Agenda

Aan	**Strategisch overleg gemeente Amsterdam - AEB Amsterdam**
Vergaderdatum	**22 september 2016**
Tijd	9:00 - 10:00 uur
Locatie	Stadstimmertuin 91; zaal 0.3- Thermen
Telefoon	
Onderwerp vergadering	**Strategisch overleg*; kick off*** (1-2016)

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
   - Startschot verschillende overleggen

Ter bespreking

2. **Invulling overleggen gemeente Amsterdam en AEB Amsterdam** (*zie bijlage*)
   - Bespreken bijlage & afstemmen invulling overleggen 'gemeente Amsterdam – AEB Amsterdam'.

   Concrete vragen:
   - *Zijn de in de bijlage omschreven doelen van de 'AEB – gemeente Amsterdam' overleggen akkoord?*
   - *In de oorspronkelijke opzet is de frequentie van het strategisch overleg 6 keer per jaar.*
   - *Het voorstel is om dit overleg, om te starten, 3 keer per jaar plaats te laten vinden.*
   - *In de oorspronkelijke opzet zijn adviseurs van de directie Bestuursadvisering en Deelnemingen, deelnemers van het strategisch overleg. Gezien de aard en het karakter van het strategisch overleg is het voorstel de deelnemers vanuit de gemeente beperken tot: de programmamanager Afval en de inhoudelijk betrokken adviseurs.*

3. **Huishoudelijk afval scheidingsinstallatie (HHAS)** *(mondeling, AEB Amsterdam)*
   - Terugkoppeling stand van zaken bouw scheidingsinstallatie huishoudelijk afval.

4. **Overzicht grote projecten AEB Amsterdam** *(mondeling, AEB Amsterdam)*
   - Terugkoppeling aankomende grote projecten AEB.

5. **Uitvoeringsplan Afval** (*mondeling, gemeente Amsterdam*)
   - Stand van zaken uitvoering Uitvoeringsplan Afval en ontwikkelingen op het gebied van het inzamelen: textiel, papier en luiers

6. **Rondvraag & sluiting**



Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam– gemeente Amsterdam 22 september 2016
Besluiten & acties

Aanwezigen [redacted]

Afwezig met bericht

Aanwezige gasten

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & eventuele aanvullingen op de agenda** Kick off van het strategische overleg AEB – Amsterdam vindt plaats door en . Dit is het 1e strategisch overleg in een reeks van overleggen. AEB heeft een belangrijke rol binnen de afvalketen, en het strategische overleg is onderdeel van de 'hernieuwde' samenwerking. Er is behoefte aan een heldere afstemming over en weer. Naast het gestructureerd samen plannen maken, wordt ook de oproep gedaan je niet in te laten kaderen en te durven dromen. De volgende onderwerpen kunnen aan bod komen: - Toekomstige projecten AEB en afvalketen - De toekomst van verbranden & recyclen en de balans daartussen - Duurzame energie opwekking - CO2 - Grondstoffen fabriek; hoe ziet dat er uit? Het advies is mbv 'business case' denken de punten in gezamenlijkheid te bespreken. <u>Mededelingen:</u> Het succes van het Regionaal Sorteer Centrum (RSC) wordt kort gedeeld. Op een nieuwe locatie kunnen mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt werken een bijdrage leveren aan de 'circulaire economie'.

	Er worden een aantal acties afgesproken: - **Actie**: vormen samen de agendacommissie van het strategisch overleg. Zij doen gezamenlijk de voorbereidingen en de vaststelling agendapunten en termijnagenda. - **Actie:** Verschaf inzicht in de formele governance structuur en stem het strategisch overleg hierop af. - **Besluit 1:** *De thema's CO2 afvangst, Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval en warmte komen op de termijnagenda.*
2.	**Invulling overleggen gemeente Amsterdam en AEB Amsterdam** De bijlage 'invulling overleggen gemeente Amsterdam – AEB Amsterdam' wordt kort besproken. **Besluit 2:** • *De in de bijlage omschreven doelen van de 'AEB – gemeente Amsterdam' overleggen zijn akkoord* • *De frequentie van het strategisch overleg wordt gestart met 4x per jaar.* • *In de oorspronkelijke opzet zijn adviseurs van de directie Bestuursadvisering en Deelnemingen, deelnemers van het strategisch overleg. Gezien de aard en het karakter van het strategisch overleg kunnen ze ook opteren voor het zijn van agenda lid. Dit afhankelijk van het thema en de insteek van het strategisch overleg. Deze inschatting maken de BA's zelf.*
3.	**Huishoudelijk afval scheidingsinstallatie (HHAS)** *De stand van zaken* bouw scheidingsinstallatie huishoudelijk afval (HHAS) wordt kort gedeeld. De verwachting is dat in november de 1e paal kan worden geslagen. Bam en Banzo zijn geselecteerd voor de bouw van de na scheidingsinstallatie. Belangrijk aandachtspunt is de output stromen. Wat kunnen we daar het beste mee doen? Is de centrale vraag. Voorbeelden van de fracties papier & karton en folies worden kort toegelicht.
4.	**Overzicht grote projecten AEB Amsterdam** De toekomstige grote projecten AEB worden a.d.h.v. notitie kort toegelicht. De Business Development portefeuille wordt toegelicht. Afgesproken wordt de huidige tabel verder uit te breiden met korte inhoudelijke toelichting en status (**actie**). Verder is het verzoek te kijken naar kansen en samenwerking. Het zou goed zijn om te komen tot een soort gezamenlijk 'programma' waar de doelen van AEB en de doelen van de stad naast elkaar staan en er duidelijkheid wordt waar gezamenlijke kansen en samenwerking mogelijk c.q. nodig is. **(actie** Verder wordt er gewezen op de andere programma's zoals circulair en innovatie programma's en de CTO office.
5.	**Uitvoeringsplan Afval** De stand van zaken Uitvoeringsplan Afval en ontwikkelingen op het gebied van het inzamelen: textiel, papier en luiers worden kort gedeeld. Afgesproken wordt dat en buiten de vergadering om doorpraten over de fractie luiers en info uitwisselen over en weer **(actie** **)**
6.	**Rondvraag & sluiting**

	ACTIELIJST Strategisch overleg 22 september 2016	Actiehouder	Wanneer
1.	Vormgeven agendacommissie Incl. voorzet thema's/termijnagenda		**Voorzet Strategisch overleg november**
2.	Terugkoppelen formele governance structuur en momenten		**zsm**
3.	Completeren 'funnel' AEB met BD portefeuille		**Strategisch overleg november**
4.	BD portefeuille AEB leggen naast Programma afval ➔ Programma afvalketen		**Strategisch overleg november**
5.	Bespreken fractie luiers en initiatieven over en weer		**28 september**
	TERMIJN AGENDA Strategisch overleg AEB - Amsterdam - Toekomstige business cases - stratgische visie 2025 - prestaties per Q - implementatieplan afval - CO2 afvangst - Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval - Warmte		

Agenda

Aan	**Strategisch overleg gemeente Amsterdam - AEB Amsterdam**
Vergaderdatum	**November 2016**
Tijd	9:00 - 10:00 uur
Locatie	Stadstimmertuin 91; zaal 0.3- Thermen
Telefoon	
Onderwerp vergadering	**Strategisch overleg;** (2-2016)

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**

Ter bespreking

2. **Invulling overleggen gemeente Amsterdam en AEB Amsterdam** (*zie bijlage*)

3. **Huishoudelijk afval scheidingsinstallatie (HHAS)** *(mondeling, AEB Amsterdam)*
   - Terugkoppeling stand van zaken bouw scheidingsinstallatie huishoudelijk afval.

4. **Overzicht grote projecten AEB Amsterdam** *(mondeling, AEB Amsterdam)*
   - Terugkoppeling aankomende grote projecten AEB.

5. **Uitvoeringsplan Afval** (*mondeling, gemeente Amsterdam*)
   - Stand van zaken uitvoering Uitvoeringsplan Afval en ontwikkelingen op het gebied van het inzamelen: textiel, papier en luiers

6. **Rondvraag & sluiting**

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**1 december 2016**
Tijd	13:30 - 15:00 uur
Locatie	Amsterdam, Rozenburglaan 2, 3e verdieping
Telefoon	[redacted]
Onderwerp vergadering	Strategisch overleg AEB- Amsterdam 2-2016

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**

2. **Besluitenlijst, acties & termijnagenda** *(zie bijlage)*

Ter bespreking

3. **De context; kwantiteit vs. Kwaliteit** *(mondeling)*
   Het schetsen van de context!
   - Wat zien we? Wat valt er op in de 'markt'? (o.a. LAP3, Grondstoffenakkoord)

4. **De verkenningsfase**
   - Wat is het afwegingskader van de verkenningsfase (voorafgaand aan de 'funnel'[1])? (AEB & programma afval)
   - Nieuwe dingen die de 'funnel' inkomen.

5. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *(zie bijlage)*
   Overzicht en stand van zaken projecten.

6. **Projectenoverzicht Programma afval (OAK)** *(zie bijlage)*
   Overzicht en stand van zaken afvalketen projecten.

7. **Rondvraag & sluiting**

[1] 'Funnel': denkbeeldige trechter vorm.



Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam– gemeente Amsterdam 1 december 2016
Besluiten & acties

Aanwezigen

Afwezig met bericht

Aanwezige gasten

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & eventuele aanvullingen op de agenda** heet van harte welkom. komt het programmateam afval versterken en een van de thema's in haar takenpakket is AEB. Samen met pakt zij de AEB punten op. Verder wordt kort de insteek van de nieuwe communicatiecampagne en de slogan/pay off: Amsterdam maakt er wat van gedeeld.
2.	**Besluitenlijst, acties & termijnagenda** **Het verslag n.a.v. het 1e strategische overleg wordt zonder wijzigingen vastgesteld.** Acties 1, 2, 3, 4 en 5 zijn afgerond of staan op de agenda. Er worden een aantal zaken aangevuld op de termijnagenda: - De fractie textiel (inzameling & de bestuurlijke component) - De communicatiecampagne afval en schoon - Multibag (GF en kleine apparaten) - Lokale initiatieven (spanningsveld/alleenrecht) Verder wordt de suggestie gedaan om initiatiefnemers eens uit te nodigen bij AEB. "Amsterdam maakt er wat van!" wordt dan concreet en zichtbaar. Er zit voordeel in het elkaar meenemen in deze initiatieven en het trekken van '1 lijn' in lokale initiatieven.

3.	**De context en de verkenningsfase** Agendapunt 3 wordt kort besproken. Er wordt kort geschetst wat er op dit moment allemaal speelt o.a. LAP3 en het Grondstoffenakkoord. Gedeeld wordt wie vanuit het programma afval aanspreekpunt is op deze thema's.
4.	**De verkenningsfase** *Wat is het afwegingskader van de verkenningsfase (voorafgaand aan de 'funnel')?* *Welke nieuwe dingen komen de 'funnel' in.* Het afwegingskader wordt over en weer kort gedeeld. Voor AEB spelen zaken als duurzaam, financieel verantwoord, tijd & capaciteit een rol. Maar ook input/beschikbaar volume, (hoogwaardige) afzet, stoorstof. Insteek is een afgewogen en gezonde business case. Vanuit het programma afval vormen o.a. de 'stippen op de horizon' een afweging: zo spelen duurzaamheid, afvalscheiding, efficiëntie, bewustwording, participatie en dienstverlening een rol in de afweging. Voor Energie zijn de doelen 'duurzaamheid 20-20' o.a. van belang en circulaire energie. Insteek is de energie transitie ingang zetten en verder brengen. Projecten of initiatieven die daar aan bij kunnen dragen worden verkend. De fase voorafgaand aan het 'verkennen', 'herkennen en erkennen' is een mooie fase om een project op tafel te brengen bij het strategisch overleg.
4.	**Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *Overzicht en stand van zaken projecten AEB Amsterdam* De toekomstige grote projecten AEB worden a.d.h.v. notitie kort toegelicht. deelt een mogelijke ontwikkeling m.b.t. folies. De 'korrels' kunnen weer input leveren voor plastic zakken. Verder wordt de stand van zaken HHAS gedeeld. De bouw is gestart, de 1e paal zit in de grond. Het communicatie/persmoment voor wethouder Choho staat op het netvlies. Insteek is dit te doen bij het moment van het bereiken van het hoogste punt 'pannenbier' **(actie AEB)**. Daarnaast wordt de andere insteek van de vergister kort besproken. Afgesproken wordt dat het belangrijk is de wethouder en het programma mee te nemen in eventuele 'aanpassingen'. In het AVA overleg december kan deze veranderde insteek van de vergister ter info wellicht kort worden gedeeld **(actie AEB).**
5.	**Projectenoverzicht Programma afval (OAK)** *(zie bijlage)* *Overzicht en stand van zaken afvalketen projecten.* De stand van zaken Uitvoeringsplan Afval en de projecten vanuit het programma afval worden kort gedeeld. De dynamische routes, werven & afvalpunten analyse en overslag passeren kort de revue. biedt aan ook **een** 'funnel' voor energie te maken dit om elkaar in de projecten 'mee te nemen" **(actie i).**
6.	**Rondvraag & sluiting** vragen naar de stand van zaken inzameling blik bij de PMD's. Gezien nieuwe info/inzichten en het niet verkrijgen van extra vergoeding bij de verwerker wordt gevraagd of het verstandig is het besluit omtrent blik per 1/1 2017 nog eens te bekijken Gedeeld wordt dat naast de financiële besparing door het vermijden van verwerkingskosten, je tegelijkertijd opbrengsten een vergoeding van 80-90 euro per ton. Afgesproken wordt dat de fractie blik bespreken en het AEB de uitkomsten uit dit gesprek terugkoppelen (**actie**). Verder wordt kort nog de stand van zaken 'herijking AEB' besproken. Het is zaak de verschillende beelden naast elkaar te leggen en wat 'in de hoofden' zit helder te krijgen. Inzichten vanuit bv. deelnemingen, warmte, afval. De suggestie wordt gedaan de argumentenfabriek daarbij te laten

	helpen. Afwegen of de argumentenfabriek kan helpen (**actie:**		
	ACTIELIJST Strategisch overleg 22 september 2016	**Actiehouder**	**Wanneer**
1.	Maken 'funnel' warmte		**PM**
2.	BD portefeuille AEB leggen naast Programma afval ➔ Programma afvalketen		**PM** ***Continue check op kansen & samenwerking.***
3.	Feestelijk moment m.b.t. de bouw HHAS initiëren voor WH Choho/Amsterdam		**PM**
4.	(eventuele) Wijzigingen/aanpassingen t.o.v. insteek HHAS en vergister delen met het programmateam		**PM** ***(Indien het zich voordoet.)*** ***M.b.t. de vergister in AVA december 2016***
5.	Funnel voor 'energie' maken		**PM**
6.	Terugkoppelen stand van zaken/proces m.b.t. blik		**PM/ januari 2017**
	TERMIJN AGENDA Strategisch overleg AEB - Amsterdam - Toekomstige business cases - Strategische visie 2025 (AEB) - Prestaties per Q - Implementatieplan afval & organisatieplan - CO2 afvangst - Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval - Warmte; o.a. strategie op warmte, zon, AEB als warmtebron, AEB – WPW-Amsterdam, stad zonder gas. - Grondstofstromen; welke doelen stellen we en wat gaan we per fractie doen. (o.b.v. feiten kijken wat we gaan doen en wat het betekent voor duurzaamheid, dienstverlening & efficiëntie. Bespreken van eventuele spanningen.) - Balans afvalscheiden – verbranden (incl. o.a. hergebruik, preventie) - Verkiezingsprogramma 2017		

Agenda *geannoteerd*

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**8 maart 2017**
Tijd	8:30 – 10:30 uur
Locatie	Amsterdam, Rozenburglaan 2, 3e verdieping
Telefoon Behandelaar	
Onderwerp vergadering	Strategisch overleg AEB- Amsterdam 3-2016

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
2. **Besluitenlijst, acties & termijnagenda** *(zie bijlage)*

<u>Ter bespreking/ter informatie/ter kennis name</u>

3. **Lange termijn visie AEB Amsterdam**
4. **HHAS**; stand van zaken na-scheidingsinstallatie. *(mondeling)*
   - *"Hoogste punt; ceremonieel moment WH Choho."*
5. **Herijking AEB;** terugkoppeling stand van zaken/proces *(mondeling)*
6. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *(zie bijlage)*
   Overzicht en stand van zaken projecten.
   - *Fractie textiel*
7. **Projectenoverzicht Programma afval (OAK)** *(zie bijlage)*
   Overzicht en stand van zaken afvalketen projecten.
8. **Lokale projecten**; info delen & zoeken naar synergie *(mondeling)*
9. **Nationale & Internationale (Europa) samenwerking;** *(mondeling)*
   Waar zitten we in & wat doen we waar.
10. **Rondvraag & sluiting**

Bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB Amsterdam – gemeente Amsterdam 21 maart 2017
Besluiten & acties

Aanwezigen [redacted]

Afwezig met bericht

Aanwezige gasten

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & vaststelling agenda** Wethouder (WH) heet allen welkom bij het 1e bestuurlijke opdrachtgeversoverleg. AEB en WH delen dat het bestuurlijk opdrachtgeversoverleg een goed initiatief en moment is om in gezamenlijkheid af te stemmen. De agenda wordt zonder wijzigingen vastgesteld.
2.	**Doel en vorm van het overleg** De insteek van het overleg wordt kort besproken. Het bestuurlijk opdrachtgeversoverleg geeft, tezamen met de overige opdrachtgever-opdrachtnemer overleggen, een goede invulling aan het opdrachtgever schap AEB Amsterdam. De voorgestelde frequentie (1 a 2x per jaar) en timing (voorafgaand aan de Aandeelhoudervergadering (AVA) en na het ambtelijke strategische overleg) zijn akkoord. Insteek van het bestuurlijk opdrachtgeversoverleg is: - Het bespreken van de voortgang m.b.t. de beleidsdoelen; - Het bespreken van de uitvoering van het contract; - Het bespreken van de voortgang m.b.t. de transitie naar een duurzaam energie- en Grondstoffenbedrijf; - Eventuele geschilpunten.

