Nummer VN2020-008678

Directie directie middelen en control

Gemeente Amsterdam

College van burgemeester en wethouders B&W

Spoedvoordracht voor de College vergadering van 23 juni 2020

Portefeuille Deelnemingen (18)
Duurzaamheid en Circulaire [redacted]

Agendapunt F3

Tekst van openbare besluiten wordt gepubliceerd

Onderwerp

AEB Holding NV: voorbereiden aandeelhoudersvergadering 29 juni 2020

Het college van burgemeester en wethouders besluit

In de hoedanigheid van 100% aandeelhouder van AEB Holding NV:

1. In te stemmen met het vaststellen van het verslag van de aandeelhoudersvergadering van 29 januari 2020, zoals opgenomen in de bijlage. Het verslag is een goede weergave van wat besproken is tijdens de aandeelhoudersvergadering.

2. Kennis te nemen van de jaarrekening van AEB Holding N.V. 2018.

De jaarrekening 2018 is aangeboden met een concept goedkeurende verklaring van de accountant. In 2018 bedroeg het resultaat na belasting minus € 99 miljoen. Dit verlies wordt grotendeels veroorzaakt door de bijzondere waardevermindering van de installaties van € 93 miljoen. De accountant van AEB (PwC) heeft verzocht om een waardering naar aanleiding van het stilleggen van de installaties in 2019. Deze waardering heeft geleid tot een waardevermindering van installaties in de jaarrekening van AEB. Deze waardevermindering is boekhoudkundig en zorgt niet voor negatieve kasstroom. De operationele kasstroom over 2018 was € 36 miljoen positief.

3. Kennis te nemen van de jaarrekening van AEB Holding N.V. 2019.

De jaarrekening 2019 is aangeboden met een concept goedkeurende verklaring van de accountant. Eind juni heeft het bestuur van AEB vanwege veiligheidsredenen besloten vier verbrandingsovens stil te leggen. Dit besluit had directe gevolgen voor de verwerking van afval en slib en potentieel ook voor de levering van warmte. Daarnaast had het besluit ook directe gevolgen voor de financiële positie van AEB, vanwege onder andere kosten voor het omleiden van afval. Eerder dan verwacht zijn in oktober en november 2019 deze lijnen weer bijgeschakeld. In 2019 heeft AEB een verlies geleden van € 82 miljoen. De financiële resultaten van de vennootschap gedurende 2018 en 2019 resulteren in een negatief eigen vermogen per ultimo 2019 van € 54 miljoen. De directie van AEB gaat uit van continuïteit van de onderneming. In 2020 zijn en worden intensieve gesprekken en onderhandelingen met de aandeelhouder, gemeente Amsterdam, en financierende banken gevoerd. AEB heeft het vertrouwen dat in 2020 een passende oplossing op dit vlak voor de toekomst van AEB bereikt kan worden

4. In te stemmen met het vaststellen van de geconsolideerde jaarrekening 2018 van AEB Holding NV, onder voorbehoud van ontvangst van de definitieve goedkeurende verklaring van de accountant.

PwC heeft een concept goedkeurende verklaring gegeven. De verwachting is dat voor de AvA van 29 juni door PwC een definitieve verklaring wordt gegeven. Zonder definitieve goedkeurende verklaring is de gemeente niet in de positie om te vast te stellen dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen en het resultaat van AEB Holding N.V.

[redacted]

5. In te stemmen met het vaststellen van de geconsolideerde jaarrekening 2019 van AEB Holding NV, onder voorbehoud van ontvangst van de definitieve goedkeurende verklaring van de accountant.

PwC heeft een concept goedkeurende verklaring gegeven. De verwachting is dat voor de AvA van 29 juni door PwC een definitieve verklaring wordt gegeven. Zonder definitieve goedkeurende verklaring is de gemeente niet in de positie om te vast te stellen dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen en het resultaat van AEB Holding N.V.

[redacted]

6. In te stemmen met het vaststellen van de resultaatbestemming 2018 van AEB Holding NV, waarbij wordt afgezien van het uitkeren van enig dividend en wordt voorgesteld het verlies volledig ten laste te brengen van het eigen vermogen.

In het boekjaar 2018 is sprake van een verlies van € 99 miljoen. Dit verlies zal ten laste worden gebracht van het onderdeel overige reserves in het eigen vermogen. Gegeven de verliezen in 2018 en 2019 en de liquiditeitsbehoefte van AEB zal geen dividend worden uitgekeerd.

In de collegevoordracht van 28 januari 2020 heeft u reeds ingestemd met de resultaatbestemming van 2018. Echter in de aandeelhoudersvergadering op 29 januari 2020 is het agendapunt instemmen met de resultaatbestemming 2018 verschoven naar de aandeelhoudersvergadering van 29 juni 2020. Daarnaast is door de bijzondere waardevermindering het verlies over 2018 groter dan in januari was weergegeven. Daarom ligt het beslispunt om in te stemmen nogmaals voor.

7. In te stemmen met het vaststellen van de resultaatbestemming 2019 van AEB Holding NV, waarbij wordt afgezien van het uitkeren van enig dividend en wordt voorgesteld het verlies volledig ten laste te brengen van het eigen vermogen.

In het boekjaar 2019 is sprake van een verlies van € 82 miljoen. Dit verlies zal ten laste worden gebracht van het onderdeel overige reserves in het eigen vermogen. Gegeven de verliezen in 2018 en 2019 en de liquiditeitsbehoefte van AEB zal geen dividend worden uitgekeerd.

8. In te stemmen om decharge te verlenen aan de directie van AEB voor het gevoerde beleid over het boekjaar 2018 en/of 2019 indien de accountant een goedkeurende verklaring afgeeft over de jaarrekeningen over die jaren, waarbij bij materiële aantekeningen/danwel opmerkingen van de kant van de accountant een voorbehoud te maken ten aanzien van datzelfde punt en de wethouder Deelnemingen te machtigen de precieze formulering te bepalen. Op het moment van schrijven heeft AEB de verklaring nog niet binnen.

Kabinet

9. In te stemmen om decharge te verlenen aan de raad van commissarissen van AEB voor het gehouden toezicht over het boekjaar 2018 en/of 2019 indien de accountant een goedkeurende verklaring afgeeft over de jaarrekeningen over die jaren, waarbij bij materiële aantekeningen/danwel opmerkingen van de kant van de accountant een voorbehoud te maken ten aanzien van datzelfde punt en de wethouder Deelnemingen te machtigen de precieze formulering te bepalen. Op het moment van schrijven heeft AEB de verklaring nog niet binnen.

