-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	δ F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								
1: Bouwkosten* / contractwaarde	2.240.000	+/- -	2.240.000	-	43.472.432	43.472.432	+/-	41.232.432
1a: Variatiecoëfficiënt	-	+/- -	-	-	19.248.118	19.248.118	+/-	19.248.118
2: Engineeringskosten*	7.970.600	+/-	7.970.600	2.086.450	13.967.846	16.054.296	+/-	8.083.696
3: Overige Bijkomende Kosten*	-	+/- -	-	-	8.495.131	8.495.131	+/-	8.495.131
4: Risicoreservering(en) **	1.024.400	+/- -	1.024.400	-	28.730.023	28.730.023	+/-	27.705.623
5: Kredietreserveringen	104.765.000		104.765.000				+/-	-104.765.000
6: Totalen:	116.000.000	+/- -	116.000.000	2.086.450	113.913.550	116.000.000	+/-	-
						Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):	+/-	-

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,7
-/- verwachtingswaarde risico's****	21,7	22,5
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	7,0	6,2

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

Toelichting op de delta in de verwachtingswaarde van de risico's:

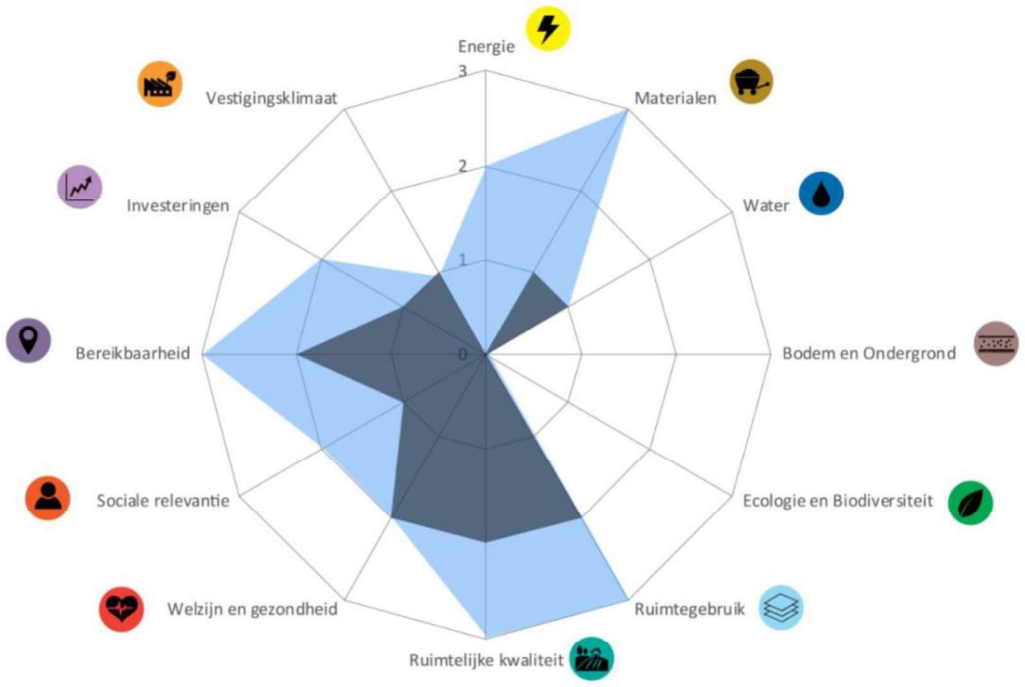
Tijdens de risicosessies van 8 en 16 juli zijn er risico's vervallen, en nieuwe risico's geïdentificeerd en gekwantificeerd. Dit heeft geleid tot een verhoging van de verwachtingswaarde van de risico's met ruim € 0,8 miljoen. Dit heeft te maken met risico's op het op het gebied van conditionering (aanleg hulpbruggen).