	De half jaarrapportage van AEB is uitgangspunt voor de terugkoppeling van de voortgang op bovenstaande punten. Opgemerkt wordt scherp te zijn op de reeds aanwezige governance structuur en financiële verantwoordingslijn in het AVA. Daarnaast deelt AEB dat i.v.m. de timing van het volgende AVA (juni 2017) de half jaarrapportage Q1 - Q2 2017 nog niet afgerond.
3.	**Huishoudelijke afvalscheidingsinstallatie (HHAS);** stand van zaken na-scheidingsinstallatie AEB geeft een update. - De bouw loopt op schema. Door het later verstrekken van de vergunning is een lichte vertraging van 5 dagen opgetreden maar dit valt binnen de geraamde marge. - De bouw bevindt zich in een nieuwe fase, het bouwen 'gaat de lucht in'. - 11 mei is een feestelijk moment voor de mijlpaal 'hoogste punt 'ingepland. WH Choho is daarbij aanwezig en zal een ceremoniële handeling verrichten. - Het % gescheiden fracties zijn in de business case weergegeven. Aangeven wordt dat de fabriek en de techniek flexibel is van opzet waardoor je machinaal op (toekomstige) fracties kunt fine tunen. Stadium 2 : bv. glas, textiel, hout. - De vraag 'Wat gebeurt er als de input van de HHAS verandert?' wordt besproken. Als de input wezenlijk verandert dan verandert de output ook mee. De business case is door gerekend op basis van de Amsterdamse input. In het Uitvoeringsplan Afval staat beschreven dat er in 2020 40% brongescheiden afval wordt ingezameld en dat 25% bereikt wordt met de nascheidingsinstallatie, vergister en groengasinstallatie. Dit is verwerkt in de business case en wordt gemonitord.
4.	**Business Development Portefeuille** AEB licht het traject van grondstoffen na de nascheidingsinstallatie uit. AEB heeft met nieuwe inzichten een ander idee gekregen voor het verwerken van de grondstoffen. Insteek en zoekrichting is twee fabrieken te ontwikkelen achter de nascheidingsinstallatie om de kunststoffen verder op te werken en de ONF te bewerken. Kunststoffen zouden dan ook apart gesorteerd kunnen worden (PET, HDPE. PP en PE); ONF zou gedroogd kunnen worden waardoor een waardevolle en kwalitatief hoogwaardigere output ontstaat waar vraag naar is (droge biobrandstof) en levert ook de 19% scheidingspercentage bijdrage. Daarnaast is er een beschikbare afzetmarkt, bio energie centrales kunnen het product uit de droger verwerken. De business case van de droger ziet er goed uit >10%. Het streven is het investeringsbesluit in de AVA juni 2017 voor te leggen. Opmerkingen n.a.v. de gedeelde kunststof strategie: - Er wordt gedeeld dat het een pre is dat de fabriek in Amsterdam komt. Dit is passend binnen het beeld en de doelstellingen van Amsterdam. Het past bij het beeld "Amsterdam maakt er wat van'. - De vraag wordt gesteld of de lopende herijking en het investeringsproces met elkaar interveniëren. Antwoord daarop is dat het herijkingsproces en het investeringsproces niet met elkaar hoeven te interveniëren. AEB houdt binnen de herfinanciering rekening met de ONF, reguliere financiering is daarmee dan ook een mogelijkheid.
5.	**Geschilpunten** **Wachttijden** De problematiek omtrent de wachttijden voor het storten van het afval wordt over en weer gedeeld. Vanuit het programma afval wordt gedeeld dat de chauffeurs wachttijden bijhouden, soms lopen deze op tot 1,5 uur. De duur van de wachttijd heeft daarmee in sommige gevallen een groot effect op het aantal ritten dat de wagens kunnen rijden en draagt niet bij aan het behalen van de efficiency doelstellingen. Verder is er vanuit de afvalinzameling behoefte aan een plan B in geval van storing. Wachttijden >20 minuten hebben direct inbreuk op de bedrijfsvoering.

	AEB deelt de zorg omtrent de wachttijden. AEB monitort deze wachttijden ook. Op momenten zijn deze wachttijden te hoog. Het thema heeft binnen AEB topprioriteit. Technisch gezien zijn er een aantal mogelijke oplossingen. Opgemerkt wordt dat AEB het borgen van de veiligheidsregels op de stort vloer veel belang aan hecht. Veiligheid vormt een belangrijke randvoorwaarde binnen de oplossingsrichting. Enkele suggesties die over en weer worden genoemd worden zijn: - HHAS, extra stortgaten - Overslaglocaties - 's nachts, in de daluren, naar AEB - Keren in de storthal - Tijd slots - Spreiding van het aanleveren afval De WH vat dit punt kort samen en hoort inspanning maar beseft tegelijkertijd ook de impact van de wachttijden op de bedrijfsvoering en de efficiency van de afvalinzameling. Afgesproken wordt dat er duidelijke afspraken moeten worden gemaakt m.b.t. wachttijden en zekerheden moeten worden gecreëerd. De bereidheid vanuit de afvalinzameling om organisatorische inspanning te leveren en mee te denken aan het spreiden van de aanlevering afval moet worden 'beloond'. Afgesproken wordt dat in het volgende bestuurlijke opdrachtgeversoverleg de mogelijke oplossingsrichtingen worden voorgelegd en er een afspraak voorstel voorligt. Verder is er behoefte om concrete afspraken te maken wat we in de tussentijd kunnen doen m.b.t. minimaliseren wachttijden. **(actie)** **Communicatie** Bij het realiseren van de duurzaamheidsambities is een eenduidige boodschap essentieel. De insteek van deze boodschap wordt kort met elkaar besproken. Voor Amsterdam is de insteek van de communicatie: - In Amsterdam is de inzet op bronscheiden als 1e stap, vervolgstap nascheiden om zoveel mogelijk Amsterdams afval als grondstof te kunnen hergebruiken. - Gedeeld wordt dat het filmpje (Q4 2016) waar de gewenste boodschap niet helemaal goed uit de verf kwam is aangepast adhv bovenstaande insteek. - Het wederzijds belang voor communicatie met de juiste boodschap wordt over en weer erkent. - De nieuwe communicatie campagne biedt over en weer haakjes om de boodschap 'Amsterdam maakt er wat van!' vanuit de keten gedachte te laden. - AEB deelt dat in sommige andere gemeenten andere beleidskeuzes zijn gemaakt. - Afgesproken wordt dat de communicatieadviseurs vanuit het programma afval en AEB samen afspraken maken over de juiste toon en boodschap en proces. En dat eventuele variaties tussen gemeenten expliciet worden benoemt (vb. gemeente Volendam – gemeente Amsterdam). **(actie**
6.	**Rondvraag & sluiting** - Volgende week is de lancering van het Latex project - Het AEB is door het Parool benadert voor een interview. - Het verzoek/de vraag van AEB, besproken tijdens het AVA december 2016, m.b.t. het verlengen van de contractduur 'brandbaar afval' staat nog 'open'. Antwoord op deze vraag is van belang i.v.m. de gesprekken herfinanciering. WH geeft aan dat deze vraag voor de

	volgende keer wordt geagendeerd. Agenderen 'verzoek tot verlengen contractduur brandbaar afval' op bestuurlijk opdrachtgeversoverleg Q2 2017 **(actie).**		
	ACTIELIJST bestuurlijk opdrachtgeversoverleg 21 maart 2017	**Actiehouder**	**Wanneer**
1.	Voorstel oplossingsrichtingen wachttijden incl. afspraken protocol		**Gereed mei 2017**
2.	Afstemmen eenduidige boodschap (AEB – Amsterdam) & communicatieproces		**z.s.m.**
3.	Agenderen openstaand verzoek AVA december 2016: 'Verlengen contractduur contract brandbaar afval'.		**Bestuurlijk opdrachtgeversoverleg juni 2017**
	TERMIJN AGENDA bestuurlijk opdrachtgevers overleg AEB Amsterdam - verzoek AVA december 2016: 'Verlengen contractduur contract brandbaar afval'.		

