CONGESTIE ELEKTRICITEIT AMSTERDAM

VOORSTEL CRISISAANPAK MT R&E

VERTROUWELIJK

VERTROUWELIJK

Beslispunten MT R&E

Om uitwerking te geven aan de crisisaanpak wordt het MT R&E om de volgende besluiten gevraagd:

1. In te stemmen met het formeren van een crisisteam. Met als eerste stap het aanstellen van 'programmamanager crisisaanpak' (vraag staat al uit bij PMB)
2. [redacted] aan te wijzen als gemandateerd opdrachtgever
3. In te stemmen met structuur van besluitvorming:
   a) Voor oplossingsrichtingen neemt de stuurgroep EVA besluiten (afstemming PoA, Liander en TenneT geborgd)
   b) Voor implementatie/organisatie van oplossingsrichtingen vindt besluitvorming plaats in MT R&E
4. In te stemmen met het dekkingsvoorstel:
   a) In 2021 worden kosten gedekt uit het programma EVA
   b) Voor 2022 doet de programmamanager crisisaanpak een voorstel aan het MT R&E. Hierbij is duidelijk dat het gaat om een extra opgave

VERTROUWELIJK

Aanleiding

Congestieproblematiek vraagt om crisisaanpak om gestructureerd aan oplossingen te werken

Congestie

Liander heeft recent voor verschillende gebieden in de stad congestie moeten aankondigen. Hierdoor zijn in de periode van congestie (ca. 5-7 jaar) nieuwe ontwikkelingen van grootverbruikers zoals onderwijsinstellingen, supermarkten, kantoren en restaurants niet mogelijk. Het raakt hierdoor gebiedsontwikkelingsprojecten, projecten verduurzaming mobiliteit, economische ontwikkelingen, maatschappelijke ontwikkelingen, etc. Het heeft dus impact op opgaven van verschillende directies binnen MT R&E.

Programma EVA

Binnen het programma Elektriciteitsvoorziening Amsterdam (EVA) wordt vanuit R&D, i.s.m. G&O, IB, V&OR, sinds 2019 gewerkt aan toekomstbestendige elektriciteitsinfrastructuur door:

- Uitbreiden infrastructuur
- Innovatieve oplossingen
- Strategisch en integraal plannen
- Ontwikkeling van beleid
- Lobby
- Verbeteren samenwerking

Gericht op de strategische organisatie van zowel netbeheerder als gemeente op de (middel)lange termijn

Extra opgave n.a.v. congestie

Vanuit de problematiek in de congestiegebieden worden de volgende opgaven toegevoegd:

- Monitoring ván en communicatie óver congestie
- Oplossen/voorkomen van congestieproblematiek in Amsterdam
- Informeren bestuur over congestieproblematiek
- Organiseren crisisorganisatie i.s.m. Liander en andere stakeholders (bijv. PoA)

Gericht op de versnelling hiervan binnen de tactische/operationele organisatie van m.n. de netbeheerder op de korte termijn (gemeente is ondersteunend)

Om tot oplossingen te komen zijn verschillende directies binnen het MT R&E nodig voor communicatie, planvorming en uitvoering.