10. Kennis te nemen van de voordracht van de raad van commissarissen van AEB Holding N.V. (verder 'RvC') om over te gaan tot de benoeming van de heer Wim C.H. Van Lieshout tot lid van de raad van commissarissen van AEB; Waarvan de kern is dat de heer van Lieshout belangrijke ervaring in de afvalbranche en energiebranche toevoegt aan de RvC. De OR heeft positief geadviseerd.

11. In te stemmen om de heer Wim C.H. Van Lieshout te benoemen tot lid van de raad van commissarissen van AEB; De benoeming is per 29 juni 2020, voor een periode van vier jaren.

12. Kennis te nemen van de voordracht van de RvC om de benoeming van de heer [redacted] als directeur van AEB te verlengen; De Raad van Commissarissen verzoekt de heer [redacted] als directielid van AEB Holding N.V. voor onbepaalde tijd te verlengen. De Ondernemingsraad heeft positief geadviseerd op de verlening van de benoeming.

13. In te stemmen om de benoeming van de heer [redacted] als statutair directeur van AEB te verlengen; De verlenging van de benoeming is voor een periode van vier jaren gerekend vanaf 21 februari 2020.

14. Volmacht te verlenen aan wethouder Deelnemingen, en in het geval van zijn afwezigheid de heer S. Breedijk, directeur DMC, en/of [redacted] en/of G. [redacted] bestuursadviseurs DMC, om de gemeente Amsterdam te vertegenwoordigen tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van AEB op 29 juni 2020, met de bevoegdheid in die vergadering te stemmen conform onderhavig besluit en daartoe de in bijlage opgenomen volmacht te ondertekenen.

15. In te stemmen met het machtigen van de wethouder Deelnemingen om zo nodig wijzigingen te doen in de voordracht na afloop van de collegebespreking.

16. In te stemmen met het opleggen van geheimhouding op deze voordracht en de bijlagen (met uitzondering van de bijlage genoemd in beslispunt 17 en de bijlage 'Volmacht') op grond van artikel 55, eerste lid van de Gemeentewet. Dit in verband met de belangen genoemd in artikel 10 Gemeentewet, art. 10 lid 1 sub c of art 10 lid 2 sub b van de Wet openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde tijd.

17. In te stemmen met het opleggen van geheimhouding op de bijlage 7. RvC Voordracht benoeming van [redacted], bijlage 8. CV [redacted] en 9. RvC Voordracht benoeming [redacted] op grond van artikel 55 eerste lid Gemeentewet. Dit in verband met de belangen genoemd in artikel 10 Gemeentewet, art. 10 lid 2 sub e van de Wet openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde tijd.

Kabinet

Reden spoed

De aandeelhoudervergadering is op 29 juni 2020, voor die tijd is er een collegebesluit nodig. De stukken zijn pas van AEB ontvangen op 17 en 18 juni 2020.

Kernboodschap

Als 100% aandeelhouder van AEB Holding NV heeft het college besloten over de wijze waarop het zijn stem zal uitbrengen op de statutaire aandeelhoudersvergadering ('AvA') van AEB Holding NV op 29 juni 2020. Op de agenda van de AvA staan onder andere: de jaarrekening 2018, de jaarrekening 2019 en de benoeming van een commissaris.

Bestuurlijke achtergrond

De gemeente is 100% aandeelhouder van AEB Holding NV en kan haar toebedeelde aandeelhoudersrechten in de aandeelhoudersvergadering (AvA) uitoefenen. In de statuten van AEB Holding NV is bepaald dat er tenminste eenmaal per jaar een AvA plaatsvindt.

Bestuurlijke prioriteit

Het nemen van aandeelhoudersbesluiten hangt niet samen met een bestuurlijke prioriteit.

Wettelijke grondslag

Conform de gemeentewet, artikel 160, lid 1, sub e, is het nemen van aandeelhoudersbesluiten een bevoegdheid die bij het college berust.

Onderbouwing besluit

Ad 1. In te stemmen met het vaststellen van het verslag van de aandeelhoudersvergadering van 29 januari 2020, zoals opgenomen in de bijlage. Het verslag is een goede weergave van wat besproken is tijdens de aandeelhoudersvergadering.

Op 29 januari 2020 vond de laatste aandeelhoudersvergadering van AEB plaats. In deze aandeelhoudervergadering is de jaarrekening 2018 besproken. Bij deze jaarrekening was geen accountantsverklaring toegevoegd. In de vergadering is door AEB en de accountant een toelichting gegeven waarom de verklaring ontbrak. Daarnaast is het proces geschetst om tot een accountantsverklaring te komen. Gegeven het ontbreken van een verklaring van de accountant heeft de gemeente de jaarrekening niet vastgesteld en ook de resultaatbestemming is niet vastgesteld. Daarnaast is geen decharge verleend over 2018 aan de directie en de raad van commissarissen. Deze agendapunten zijn doorgeschoven naar de volgende aandeelhoudersvergadering.

Verder zijn de resultaten 2019 en het herstructureringsplan besproken. De gemeente heeft aangegeven zich te kunnen vinden in de richting en hooflijnen van het herstructureringsplan, deze kan pas worden vastgesteld nadat deze voldoet aan de vereisten van de Europese Commissie.

Kabinet

Tenslotte is aangegeven dat de gemeente geen besluit kan nemen over de verlenging van het contract met de CRO, de heer [redacted] Dit gezien het nieuwe feit dat de heer [redacted] had aangegeven potentieel geïnteresseerd te zijn om de aandelen AEB van de gemeente over te nemen.

Ad 2. Kennis te nemen van de jaarrekening van AEB Holding N.V. 2018

Historie

Op 27 mei 2019 heeft het college ingestemd met het verlengen van de termijn voor het opstellen van de jaarrekening 2018 met vijf maanden tot eind oktober 2019. Vervolgens is er twee maanden de tijd voor het vaststellen en deponeren van de jaarrekening. Op 31 december 2019 heeft AEB de niet vastgestelde jaarrekening van AEB Holding NV en AEB Exploitatie BV over 2018 gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel. Dit was de uiterste termijn voor de deponering. Op 28 januari 2020 heeft college kennis kunnen nemen van de voorlopige jaarrekening van AEB. Bij deze jaarrekening ontbrak de verklaring van de accountant, daarom is in de AvA van 29 januari de jaarrekening 2018 niet vastgesteld. Op dit moment ligt de jaarrekening 2018 voor [redacted] Op verzoek van de accountant heeft een waardering van de installaties plaatsgevonden.