			Beoordeling omvang risicoreservering Gezien de fase waarin het project zich bevindt (fase 3/4) zou de verdeling benoemd – onbenoemd ongeveer 65 – 35 moeten zijn. Deze verdeling is bedoeld om de risicoreservering te toetsen. De verwachtingswaarde van de benoemde risico's is op dit moment echter iets hoger (78%) omdat er nieuwe risico's zijn geïdentificeerd. **Belangrijkste risico's voor de kosten:** ▪ R1, R10, R49 en R54: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning. ▪ Ondernemers en bewoners in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt. ***Beheersmaatregelen*** zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving, goed verwachtingsmanagement, ons bewijzen als betrouwbare partner, en in het bouwteam en samen met Stadsregie besproken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn (R47). ▪ Ondanks dat de werkzaamheden in de ondergrond beperkt zijn kan het project aanlopen tegen onvoorziene omstandigheden in de bodem. Met name werkzaamheden rond de bomen en de kabels en leidingen stuiten in de praktijk regelmatig op obstakels, weeskabels, oude kademuren of afwijkende bodemomstandigheden. ***Beheersmaatregel***: er wordt vooraf bodemonderzoek gedaan en in de planning wordt rekening gehouden met een flexibele fasering (R3).
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪
		Geld - dekking	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (onder activeringsgrens) • 2019 82,30 miljoen (te activeren irt SMF) Totaal **116,00 miljoen** Om de voorbereidingen te kunnen oppakken zijn de volgende voorbereidingskredieten beschikbaar besteld: • Raadsbesluit van 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld. • Bij raadsbesluit van 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000 beschikbaar gesteld om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na

			vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken. ***Beheersmaatregelen***: regie hebben op de communicatieboodschap, verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren. (R4)
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen van een document waarin de wijze van boeken in het kader van de jaarrekening wordt beschreven (activeren). Hierbij worden ook de andere deelprojecten betrokken.
		Scope	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): ▪ Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) ▪ Brug 22 – Warmoesbrug (1925) ▪ Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) ▪ Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) ▪ Brug 117 – Jordaanbrug (1926) ▪ Brug 167 – Rijckerbrug (1927) ▪ Brug 108 (1927) ▪ Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) ▪ Brug 173 – De Wiegbrug (1988) ▪ Brug 359 – Molenslootbrug (1929)  De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108. De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve

			staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen. Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe. De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. 'lifeline' begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad 'erna'. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn. Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor. Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld: ▪ een technische ontwerplevensduur van 100 jaar; ▪ volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter; ▪ uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Raadsbesluit (3 april) uitbreiding van de scope naar 9 bruggen. Zie onder bestuur).
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Het strategisch omgevingsmanagement voor de Oranje Loper zal worden opgepakt doorl ******. Door persoonlijke omstandigheden is nog onduidelijk wanneer ze haar werkzaamheden voor de Oranje Loper zal aanvangen. ▪ Het team technisch management is versterkt met technisch manager ****** Het team ▪ contractmanagement is versterkt met een contractmanager voor het functievrij maken van de bruggen Oranje Loper: ******.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Vaststellen inkoopplan Bouwteam Bruggen en organiseren marktconsultatie voor marktpartijen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen programmaplan + afronden van het project managementplan Bruggen. ▪ Opstellen projectbeheersplan. Concept gereed Q2 2019.

		Risico manage-ment	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ In bilaterale overleggen is het risicodossier en de beheersing ervan actueel gehouden. ▪ Op 8 juli heeft een risicosessie plaatsgevonden specifiek voor de hulpbruggen en kabels en leidingen in de tijdelijke situatie. De nieuw geïdentificeerde en gekwantificeerde risico's zijn toegevoegd aan het risicodossier. ▪ Op 16 juli zijn alle risico's besproken in een risicosessie met het projectteam Bruggen Oranje Loper. Hierbij zijn tevens de top-risico's voor de aanbestedingstukken en de input/onderbouwing voor de EMVI's vastgesteld. ▪ De programmarisico's van Oranje Loper zijn tijdens een MT-risicosessie behandeld en vastgesteld op 3 juli. **Bouwteam** Tijdens de Bouwteamontwerpfase worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's die door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risicopot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanager. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicoreservering. De risicoreservering zal gericht zijn op: ▪ Omgevingsmanagement ▪ Doorstroming / Bereikbaarheid ▪ Kabels en Leidingen ▪ Bodemgesteldheid **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst / onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Actueel houden van het risicodossier door middel van sessies en bilaterale overleggen. Dit zal vanaf september in samenspraak met de planner en de raakvlakmanager gebeuren.
		Commu-nicatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
		Duurzaam-heid	**Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):** Op 13 maart 2019 is een Ambitieweb sessie duurzaamheid gehouden onder leiding van Arcadis. Deze sessies zijn er voor alle projecten van de Oranje Loper geweest. De uitkomst van deze bruggensessie is weergegeven in onderstaand web, waarbij in lichtblauw de ambitie wordt weergegeven en in donkerblauw de huidige stand van zaken.