VERTROUWELIJK

Situatie Amsterdam

Scope van opgave is groeiende

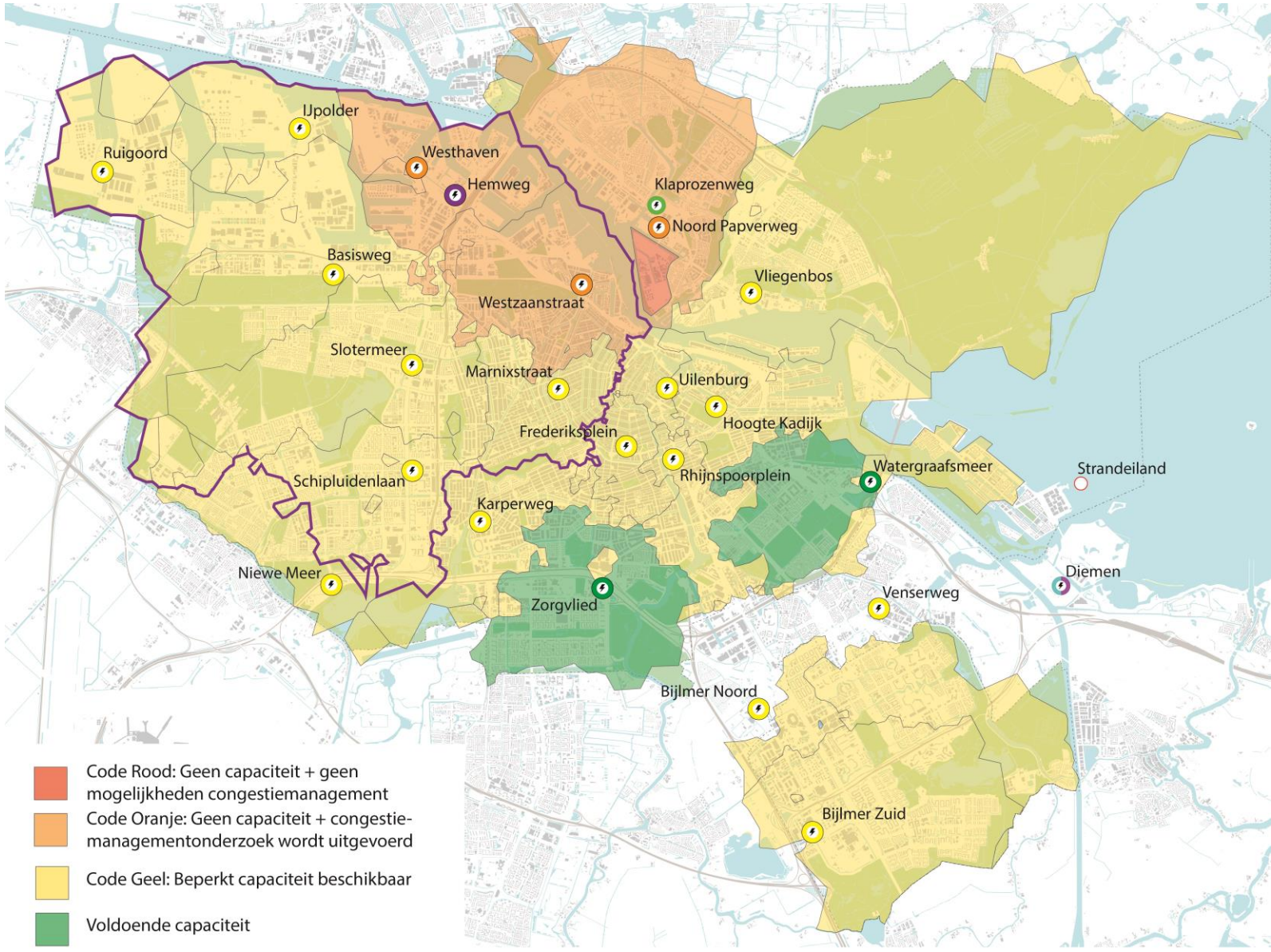
- **Buiksloterham/Overhoeks:** Code Rood. (24 juni)
- **Westhaven:** Code Oranje (24 juni)
- **Westzaanstraat:** Code Oranje (16 september)
- **Noord Papaverweg:** Code Oranje (16 september)

- Situatie per deelgebied is opgenomen in Bijlage I

- **Hemweg:** Loopt specifiek onderzoek op vanwege mogelijke impact

- **Geel:** Verwachting is dat er meer gebieden gaan volgen.

- **Impact:** Raakt aan veel ontwikkelingen in de stad:
  - Gebiedsontwikkeling (ook woningbouw)
  - Economische ontwikkelingen
  - Verduurzaming
  - Maatschappelijke ontwikkelingen (scholen, ziekenhuizen)