Bijzondere waardevermindering (impairment)

AEB heeft een externe partij (Troostwijk) gevraagd een waardering te laten maken van de afvalverbrandingsinstallaties en de nascheidingsinstallatie van AEB. De accountant van AEB (PwC) heeft verzocht om de waardering naar aanleiding van het stilleggen van de installaties in 2019. Het stilleggen van de installaties in 2019 was een zogenaamd ' triggering event' voor de jaarrekening 2018. Doordat de jaarrekening 2018 nog niet was vastgesteld moet de aangepaste waardering ook in de jaarrekening 2018 verwerkt worden.

Troostwijk komt tot een waardering van [redacted] per eind 2018 en [redacted] per eind 2019. [redacted] De waardering leidt tot een wijziging in de balansposten in de jaarrekening 2018 en 2019. Op grond van deze waardering is per ultimo 2018 een waardevermindering van de activa van ongeveer € 93 miljoen (vóór belastingen) noodzakelijk. [redacted] n een verlaging van het eigen vermogen met ongeveer € 62 miljoen na belastingeffect.

De waardering voor de jaarrekening AEB heeft geen direct effect voor de gemeentelijke financiën. [redacted]

Deze afwaardering door AEB komt voort uit vereisten vanuit verslaggevingsregels. De boekwaarde van AEB is niet hetzelfde als de verkoopwaarde. In voorbereiding op het verkoopproces zal in de zomer door AXECO een nieuwe waardering worden opgesteld. Dit zal gebeuren na het ter beschikking komen van de informatie uit de due diligence onderzoeken en een update van prognoses in augustus/september 2020.

[redacted]

AEB Exploitatie BV

In voorgaande jaren werd ook separaat de jaarrekening van de dochtermaatschappij AEB Exploitatie BV ter informatie voorgelegd aan de aandeelhouder. De directie van AEB heeft aangegeven deze niet voor te leggen op de aandeelhoudersvergadering. AEB geeft als reden de krappe tijdslijnen en de extra controle tijd die dit vergt bij de accountant. Formeel gaan we als aandeelhouder ook alleen over de jaarrekening van AEB Holding NV. Binnen AEB Exploitatie B.V. worden de commerciële activiteiten uitgeoefend op het gebied van afvalverwerking.

Jaarrekening AEB Holding 2018

De volgende elementen van de jaarrekening worden hierna toegelicht:

a) Kern verslag RvC

b) Kern directie verslag

Verslag RvC

Over het verslagjaar 2018 heeft de RvC betrokkenheid gehad bij diverse aandachtspunten betreffende de exploitatie van AEB. Concrete onderwerpen zijn in hoofdzaak te duiden onder de noemers:

1. verbeterprogramma's inzake veiligheid;
2. investeringen scheidingsinstallatie in relatie tot gebleken verwerkingscapaciteit;
3. achterstalligheid in preventief onderhoud;
4. investeringen en financiering betreffende de bio-energiecentrale alsmede het aanstellen van een projectleider;
5. gebleken ongeschiktheid binnen de personele bezetting;
6. strategisch plan in het perspectief van verduurzaming;
7. langdurige stilstand en revisie turbines 20 en 30;
8. oplossingen verbetering meting van calorische waarde van leveringen in relatie tot contractuele bepalingen;
9. liquiditeitsontwikkeling en te voorziene aandachtspunten;
10. eerste analyses betreffende mogelijke impairment tests;
11. opstellen meerjarig onderhoudsplan;
12. gerezen aandachtspunten inzake de samenstelling van de jaarrekening binnen het perspectief van een goedkeurende verklaring;
13. de werving en selectie van een nieuwe voorzitter van de Raad, de benoeming van een derde directielid per 1 oktober 2018 en de beëindiging van de overeenkomst met de directievoorzitter (Renumeratie- en benoemingscommissie);
14. de financiële analyses en toetsingen over de representativiteit van de door AEB gepresenteerde cijfers in het (concept) jaarverslag (auditcommissie).
15. Daarnaast is kennisgenomen van de door de directie opgestelde oorspronkelijke vooruitzichten en prognoses AEB over het boekjaar 2019 op basis van ongewijzigd beleid.

Kabinet

De RvC in haar huidige samenstelling is sinds medio september 2019 actief en nog niet in 2018. De RvC sluit zich aan bij het oordeel van de directie van AEB ten aanzien van continuïteit.

Verslag directie

Ontwikkelingen 2018

De directie schetst de belangrijkste ontwikkelingen in 2018:

- Eind 2017 is de scheidingsinstallatie in gebruik genomen door AEB. De hoge verwachtingen van deze installatie zijn niet gerealiseerd.
- Ongepland langdurig onderhoud turbine van de AEC van juni 2018 tot en met maart 2019
- In februari 2018 is AEB door de Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied onder verscherpt toezicht geplaatst. De bedrijfsprocessen en -installaties van AEB kennen materiële veiligheids- en milieurisico's. AEB heeft mede als gevolg van het verscherpt toezicht veel effort gestoken in het op orde krijgen van deze beheersing van deze risico's. Dit is geen gemakkelijk proces en de voortgang in 2018 is niet voldoende geweest om het verscherpt toezicht door de Omgevingsdienst in 2018 beëindigd te krijgen.

Directie en personeel

- Per 31 december 2018 werkten 403 medewerkers, berekend op fulltime basis, bij AEB. Door de directie zijn een aantal wijzigingen in het management doorgevoerd. Dit heeft ertoe geleid dat eind 2018 een behoorlijk aantal managementfuncties door externen werd ingevuld. In 2019 en 2020 is deze ontwikkeling gekeerd en zijn deze posities steeds meer ingevuld met personeel in vaste dienst.
- AEB rapporteert over de bezoldiging van bestuurders. In 2018 was de bezoldiging van de bestuurders als volgt:

Bestuurder	Functie	Totale bezoldiging 2018
[redacted]	CEO	[redacted]
[redacted]	CFO	[redacted]
[redacted]	CEO a.i.	[redacted]
[redacted]	CEO	[redacted]
[redacted]	Tijdelijk statutair directeur	[redacted]

Tijdens de AvA van december 2016 is het beloningsbeleid AEB vastgesteld, in lijn met het gemeentelijk beloningsbeleid. Uitgangspunt hierin is een beloning binnen de WNTII-norm.

Financiële ontwikkelingen 2018

[redacted]
CONCEPT

- De netto omzet bedraagt € 194 miljoen. Deze omzettoename ten opzichte van 2017 is voornamelijk het gevolg van de ingebruikname van de scheidingsinstallatie en beperkte toename van de afvalverwerking (2017: € 168 miljoen);
- De som der bedrijfslasten bedraagt € 295 miljoen en zijn daarmee € 147 miljoen hoger dan in 2017.

