Publieksversie eindverslag

Operationeel Programma EFRO Kansen voor West II

Bevorderen van duurzame bottom-up regionale innovatie in West-Nederland

Medegefinancierd door de Europese Unie

kansen voor west

Hoofdstukindeling

Wat hebben we bereikt? 3

Verdeling van het programmabudget 4

Innovatie (prioriteit 1) 5

Focus op topsectoren en Cross-Overs 6

Innovatiefases in het Kansen voor West programma 7

Koolstofarme Economie (prioriteit 2) 9

Het verkleinen van de mismatch op de arbeidsmarkt (prioriteit 3) 10

Vestigingsklimaat (prioriteit 4) 11

Bevorderen van crisisherstel en een groen, digitaal en weerbaar economisch herstel (REACT-EU, prioriteit 6) 12

Lijst met afkortingen 13

Linken en communicatieuitingen 15

Meer innovatie en duurzaamheid in West-Nederland

Dit is het publieksverslag van het EFRO-programma *Kansen voor West II*. Dit programma liep van 2014 tot 2020, met een verlenging van een jaar vanwege COVID-19 pandemie. Het was een samenwerking tussen de vier Randstadprovincies (Noord-Holland, Zuid-Holland, Utrecht en Flevoland) en de vier grote steden (Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht).

Wat hebben we bereikt?

Met *Kansen voor West II* hebben overheden, bedrijven en kennisinstellingen samengewerkt om de economie in de Randstad sterker en duurzamer te maken. Het programma investeerde in:

- **Innovatie** – Investeren in nieuwe technologieën en producten.
- **Duurzame economie** – Minder CO_2-uitstoot en energiezuinigere oplossingen.
- **Stedelijke ontwikkeling** – Slimmere, socialere en groenere steden.

Europese fondsen, zoals het *Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling (EFRO)*, speelden hierbij een belangrijke rol. Dankzij extra steun van REACT-EU (corona middelen uit Europa) konden nog meer projecten worden ondersteund.

In totaal is € 863,1 miljoen geïnvesteerd in 448 projecten. Met deze middelen zijn onder meer 2.332 unieke ondernemingen ondersteund. Daarmee is deze tweede editie van Kansen voor West met nadruk een programma geweest voor het MKB.

Kansen voor West II heeft een groot deel van het budget geïnvesteerd in financieringsinstrumenten voor leningen en investeringen in bedrijven. In totaal ging het om 14 financieringsinstrumenten met ruim € 65,8 miljoen, wat neerkomt op 24% van het totale programma. Hiermee zijn 249 financieringen verstrekt (leningen en deelnemingen).

Daarnaast werden vouchers een belangrijk instrument, vooral aan het einde van de programmaperiode. In totaal zijn 8 thematische voucherregelingen uitgevoerd, waarmee het MKB kleine subsidies kon ontvangen voor advies, pilots en testen bij kennisinstellingen en fieldlabs.

Specifiek voor Stedelijke ontwikkeling is geïnvesteerd in de Geïntegreerde Territoriale Investeringsgebieden, de GTI. Deze GTI-gebieden[1] zijn in de steden Amsterdam, Den Haag, Rotterdam en Utrecht geselecteerd op de sociaaleconomische positie.

[1] GTI-gebieden Amsterdam: stadsdelen Noord, West, Nieuw-West, Zuid, Oost en Zuidoost. Den Haag: stadsdelen Escamp, Scheveningen, Centrum, Laak en Haagse Hout, Rotterdam: Stadshavens Rotterdam en gebied NPRZ-programma. Utrecht Noordwest (Zuilen en Ondiep), Overvecht, Kanaleneiland (incl. meubelboulevard), Cartesiusgebied, Lage Weide, Merwedekanaalzone, Amsterdamsestraatweg.