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**6 juni 2017**
Tijd	9:00 – 10:30 uur
Locatie	Amsterdam, Rozenburglaan 2, Begane Grond; zaal BGG-A
Telefoon	
Onderwerp vergadering	Strategisch overleg AEB- Amsterdam mei-2017 (verschoven naar 6 juni)

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
   - **Afvalfonds;** delen stand van zaken overeenkomst/afspraken
   - **DVO's;** delen stand van zaken
     - **Grondstoffen overeenkomst**
     - **Gevaarlijk afval**
     - **Regionaal Sorteer Station (RSC)** *(zie bijlage)*
   - **Herijking AEB;** terugkoppeling stand van zaken/proces
2. **Besluitenlijst, acties & termijnagenda** *(zie bijlage)*

<u>Ter bespreking</u>

3. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *(bijlage)*
   Overzicht en stand van zaken projecten
   3a. Luiers; Terugkoppelen stand van zaken
   - AEB: factsheet luiers *(bijlage)*

   3b. Textiel; verkenning *(bijlage)*
4. **Projectenoverzicht Programma afval (OAK)**
   Overzicht en stand van zaken afvalketen projecten. *(bijlage)*
5. **Jaarplan Recyclepunten;** vaststelling & proces
6. **Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB Amsterdam 15 juni** *(mondeling)*
7. **Strategische visie AEB Amsterdam;** Terugkoppelen stand van zaken *(mondeling)*
8. **Nationale samenwerking;** *(mondeling)*
   Delen actualiteiten en stand van zaken
   - Grondstoffenakkoord
9. **Rondvraag & sluiting**

Agenda

Vergaderdatum	**15 juni 2017**
Tijd	09:15 – 10:00 uur
Locatie	Amstel 1, kamer wethouder Choho, kamer 4201/4e verdieping
Telefoon Behandelaar	
Onderwerp vergadering	Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg met AEB 2-2017
Aanwezigen Gemeente	[redacted]

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda

Ter bespreking

2. Besluitenlijst & acties bestuurlijk opdrachtgeveroverleg AEB Amsterdam 21 maart jl.
(zie bijlage)

Actie 1 staat op de agenda: "Wachttijden";
Actie 2 is afgerond.
Er is verbetering zichtbaar en boodschap is met AEB afgestemd. Eenduidige afgestemde boodschap blijft ook voor de toekomst van belang en 'het aanhaken' van AEB bij de nieuwe communicatie campagne "Amsterdam maakt er wat van!" biedt kansen.
Actie 3 staat op de agenda: "Verlengen contractduur 'brandbaar afval"

3. Terugkoppeling stand van zaken projecten en Business Development Portefeuille
(mondeling)

In het kader van de bijdrage die het AEB levert aan het realiseren van de gemeentelijke duurzaamheidsdoelstellingen en de transitie van het AEB naar een duurzaam grondstoffenbedrijf het verzoek aan AEB tot het delen van stand van zaken, voortgang, planning & proces en mijlpalen.

3.A) Scheidingsinstallatie (SI);
- *Stand van zaken met betrekking tot de bouw van de SI;*
- *Mijlpalen;*

3.B) Folie-opwerkingsinstallatie, Kunststof opwerkingsinstallatie, Organische natte fractie Verwerking (FOI/KOI/ONF)

Deze projecten zitten in de business development funnel in de fase van doorontwikkeling (dat is vóór de fase van contractering en de bouwfase)

- *Stand van zaken met betrekking tot de FOI, KOI, ONF*
- *Prognose besluitvorming*

3.C) Biomass Powerplant (BPA)

Vragen vanuit Wethouder en Warmte

Warmte is op zoek naar stand van zaken en termijn wanneer besluit plaats gaat vinden.

- Als gevolg van de sterk groeiende stad en beperkte mogelijkheden om extra windenergie te realiseren is de opgave om de doelstelling te halen sterk toegenomen.
- In dat kader biedt de BPA een grote kans om de hoeveelheid duurzame energie sterk op te hogen. Realisatie kan er voor zorgen dat de doelstelling gehaald wordt, ook bij sterke bevolkingsgroei en eventuele tegenvallers elders.
Vragen aan AEB:
1) Wat is de stand van zaken? AEB zegt meer duidelijkheid in Q3 2017.
2) Welk risico is er dat deze ontwikkeling niet door gaat?
3) Wat kan Amsterdam om realisatie te versnellen, dan wel risico's onder 2 weg te nemen?

Vraag vanuit de Wethouder (WH):
Het verzoek vanuit de Wethouder is ook BPA te agenderen.
Vraag WH is: " Wat is er nodig om het wel te laten slagen?!"
Graag vanuit AEB antwoord op:

1) *Wat kan wel?*
2) *Wat is er nodig?*
3) *Wat kan Amsterdam daarin doen/betekenen/helpen?!*

4. Wachttijden

Terugkoppeling van huidige stand van zaken en inzicht verschaffen in de gemaakte afspraken en genomen stappen ter voorkoming van lange wachttijden.
Huidige stand van zaken:

- De gesprekken lopen en de 1e acties zijn in gang gezet zodat de gemiddelde wachttijd terug gaat naar 4 minuten (is nu 6 minuten):

- *Er moeten altijd 6 stortgaten open zijn;*
- *Het onderhoud van de kranen gaat naar de nacht;*
- *Er is overleg met grote klanten, in de nacht te storten*
- *Mogelijk systeem van wisselcontainers wordt met Amsterdam en Meerlanden besproken;*
- *Onderzocht wordt of wisselcontainers op het AEB terrein geplaatst kunnen worden en s 'nachts naar binnen gereden*

- Op basis van reguliere rapportage worden wij op de hoogte gehouden van de vorderingen;
- Organisatie door AEB van een workshop "Reductie wachttijden AEB Amsterdam" op 14 juni voor partnergemeenten. Doel: de meest ideale oplossingen bespreken om de wachttijden te verkorten (dus geen beperkingen, vrij denken):

1. *Organisatorische oplossingen (zoals: s 'nachts overslag)*
2. *Interne oplossingen (alleen voertuigen met voldoende afvaltonnage naar AEB laten rijden, het blijkt dat er in de afgelopen maand meer dan 100 inzamelvoertuigen van Amsterdam met minder dan 1000 kg afval zijn gaan storten.*
3. *Infrastructurele oplossingen (zoals: de hal verbreden; extra uitgang aan achterkant hal)*

5. Verzoek tot verlengen contractduur brandbaar afval

Het verzoek van AEB, besproken tijdens het AVA december 2016 met betrekking tot het verlengen van de contractduur 'brandbaar afval' , staat nog open. Antwoord op deze vraag is voor AEB van belang in verband met de lopende gesprekken over herfinanciering.
Standpunt Afval: de huidige situatie in beschouwing nemend (proces herijking AEB en nieuw college in 2018), kunnen we niet akkoord gaan met het verzoek tot verlenging van de contractduur. Voor de gemeente als opdrachtgever zijn bovengenoemde ontwikkelingen, naast het realiseren van ambitieuze recycling doelstellingen, dermate bepalend en onzeker, dat nu een besluit nemen tot verlenging onverantwoord zou zijn en in strijd met de gemeentelijke duurzaamheidsambities. Er zou afgesproken kunnen worden om op een later tijdstip dit verzoek opnieuw te behandelen. Wellicht wil het nieuwe college hierover besluiten.

6. Afvalfonds

In de laatste Aandeelhoudersvergadering is verzocht om een aparte afspraak met de aandeelhouder en de opdrachtgever te beleggen om de samenwerking met het Afvalfonds toe te lichten. De vraag is of dit is gebeurd?

7. Rondvraag & sluiting

- *Vraag: welke plannen heeft AEB met de ontwikkeling van zonne-energie op haar daken of terrein? Bijvoorbeeld op het dak van de nascheider?*

  Vraag vanuit Warmte:
  Welke plannen heeft AEB met de ontwikkeling van zonne-energie op haar daken of terrein? Bijvoorbeeld op het dak van de na-scheider?