De stijging wordt met name veroorzaakt door bijzondere waardevermindering van de scheidingsinstallatie, de AEC- en HRC installaties. Daarnaast waren er kostenstijgingen op meerdere vlakken zoals kosten voor ongeplande stilstand, kosten voor verwerking bodemassen, personeel en afschrijvingen.

- Het resultaat na belastingen komt uit op minus € 99 miljoen
- Het eigen vermogen nam af van € 132 miljoen tot € 28 miljoen, als gevolg van een dividenduitkering van € 5 miljoen en het verlies van € 99 miljoen.
- Het eigen vermogen vormt samen met de achtergestelde lening van € 108 miljoen het garantievermogen van € 136 miljoen. Op een balanstotaal van € 454 miljoen bedraagt de solvabiliteit 30% (2017: 44,5%).
- De totale financiering van het bankenconsortium bedroeg € 213 miljoen. Het resultaat over 2018 is zodanig negatief dat AEB per 31 december 2018 niet aan de gestelde financieringsconvenanten kon voldoen. AEB is in overleg gegaan met banken en de gemeente Amsterdam om een oplossing voor continuïteit van de financiering uit te werken.
- De operationele kasstroom over 2018 was € 36 miljoen positief.
- De gerealiseerde investeringen voor 2018 bedragen € 18 miljoen. Hierin begrepen zijn investeringen in de bio-energiecentrale, brandveiligheid in de AEC en HRC, diverse investeringen in de installaties en extra capaciteit voor de warmteproductie voor het stadswarmte netwerk.

De beschrijving van de missie en strategie, belangrijkste risico's, gebeurtenissen na balansdatum en continuïteit zijn in 2018 en 2019 hetzelfde deze staan beschreven onder beslispunt 3

Ad 3. Kennis te nemen van de jaarrekening van AEB Holding N.V. 2019;

De volgende elementen van de jaarrekening worden hierna toegelicht:

a) Kern verslag RvC

b) Kern directie verslag

Verslag RvC

De RvC in haar huidige samenstelling is sinds medio september 2019 actief.

In juni 2019, heeft de directie een interventie gepleegd omdat zij de integriteit van de installaties, besturingssystemen, processen, organisatie en cultuur onvoldoende vond om de veiligheid van het personeel te waarborgen. Besloten werd de installaties gedeeltelijk uit bedrijf te nemen om een groot aantal aan veiligheid gerelateerde zaken versneld uit te voeren. De daarmee gepaard gaande omzetderving en liquiditeitsproblemen zijn uitvoerig met de toenmalige RvC en aandeelhouder besproken. De hierbij door de aandeelhouder

Kabinet

voorgestelde aanpak en met name het langdurig uitblijven van enig besluit van de aandeelhouder op het eerste verzoek om liquiditeitssteun terwijl het bankenconsortium reeds steun had toegezegd, leidde er toe dat drie van de vier commissarissen in juli 2019 aankondigden dat hun vertrouwen in de aandeelhouder zodanig was aangetast dat zij zouden aftreden. Met ingang van 17 september 2019 heeft aandeelhouder gemeente Amsterdam drie nieuwe commissarissen benoemd: Peter Molengraaf (voorzitter), Gerard Boot en Huub Cuijpers.

Met de financieel directeur van de onderneming is medio 2019 een regeling getroffen welke heeft geresulteerd in zijn uitschrijving als bestuurder.

De vernieuwde RvC heeft in de maanden oktober tot en met december zijn toezichttaken in gesprekken met directie, personeel en stakeholders geconcentreerd op de volgende onderwerpen:

- het zo spoedig mogelijk en verantwoord herstellen van de bedrijfsvoering van de installaties
- het verstevigen van de liquiditeitspositie van de onderneming
- een aangepaste bedrijfs- en onderhoudsplan
- de voorgenomen aanpassingen en versterkingen van de organisatie
- de claims met betrekking op omleidingskosten
- de ondersteuning van het door de aandeelhouder geïnitieerd verkoopproces van de aandelen in de vennootschap;
- een Herstructureringsplan, gericht op blijvende continuïteit van de onderneming
- afwikkeling van de Jaarrekening incl. Bestuursverslag over het boekjaar 2018

De RvC sluit zich aan bij het oordeel van de directie van AEB ten aanzien van continuïteit, zoals opgenomen in de jaarrekening.

De RvC spreekt waardering uit naar directie en medewerkers van AEB die grote inspanningen hebben verricht om AEB weer op weg te helpen naar een gezonde onderneming.

Verslag directie

Missie en strategie

In 2017 heeft AEB zich voor de periode 2018-2022 de volgende strategische doelstellingen gesteld:

1. AEB neemt de regie in de circulaire economie door het voortouw te nemen om herwonnen grondstoffen tot lokaal toepasbare producten te maken.

2. AEB wint steeds meer kwalitatief hoogwaardige grondstoffen uit afval terug door optimalisatie van de inzameling, gebruik te maken van sociale werkgelegenheid en toepassing van 'state of the art' technologie.

3. AEB verbreedt haar duurzame warmteproductie portfolio door warmteprojecten uit biogeen afval te realiseren.

Kabinet

4. AEB realiseert met de AEC en HRC optimaal een stabiel financieel resultaat door de betrouwbaarheid te verhogen, risico's te reduceren en te sturen op calorische waarden.

5. AEB is veilig, resultaat- en klantgericht doordat wij onszelf continu ontwikkelen en eigenaarschap nemen.

6. AEB verbetert haar EBIT significant door processen te verbeteren en primair kosten te verlagen

Door de ontwikkelingen 2018 en 2019, constateert AEB dat er zij er in 2018 en 2019 niet in is geslaagd deze doelstellingen te realiseren. De interventie in juni 2019 in de afvalverbrandingsinstallaties was ook aanleiding voor een herstructurering. De strategie is aangepast. AEB richt zich op de kern. Dit komt erop neer dat AEB zo duurzaam mogelijk restafval omzet in energie en grondstoffen. Daarmee ligt de focus op de afvalverbrandingslijnen en de scheidingsinstallatie. Het gevolg hiervan was dat AEB is gestopt met het ontwikkelen van diverse nieuwe activiteiten, zoals onder andere de luierrecycling.