VERTROUWELIJK

Huidige organisatie programma EVA

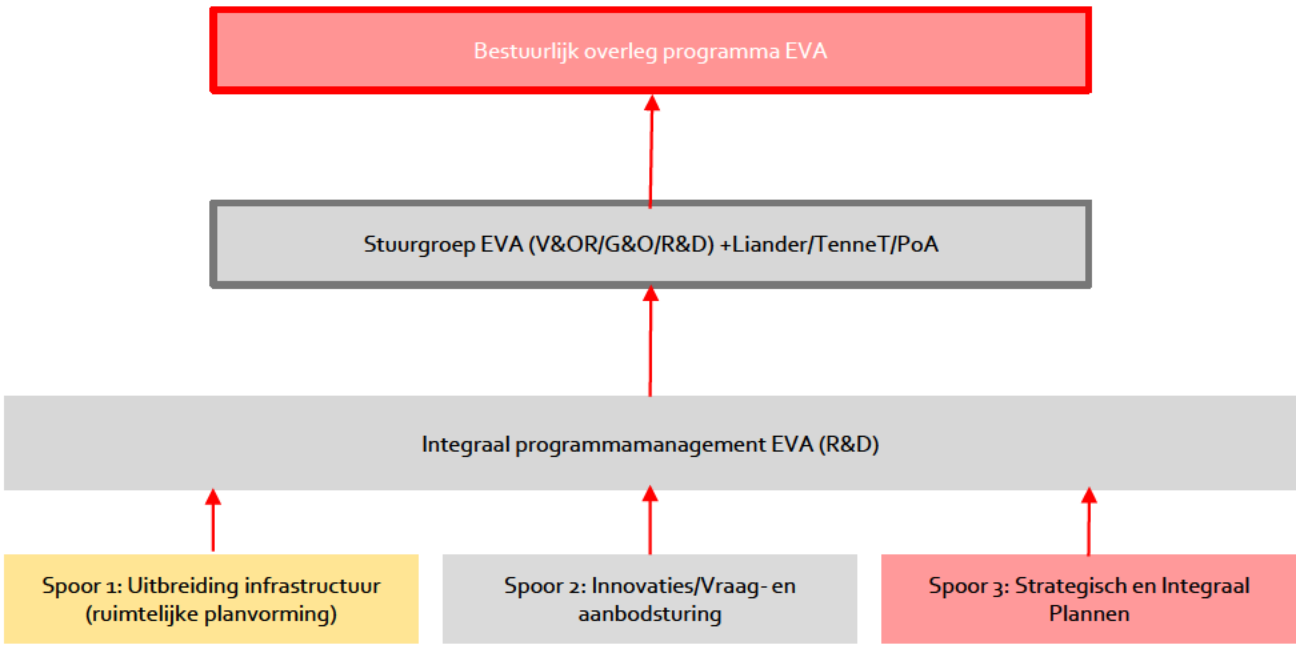
Programma EVA is gericht op de strategische samenwerking en planvorming met Liander en TenneT

Bestuurlijk opdrachtgevers
Liander: [redacted])
TenneT: [redacted]
Gemeente Amsterdam: Marieke van Doorninck (RO + DZH)

Ambtelijk opdrachtgevers
Liander: [redacted]
TenneT: [redacted]
Gemeente Amsterdam: [redacted]
Port of Amsterdam: [redacted]

Programmamanagers
Liander: [redacted]
TenneT: [redacted]
Gemeente Amsterdam: [redacted]

Projectorganisaties
Afhankelijk van opgave. Deelname uit verschillende directies: G&O, V&OR, IB, CTO, EZ en R&D