Managementautoriteit, Kansen voor West, Postbus 6575, 3002 AN Rotterdam

Verdeling van het programmabudget

Van het totale programmabudget is als volgt ingezet:

- **€ 454,4 miljoen** voor **innovatie**, verdeeld over **173 projecten**
- **€ 148,6 miljoen** voor een **koolstofarme economie**, binnen **30 projecten**
- **€ 69 miljoen** geïnvesteerd in **duurzame stedelijke ontwikkeling** binnen de **vier grote steden (G4)**, waarbij EFRO en ESF samenkwamen in **36 projecten**
- Er is met REACT-EU **€ 172,2 miljoen** geïnvesteerd in nog eens **200 groene en digitale projecten**
- Binnen de **GTI's** is 1 **CLLD in Scheveningen in Den Haag** uitgevoerd. Onder **REACT-EU** werd nog een CLLD, ook in Den Haag, toegevoegd, welke **over 3 wijken** is uitgevoerd

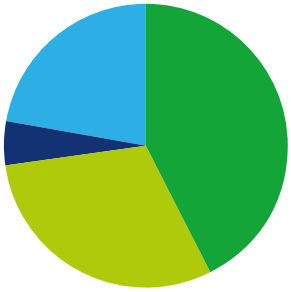
Een sterke financiële hefboom

Met een totale EFRO-bijdrage van **€ 261,6 miljoen** werd een totale investering van **€ 863,1 miljoen** gerealiseerd. Dit betekent een **multiplier van ruim 3**.

Naast de EFRO-bijdrage heeft Kansen voor West II **€ 43 miljoen** aan **Rijkscofinanciering** verstrekt. Ruim 42% van de totale investering, ruim € 368,2 miljoen is door de private sector betaald. Daarnaast is ruim € 189,8 miljoen bijgedragen uit publieke partners.

Financiering programma Kansen voor West 2014 - 2020 per 31 december 2023

(€ mln.)



Privaat:	368,2
EFRO:	261,6
Rijkscofinanciering:	43,4
Overig publiek:	189,8

Wat opvalt is de sterke private cofinanciering

- **Ruim 42%** van het totaalbedrag kwam uit **private investeringen**
- Dit lag **aanzienlijk hoger** dan de **30% die oorspronkelijk was begroot** in de eerste financiële tabel van het programma

Managementautoriteit, Kansen voor West, Postbus 6575, 3002 AN Rotterdam



programmamanagement kansen voor west

Medegefinancierd door de Europese Unie

Innovatie
(prioriteit 1)

Binnen Kansen voor West II is € 116,3 miljoen EFRO geïnvesteerd in 173 projecten op het gebied van innovatie. De totale investering in deze prioriteit is ruim € 454,4 miljoen (totale subsidiabele kosten) Dit bedrag ligt in werkelijkheid nog hoger, omdat veel projecten binnen REACT-EU (prioriteit 6) óók gericht waren op innovatie.

In het programma lag de focus op specifieke sectoren. Met name medische technologie groeide fors, gestimuleerd door de aandacht voor E-Health, personalized medicine, langer zelfstandig wonen en vanaf 2020 de impact van de COVID-19 pandemie. Ook was er veel de aandacht voor foodtechnologie, Agro-Tech, klimaat-onafhankelijk telen in de tuinbouw, dataplatforms, cybersecurity en artificial intelligence in de gezondheidszorg.

Daarnaast hebben de 7 financieringsinstrumenten (fondsen) gezorgd voor ruime toegang tot investeringsvermogen. In totaal hebben zij 191 innovatieve MKB-bedrijven gefinancierd, voornamelijk met converteerbare leningen voor de proof of concept-fase van startups. Twee participatiefondsen richtten zich specifiek op investeringen in de scale-up fase.

Vier soorten investeringen

- **Toegankelijke R&D-infrastructuur voor MKB**
  In dit programma is fors geïnvesteerd in **fieldlabs**, waar ondernemers en onderzoekers samen innovaties testen en ontwikkelen. In totaal zijn **20 fieldlabs ondersteund** bij hun opzet en basisinfrastructuur.

- **Valorisatieprojecten – samenwerking tussen bedrijven en kennisinstellingen**
  Binnen deze projecten werkten gemiddeld **vijf tot tien partners** samen aan innovaties in de **proof of concept-fase** (TRL 3-5). Deze fase, ook wel bekend als de **"1st valley of death"**, richt zich op het aantonen dat een innovatie werkt.