Ontwikkelingen 2019

De directie schetst de belangrijkste ontwikkelingen in 2019:

- Noodzakelijke verbetering: Operationeel is 2019 begonnen met problemen die voortkwamen uit 2018. Zo heeft een van de turbines het grootste deel van het eerste kwartaal nog stilgestaan. In het eerste kwartaal heeft ook een BRZO inspectie plaatsgevonden, waardoor mede duidelijk werd dat AEB nog niet voldoende voortgang boekte met betrekking tot het verscherpt toezicht door de Omgevingsdienst Noordzeekanaalgebied. Operationeel viel verder op dat AEB minder presteerde dan werd verwacht. De directie heeft samen met nieuw, zeer ervaren operationeel management gekeken naar de diepere oorzaken. Uit nader onderzoek bleek dat jarenlang niet genoeg in de installatie is geïnvesteerd en dat het opzetten van gestructureerd preventief onderhoud "work in progress" was, maar niet zo uitgevoerd werd. De redundantie op kritische installatie onderdelen was veelal verdwenen. Door de medewerkers is geconcludeerd dat de organisatie niet verbetert en daarmee werd de conclusie getrokken dat AEB onvoldoende in control was om de productie op volle kracht te laten doordraaien.
- Afschakelen productiecapaciteit: Er was dus sprake van een cumulatie van risico's, te weinig gekwalificeerd personeel, een te lage urgentie en een te groot volume van werk om zonder grote maatregelen het tij te keren. Om naar een beheersbare situatie te gaan heeft de directie met steun van de Raad van Commissarissen (RvC) besloten de twee afvalverbrandingslijnen van de HRC en twee van de vier afvalverbrandingslijnen van de AEC beheerst af te stoken.
- Afvalverwerkingscapaciteit: De verwerking van (huishoudelijk) afval binnen de Metropool Regio Amsterdam heeft zo veel als mogelijk ongewijzigd doorgang gevonden. Totdat de capaciteit van AEB weer ten volle kon worden benut, moesten afspraken met andere afvalverwerkers worden gemaakt.
- Warmtelevering: Er is extra warmteproductiecapaciteit beschikbaar gemaakt middels hulpketels naast de warmte die nog door de twee andere afvalverbrandingslijnen van de AEC werd geleverd.
- Verwerking rioolslib: De slibmarkt was al overspannen. In Nederland wordt meer slib geproduceerd dan verwerkt kan worden. Dit probleem werd door de verminderde capaciteit van AEB vergroot. Opslaan om later te verwerken was daarmee geen

Kabinet

oplossing. Samen met onder andere Waternet is gekeken hoe dit probleem op te lossen. Zo is in Terneuzen een groot, tijdelijk slibdepot gemaakt. In 2020 moet hiervoor een oplossing worden gevonden.

- Opstart van de afvalverbrandingslijnen: in de maanden juli tot en met november is vervolgens gewerkt om binnen de minimale grenzen van veiligheid de verschillende lijnen weer op te starten. Dit is eerder gelukt dan verwacht. Daarmee is weliswaar een belangrijke stap gezet, maar het is een eerste stap op weg naar een veilige en stabiele operatie. Daaraan zal in 2020 nog hard aan verder gewerkt worden.
- Scheidingsinstallatie: De scheidingsinstallatie is tijdens het uit bedrijf gaan van de verbrandingslijnen normaal in bedrijf gebleven. Omdat er zowel discussies waren over het oplossen van de gebreken bij de bouw, alsmede dat ook over het te verrichten onderhoud verschil van inzicht was, is afscheid genomen van de aannemer. In 2020 loopt hierover nog een hoger beroep bij de Raad van Arbitrage. Door AEB is in 2019 hard gewerkt aan een verbeterplan voor de scheidingsinstallatie. Uitvoering daarvan vindt plaats in 2020.
- Depot bijzonder afval: Het depot bijzonder afval voldeed niet meer aan de wettelijke brandveiligheidseisen die voor de opslag van gevaarlijk afval worden gesteld. Het aanpassen van het gebouw zou leiden tot dermate hoge kosten die niet binnen afzienbare termijn konden worden terugverdiend. AEB verwerkt in het depot vanaf medio 2019 alleen nog bulk en semi-bulk gevaarlijk afval. Het klein chemisch afval zal niet meer door AEB worden verwerkt.
- Bio-energiecentrale: De bouw van de bio-energiecentrale is voortvarend van start gegaan. Op 1 juni 2020 is de eerste warmte uit biomassa geleverd, waarmee een belangrijke milestone is gerealiseerd. Nu treedt een fase in van testen en commissioning. In de tweede helft van 2020 wordt verwacht dat deze in bedrijf gaat.
- Onderzoekscommissie: Naar aanleiding van de interventie bij AEB heeft het college van B&W van de gemeente Amsterdam een onderzoekscommissie ingesteld onder leiding van Jaap Winter. De opdracht van de onderzoekscommissie is om zich een beeld te vormen over de oorzaken van de operationele en financiële problemen bij AEB, die uiteindelijk hebben geleid tot het stilleggen van vier van de zes verbrandingslijnen en tot de financiële noodsteun van de gemeente.
- De weg naar voren AEB: heeft vertrouwen in de gekozen weg voorwaarts. Het perspectief van de reeds ingezette verbeteraanpak zal leiden tot een betrouwbaar en voorspelbaar AEB met een daarbij passend financieel rendement. Daarmee kan AEB verder invulling geven aan haar rol in de energietransitie en ook op een bij haar positie passende wijze invulling geven aan de circulaire economie. AEB is overtuigd dat de installaties een uitstekende uitgangspositie hebben qua energetisch rendement, duurzaamheid (CO_2 afvang), logistieke locatie en kosten. AEB ziet serieuze mogelijkheden om bij te dragen aan de groei van de warmtevraag in Amsterdam, zowel met het leveren van warmte aan het stadswarmtenetwerk van Westpoort Warmte BV als ook aan industriële klanten in het Westelijk havengebied.

Directie en personeel

- In 2019 werkten gemiddeld 415 medewerkers, berekend op fulltime basis, bij AEB.
- Als gevolg van de interventie in juni 2019 is AEB meer in ketens, procesgericht gaan samenwerken. Helaas zal AEB hierdoor ook afscheid nemen van een behoorlijk aantal medewerkers. Hiervoor is met de vakbonden eind december 2019 een sociaal plan 2020-2021 opgesteld dat past bij de financiële situatie van AEB.
- In 2019 hebben diverse wijzigingen in het bestuur van AEB plaatsgevonden. De financieel directeur, [redacted], is in september 2019 in goed overleg

Kabinet

teruggetreden. In augustus 2019 is door de aandeelhouder de heer [redacted] aangesteld als interim chief restructuring officer in een statutaire rol. De heer [redacted] heeft inmiddels in februari 2020 het bedrijf weer verlaten. De heer [redacted] neemt vanaf die periode de tweede statutaire rol waar. In 2019 is de voltallige Raad van Commissarissen (RvC) van AEB teruggetreden. Dientengevolge is een nieuwe RvC benoemd. De heer [redacted] is benoemd als voorzitter van de RvC. Voor de bezoldiging van directie en commissarissen is uitgangspunt van het beleid dat de wettelijke bezoldigingsnormen van de WNT niet worden overschreden.