Ambitieniveaus:

- 0 = geen niet relevant, doen wat strikt / wettelijk noodzakelijk is;
- 1 = goed behalen van een minimale duurzaamheidsprestatie;
- 2 = beter bereiken significante duurzaamheidswinst;
- 3 = best maximale inzet om hoogst haalbare te bereiken.

Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie).

Op een aantal thema's kan het gewenste ambitieniveau gehaald worden zonder veel extra inspanningen, naast wat al voorzien is. Dit zijn de thema's:

- Ruimtegebruik (2; adaptief brugdek, benutten landhoofden voor waterberging);
- Ruimtelijke kwaliteit (3; project voegt intrinsiek veel kwaliteit toe, aanvullend wordt gedacht aan bijv. bloembakken aan de brugleuningen);
- Sociale relevantie (2; buurtfeest, inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt)
- Bereikbaarheid (3; intrinsieke doelstelling van het project, wordt uitgewerkt in bouwteam);
- Investeringen (2; kansen op het gebied van adaptief vermogen wat betreft kabels en leidingen en energietransitie).

Wat betreft de overige thema's zijn geen aanvullende maatregelen nodig. Hier zal de ambitie behaald worden aan de hand van datgene wat bij de voorgaande thema's is benoemd en/of wat intrinsiek met het project wordt bereikt. Dit betreft de thema's:

- Welzijn (2);
- Water (1);

	• Bodem (0); • Ecologie (0); • Vestigingsklimaat (1).
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
	Vooruitblik komende periode: ▪ Programma-breed worden de verschillende webben naast elkaar gelegd waarbij de verschillende ambities worden ingedeeld in de categorieën Laaghangend fruit, op langere termijn op te pakken en kansloos. ▪ In de Bouwteamfase zal in samenwerking met de bouwteampartners worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase. .
Afspraken/Acties/ Maatregelen	Expliciete afspraken met opdrachtgever: • Geen.

Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Share Point is ingericht en zal de komende tijd ingevuld gaan worden door de projectteamleden. ▪ Er is programma breed een richtlijn vastgesteld voor documentmanagement.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
	Vooruitblik komende periode: • Logisch ordenen van de bestanden. • Actualisatie informatie. • Analyse op ontbrekende informatie, ontbrekende informatie ophalen. • Analyse inhoudelijk op scope en uitgangspunten in relatie tot beschikbare informatie.

Tekstvoorstel voor volgende bestuurlijke P&C product;

n.v.t.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):

n.v.t.

Tekst vorige bestuurlijke P&C product: 8-maandsrapportage:

Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000,- beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. De aanbestedingsdocumenten ten behoeve van het bouwteam zijn in concept gereed. Uit strategische overwegingen wordt onderzocht welke mate van flexibiliteit en adaptief vermogen wenselijk dan wel noodzakelijk is om mee te kunnen bewegen met potentiele aanvullende scope voor aanpalende of naburige kademuren- en/of brugprojecten. In juni 2019 zal de aanbesteding starten waarna de contractering naar verwachting in het eerste kwartaal van 2020 zal plaatsvinden.
In de eerste helft van 2019 is de ondergrondse infrastructuur inzichtelijk gemaakt en is het proces opgestart om tot tijdelijke verlegging te komen. Het betreft meer dan 200 kilometer kabels en leidingen tussen de Nieuwezijds Voorburgwal en het Mercatorplein, van circa 25 diensten en bedrijven. Met al deze partijen zullen per kabel danwel leiding, per brug, specifieke afspraken gemaakt moeten worden voor zowel de tijdelijke ligging, als de toekomstige definitieve ligging. De start van de

aanbesteding van de hulpbruggen en het functievrij maken van de bruggen volgen voor wat betreft de locatie de afspraken met diensten en bedrijven en staan gepland voor het tweede kwartaal van 2020.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):

Het functievrij maken van de bruggen (zowel het gebruik op de brug, als het doorvoeren van kabels & leidingen) ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie) werkzaamheden door het bouwteam. Er is bewust gekozen voor het gebruiken van de bestaande processen rondom verleggingen. Tegelijk is het mogelijk dat er vanuit de gemeente opgeschaald moet worden om aanvullende afspraken te maken met diensten en bedrijven indien de voortgang op dit punt achterwege blijft. Het is daarbij waarschijnlijk dat eventuele opschaling op bestuurlijk niveau richting diensten en bedrijven geïnitieerd moet worden.