Warmte voor de stad - Kernadvies

Opdrachtgever: [redacted]
Opdrachtnemer: Team strategie, [redacted]

1. Koppel de aanbevelingen aan actuele opgaves in de stad voor de komende vijf jaar (bijvoorbeeld AWM, programmeren, financiering, participatie, innovatie, human capital, koppelkansen).
2. Lanceer een besluitvormingsproces op niveaus directeuren/afdelingshoofden/teamhoofden/ experts waarin verschillende directies vertegenwoordigd zijn. Overweeg vanuit DZH hier de lead in te nemen.
3. Geef opdracht aan de stuurgroep/teamhoofden (nader uit te werken in aanbeveling 2) om op basis van de aanbevelingen met een (geprioriteerd) voorstel te komen voor een Strategische Agenda Warmte (SAW). In fase 1 (september): projectomschrijvingen voor alle aanbevelingen met beoogde (tussen)resultaten en benodigde competenties (capaciteit / multidisciplinaire teams) & middelen.
4. Ondersteun de stuurgroep SAW met een team (sr projectleider, adviseur en ondersteuning) voor faciliteren en borgen integraliteit, voortgang en kwaliteit.

   Dit team bewaakt tevens dat de SAW nuttig is voor actuele opgaves in de stad. Voorbereiden en borgen van projectresultaten is dus ook onderdeel van de scope, net als het agenderen van nieuwe knelpunten in het collectieve warmtedossier.

Warmte voor de stad - Collectieve warmte

Opdrachtgever: [redacted]
Opdrachtnemer: Team strategie, [redacted]

Aanbevelingen

1. Participatiestrategie
2. Organisatie interne sturing en coördinatie binnen de gemeente
3. Strategische personeelsplanning
4. Mitigeren krapte op arbeidsmarkt
5. Gemeentelijke visie op verkaveling warmte
6. Aanpak hoe huidige concessies in lijn brengen met nieuwe Warmtewet en actuele ambities gemeente + onderhandeling met bestaande concessiehouders (WPW en Vattenfall)
7. Juridische en financiële kaders voor lokale initiatieven
8. Bepalen rol gemeente binnen warmtevoorziening
9. Stedelijk eindbeeld voor onder- als bovengrond + uitvoeringsagenda
10. Stimuleren van ontwikkeling nieuwe warmtebronnen
11. Programma gericht op isolatie van woningen en gebouwen
12. Financiering tot 2026
13. Uitwerking afwegingskader naar gemeentelijk (keuze)instrument
14. Multidisciplinair juridisch kenniscentrum
15. Aanjagen en organiseren van innovatie + gezamenlijke innovatie agenda en aanpak
16. Bepalen gemeentelijke rol en instrumenten op gebied van innovatie