  Annotatie vanuit Warmte:
  - Amsterdam heeft als doelstelling 160MW in 2020. Realiseren van grote daken van marktpartijen hoort daar bij. Iedereen in de stad, ook gemeente, draagt hier aan bij. Bedrijven, scholen, sportclubs, corporaties, huishoudens, etc.
  - - Er zijn diverse grote partijen in de stad die AEB zijn voorgegaan, waaronder de deelnemingen RAI en Waternet
  - evt ontwikkeling via Zoncoalitie.
  - Streven is dat er 1 of meerdere SDE aanvragen worden ingediend in de ronde van september 2017.
  - Mocht hulp nodig zijn dan kan gemeente die bieden. Kennis, aanvraag SDE, financiering?

Agenda Bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB Amsterdam

Vergaderdatum	**15 juni 2017**
Tijd	09:15 – 10:00 uur
Locatie	Amstel 1,
Telefoon	
Behandelaar	

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda

Ter bespreking

2. Besluitenlijst & acties bestuurlijk opdrachtgeveroverleg AEB Amsterdam 21 maart jl.
(zie bijlage)

3. Terugkoppeling stand van zaken projecten en Business Development Portefeuille
(mondeling)

3.A) Scheidingsinstallatie (SI);
- *Stand van zaken met betrekking tot de bouw van de SI;*

3.B) Folie-opwerkingsinstallatie, Kunststof opwerkingsinstallatie, Organische natte fractie Verwerking (FOI/KOI/ONF)
- *Stand van zaken met betrekking tot de FOI, KOI, ONF*

3.C) Biomass Powerplant (BPA)

4. Wachttijden

5. Afvalfonds

6. Rondvraag & sluiting

Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam– gemeente Amsterdam juni 2017
Besluiten & acties

Aanwezigen

Afwezig met bericht

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & eventuele aanvullingen op de agenda** heet allen welkom. schuift aan i.v.m. de memo RSC en neemt de honneurs waar vanuit R&D; circulair. Verder is vanuit het voorstel gedaan agenda lid te worden voor het strategisch overleg. Dit lijkt afdoende en is akkoord. Verder zijn er geen aanvullingen op de agenda. - **Afvalfonds:** dit punt wordt kort besproken. Gedeeld wordt dat er reacties binnen komen vanuit andere gemeenten die zich 'zorgen' maken. De zorg is dat de afspraak met AEB mogelijk leidt tot precedenten en een lagere toekomstige vergoeding. AEB koppelt de stand van zaken op dit punt terug. Inhoudelijk bevinden de afspraken zich in de afrondende fase. Insteek is afronding voor het zomer reces. Dit punt wordt afgesloten met het verzoek om in de toekomst dit soort belangrijke besluiten met elkaar af te stemmen. - **DVO's:** - **Grondstoffen overeenkomst**: voor deze overeenkomst wordt gezocht naar een ceremonieel momentje. De huidige bespreekpunten zitten m.n. Op de kostenstructuur en de rekenmethodes. Qua planning: DVO gereed voor de zomer. - **Bijzonder afval** loopt, er ontstaat steeds meer inzicht. - **Addendum**: Bevindt zich in de afrondende fase. De gevolgen en consequenties van de perscontainers en 'wormen' loopt nog. **(actie** - **RSC:** Dit loopt. Vanuit is er een voorzet gedaan voor een visie. Het belang van openheid en het delen van informatie over en weer wordt gedeeld. Afgesproken wordt dat de toekomstvisies PT en AEB m.b.t. RSC naast elkaar worden gelegd.

	- M.b.t. RSC wordt kort nog de aankomende verhuizing gedeeld. Planning is ½ juli verhuizen. Interne viering 5/6 juli en in september een grote opening i.c.m. met bv. een symposium. - **Herijking AEB**: het advies is gereed. Het proces van besluitvorming wordt kort gedeeld. 6 juni B&W, 5 juli commissie. De verwachting is dat het kabinet wordt besproken. Daarnaast wordt gedeeld dat in de besluitvorming ook enkele aanvullende 'bestuursopdrachten' voorliggen. Omdat besluitvorming nog moet plaatsvinden en behandeling 'kabinet' is kan helaas niet meer informatie worden verstrekt m.b.t. de bestuursopdrachten.
2.	**Besluitenlijst, acties & termijnagenda** Het verslag n.a.v. het strategische overleg 8 maart wordt zonder wijzigingen vastgesteld. Een overzicht van projecten/initiatieven op thema's warmte/energie en grondstoffen is ontvangen. De projectenlijst vanuit warmte wordt met het verslag meegestuurd tkn **(actie** 1, 2, 3, 4, 5 en 8 zijn afgerond of staan op de agenda. Agendapunten 6 en 7 staan nog open. Blik komt op de termijnagenda.
3.	**BD portefeuille AEB Amsterdam** Manager is aangenomen en begonnen bij AEB. Afgesproken wordt een aparte sessie te beleggen om het strategisch team/team CE mee te nemen in de projecten KOI/FOI/ONF/BPP **(actie).** - Recyclepunten > zomer **(actie:** Verder is het van belang in te schatten of de 'schroeven'/'wormen' in de containers en auto's consequenties hebben voor de verwerking in de SI. Wellicht kan de leverancier hier uitkomst bieden en antwoord op geven. **(actie** Biomass Power Plant: vanuit warmte wordt de vraag gesteld hoe de planning er uit ziet. Wat is de status van de BPP. Afgesproken wordt dat deze status terugkoppelt aan **actie** **)** Textiel: de memo die is meegestuurd beschrijft de 'ist' situatie. Er zijn voor de toekomst wellicht verbeteringen mogelijk. Bv. meer inzicht in wat er met het textiel gebeurt, betere inzameling bv. handmatig. Verder zijn er veranderingen in de markt: o.a. minder belangstelling textiel in 3e wereld, initiatieven op MRA niveau. Afgesproken wordt dat de 'verkenningen' naast elkaar worden gelegd. Thema's als: Wat willen we?, circulair textiel, inzameling moeten daarbij aan bod komen. Afgesproken wordt dat samen kijken naar de invulling van de vervolgafspraak op inhoud & genodigden (actie) Luiers: Er is veel belangstelling voor de fractie luiers. Bij de partner gemeenten is geïnventariseerd hoe zij er in staan. Het doel is om in de herfst 2017 een beeld te hebben (fabriek, tonnage, do's en don'ts). Verder wordt kort de verkenning van gedeeld. De methode bleek niet hoogwaardig genoeg, de terugkoppeling hiervan door AEB had anders gekund. Dit wordt nu afgerond d.m.v. een persoonlijk gesprek. Do's en dont's inventariseren & inzameling textiel en luiers **(actie** **)**
4.	**Projecten overzicht Programma afval** Het overzicht is ge update en wordt kort doorgenomen. Verder geen opmerkingen.

5.	**Jaarplan Recyclepunten 2017** Het jaarplan dateert van eind 2016. Over en weer zijn tekst suggesties gedaan en verwerkt. Informeel is afstemming bereikt. Formeel moet het jaarplan nog worden vastgesteld. Afgesproken wordt dat het jaarplan Recyclepunten niet in dit strategisch overleg wordt besloten. Het voorstel is dit via de mail en MT grondstoffen te laten lopen. Het programma afval laat AEB z.s.m. de uitkomst hiervan weten. **(actie)**
6.	Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgever schap AEB Amsterdam 15 juni Onderwerpen die worden genoemd zijn: - Stand van zaken wachttijden - Voortgang projecten KOI/FOI/ONF - Warmte: BPP stand van zaken en planning delen - Plannen met zonne-energie - Overeenkomst AEB en Afvalfonds - Stand van zaken communicatie Opstellen agenda en annotatie agenda bestuurlijk overleg **(actie)**
7.	[redacted]
9.	**Nationale & Internationale (Europa) samenwerking;** *Waar zitten we in & wat doen we waar.* Wordt ter info kort gedeeld. Er is geen actualiteit op de internationale samenwerking.
10.	**Rondvraag & sluiting** Er wordt gevraagd naar de stand van zaken m.b.t. facturatie. Dit gaat nog niet goed genoeg. Van belang is dat dit voor de toekomst minder moeizaam gaat. **(actie** Verder wordt voorgesteld het AEB bij te praten op de stand van zaken analyse kleinschalige recyclepunten etc. **(actie**