- **Opschaling van innovaties – de laatste stappen naar de markt**
  In de tweede helft van de programmaperiode verschoof de aandacht naar **kleinere projecten in een hogere TRL-fase** (6-9). Dit staat bekend als de **"2nd valley of death"**, waarbij één bedrijf werd ondersteund bij het daadwerkelijk **op de markt brengen** van een innovatie.

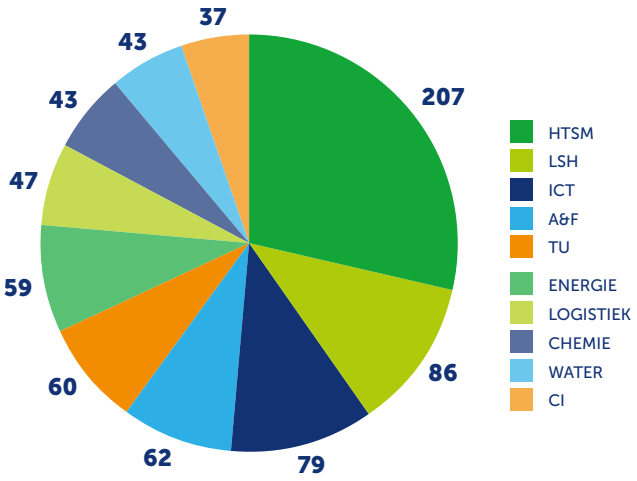
- **Voucherprojecten – ondersteuning voor MKB**
  Vouchers werden vooral ingezet voor **haalbaarheidsonderzoeken en pilots**, vaak in samenwerking met **fieldlabs**. Dit gaf mkb'ers de kans om innovatieve ideeën op kleine schaal te testen.

Focus op topsectoren en Cross-Overs

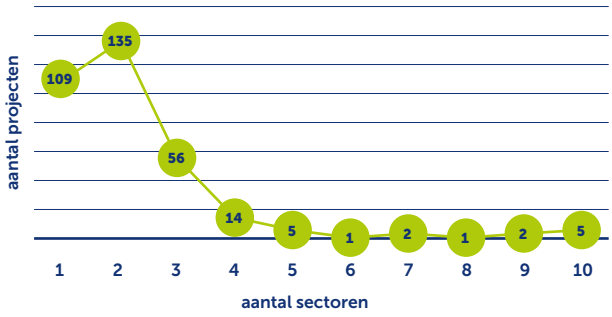
Binnen het programma zijn **221 innovatieve projecten** uitgevoerd, verdeeld over Innovatie, prioriteit 1, en REACT-EU, prioriteit 6. Meer dan 64% van deze projecten richt zich op meerdere topsectoren. Een project met robots in de zorg sluit bijvoorbeeld aan bij zowel de topsector Hightech Systemen en Materialen (HTSM)en Life Science en Health (LSH). Een combinatie van twee of meer topsectoren wordt als cross-overs gekenmerkt.

Dit sluit goed aan bij de programmadoelstelling en de regionale innovatiestrategie. In het diagram is zichtbaar dat cross-overs met HTSM er uitspringt, met **207 projecten**, gevolgd door Life Sciences & Health (LSH) met **86 projecten** en ICT met **79 projecten**.
De cross-overs op de overige topsectoren zijn redelijk gelijk verdeeld over de overige topsectoren.