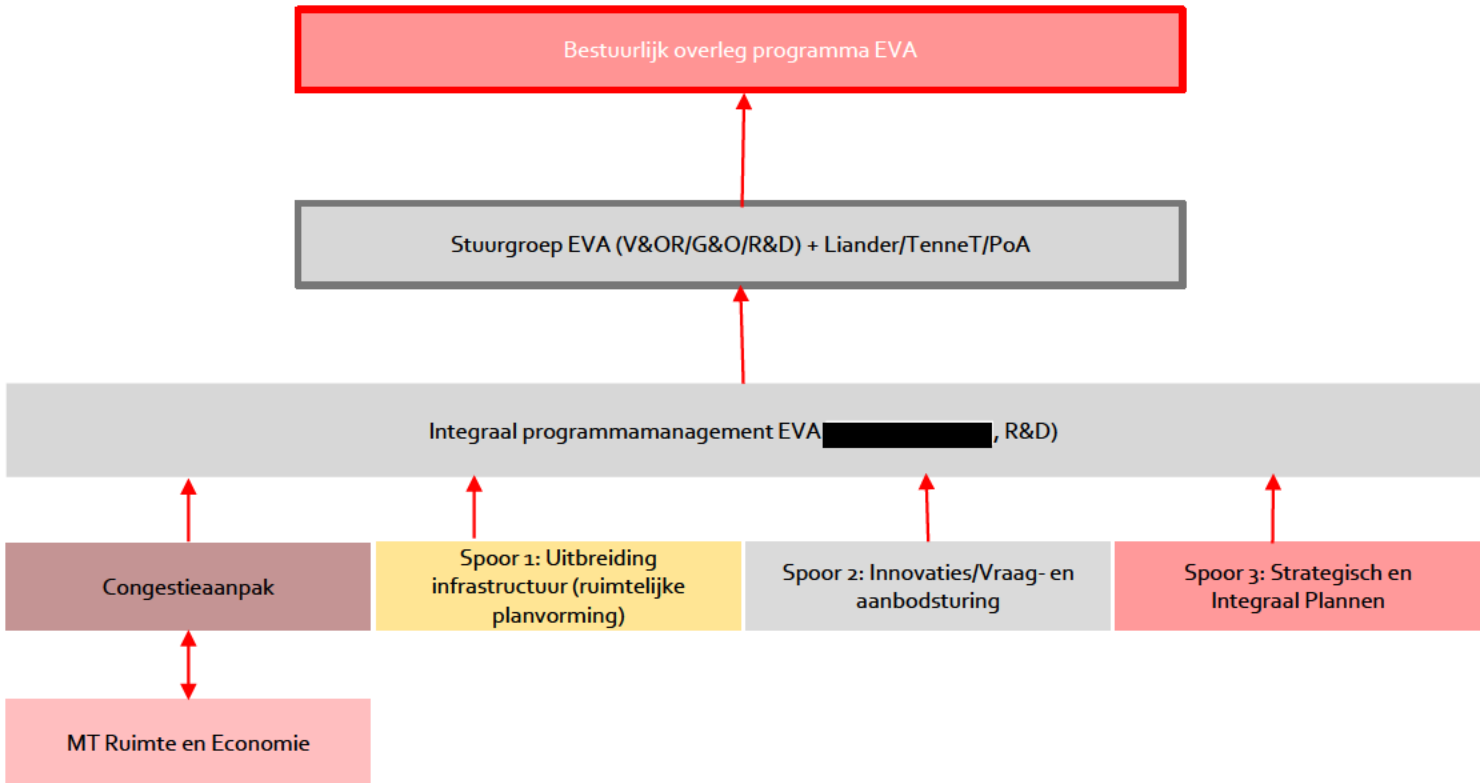
VERTROUWELIJK

Crisisaanpak congestie

Toegewijd en uitvoeringsgericht team inrichten gericht op oplossen congestieproblematiek

- **Opdracht:**
  - Korte termijn oplossingsrichtingen inventariseren en voorleggen aan stuurgroep
  - Opstellen uitvoeringsplannen in afstemming met relevante directies en voorleggen aan MT R&E
  - Organiseren bestuurlijke besluitvorming en informatie
  - Monitoring congestie Amsterdam
  - Communicatie en analyse bij nieuwe congestie
  - In samenwerking met Liander, TenneT en PoA

- **Opdrachtgever:** MT Ruimte en Economie
- **Gemandateerd opdrachtgever:** [redacted] afdelingshoofd Duurzaamheid Ruimte en Duurzaamheid
- **Opdrachtnemer:** Programmamanager Crisisaanpak Congestie(Vacature)
- **Kosten:** Bij directe start op volle sterkte zijn kosten tot eind december 2021 geraamd op €300.000,-
- **Dekking:**
  - 2021: Kosten worden gedekt uit programma EVA
  - 2022: Projectmanager crisisteam doet een voorstel voor begroting waarbij duidelijk is dat het gaat om een extra opgave



VERTROUWELIJK

Inhoudelijke opgave crisisaanpak congestie

Crisisteam werkt gestructureerd aan oplossingen, monitort de congestie in Amsterdam en informeert relevante partijen

Communicatie en monitoring

- Monitoring congestie
- Uitvoeren impactanalyses
- Bestuur informeren
- Communicatie intern
- Communicatie extern
- Preventieve maatregelen signaleren
- Identificeren wettelijke knelpunten
- Financieringsbronnen identificeren

Samenwerking Liander en andere stakeholders

- Opstellen gezamenlijke PvA's voor congestiegebieden
- Samenwerking stakeholders in gebieden
- Monitoren samenwerking Liander
- Knelpunten in organisatie signaleren