	ACTIELIJST Strategisch overleg 8 maart 2017	**Actiehouder**	**Wanneer**
6.	Terugkoppelen stand van zaken/proces m.b.t. blik		**PM**
7.	Document m.b.t. CO_2 omzet in bakpoeder delen met AEB		**PM**
	ACTIELIJST Strategisch overleg 6 juni 2017	**Actiehouder**	**Wanneer**

1.	Addendum correct? Vraag i.v.m. 'worm'/'schroef' en SI.		**PM**
2.	RSC visies naast elkaar leggen		**PM**
3.	Projectenlijst energie meesturen met besluiten lijst tkn		**zsm**
4.	Projecten bijpraat sessie organiseren KOI/FOI/ONF/BPP		**PM**
5.	Textiel vervolgafspraak inplannen		**PM** **Textiel > zomer**
6.	Luiers vervolgafspraak		**Luiers > zomer**
7.	Organiseren bijpraat sessie AEB op stand van zaken (kleinschalige) Recyclepunten		➢ **zomer**
8.	Organiseren vaststelling Jaarplan Recyclepunten		**zsm**
9.	Organiseren bestuurlijk opdrachtgever schap overleg AEB Amsterdam (agenda/afstemming, weekendmap, annotatie etc.)		**zsm**
10.	Organiseren strategie AEB bijeenkomst met het strategisch team		**Eind juni '17**
11.	Organiseren tijdige betaling facturen AEB		**Zsm/PM**

	TERMIJN AGENDA Strategisch overleg AEB - Amsterdam - Blik - Luiers - Textiel - Sanitatie Waternet - Toekomstige business cases - Strategische visie 2025 (AEB) - Prestaties per Q - Implementatieplan afval & organisatieplan - CO2 afvangst - Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval - Grondstofstromen; welke doelen stellen we en wat gaan we per fractie doen. Oa Wat is de afzetmarkt cq. de vraag in de markt?, huidige situatie of markt creeren (o.b.v. feiten kijken wat we gaan doen en wat het betekent voor duurzaamheid, dienstverlening & efficiëntie. Bespreken van eventuele spanningen.) Kan als onderdeel van de BD 'funnel' - 'Balans' afvalscheiden – verbranden (incl. o.a. hergebruik, preventie) - Verkiezingsprogramma 2017 juni 2017

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**7 november 2017**
Tijd	15:00 – 16:30 uur
Locatie	Amsterdam, Rozenburglaan 2, 3C
Onderwerp vergadering	Strategisch overleg AEB- Amsterdam november-2017

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
   - **DVO's en jaarplannen;** delen stand van zaken
   - **Bestuursopdrachten;** terugkoppeling stand van zaken & vervolgstappen

2. **Besluitenlijst, acties & termijnagenda** *(zie bijlage)*

<u>Ter bespreking</u>

3. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam**

   Overzicht en stand van zaken projecten

   3a. Luiers; Terugkoppelen stand van zaken en bezoek plant Italië en workshop 13 november

   3b. Textiel; Terugkoppeling overleg 21 september

4. **Vervoer over water;** *stand van zaken over en weer*

5. **Kleinschalige recyclepunten;** stand van zaken en vervolgstappen

6. **Voorbereiden bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg AEB Amsterdam december** *(mondeling)*

7. **(inter) Nationale samenwerking;** *(mondeling)*

   Delen eventuele actualiteiten

   - Transitieagenda's (consumptiegoederen)

8. **Rondvraag & sluiting**

Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam– gemeente Amsterdam Q4 2017
Besluiten & acties

Aanwezigen

Afwezig met bericht

Aanwezige gasten

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & eventuele aanvullingen op de agenda** - Het NVRD congres 2018 vindt plaats in Amsterdam en wordt gehost door Amsterdam. Mooie kans en podium om inzicht te geven in de afvalketen van Amsterdam. - interim directeur van AEB. - RvC is de FOI/KOI/ONF besproken. Intern is groen licht voor het uitwerken van de businesscase. Volgende fase is de contracteringsfase. Afgesproken wordt dat het van belang is elkaar tijdig aan te haken ivm besluitvorming en investeringsvoorstellen.
2.	**Besluitenlijst, acties & termijnagenda** Het verslag n.a.v. het strategische overleg 8 maart 2017 wordt zonder wijzigingen vastgesteld. M.b.t. de termijnagenda: - Planning FOI/KOI icm investeringsbeslulten inzichtelijk maken bespreken tzt. Dit om tijdig mee te kunnen lezen.
3.	**DVO's ; korte update** De wens is de DVO's eind november af te ronden. Op hoofdlijnen is overeenstemming. Inrichting van betere governance AEB is onderdeel van de bestuursopdracht. Inzicht en overzicht van deze governance is van belang voor optimaliseren afstemming en samenwerking gemeente Amsterdam – AEB. Korte stand van zaken (op proces) bestuursopdracht in volgend overleg. **(actie**

4.	**Luiers** korte stand van zaken AEB geeft een update. - Terugwinnen cellulose en plastics - Moeite waard om uit te zoeken (hergebruik, verantwoordelijkheid producent en goede businesscase) - AEB ziet mogelijkheden in recycleplant - De toekenning van Europese subsidie helpt. 1 mln. euro subsidie om het te laten landen in Amsterdam - Stap 1; input plan uitwerken (hoe komen we aan luiers) - ism o.a. P&G en Amsterdam
5.	**Textiel** Insteek is de beelden naast elkaar te leggen en samen een goed gesprek te hebben (AEB-Amsterdam-RWS) Input die kort wordt gedeeld: - sociale werkgelegenheid kansen - 'kijk om je heen', doe het samen in de metropool, benutten bestaande capaciteit – nieuwe plant.
6.	**Vervoer over water** Dit punt wordt kort besproken. Gedeeld wordt dat er een projectgroep wordt opgestart met RWS. Zaken die nog nodig zijn: - Besluitvorming en na positief besluit concretiseren kade inrichting bij AEB - Visie van Amsterdam m.b.t. vervoer over water Deze dingen hebben samenhang met elkaar. deelt het belang van vervoer over water ivm 'zak naar bak 'in SD Centrum en de pilot 9 straatjes. AEB staat positief tegenover vervoer over water. Om intentie uitspraak te krijgen en voor te leggen aan het MT AEB is een visie vervoer over water van belang. **(actie)**
7.	**Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *Overzicht en stand van zaken projecten AEB Amsterdam* De toekomstige grote projecten AEB worden a.d.h.v. notitie kort toegelicht. De 'rode' items zijn de nieuwe initiatieven. - **ONF:** organische natte fractie. Hier zit AEB op het spoor van 'drogen' dit o.a. i.v.m. de duurzaamheidswaarde. Hiervoor is t.z.t. een investeringsbesluit benodigd. - Gedeeld wordt dat het van belang is elkaar vroegtijdig aan te haken dit omdat het voorbereiden van een investeringsbesluit veel tijd kost **(actie allen).**. - **Luier verwerking;** wordt kort over en weer gedeeld. Zie ook agendapunt luiers. Samenwerking met P&G, er is H2020 subsidie ontvangen voor een proeffabriek t.b.v. verwerking van 10.000 ton luiers in Amsterdam per jaar. De techniek is beschikbaar. Aandachtspunt is de inzameling en marktonderzoek voor afzet en toepassing cellulose. - **Textiel** en de aanbesteding van textiel worden kort gedeeld; zie ook agendapunt textiel. hier liggen kansen voor inzet van mensen met achterstand tot de arbeidsmarkt. Verder heeft textiel 'veel' waarde. Er zijn plannen voor textielsortering met sociale werkgelegenheid. Business case wordt in samenwerking tussen gemeente en AEB uitgewerkt. - Het voorstel is de projecten te pakken en de tijdlijnen daarvan neer te zetten. Met als doel

	terug redeneren en elkaar meenemen in de besluitvorming (textiel, recyclepunten etc.) **(actie)**
8.	**Lokale projecten;** *info delen & zoeken naar synergie* -
9.	**Nationale & Internationale (Europa) samenwerking;** *Waar zitten we in & wat doen we waar.* -
10.	**Rondvraag & sluiting** De duurzaamheid dag AEB 22/11 wordt kort gedeeld. Mochten er nog eventuele vragen zijn of input vanuit wethouder of team afval dan kan dat worden gemaild.
	TERMIJN AGENDA Strategisch overleg AEB - Amsterdam - Toekomstige business cases - Strategische visie 2025 (AEB) - Prestaties per Q - Implementatieplan afval & organisatieplan - CO2 afvangst - Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval - Grondstofstromen; welke doelen stellen we en wat gaan we per fractie doen Oa Wat is de afzetmarkt cq. de vraag in de markt?, huidige situatie of markt creeren. (o.b.v. feiten kijken wat we gaan doen en wat het betekent voor duurzaamheid, dienstverlening & efficiëntie. Bespreken van eventuele spanningen.) Kan als onderdeel van de BD 'funnel' - 'Balans' afvalscheiden – verbranden (incl. o.a. hergebruik, preventie)