Aantal projecten dat inzet per topsector



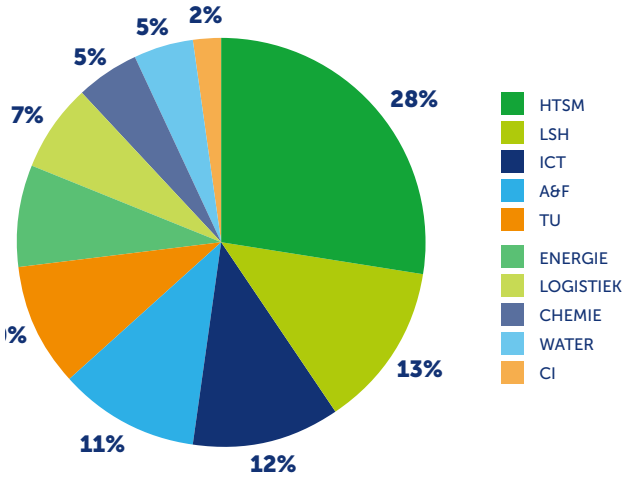
Aantal cross-overs



Het merendeel van de innovatieprojecten richtte zich op twee, drie of vier verschillende topsectoren. Veel projecten en vouchers waren verbonden aan een **Proeftuin** of **Smart Field Lab**, wat de hoge score binnen de HTSM sector verklaart. Dit komt vooral doordat technologieën zoals robots, sensoren, Internet of Things, 3D-printing en drones een steeds grotere rol spelen in innovatie binnen uiteenlopende sectoren. Deze technologie wordt bijvoorbeeld toegepast in de zorg of de precisielandbouw.

Binnen de prioriteiten Innovatie en het REACT-EU programma volgen de bedragen de verdeling van projecten over de topsectoren. Het meeste budget ging naar HTSM maar ook de medische en zorgsector, topsector chemie en de topsector energie zijn sterk vertegenwoordigd. De verdeling van de inzet over de verschillende topsectoren was verder redelijk evenwichtig.

Relatieve TSK inzet topsectoren SD1



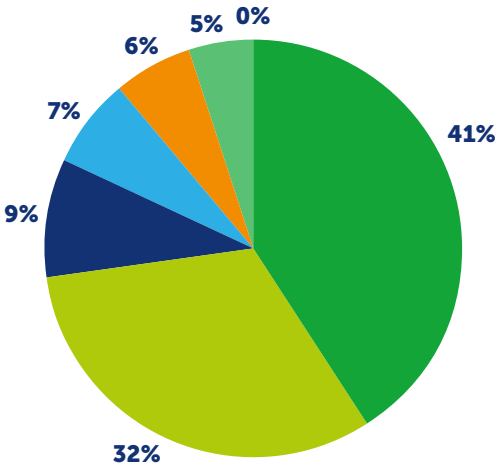
Innovatiefases in het Kansen voor West programma

Technology Readiness Level (TRL) geeft aan in welke fase van ontwikkeling een technologie zich bevindt. Hoe hoger het niveau, hoe dichter een innovatie bij marktintroductie komt. Opvallend is dat het programma een **breed scala aan innovatiefasen** bestrijkt, van toegepast onderzoek tot marktintroductie en procesinnovatie.

Bij de inzet op TRL-niveau (weergegeven op basis van het aandeel) valt op dat 41% zich richt op TRL5 (productontwikkeling), 32% op TRL4 (experimentele ontwikkeling), 9% op TRL7 (demonstratie bij eerste klanten) en 7% op TRL2 (onderzoek en ontwikkeling).

De meeste interventies zijn gedaan op TRL4 en 5, ook wel bekend als de **"1st valley of death"**, waarin het risico groot is dat innovaties blijven steken. Daarnaast is er aanzienlijke inzet op TRL7 (demonstratie) en TRL6 (haalbaarheidsonderzoek), wat de behoefte aan ondersteuning voor marktintroductie benadrukt, de zogenaamde **"2nd valley of death"**. Dit sluit ook aan op de regionale slimme specialisatie strategie.

Relatieve TSK inzet in TRL's SD1





Meer dan 70% van deze middelen werd gebruikt voor projecten in de fase van **experimentele ontwikkeling en productontwikkeling** (Technology Readiness Level, TRL 4-5). Daarnaast werd ongeveer 15% ingezet voor **haalbaarheidsonderzoeken en demonstratieprojecten** (TRL 6-7), waarbij bedrijven hun innovaties testten in de praktijk en bij eerste klanten.