Oplossingen & Uitvoering

MAAND 1 — MAAND 2 — MAAND 3

- Onderzoek vraag- en aanbodsturing
- Inzicht versnellingsopties
- Inzicht tijdelijke oplossingen
- Inzicht in alternatieve oplossingen
- Afwegingskader opstellen

Impact bepalen+ voorkeurs-opties selecteren

- **Stuurgroep EVA** neemt besluit op voorkeursopties en geeft opdracht voor uitvoeringsplan
- **Investeringsbesluit:** Met verdeling tussen netbeheerders, gemeente en andere stakeholders

Opstellen uitvoeringsplan oplossingsrichtingen in afstemming met relevante directies

- **MT R&E** geeft opdracht voor uitvoering binnen lijnorganisaties

Uitvoering oplossingsrichtingen binnen staande organisaties

VERTROUWELIJK

Organisatie

Aansturing en besluitvorming congestie

Besluitvorming i.r.t. opdrachtgeverschap

- De programmamanager crisisaanpak congestie krijgt opdracht van het MT R&E
- Om een heldere aansturing te waarborgen wordt gekozen om het opdrachtgeverschap te mandateren aan [redacted]
- Dagelijks afstemming vindt plaats met programmamanager EVA ([redacted]
- Besluitvorming over oplossingsrichtingen vindt plaats in de stuurgroep EVA in afstemming met Liander, TenneT en PoA (wanneer nodig haalt projectmanager congestie mandaat op bij verschillende directies)
- Om uitvoering te kunnen geven aan de oplossingsrichting zijn verschillende directies uit het cluster R&E nodig. Daarom worden in afstemming met betrokken directies uitvoeringsplannen opgesteld.
- Besluitvorming over uitvoeringsplannen vindt plaats in het MT R&E.

Crisisteam

- Eerste taak voor 'programmamanager crisisaanpak congestie' is het formeren van een team en het maken van samenwerkingsafspraken met Liander en TenneT
- Binnen het programma EVA is de afgelopen jaren de nodige expertise opgebouwd. Hier kan gebruik van worden gemaakt
- Wel dient ook de middellange en lange termijn opgave gewaarborgd te blijven. Programma EVA heeft ook extra capaciteit nodig
- Crisisteam wordt geformeerd met expertises uit verschillende directies uit het cluster Ruimte en Economie.

BIJLAGE I: SITUATIE PER DEELGEBIED

VERTROUWELIJK

VERTROUWELIJK

Buiksloterham/Overhoeks

- **Aankondiging congestie:** 24 juni
- **Oorzaak:** Vraag is sneller gegroeid dan Liander in planvorming had voorzien
- **Duur van congestie:** Versneld uitbreiden netwerk nog steeds gepland op Q1 2023
- **Impact:** Mogelijk 4 ontwikkelingen die hinder ondervinden van de congestie (afhankelijk van type ontwikkeling en profiel)
- **Vraag- en aanbodsturing:** AMS Institute/TU Delft onderzoekt of er mogelijkheden zijn buiten wettelijke kaders van Liander.