Agenda geannoteerd

Aan	**Wethouder Choho en AEB Amsterdam**
Wat	Bestuurlijk
Vergaderdatum	**14 december 2017**
Tijd	14:00 – 15:00 uur
Locatie	Amsterdam, Stadhuis
Telefoon	
Behandelaar	
Onderwerp vergadering	Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg met AEB 3-2017
Aanwezigen Gemeente	[redacted]
Aanwezigen AEB	

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda

NB. De acties en afspraken die zijn gemaakt tijdens het laatste opdrachtgeveroverleg zijn verwerkt in de agenda. Naast de terugkoppeling tijdens de bespreking van het agendapunt vindt u in deze geannoteerde agenda tevens, als resumé, per agendapunt de actie cq. afspraak met daarbij de behorende stand van zaken en voortgang op deze actie. Hiermee krijgt u een beeld van de voortgang op de lopende acties en afspraken.

Ter bespreking:

2. Strategisch plan AEB
Deelnemingen is akkoord met het strategisch plan, de beleidsafdelingen (duurzaamheid en afval) hebben nog een aantal bezwaren. Vanuit de beleidsafdelingen wordt de wethouder geïnformeerd over het vervolg van het proces. Deelnemingen is in the lead qua totaal afstemming en akkoord. AEB moet proces afstemming op strategisch plan inzichtelijk maken.

3. Stand van zaken mbt bijdrage AEB aan realisatie scheidingsdoelstelling gemeente van 65% in 2020.
We naderen het einde van de termijn van dit college en het is goed om te weten wat de huidige bijdrage van AEB is aan de realisatie van de gemeentelijke scheidingsdoelstelling. Amsterdam kan door de intensivering van bronscheiding een scheidingspercentage van 40% realiseren, voor de overige 25% heeft de gemeente Amsterdam het AEB gevraagd deze te realiseren en dat verwoord

in het Uitvoeringspan Afval. Door het bouwen van de scheidingsinstallatie wordt bijna 10% in 2018 gerealiseerd. De overige 15% zou in eerste instantie door vergisting en groengas gerealiseerd worden, deze plannen zijn gewijzigd door het voorstel om de ONF uit de scheidingsinstallatie te drogen en scheiden. Hiermee zou eenzelfde afvalscheidingspercentage van 19% gehaald kunnen worden terwijl ook een hoger recyclingpercentage (groter aandeel herbruikbare materialen) gerealiseerd wordt. In de business development funnel zit dit project in de fase van doorontwikkeling, evenals de plannen voor de FOI en KOI. Wat heeft prioriteit en wat zijn de gevolgen voor de doelrealisatie op afvalscheiding? De gemeente wil hier graag inzicht in om te bepalen welke sturingsmogelijkheden er nog zijn.

4. Voortgang belangrijkste BD projecten (FOI-KOI, ONF)
AEB verstrekt informatie over de belangrijkste BD projecten tijdens het overleg. Mondeling.

5. Update mbt de biomassa energie centrale
AEB deelt de laatste stand van zaken met betrekking tot de biomassa energie centrale. Terugkoppeling afwikkeling biomassa plant en wat is de status? Wie wordt afnemer van de warmte van de centrale?

Actie/afspraken mbt 'Biomass energie centrale & vervolgstappen' (bestuurlijk opdrachtgeversoverleg maart/juni ' 17):
- Bijpraten & updaten wethouder op de stand van zaken Biomass energie centrale (vervolgstappen, planning, en uitkomst juridische afwikkeling)
Omdat de uitkomst van de aankomende gesprekken van belang zijn voor het vervolgtraject, planning en de vervolgstappen is het verzoek aan AEB de wethouder op het bestuurlijk opdrachtgeveroverleg te blijven informeren op dit punt.

Stand van zaken op de actie 'Biomass energie centrale & vervolgstappen'
- Dit punt staat op de agenda. AEB geeft op het bestuurlijk opdrachtgever overleg de wethouder de afgesproken een update op de Biomass energie centrale (BPA), de vervolgstappen en de uitkomst van de gevoerde gesprekken. NB. De BPA maakt onderdeel uit van de BD projecten; Business Development projecten (zie ook agendapunt 4.)

6. Vervoer over water
In het kader van de pilot vervoer van afval over water in de binnenstad is Amsterdam voornemens met boten, met gescheiden afvalmogelijkheden, te varen naar AEB en daar ter plekke het afval te lossen. Tevens is Amsterdam in samenwerking met RWS in het kader van een betere benutting van de A10, aan het onderzoeken of afvaltransport over water mogelijk is. Omdat er thans nog geen mogelijkheid bestaat om aan te meren met een boot, een kade ontbreekt, is de vraag of AEB voornemens is om kade facilitelten aan te gaan bieden zodat vervoer van afval over water tot de mogelijkheden gaat behoren.

7. Wachttijden
AEB koppelt de stand van zaken wachttijden terug.

Actie/afspraken mbt ' wachttijden' (bestuurlijk opdrachtgevers overleg maart/juni ' 17):
Continue aandacht en oplossing voor de geconstateerde wachttijden bij AEB zijn van belang. AEB deelt de zorg en geeft hoge prioriteit aan het oplossen van de wachttijden. Afgesproken wordt dat AEB, in nauwe afstemming met de afvalketen, zoekt naar structurele oplossingen. En mbv de oplossingen zorg draagt voor:

- *een reductie van wachttijden*
- *een structurele aanpak om wachttijden voor de toekomst te voorkomen (scheidingsinstallatie, tijdslots, monitoring, etc.)*

Stand van zaken op de actie 'wachttijden'
Bevindingen uit de afvalketen:
- verbetering duidelijk zichtbaar, wachttijden maximaal 4 minuten
- in gebruik name scheidingsinstallatie heeft positief effect op wachttijden
- het aanleveren van afval in de avonduren door overige aanleverende partijen verlaagd de 'druk' overdag.

8. Rondvraag & sluiting

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**20 september 2018**
Tijd	13:00 – 14:30 uur
Locatie	Amsterdam, Voormalige Stadstimmertuin 4 2.C Daktuinkamer

Onderwerp vergadering: Strategisch overleg AEB- Amsterdam Q3 2018

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
2. **TKN: Besluitenlijst, acties** *(zie bijlage)*

Ter bespreking

3. **Bestuursopdrachten AEB** *(mondeling)*
4. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *(bijlage volgt in de nazending)*
   Overzicht en stand van zaken projecten.
5. **Brongescheiden PMD i.r.t. regiemodel Afvalfonds** *(bijlage volgt in de nazending)*
6. **Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB – Amsterdam Q4** *(mondeling)*
7. **Wie doet wat; wie is aanspreekpunt voor wat?** *(bijlage volgt in de nazending)*
   - AEB en Amsterdam
8. **Textiel** **o.v.b.**
9. **Rondvraag & sluiting**

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**9 oktober 2018**
Tijd	9.00-10.00 uur
Locatie	Amsterdam, Amstel 1, 1C.16

Onderwerp vergadering: Strategisch overleg AEB- Amsterdam Q3 2018

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**
2. **TKN: Besluitenlijst, acties** *(zie bijlage)*

Ter bespreking

3. **Bestuursopdrachten AEB** *(mondeling)*
4. **Business Development (BD) portfolio AEB Amsterdam** *(AEB; bijlage volgt in de nazending)*
   Overzicht en stand van zaken projecten.
5. **Brongescheiden PMD i.r.t. regiemodel Afvalfonds** *(AEB; bijlage volgt in de nazending)*
6. **Stand van zaken scheidingsinstallatie** *(mondeling)*
7. **Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB – Amsterdam Q4** *(mondeling)*
8. **Wie doet wat; wie is aanspreekpunt voor wat?** *(mondeling)*
   - *AEB en Amsterdam*
9. **Rondvraag & sluiting**

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**29 november 2018**
Tijd	10:00 – 11:30 uur
Locatie	Stadhuis, Amstel 1,

Onderwerp vergadering: Strategisch overleg AEB- Amsterdam **Q4 2018**

1. Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda

Ter bespreking

2. Besluitenlijst & acties *(zie bijlage)*

3. Pilot 9 straatjes; stand van zaken *(mondeling)*

4. Brief wethouder van Doorninck met reactie op concept strategisch plan van AEB, terugkoppeling 1e reacties *(zie bijlage)*