Door een toename van het aantal verstrekte vouchers, voornamelijk binnen de **ZorgTech-vouchers** en **VP Delta-vouchers**, is er een relatief hoger aantal projecten ondersteund binnen de experimentele ontwikkelingsfase. Deze projecten waren over het algemeen kleinschalig. In totaal werden 200 vouchers verstrekt voor innovatieprojecten. De innovatievouchers zijn hieronder weergegeven:

› Vouchers voor Smarttech Industry onderzoek en haalbaarheid	14
› Vouchers voor Smarttech Industry inventariseren digitaliseringstoepassingen	45
› Vouchers gericht op de biobased industrie	23
› Vouchers voor innovatieve en duurzame kringlooplandbouw	29
› Vouchers voor ontwikkeling innovaties op basis van 5G technologie (REACT-EU)	9
› Vouchers voor klimaatadaptatie in de gebouwde omgeving (REACT-EU)	31
› Vouchers voor zorginnovatie door technologiebedrijven (REACT-EU)	49





programmamanagement kansen voor west

Medegefinancierd door de Europese Unie

Koolstofarme Economie (prioriteit 2)

Voor de koolstofarme economie is in totaal ruim € 30 miljoen EFRO geïnvesteerd, met een totale subsidiabele kosten (TSK) van € 148,6 miljoen verdeeld over 30 projecten. Met de REACT-EU-middelen is daaraan nog een extra investeringsimpuls toegevoegd. De EFRO-bijdrage van 21% ligt aanzienlijk lager dan de 40% die oorspronkelijk in het Operationeel Programma (OP) was voorzien. Dit betekent dat EFRO een veel grotere hefboomwerking heeft gecreëerd dan aanvankelijk verwacht.

Dit verschil komt door de aard van de projecten. In veel gevallen werd de subsidie ingezet om de **onrendabele top** te financieren. Dit is het verschil tussen de kosten van een conventionele investering en de extra investering die nodig is voor een duurzamere, fossielvrije oplossing.

Binnen deze prioriteit is gedurende de programma-periode veel beweging geweest, omdat zowel het beleid als de economische omstandigheden rondom de energietransitie snel veranderden. Aan het begin van de programmaperiode lag de nadruk sterk op **biomassa**, maar halverwege werd dit grotendeels stopgezet. Beleidsontwikkelingen zorgden daarnaast voor wisselend vertrouwen in **zonne-energie**, en ook **waterstof** bleek nog niet breed toepasbaar.

Uiteindelijk is de meeste steun gegaan naar **warmtenetten, geothermie, isolatie en de verduurzaming van de chemische en industriële sector.**

Binnen prioriteit 2 zijn **vier financieringsinstrumenten** ondersteund. Het VvE Duurzaamheidsfonds Den Haag heeft 29 financieringen verstrekt voor het verduurzamen van kleine VvE's. Het Energiefonds Den Haag (ED-Fonds) heeft 13 financieringen verstrekt voor investeringen in geothermie in de regio Den Haag. Daarnaast zijn twee fondsen onder het fonds SOFIE ondersteund. Het regionale fonds SOFIE heeft twee warmtenetten ondersteund en het GTI-deel van het fonds heeft 7 financieringen verstrekt aan energie-efficiëntie projecten.

Afsluitend is binnen prioriteit 2 met een voucherregeling in de stad Utrecht **105 vouchers voor energie- en klimaatinitiatieven** verstrekt voor het verduurzamen van het Utrechtse mkb.

Resultaten

- Aantal ondersteunde ondernemingen; 179
- Particuliere investeringen gedaan als hefboom van de EFRO-bijdrage; 132 miljoen euro
- Extra capaciteit van hernieuwbare energieproductie; 179,64 Megawatt
- Extra capaciteit aan restwarmte; 26,33 Megawatt
- Aantal acties gericht op procesondersteuning, vraagbundeling en businesscase-ontwikkeling voor hernieuwbare energie; 25
- Aantal leningen en garanties gericht op hernieuwbare energie; 20
- Aantal projecten gericht op hernieuwbare energie; 13
- Energie-efficiëntie: Aantal huishoudens met verbeterde energieverbruik classificatie; 1.075



programmamanagement kansen voor west

Medegefinancierd door de Europese Unie

Het verkleinen van de mismatch op de arbeidsmarkt (prioriteit 3)

Binnen deze prioriteit is bijna € 15 miljoen uit EFRO en bijna € 30 miljoen aan totale subsidiabele kosten geïnvesteerd in 21 projecten. De prioriteit is gericht op de mismatch op de arbeidsmarkt in de geïntegreerde territoriale initiatieven (GTI's) van de vier grote steden. De stedelijke programma's richtten zich op projecten die daar activiteiten uitvoerden die een positief effect hadden op de werkgelegenheid.