- AEB rapporteert over de bezoldiging van bestuurders. In 2019 was de bezoldiging van de bestuurders als volgt:

Bestuurder	Functie	Totale bezoldiging 2019
[redacted]	CEO	[redacted]
[redacted]	CFO	[redacted]
[redacted]	CRO a.i.	[redacted]

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's die AEB in relatie tot haar strategie heeft gedefinieerd worden hieronder benoemd en toegelicht.

- Veiligheid en milieu: de bedrijfsprocessen en – installaties van AEB kennen materiële veiligheids- en milieurisico's.
- Verscherpt toezicht: Door de aantoonbare verbeteringen die AEB aanbrengt in het bedrijven van met name de AEC- en HRC installaties stijgt het vertrouwen van de Omgevingsdienst Noorzeekanaalgebied in de organisatie van AEB. Op basis van dit proces en gesprekken met de Omgevingsdienst wordt verwacht dat het verscherpt toezicht eind 2020 of begin 2021 opgeheven zal worden.
- Beschikbaarheid van de installaties: De bedrijfsinstallaties van AEB zijn complex en gevoelig voor storingen of uitval.
- Marktontwikkelingen: De afval- en energiemarkt is volwassen, maar volatiel en behelst zowel volume- als prijsrisico's. AEB beschermt zich tegen deze risico's door langjarige contracten af te sluiten en resterende prijsrisico's te hedgen. Daarnaast hebben ook fiscale ontwikkelingen ten aanzien van de import van afval en de uitstoot van CO_2 impact op deze markt.
- Financiering: De beschikbaarheid van een adequate financiering is bepalend voor de continuïteit van AEB
- Covid-19: de Covid-19-uitbraak en maatregelen die door de overheid naar aanleiding daarvan zijn genomen om het virus in te perken negatieve gevolgen hebben voor onze onderneming in 2020.

Continuïteit

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Kabinet

De financiële resultaten van de vennootschap gedurende 2018 en 2019 zijn negatief resulterend in een negatief eigen vermogen per ultimo 2019 van € 54 miljoen. AEB voldoet als gevolg van de verantwoorde negatieve resultaten in 2018 en 2019 niet aan de in met haar financiers overeengekomen leningsovereenkomsten opgenomen financiële convenanten.

[redacted] Op dit moment wordt met de Gemeente Amsterdam en de Banken onderhandeld over een duurzame financieringsoplossing op grond van een concreet voorstel. Naar inschatting van de vennootschap zullen de banken en gemeente Amsterdam bereid zijn om de financiering te continueren en uit te breiden.

Gebeurtenissen na balansdatum

De directie schetst de volgende gebeurtenissen na balansdatum:

- Covid 19: De impact van Covid-19 omvat onder meer een lagere omzet en bedrijfsresultaat in 2020 als gevolg van een lager afvalaanbod. AEB verwacht herstel van het volume van afvalaanbod vanaf het derde kwartaal 2020 naar het niveau van voor de Covid-19 crisis.
- Op 22 januari 2020 is AB Property BV, met daarin een erfpachtovereenkomst van een aan AEB terreinen grenzend perceel, verkocht
- Eind 2019 is besloten het Recycling Service Centre (onderdeel van de business unit Inzameling & Recycling) te verzelfstandigen in een separate vennootschap (Recycling Service Centrum BV) en 40% aandeel van die vennootschap te plaatsen in AEB Holding NV. De overige 60% aandeel in deze vennootschap is bij vier derden partijen geplaatst. Deze transactie is per 1 januari 2020 gerealiseerd.

Financiële ontwikkelingen 2019

- De netto omzet bedraagt [redacted] Deze omzetdaling ten opzichte van 2018 is voornamelijk het gevolg van het afschakelen van vier afvalverbrandingslijnen in 2019.
- De som der bedrijfslasten bedraagt € 229 miljoen. In de kosten van grond- en hulstoffen zijn hogere lasten dan in 2018 opgenomen vanwege het omleiden van afval en rioolslib en het inkopen van elektriciteit en lagere lasten vanwege een lager volume te verwerken bodemas. Per saldo zijn de kosten van grond- en hulstoffen € 22 miljoen hoger dan in 2018 als gevolg van de drie à vier maanden stilstand van vier afvalverbrandingslijnen en de daaraan verbonden omleidingskosten. De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn in 2019 € 9 miljoen hoger dan in 2018 door het uitvoeren van extra onderhoud op de vier afvalverbrandingslijnen die drie à vier maanden stilgezet zijn. De kosten voor lonen en salarissen zijn in 2019 gestegen met € 7 miljoen met name vanwege een in 2019 verantwoorde reorganisatievoorziening van EUR 5 miljoen.
- Het resultaat na belastingen komt uit op minus € 82 miljoen

Kabinet

- Het eigen vermogen nam af van € 28 miljoen tot minus € 54 miljoen, als gevolg van het verlies van € 82 miljoen. Per eind 2019 heeft AEB dus een negatief eigen vermogen (minus € 54 miljoen). AEB heeft op ons verzoek gekeken of dit mogelijk een negatief effect heeft op contracten. AEB geeft aan dat dit niet het geval is. De accountant ziet de achtergestelde lening als onderdeel van het garantievermogen. Het eigen vermogen samen met de achtergestelde lening van € 142 miljoen bedraagt € 88 miljoen. Op een balanstotaal van € 450 miljoen bedraagt de solvabiliteit 19,5% (2018: 30%).
- De totale financiering bedroeg € 225 miljoen. Aan deze financieringen zijn convenanten verbonden waaraan AEB per balansdatum ultimo 2018 en ultimo 2019 niet meer voldoet. In 2020 zijn en worden intensieve gesprekken en onderhandelingen met de aandeelhouder, gemeente Amsterdam, en financierende banken gevoerd. Gemeente en banken hebben adviesorganisaties ingeschakeld om de toekomstmogelijkheden van AEB in beeld te brengen. AEB heeft het vertrouwen dat in 2020 een passende oplossing op dit vlak voor de toekomst van AEB bereikt kan worden
- De operationele kasstroom over 2019 was € 36 miljoen negatief.
- De gerealiseerde investeringen voor 2018 bedragen € 35 miljoen. Dit bedrag betreft mate name de bio-energiecentrale, brandveiligheid in de AEC en HRC en diverse investeringen in die installaties