5.Scheidingsinstallatie (SI);
- stand van zaken & update *(zie bijlagen)* AEB
- Concept brief wethouder van Doorninck over niet halen scheidingsdoelstellingen *(bijlage volgt in de nazending)*

6. Update Business Development *AEB*

7. Bestuursopdrachten; stand van zaken & 1e reactie en input *(mondeling)*
(NB. concept rapport bestuursopdrachten A&G is reeds in bezit)

8. Aanleveren data en gegevens *(mondeling)*

9. Aanbestedingen; stand van zaken *(mondeling)*

10. Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB – Amsterdam 5-12 '18

(mondeling)

11. Rondvraag & sluiting

Gemeente Amsterdam

Strategisch overleg AEB Amsterdam– gemeente Amsterdam 29 november 2018
Besluiten & acties

Aanwezigen
Afwezig met bericht
Aanwezige gasten

Besluiten & acties

Nummer	Onderwerp
	AGENDA
1.	**Opening, mededelingen & eventuele aanvullingen op de agenda** heet allen van harte welkom. Vanuit AEB wordt kort de aanwezigheid en afwezigheid van deelnemers toegelicht.
2.	**Besluitenlijst, acties & termijnagenda** **Het verslag n.a.v. het vorige strategische overleg Q2 2018, wordt zonder wijzigingen vastgesteld.** Acties zijn afgerond of staan op de agenda.
3.	**Pilot 9 straatjes;** stand van zaken Stand van zaken wordt kort besproken. Verder wordt vanuit Amsterdam ruimte gevraagd op 'experimenteer niveau' denk dan aan ipv verbranden, verwerken. Wat hebben we over en weer van elkaar nodig (ruimte, vertrouwen, precedent werking etc.) Van belang is transparantie en vertrouwen te krijgen en het goede gesprek hierover te organiseren. **(actie)**
4.	**Brief wethouder van Doorninck met reactie op concept strategisch plan van AEB;** Terugkoppeling en korte bespreking van de brief. AEB licht kort toe. AEB deelt insteek van de strategie en het op delen in '3 blokken': - Wat doen we goed en kunnen we bij helpen - Waar kunnen we misschien goed in helpen - Waar kunnen we niet goed in helpen
5.	**Scheidingsinstallatie (SI)** De stand van zaken wordt kort gedeeld en toegelicht aan de hand van een presentatie. Streven is regie verkrijgen. Verder heeft het doorrekenen van de 3 'pakketten/clusters' de aandacht. De verwachting is dat Q1 2019 uitspraak volgt over het lopende juridische traject met de aannemer. AEB deelt verder nog dat de kwaliteit van het afval voor de SI van belang is. ONF eruit, meer scheiden , geen accu's etc. helpt. Optimale mix van het afval is de zoektocht.

	Op een volgend overleg wordt de stand van zaken SI wederom toegelicht. **(actie:)** • Afgesproken wordt de SI stand van zaken met elkaar te delen op het strategisch overleg. En daarnaast Amsterdam te blijven aanhaken op voortgang, inhoud en proces. **(actie:)** • Doorrekenen wat betekent de stand van zaken SI en de geschetste verwachtingen voor de ASH van Amsterdam en het scheidings%/ duurzaamheid. Insteek is een reëel perspectief laten zien. **(actie:)**
6.	**Update Business Development (BD) portfolio Amsterdam** *Overzicht en stand van zaken projecten AEB Amsterdam* **CO2 afvang** Liquid Fraction fabriek. Afvangen CO2. Aanbesteding is complex. **FOI/KOI** Is niet van de radar. In de SI worden verschillende 'scenario's' door gerekend om zicht te krijgen op verbeter mogelijkheden. Eerst duidelijk maken wat de SI kan. Herzieningsafspraken met Afvalfonds en ONF. Het verzoek is om een realistisch beeld te geven van de planning **(actie:** Afgesproken wordt de 'BD funnel' te blijven benutten voor de overleggen AEB – Amsterdam. Dit helpt om naast de info ook inzicht te krijgen in de fasering van de projecten. AEB maakt een planning op de funnel om inzicht te vergroten **(actie:**
7.	**Bestuursopdrachten;** stand van zaken en 1e reactie & input De vraag vanuit AEB is hoe we elkaar beter aan kunnen haken en kunnen meelezen. Op warmte minste afstemming/ zichtbaarheid. Agendapunt 7 wordt kort besproken. Er wordt kort geschetst wat stand van zaken is op de bestuursopdrachten. AEB heeft de bestuursopdracht ontvangen. Van de opdracht; energie is nog het minst vernomen. Afgesproken wordt dat er een aparte afspraak wordt gemaakt om de bestuursopdrachten met AEB te bespreken
8.	**Aanleveren data en gegevens** Data en gegevens gaat moeizaam en blijft niet lukken. Denk dan aan stort gegevens, inzameling en het recycling stuk. Verzoek is dat AEB kijkt en met een voorstel komt hoe dit beter kan. Uitzoeken en procesvoorstel opstellen **(actie AEB)**
9.	**Aanbestedingen;** stand van zaken **Niet besproken ivm beschikbare tijd.**
10.	**Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB - Amsterdam december 2018** Input voor het overleg is: - Strategisch plan en strategie AEB - Stand van zaken SI - Vervolg en stand van zaken KOI/FOI Aanwezig bij het bestuurlijk overleg zijn vanuit AEB: **(actie voorbereiden bestuurlijk overleg:**
11.	**Rondvraag & sluiting**

	TERMIJN AGENDA Strategisch overleg AEB - Amsterdam - Toekomstige business cases & BD funnel (structureel) - Strategische visie 2025 (AEB) - Prestaties per Q - CO2 afvangst; stand van zaken - SI; stand van zaken (structureel) - Nationale en internationale beleidsontwikkelingen en de consequenties daarvan voor afval

Agenda

Aan	**Strategisch overleg AEB Amsterdam – Gemeente Amsterdam**
Vergaderdatum	**28 mei 2019**
Tijd	16:00 – 17:30 uur
Locatie	Amstel 1, 1C 15
Onderwerp vergadering	Strategisch overleg AEB - Amsterdam **Q2 2019**

1. **Opening, mededelingen en eventuele aanvullingen op de agenda**

Ter bespreking

2. **Stand van zaken beëindigen dienstverlening Depot Gevaarlijk Afval** *(mondeling)*

3. **Pilot 9 straatjes;** stand van zaken *(mondeling)*

4. **Afvalpunten**;
   - Eigendom situatie grond recyclepunten
   - Aanwezigheid egalisatiereserve afvalpunten bij AEB

5. **Optimalisatie Scheidingsinstallatie (SI);**
   - stand van zaken & update **AEB**

6. **Strategieplan AEB; stand van zaken en update klantgesprekken** **AEB**

7. **Update Business Development;** funnel **AEB**

8. **Evaluatie raamovereenkomst verpakkingen; korte update** *(mondeling)*

9. **Bestuursopdrachten;** stand van zaken *(mondeling)*

10. **Voorbereiden bestuurlijk opdrachtgeversoverleg AEB – Amsterdam 27 juni '19**
    Gezamenlijk agendapunten inventariseren. *(mondeling)*

11. **Rondvraag & sluiting**

Agenda

Aan	**Wethouder van Doorninck**
Wat	Bestuurlijk
Vergaderdatum	**27 juni 2019**
Tijd	10.00-11.00
Locatie	Amsterdam, Stadhuis
Telefoon Behandelaar	
Onderwerp vergadering	Bestuurlijk Opdrachtgeversoverleg met AEB
Aanwezigen Gemeente	[redacted]
Aanwezigen AEB	

1. Opening, mededelingen en vaststellen agenda
- Start bij AEB
- Terugblik op duurzaamheidsbijeenkomst

Ter bespreking:

2. Stand van zaken uitkomsten bestuursopdrachten *(mondeling)*

3. Stand van zaken Strategisch plan AEB *(mondeling)*

4. Stand van zaken presteren SI: *(mondeling)*

- Update scheidingsinstallatie
- Hoogwaardig verwerken organisch restproduct

NB. De brief 'Achterblijven realisatie scheiding huishoudelijk afval Amsterdam' van 5 december 2018 ' wordt als bijlage meegezonden tbv de 27ste.

5. Lopende zaken *(mondeling)*

- Recyclepunten: stand van zaken en voorbereiding Zeeburgereiland en Toetsenbordweg

6. Rondvraag & sluiting *(mondeling)*