Veel van de projecten richtten zich op het **verminderen van de afstand tot de arbeidsmarkt** voor mensen die moeilijk werk konden vinden. Door het **grote aantal vacatures** waren deze initiatieven extra waardevol en zijn de gestelde doelen ruimschoots behaald. Er was **steeds meer aandacht voor bijscholing en omscholing** (re- en up-skilling) naar de **beroepen van de toekomst**.

Sommige projecten hebben niet voor 100% hun doelen gehaald, omdat bepaalde activiteiten tijdelijk door de **COVID-19 pandemie** niet konden doorgaan. Veel projecten besloegen namelijk een heel schooljaar, waardoor het vrijgekomen budget lastig opnieuw kon worden ingezet. Toch zijn er binnen **REACT-EU** enkele vervolgprojecten opgezet en is er een flinke impuls aan het verkleinen van de mismatch gegeven.

Het probleem van de **mismatch op de arbeidsmarkt** werd aan het begin van deze programmaperiode al zichtbaar, maar is sindsdien **verder toegenomen**. Er is simpelweg **te weinig nieuw talent** met de vaardigheden die werkgevers zoeken.

Naast veel onderwijsinstellingen (met name middelbare scholen en ROC's) hebben er ruim **700 bedrijven** meegedaan aan de projecten en zijn er **50 samenwerkingen** geweest tussen scholen, bedrijven en kennisinstellingen gericht op het verkleinen van de mismatch. Hoewel de meeste projecten in pilotvorm zijn uitgetest zijn een groot aantal na de subsidie met reguliere middelen opgeschaald of voortgezet in Kansen voor West III. De succesvolle aanpakken om onbenut arbeidspotentieel in GTI wijken dichter bij een baan te brengen zijn daarmee een zeer duurzame investering gebleken.

Binnen deze prioriteit zijn **uitsluitend individuele projecten uitgevoerd** en geen financieringsinstrumenten ingezet.

De **COVID-19 pandemie** heeft deze mismatch verder verergerd. Niet alleen steeg de **werkloosheid**, maar door de veranderingen op de arbeidsmarkt kwamen veel mensen uit **krimpsectoren** zonder de juiste vaardigheden beschikbaar. Dit speelt vooral in sectoren die zich richten op **duurzaamheid, energie en circulaire economie**.



programmamanagement kansen voor west

Medegefinancierd door de Europese Unie

Vestigingsklimaat (prioriteit 4)

Voor deze prioriteit is in de GTI-gebieden van Amsterdam, Den Haag, Utrecht en Rotterdam samen bijna € 18 miljoen uit EFRO en ruim € 39 miljoen aan totale subsidiabele kosten geïnvesteerd in 15 projecten.

De belangrijkste doelstelling binnen deze prioriteit was het **bouwen of renoveren van publieke en commerciële gebouwen** in de **GTI-gebieden**, met het doel werk- en bedrijfslocaties te creëren. Het programmadoel is ruim behaald met een totaal vloeroppervlak van **55.944 m²**, wat neerkomt op **115% van de streefwaarde**.

Binnen deze prioriteit zijn ook de **financierings-instrumenten SOFIE** (Rotterdam) en **FRED** (Den Haag) ingezet om bedrijven te helpen met huisvesting. Omdat deze investeringen tijdens de **COVID-19 pandemie** moeilijker te realiseren waren, zijn er in **2023 nog grote en belangrijke investeringen gedaan**. Met deze twee financieringsinstrumenten zijn **11 financieringen** gedaan.