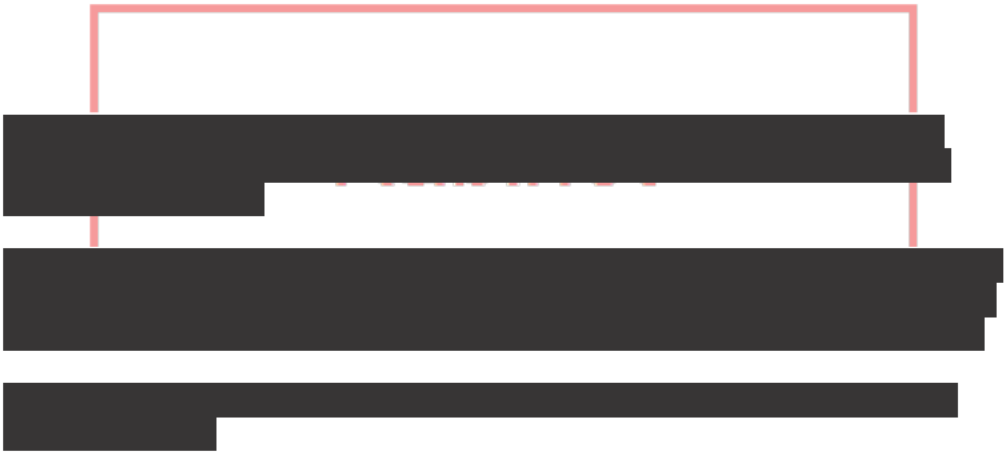
Ad 4. In te stemmen met het vaststellen van de geconsolideerde jaarrekening 2018 van AEB Holding NV, onder voorbehoud van ontvangst van de definitieve goedkeurende verklaring van de accountant.

PwC heeft een concept goedkeurende verklaring gegeven. De verwachting is dat voor de AvA van 29 juni door PwC een definitieve verklaring wordt gegeven. [redacted] PwC geeft aan dat haar oordeel hierdoor niet is aangepast en zij een goedkeurende verklaring afgeeft. Zie voor verdere toelichting beslispunt 5.

Ad 5. In te stemmen met het vaststellen van de geconsolideerde jaarrekening 2019 van AEB Holding NV, onder voorbehoud van ontvangst van de definitieve goedkeurende verklaring van de accountant.

De jaarrekening dient een getrouw beeld te geven van het vermogen en het resultaat van de onderneming. De accountant controleert dit en kijkt of er geen materiële afwijkingen zijn. De jaarrekening van AEB wordt gecontroleerd door PwC. PwC heeft een concept goedkeurende verklaring gegeven. De verwachting is dat voor de AvA van 29 juni door PwC een definitieve verklaring wordt gegeven. Zonder definitieve goedkeurende verklaring is de gemeente niet in de positie om te vast te stellen dat de jaarrekening een getrouw beeld geeft van het vermogen en het resultaat van AEB Holding N.V. Ook op grond van de wet (artikel 2:393 lid 7 BW) kan pas tot vaststelling van de jaarrekening worden overgegaan, nadat de algemene vergadering van aandeelhouders kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de accountant

[redacted]



Tijdens de aandeelhoudersvergadering zal PwC een toelichting geven.

Ad 6. In te stemmen met het vaststellen van de resultaatbestemming 2018 van AEB Holding NV, waarbij wordt afgezien van het uitkeren van enig dividend en wordt voorgesteld het verlies volledig ten laste te brengen van het eigen vermogen;

In het boekjaar 2018 is sprake van een verlies van € 99 miljoen. Dit verlies zal ten laste worden gebracht van het onderdeel overige reserves in het eigen vermogen. Gegeven de verliezen in 2018 en 2019 en de liquiditeitsbehoefte van AEB zal geen dividend worden uitgekeerd.

In de collegevoordracht van 28 januari 2020 heeft u reeds ingestemd met de resultaatbestemming van 2018. Echter in de aandeelhoudersvergadering op 29 januari 2020 is het agendapunt instemmen met de resultaatbestemming 2018 verschoven naar de aandeelhoudersvergadering van 29 juni 2020. Daarnaast is door de bijzondere waardevermindering het verlies over 2018 groter dan in januari was weergegeven. Daarom ligt het beslispunt om in te stemmen nogmaals voor.

Ad 7. In te stemmen met het vaststellen van de resultaatbestemming 2019 van AEB Holding NV, waarbij wordt afgezien van het uitkeren van enig dividend en wordt voorgesteld het verlies volledig ten laste te brengen van het eigen vermogen;

In het boekjaar 2019 is sprake van een verlies van € 82 miljoen. Dit verlies zal ten laste worden gebracht van het onderdeel overige reserves in het eigen vermogen. Gegeven de verliezen in 2018 en 2019 en de liquiditeitsbehoefte van AEB zal geen dividend worden uitgekeerd.

Ad 8. In te stemmen om decharge te verlenen aan de directie van AEB voor het gevoerde beleid over het boekjaar 2018 en/of 2019 indien de accountant een goedkeurende verklaring afgeeft over de jaarrekeningen over die jaren, waarbij bij materiële aantekeningen/danwel opmerkingen van de kant van de accountant een voorbehoud te maken ten aanzien van datzelfde punt en de wethouder Deelnemingen te machtigen de precieze formulering te bepalen. Bij het moment van schrijven heeft AEB de verklaring nog niet binnen.

en

Ad 9. In te stemmen om decharge te verlenen aan de raad van commissarissen van AEB voor het gehouden toezicht over het boekjaar 2018 en/of 2019 indien de accountant een goedkeurende verklaring afgeeft over de jaarrekeningen over die jaren, waarbij bij materiële aantekeningen/danwel opmerkingen van de kant van de accountant een

Kabinet

voorbehoud te maken ten aanzien van datzelfde punt en de wethouder Deelnemingen te machtigen de precieze formulering te bepalen. Bij het moment van schrijven heeft AEB de verklaring nog niet binnen.

Ad 10. Kennis te nemen van de voordracht van de raad van commissarissen van AEB Holding N.V. (verder 'RvC') om over te gaan tot de benoeming van de heer Wim C.H. Van Lieshout tot lid van de raad van commissarissen van AEB;

en

Ad 11. In te stemmen om de heer Wim C.H. Van Lieshout te benoemen tot lid van de raad van commissarissen van AEB;

[redacted]

[redacted]

[redacted]

Voordracht door Raad van Commissarissen

Met deze voordracht wordt de Raad van Commissarissen uitgebreid van drie naar vier leden zoals reeds vorig jaar beoogd was. Met de voordracht van de heer van Lieshout komt er, nu de operatie van het bedrijf gestabiliseerd is, in het bijzonder meer kennis over en ervaring met het functioneren van de afvalmarkt binnen de Raad van Commissarissen.

