From: "5.1,2,e"
Sent: Thu, 9 Jun 2022 21:28:52 +0100
To: "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>
Cc: "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; "5.1,2,e" <5.1,2,e@amsterdam.nl>; '5.1,2,e' <5.1,2,e@amsterdam.nl>
Subject: Re: Terugkoppeling Kernteam investeringen P2
Categories: Woo NB

Hoi allen,
Vanmiddag was het kernteam investeringen van begrotingsprogramma 2. Daar lag een grote opgave want er moest een veelvoud aan gewenste investeringen het met elkaar opboksen om de schaarse middelen.
Het was een goede sessie met veel kritische noten op respectvolle collegiale wijze gebracht. Dat was vorig jaar echt anders. De voorbereiding door V&OR was echt hoed gedaan. Opvallend was dat het principe van de “Stad zijn gaat voor stad maken of verbeteren” nu veel stricter is gehanteerd dan vorig jaar.
Onze aanvraag (in ons eentje vulde onze aanvraag het overgrote deel van de beschikbare ruimte) is terecht kritisch beoordeeld. Het was best een taai gesprek waarbij het lage uitputtingspercentage van de afgelopen jaren de zwakke plek in ons verhaal was. Maar het verhaal van de stabiele uitvoeringsorganisatie viel wel goed.
Uiteindelijk is het gelukt om onze inzet meerjarig op ca. €83 mln. te krijgen (incl. de bestaande middelen voir onze eigen projecten). Wel werd vanwege onze lage uitputting voorgesteld om dan voor de laatste jaarschijf (2026) niks op te nemen. Mocht het komende periode lukken onze uitvoering toch naar het hogere niveau te krijgen dan is er nog drie jaar om het weer aan te vullen. So wie so is er iedere jaar het gesprek voor het toevoegen van een jaarschijf en of dat t+4 of t+3 is maakt niet zoveel uit. Daarmee hebben we ons beslag op de beschikbare ruimte kunnen beperken en kunnen wij toch mikken op een structureel niveau van ca. 83 mln. Dat leek me een mooi compromis.
Al me al ben ik wel tevreden. We hebben nu naast de exploitatie ook bij de investeringen een goede basis om door te gaan. Al moet dit nog wel door veel hoepels voordat de raad het in november vaststelt.
En voor volgende jaren zou het helpen als we onze begrotingen halen 😇
Groet, 5.1,2,e
Outlook voor iOS downloaden
Van: 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>
Verzonden: Thursday, June 9, 2022 1:55:31 PM
Aan: 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>
CC: 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>; 5.1,2,e <5.1,2,e@amsterdam.nl>
Onderwerp: Terugkoppeling DTsessie 7-6

Beste allemaal,

Hierbij een overzicht van de afspraken en acties n.a.v. het gesprek van woensdag over het Coalitieakkoord. We hebben het hier onder per onderwerp weergegeven, maar exploitatie, investeringen en organisatie moeten telkens in samenhang verder uitgewerkt worden (iteratief, communicerende vaten). **Graag jullie aandacht of de acties in gang zijn gezet of nog aanvullende inzet of input vragen.**

@5.1,2,e zou jij willen helpen met het inplannen van 2 vervolgafspraken:
Één uur met het DT & ondersteuning (5.1,2,e 5.1,2,e & ik) op dinsdag 14, woensdag 15 of donderdag 16 juni.
5.1,2,e en ik (tenminste 2 van ons 3) in de tweede helft van volgende week.

Kernboodschap
5.1,2,e vat de kernboodschap in een paar regels samen en neemt daarbij de aandachtspunten van 7/6 mee.

Exploitatie

Onderwerpen en vragen t.a.v. het exploitatieoverzicht om nader uit te zoeken. 5.1.2,e en 5.1.2,e coördineren.

M&C: wat zit er precies in dit budget en welk werk is vanaf 2023 nodig? En is het mogelijk om de contracten van VKA (monitoring, duiken, IHA) hier ook onder de brengen? NB: eerste indruk is dat 1 mln voor o.a. contractmanagement SOK P&I en SOK ID krap is. I.s.m. 5.1.2,e / 5.1.2,e .

Thema's: voor woonboten, water & groen en logistiek in principe één filosofie hanteren (bijv. 1/3 van het budget). I.s.m. 5.1.2,e 5.1.2,e en 5.1.2,e

Versnelling: we willen ruimte houden voor 'slimmer werken'. Betreft kosten voor o.a. 5.1.2,e en 5.1.2,e voor implementatie werken volgens UVS/ UVS 2.0. Bepalen wat en wat daarvoor nodig is en of dit te activeren is of niet. Dit deel nu tijdelijk onderbrengen bij I&O (en/of S&B).

In **Programmering** zit ook regietafel, expliciet benoemen.

Budget **I&O** verder uitwerken: wat doen we ervoor? Bijv. enkele focusonderwerpen kiezen, zoals datagedreven assetmanagement, levensduurverlenging met gebiedsgerichte focus, toetsing en monitoring, bouwlogistiek. En nagaan welke onderwerpen we bij onze partners (V&OR, R&D) kunnen beleggen. Evt. ook aan een specifiek gebied koppelen. I.s.m. 5.1.2,e

Samenvoegen team **Besluit Veiligheid, monitoring en voormalig Advies Veiligheid** en bijbehorende activiteiten en kosten in beeld brengen. I.s.m. 5.1.2,e (5.1.2,e en 5.1.2,e).

Nagaan hoe het duiken bij **TCVK** beperkt kan worden door meer te **monitoren** (alleen duiken als signaalwaarde wordt overschreden of in dienst van uitvoering). I.s.m. 5.1.2,e en 5.1.2,e

Voor **Omgeving en communicatie** nagaan hoe activiteiten er in de toekomst uitzien? I.s.m. 5.1.2,e en 5.1.2,e Specifiek i.r.t. conditioneren (i.s.m. 5.1.2,e) en in de veiligheidsketen voor o.a. P&I, TCVK en TCVB (i.s.m. 5.1.2,e).

Voor **BMI** de bandbreedte verkleinen. I.s.m. 5.1.2,e en 5.1.2,e

Nagaan wat vanuit exploitatie naar investeringen kan en om hoeveel geld het dan zou gaan, zoals:

Levensduurverlenging/P&I, bijv. bij maatregelen vanaf 30 jaar levensduurverlenging.

Conditionering onderbrengen in investeringen en nagaan welke programmatische werkzaamheden (bijv. keuzeproces) dan nog een plek moeten krijgen. I.s.m. 5.1.2,e

Nadere onderzoeken van **TCVB en TCVK**

Nagaan waar bepaalde onderwerpen nu en in de toekomst belegd zijn, zoals **PBK Academy, Veiligheid, Kabels & Leidingen, US2.0.**

Naast deze uitzoekpunten werken 5.1.2,e en 5.1.2,e aan een concept basisverhaal ('houtskoolschets') voor het BMT op 21 juni met de contouren van waar we heen willen (vanuit PBK doelen en vanuit activiteiten, minder vanuit de huidige hark en/of met specifieke cijfers). Hierin nemen we ook de inzichten uit investeringen en organisatie mee.

Investeringen

5.1.2,e werkt i.s.m. 5.1.2,e en 5.1.2,e scenario's uit voor te vernieuwen/herstellen assets (lees: mogelijke programmeringen). Deze kunnen we uitwerken vanuit en/of toetsen op de volgende criteria/randvoorwaarden:

- Minimaliseren van claims *(dus bijv. nu geen nieuw groot contract afsluiten (zoals SOK bruggen) en zoveel mogelijk gebruik maken van huidige contractpartners: Kademakers 3 aannemers; IPK 3 aannemers; P&I 2 aannemers. Nagaan of bij kademakers ook bruggen onder zijn te brengen. Nagaan in hoeverre contract groot onderhoud SB en/of contract OrLo gebruikt kunnen worden)*
- Aan de slag daar waar we verschil maken *(gericht op concrete problemen oplossen, waar de stad het meest aan heeft en gekoppeld aan serieuze knelpunten, bijv. Grimburgwal en bruggen, brug 627: Anthony Moddermanstraat, koppeling aan woningbouw)*
- Maakbaarheid *(wat kunnen we écht? Kademakers heeft een lijst die als vertrekpunt kan dienen. Zoek naar een mix van 'makkelijk en moeilijk')*
- Geld besteden waar het voor bedoeld is *(focus op herstel van bruggen en kademuren i.p.v. maaiveld)*

Om te komen tot een aangepaste programmering zijn er een aantal uitzoekpunten t.a.v. de huidige situatie:

De stand van zaken van de huidige kademuurprojecten, dit brengen 5.1.2,e en 5.1.2,e in beeld

Welke projecten we wel en niet doen (14 totaal, 6 die we niet doen) en welke doorschuiven.

Wat de planning is van deze projecten. I.s.m. 5.1.2,e 5.1.2,e en 5.1.2,e 5.1.2,e 5.1.2,e .

Welke mensen en middelen we hiervoor hebben en welke niet;

5.1.2,e / 5.1.2,e gaan na wat de (on)mogelijkheden zijn in de contracten, om bijv. bruggen en/of levensduurverlenging vanuit kademuurcontracten te doen.

Wat zijn de onderwerpen of 'draaiknoppen' die mogelijk tijd- en geldwinst opleveren? Denk bijv. aan bomen, vervoer over water, autoluw (of aanpassen functionaliteit), meer levensduurverlenging, brandweer, M&A, etc. Dit zijn onderwerpen waarop de omgeving goed zou kunnen meedenken t.b.v. het nieuwe Actie-/Programmaplan. 5.1.2,e en 5.1.2,e voeren een eerste gesprek met 5.1.2,e hier over. Belangrijk is om de onderwerpen en 'inspraakruimte' van de omgeving vooraf te bepalen.

5.1.2,e gebruikt onderstaande tabel voor de aanvraag begroting 2023.

	T/m 2021	B2022	B2023	B2024	B2025	B2026	Totaal
Aanvraag			20	45	95	115	275
Totaal reeks	66,6	84,5	83,9	82,4	97,8	115	530,2

Inclusief bijdrage kadeprojecten maar exclusief ORLO.

Organisatie

5.1.2,e en 5.1.2,e nemen het onderwerp organisatie ook mee in de slides voor het BMT. Het gaat dan om eerste richtingen/beelden/uitgangspunten, zoals o.a. dat we streven naar een behapbare en overzichtelijke organisatie. Hoe kunnen we versimpelen? Bijv. taakvelden samenvoegen, als voorbeeld het voorstel wijziging VKA (zoals beschreven onder 'exploitatie') of het versimpelen van de vernieuwingsketen.

Mede namens 5.1.2,e en 5.1.2,e

Groet, 5.1.2,e
Met vriendelijke groet,

5.1.2,e
5.1.2,e
Programma Bruggen en Kademuren
Gemeente Amsterdam

M 5.1.2,e | E 5.1.2,e @amsterdam.nl

Achtergracht 14
Postbus 12693, 1100 AR Amsterdam
www.ingenieursbureau.amsterdam.nl
Werkdagen: ma,di,wo en do

Op dit bericht is een proclaimer van toepassing: amsterdam.nl/proclaimer