Daarnaast is vanaf de start van het programma een **community-led local development (CLLD)**, een ander woord voor burgerinitiatief, gestart in **Scheveningen**, waarmee **45 burgerinitiatieven** zijn ondersteund.

Onder **REACT-EU** zijn in Den Haag nog **drie nieuwe CLLD's** gestart in de wijken **Mariahoeve, Scheveningen en Bouwlust/Vredelust/Morgenstond**, waarin uiteindelijk **15 burgerinitiatieven** zijn ondersteund. Hiervan waren 3 projecten gericht op hernieuwbare energie en 12 projecten gericht op energie-efficiëntie zijn ondersteund.

Resultaten

- Aantal ondersteunde ondernemingen; 71
- Toename werkgelegenheid in ondersteunde bedrijven; 435
- Private cofinanciering (private hefboom op de EFRO) inzet); 12 miljoen
- Openbare of commerciële gebouwen gebouwd of gerenoveerd in stedelijke gebieden; 55.944 m²

Bevorderen van crisisherstel en een groen, digitaal en weerbaar economisch herstel (REACT-EU, prioriteit 6)

Deze prioriteit werd toegevoegd aan het Kansen voor West II-programma als reactie op de COVID-19 pandemie. In 2020 stelde de Europese Commissie extra middelen beschikbaar om innovatie en de transitie naar een groene economie te versnellen, zodat de verwachte economische vertraging werd beperkt. In totaal is er ruim € 79 miljoen EFRO toegevoegd.

De vraag naar de financiering was **veel groter dan verwacht**, waardoor er een aanzienlijke **overtekening** op de voorstellen ontstond. In totaal is met € 79 miljoen EFRO ruim **€ 172,3 miljoen** aan totale subsidiabele kosten geïnvesteerd in **200 projecten**.

Binnen deze prioriteit zijn veel projecten gericht op **snelle implementatie van innovaties** en **opschaling van duurzame initiatieven**. Naast **vouchers** zijn er ook **vier financieringsinstrumenten** ingezet, waarvan 3 ophogingen van bestaande financieringsinstrumenten en een nieuw fonds, het **Social Impact Fonds Rotterdam (SIFR)**. Dit fonds maakte het mogelijk om **sociale ondernemers** te ondersteunen.



De **belangstelling voor REACT-EU middelen** was enorm en vrijwel **alle streefwaarden zijn ruimschoots behaald**. De enige uitzondering hierop was de restwarmte. Binnen de prioriteit koolstofarme economie is sprake van een gemengd beeld: de inzet op restwarmte bleef achter doordat de verwachte infrastructuur in de Randstad niet is gerealiseerd. Tegelijk zijn middelen verschoven naar andere vormen van hernieuwbare energie, onder meer via aquathermie en geothermie.

Resultaten

- Aantal ondersteunde ondernemingen: 565
- Particuliere investeringen als cofinanciering bij de EFRO (private hefboom); 75 miljoen
- Extra capaciteit van hernieuwbare energieproductie; 62,42 MW
- Extra capaciteit aan restwarmte; 1,40 MW
- Aantal leningen op het gebied van hernieuwbare energie; 5
- Aantal projecten gericht op hernieuwbare energie; 17
- Aantal projecten gericht op energie efficiëntie; 99
- Aantal samenwerkingsverbanden gericht op het verkleinen van de mismatch op de arbeidsmarkt, tussen kennisinstellingen en bedrijfsleven en/of overheid; 32
- Aantal deelnemende bedrijven aan projecten gericht op mismatch; 312
- Aantal digitaliseringsprojecten; 75
- Aantal groene projecten; 77