Benoeming termijn & vergoeding

De benoeming zal voor een periode van vier jaar zijn. Daarmee loopt de eerste termijn af op 23 juni 2024. Bij de bepaling van de vergoeding zal de WNT2 worden toegepast.

Evenwichtige verdeling in de RvC

In de nieuwe situatie is er in afwijking van het gemeentelijk deelnemingenbeleid sprake van een RvC die volledig bestaat uit mannen. Daarmee is er geen sprake van een evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen in de RvC (minimaal 30% mannen danwel vrouwen). Gezien de situatie is het tijdig bemensen van de RvC van hoger belang dan de evenwichtige verdeling. Bij eventuele volgende benoemingen kan de situatie worden gecorrigeerd.

De RvC heeft aangegeven een verklaring omtrent gedrag, getekende onafhankelijkheidsverklaring en getekende verklaring voldoening limitering nevenfuncties na te zenden.

Kabinet

Ad 12. Kennis te nemen van de voordracht van de RvC om de benoeming van de heer [redacted] als directeur van AEB te verlengen;

en

Ad 13. In te stemmen om de benoeming van de heer [redacted] als statutair directeur van AEB te verlengen;

De heer [redacted] is benoemd per 21 februari 2020 in de functie van statutair bestuurder van AEB Holding N.V. tot het moment dat er een vervangende directeur is benoemt door de aandeelhoudersvergadering.

[redacted]

De heer [redacted] is als manager bedrijfsvoering reeds in dienst is van de vennootschap en bekleed sinds 21 februari de rol van statutair bestuurder.

Voordracht door Raad van Commissarissen

Inmiddels is de directie zoals bekend tijdelijk uitgebreid met mevr. G. Hoogeveen en streeft de Raad van Commissarissen naar continuïteit in de statutaire directie nu de huidige directie gezamenlijk in goede samenwerking de stabilisatie van operatie en organisatie enerzijds en de uitvoering van het herstructureringsplan anderzijds ter hand heeft genomen.

Benoeming termijn & vergoeding

De benoeming zal voor een periode van vier jaar zijn, daarmee loopt zijn eerste volledige termijn af op 21 februari 2024. Bij de bepaling van de vergoeding zal deWNT2 worden toegepast.

Evenwichtige verdeling in de RvB

De directie van AEB bestaat uit vier leden: [redacted]
Daarmee is er geen sprake van een evenwichtige verdeling tussen mannen en vrouwen in de RvB (minimaal 30% mannen danwel vrouwen). Gezien de situatie is het tijdig bemensen van de RvB van hoger belang dan de evenwichtige verdeling. Bij eventuele volgende benoemingen kan de situatie worden gecorrigeerd.

Ad 16. In te stemmen met het opleggen van geheimhouding op deze voordracht en de bijlagen (met uitzondering van de bijlage genoemd in beslispunt 17 en de bijlage 'Volmacht') op grond van artikel 55, eerste lid van de Gemeentewet. Dit in verband met de belangen genoemd in artikel 10 Gemeentewet, art. 10 lid 1 sub c of art 10 lid 2 sub b van de Wet openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde tijd.

De geheimhouding op deze voordracht en de bijlages (met uitzondering van de bijlage 'Volmacht') dient te worden opgelegd aangezien deze bedrijfsgegevens bevatten, die door AEB vertrouwelijk aan de gemeente Amsterdam als aandeelhouder zijn

Kabinet

meegedeeld. Met name financiële informatie maar ook informatie over de commerciële en operationele bedrijfsvoering van AEB. Het kan de concurrentiepositie van bedrijf AEB schaden als deze informatie openbaar wordt. Daarnaast verzwakt openbaarmaking de onderhandelingspositie van de gemeente tegenover wederpartijen, mede in het licht van de voorbereidingen op het verkoopproces van AEB.

Ad 17. In te stemmen met het opleggen van geheimhouding op de bijlage 7. RvC Voordracht benoeming van Lieshout, bijlage 8. CV van [redacted] en 9. RvC Voordracht benoeming [redacted] op grond van artikel 55 eerste lid Gemeentewet. Dit in verband met de belangen genoemd in artikel 10 Gemeentewet, art. 10 lid 2 sub e van de Wet openbaarheid van bestuur. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde tijd.

De geheimhouding op deze bijlages dient te worden opgelegd ter eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer. De bijlagen zoals het CV bevatten persoonsgegevens van de heer van Lieshout. Het belang van openbaarheid weegt niet op tegen het belang van het recht op eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer.

Toelichting op overige beslispunten staat onder het beslispunt zelf.

Participatie

n.v.t.

Financiële onderbouwing

Consequenties gedekt? Ja

Overige toelichting

De genoemde beslispunten in de voordracht hebben geen financiële consequenties. Onder beslispunten 6 en 7 wordt ingestemd met de resultaatsbestemming over 2018 en 2019. Er zal geen dividend worden uitgekeerd. In de gemeentelijke begroting is er al vanuit gegaan dat er geen dividend meer zal worden ontvangen van AEB.

Conclusie

De genoemde beslispunten in de voordracht hebben wel financiële consequenties en deze zijn reeds geraamd in de begroting (100% dekking).

Communicatie

Binnen de gemeente n.v.t. zie 'geheimhouding'.

Buiten de gemeente

n.v.t. zie 'geheimhouding'. [redacted]

Documenten

Registratienr.	Naam
AD2020-038336	1. KABINET 200629 Agenda AvA (concept).pdf (pdf)
AD2020-038339	10. BRIEF - Volmacht.pdf (pdf)
AD2020-038337	2. KABINET Concept Notulen AvA AEB 29 januari 2020.pdf (pdf)
AD2020-038331	3. KABINET 200619_Concept-Jaarrapport2018-AEBHoldingNV.pdf (pdf)
AD2020-038332	4. KABINET PreAdvies-RvC-Jaarstukken2018-AEBHoldingNV.pdf (pdf)
AD2020-038333	5. KABINET 200619_Concept-Jaarrapport2019-AEBHoldingNV.pdf (pdf)
AD2020-038338	6. KABINET PreAdvies-RvC-Jaarstukken2019-AEBHoldingNV.pdf (pdf)
AD2020-038334	7. KABINET RvC voordracht benoeming [redacted] rvc lid.pdf (pdf)
AD2020-038335	8. KABINET [redacted] pdf (pdf)
AD2020-038340	9. KABINET RvC voordracht benoeming [redacted] pdf (pdf)
AD2020-038343	Advies (pdf)
AD2020-038317	College van B&W Voordracht (pdf)

Behandelend ambtenaar (naam, telefoonnummer en e-mailadres)

Transactieteam AEB, [redacted]

Besluit college van burgemeester en wethouders

Conform besloten