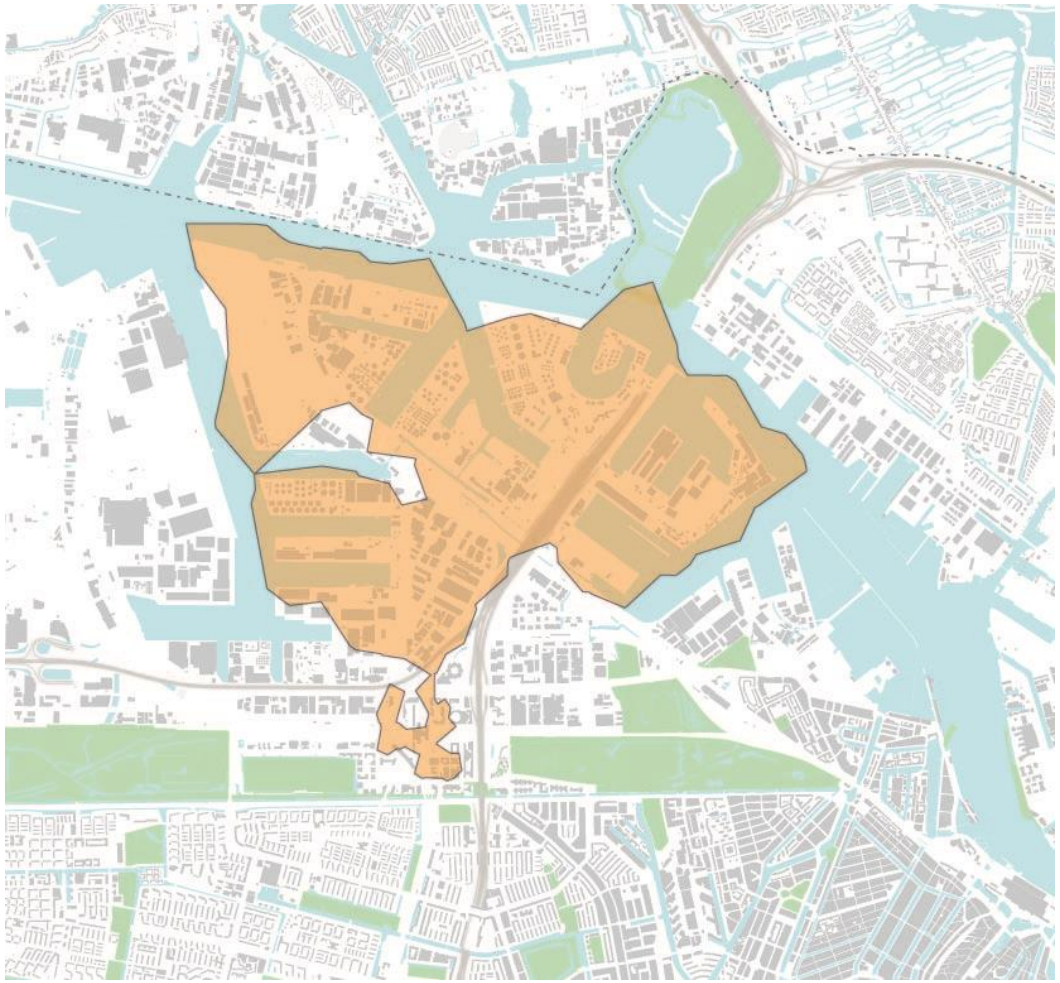
- **Afhankelijkheid met Noord Papaverweg:** Dit gebied maakt onderdeel uit van voedingsgebied onderstation Noord Papaverweg. Zal dus ook hinder ondervinden van congestie op dat station.



VERTROUWELIJK

Westhaven

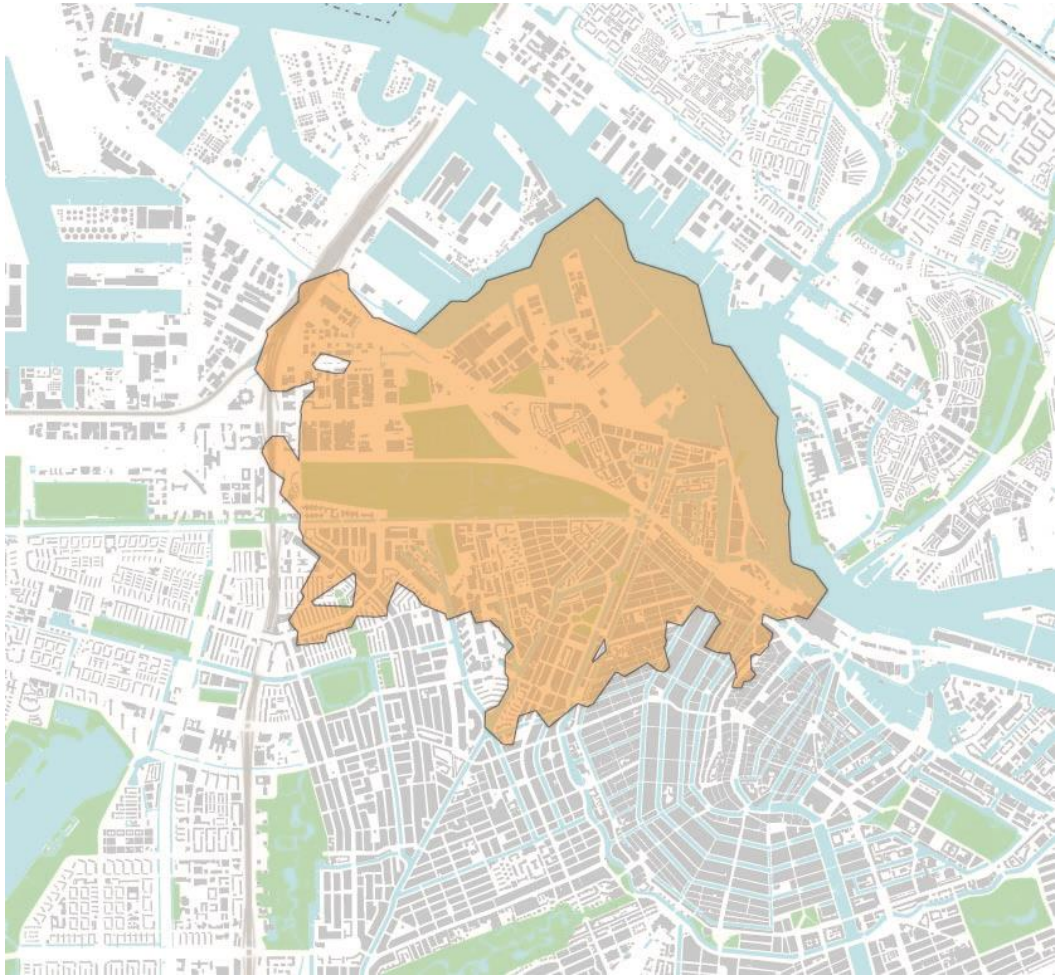
- **Aankondiging congestie:** 24 juni
- **Oorzaak:** Snelle ontwikkeling van grootverbruikers. Specifiek een logistiek centrum
- **Duur van congestie:** afhankelijk van planning uitbreidingen netwerk. Vooralsnog 2026.
- **Impact:** Een aantal ontwikkelingen in de haven worden geraakt. Geen impact op projecten gebiedsontwikkeling
- **Vraag- en aanbodsturing:** Liander voert congestiemanagement-onderzoek uit (eind oktober gereed)
- **Oplossingsrichting:** Realisatie nieuwe onderstation Sextantweg en Havenstad Zuid
- **Onconventionele oplossingen:** We verzoeken Liander om deze nadrukkelijker te onderzoeken en waar mogelijk snel toe te passen.



VERTROUWELIJK

Westzaanstraat

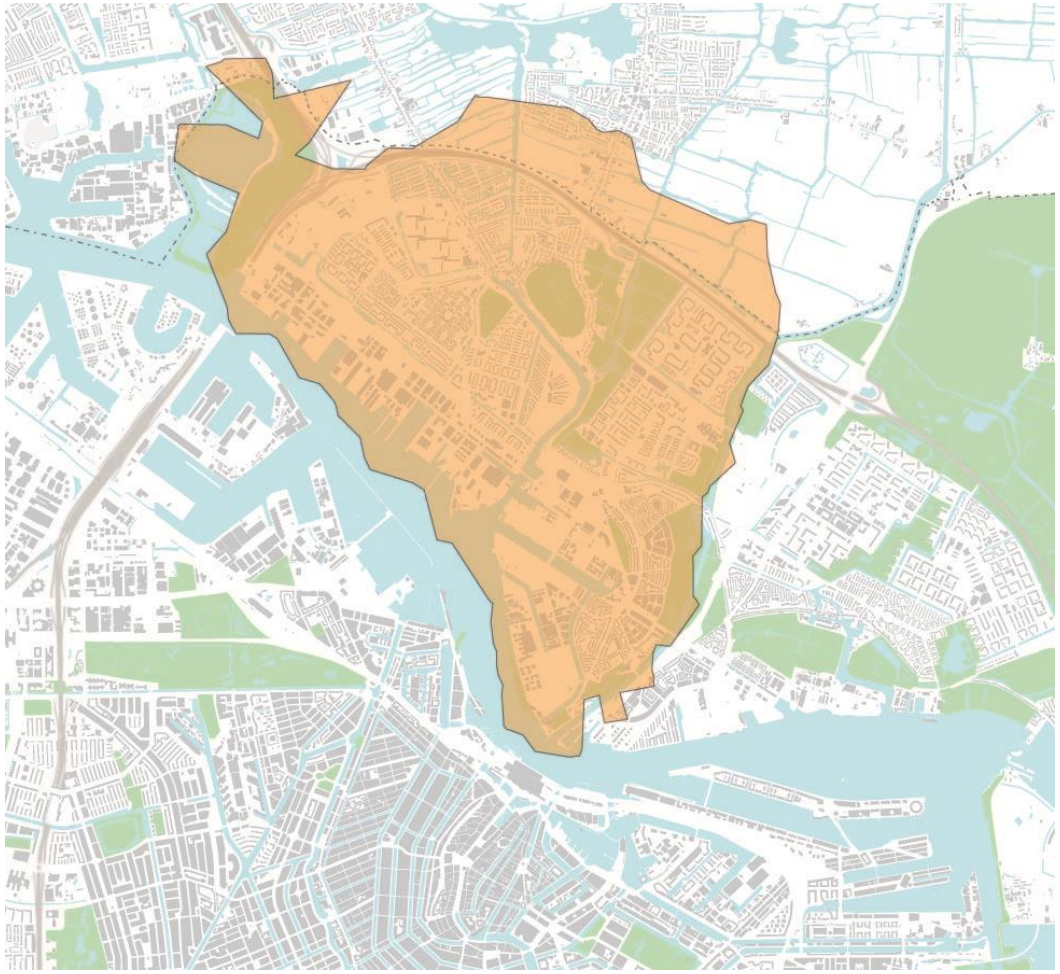
- **Aankondiging congestie** op 16 september
- **Oorzaak:** Snelle ontwikkeling van grootverbruikers. Specifiek een bestaand datacenter dat wil uitbreiden (Serverfarm)
- **Duur van congestie:** afhankelijk van planning uitbreidingen netwerk. Vooralsnog 2027.
- **Impact:** Gebiedsontwikkeling wordt geraakt: Sloterdijk 1 Zuid (zeker een onderwijsinstelling), Foodcenter, Minervahaven en Houthavens. Ook een aantal ontwikkelingen in de haven.
- **Vraag- en aanbodsturing:** Liander voert congestiemanagement-onderzoek uit (eind oktober gereed)
- **Oplossingsrichting:** Realisatie nieuw onderstation. 2 locaties in beeld: Nieuwpoortstraat en Havenstad Zuid. Afhankelijkheid van uitbreiding Hemweg.
- **Onconventionele oplossingen:** We verzoeken Liander om deze nadrukkelijker te onderzoeken en waar mogelijk snel toe te passen.



VERTROUWELIJK

Noord Papaverweg

- **Aankondiging congestie** op 16 september
- **Duur van congestie:** afhankelijk van planning uitbreidingen netwerk. Vooralsnog Q2 2025
- **Impact:** Gebiedsontwikkeling Buiksloterham, NDSM, Klaprozenbuurt, Banne. Nog nader te bepalen. Vraag over ziekenhuis.
- **Oplossingsrichting:** Om deze congestie structureel op te lossen is uitbreiding onderstation Noord Papaverweg nodig. Wordt opgepakt binnen gebiedsontwikkeling Buiksloterham
- **Onconventionele oplossingen:** We verzoeken Liander om deze nadrukkelijker te onderzoeken en waar mogelijk snel toe te passen. Er is ruimte beschikbaar voor bijvoorbeeld een tijdelijke oplossing.
- **Vraag- en aanbodsturing:** Liander voert congestiemanagement-onderzoek uit (november gereed)



VERTROUWELIJK

Hemweg

- **Situatie:** Snelle ontwikkeling van veel grootverbruikers. Bijzonder: Caransa datacenter (100 MW). Station loopt tegen zijn grenzen aan.
- **Impact:** Wanneer op dit station congestie moet worden afgekondigd heeft dit impact op ontwikkelingen in een groot deel van de stad.
- **Werkwijze:** Externe partij geselecteerd en gestart (First Consulting, i.o.v. Liander, TenneT, PoA en Amsterdam). Brengt voor eind oktober het volgende in beeld:
  - Versnellingsopties uitbreiding netwerk
  - Alternatieve maatregelen
- Alliander heeft samen met PoA [redacted] en [redacted]) opdracht gegeven aan Qirion voor uitvoering onderzoek naar innovatieve oplossingen die kunnen bijdragen aan oplossen congestieproblematiek
- Marktconsultatie naar FLEX-oplossingen is afgerond.