Lijst met afkortingen

A&F	Topsector Agro&Food
B&W	College van Burgemeester en Wethouders
CBS	Centraal Bureau voor Statistiek
CI	Topsector Creatieve industrie
CLLD	Community Led Local Development
DC	Deskundigencommissie
DG Regio	Directoraat-Generaal voor Regionaal Beleid van de Europese commissie
EC	Europese Commissie
EFRO	Europees Fonds Regionale Ontwikkeling
EZK	Ministerie van Economische Zaken en Klimaat
ESF	Europees Sociaal Fonds
FI	Financieringsinstrument
G4	Steden Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Utrecht
GTI	Geïntegreerde Territoriale Investering
HTSM	Topsector: High Tech Systemen en Materialen
ICT	Informatie- en communicatietechnologie
LSH	Topsector: Life sciences & Health
MA	Managementautoriteit
MKB	Midden- en Kleinbedrijf
MW	Megawatt
N+3	Verplichte realisatie van een gepland budget binnen 3 jaar
OP	Operationeel Programma
P4	Provincies Noord-Holland, Zuid-Holland, Utrecht en Flevoland
R&D	Research & Development
SAG	Stedelijke Adviesgroep
SD	Specifieke doelstelling
SFC	ICT-systeem van de EC waar alle projectdocumentatie in staat
TRL	Technology Readiness Level
TU	Topsector Tuinbouw & uitgangsmaterialen
VvE	Vereniging van Eigenaren

Linken en communicatieuitingen

Website periode 2014-2022: https://www.kansenvoorwest2.nl/nl/
Projecten weergave KvW II: https://kvw3.kansenvoorwest.nl/projecten/projecten-kansen-voor-west-ii/
Europa om de Hoek website: https://www.europaomdehoek.nl/

Jaarverslagen Kansen voor West II

- 2014 Kansen voor West I
- 2014-2015 Publiekssamenvatting Kansen voor West II
- 2016 Publiekssamenvatting Kansen voor West II
- 2017 Publiekssamenvatting Kansen voor West II
- Publieksversie Eindverslag Kansen voor West I
- 2018 Publieksversie Jaarverslag
- 2019 Publieksversie Jaarverslag
- 2020 Publieksversie Jaarverslag
  - 2020 bijlage beschikte projecten
  - 2020 bijlage beschrijving GTI projecten
  - 2020 bijlage beschrijving CLLD projecten
- 2021 Publieks Jaarverslag - Operationeel Programma Kansen voor West II (laatste)

Publicaties

- De eerste 100 projecten - NL versie
- The first 100 projects - EN version
- De laatste 135 projecten
- Essay Kansen voor West - NL versie
- Essay Kansen voor West - EN version
- Projectbeschrijvingen GTI NL versie
- Projects ITI - EN version
- Projectbeschrijvingen CLLD - NL versie
- Project CLLD - EN version

KvW II: Beschrijving KvWII-projecten-2014-2021 (pdf 14MB)
Beschrijving CLLD projecten: Beschrijving CLLD projecten KvWII (pdf)
Beschrijving GTI projecten: Beschrijving GTI projecten KvWII (pdf)

Nieuwsbrieven nalezen? Dat kan. Op deze pagina een overzicht.
Lid worden: Nieuwsbrief Kansen voor West - Aanmelden (verschijnt circa 4x per jaar)
Van 2022 tot heden: https://kvw3.kansenvoorwest.nl/nieuws/nieuwsberichten/nieuwsbrieven-van-2022-nu/
Van 2017 - 2021: https://kvw3.kansenvoorwest.nl/nieuws/nieuwsberichten/nieuwsbrieven-van-2017-2021/

Lid worden linkedin berichten (wekelijks): https://www.linkedin.com/company/kansen-voor-west

Havendagen (2023 en 2024 met o.a. kvw2 projecten)

https://kvw3.kansenvoorwest.nl/nieuws/havendagen-rotterdam-2023/
https://kvw3.kansenvoorwest.nl/nieuws/nieuwsberichten/havendagen-2024/
https://kvw3.kansenvoorwest.nl/nieuws/havendagen-rotterdam-2024/

QUEST- en LIBELLE advertorials

Van de Libelle uitgave is er geen digitaal weer te geven versie.
Van de QUEST - Advertorial – drukwerk in het blad – 2023 – VITESTRO is er geen digitale versie.
QUEST - Advertorial – drukwerk in het blad - Boerderij van de Toekomst Flevoland – 2022. Digitale versie:
https://www.kansenvoorwest2.nl/files/quest-kvw-advertorial-nov-2021.pdf

Logo KvW II - zoals in gebruikt tot 2022:

