SUBSIDIEAANVRAAG

UITVOERING

MAATSCHAPPELIJK AKKOORD 2025

Ma.ak 020

Ingediend door Stichting Ma.ak

Amsterdam, 14 mei 2025

Subsidieaanvraag uitvoering Maatschappelijk akkoord in 2025

Inhoudsopgave

1. Inleiding: hoeder van de 'tussenruimte'
2. Belangrijkste successen 2024
3. Belangrijkste peerpunt voor 2025: Ma.ak/2
4. Programma voor 2025 met begroting op hoofdlijnen
5. Bijlage: Overige cijfers over 2024

1. Inleiding: hoeder van de 'tussenruimte'

Ma.ak020 wordt in het netwerk van actieve Amsterdammers, de gemeente en ook steeds vaker daarbuiten, in toenemende mate gezien als een club die een belangrijke rol in de stad inneemt: als een betrouwbare partner, als expertise in een taaie en complexe opgave, als verbinder in een overkoepelende agenda, als hoeder van de 'tussenruimte' en als organisator en ontwikkelaar van het gevraagde democratiseringsinstrument uit het Maatschappelijk akkoord: de Ma.akbank.

Ma.ak020 heeft daarmee een geloofwaardige en steeds sterkere positie in de stad verworven. Die positie stelt ons in staat om initiatieven, netwerken en de gemeente te helpen de krachten rondom de meest knersende kwesties te bundelen, en die samenwerking te structureren en professioneel aan te pakken. Zodat we in de stad georganiseerd van en met elkaar leren, in plaats van steeds op allerlei plekken hetzelfde gesprek voeren, en in dialoog blijven, in plaats van langs elkaar heen praten.

Daarbij opereert Ma.ak020 thema-onafhankelijk: wij zetten ons in voor die onderwerpen waarvan wij, samen met ons netwerk, constateren dat die voor de uitvoering van het Maatschappelijk akkoord van het grootste belang zijn, en waar wij als Ma.ak020 met ons netwerk en onze expertise het meeste waarde kunnen toevoegen.

Onze werkwijze, en zeker de Ma.akbanken, vullen een behoefte in het scala van democratiseringsinstrumenten die de stad ondertussen rijk is, en is daarin toe aan een volgende stap. In 2025 ligt de vraag op tafel: is de stad toe aan het recht op co-creatie, in de serie buurtrechten?

In het jaar 2025 zijn al onze activiteiten erop gericht deze belangrijke rol en positie optimaal te benutten: met het bestaande en nieuw netwerk samen het tweede Maatschappelijk akkoord opstellen en breed ondertekenen, Ma.akbanken verder ontwikkelen en ontsluiten als beschikbaar instrument, en het versterken van Ma.ak020 als agenderende route voor het netwerk.

2. Belangrijkste successen 2024 (doelen uit plan 2024)

- Ma.akbank Maatschappelijk Vastgoed (Stek): doorbraken in deelname, betrokkenheid en gezamenlijke doelen, breed gedragen ambitie en geloof in succes;
- Ma.akbanken algemeen: kennis en inzichten verstevigd, bevestiging door netwerk;
- Organisatie van stadsbrede agendering GROEN, uitgebreide verkenning in aanloop naar Ma.akbank, en betrekken en informeren van de gemeenteraad;
- Goed en lerend gesprek met stadsdeelbestuurders over taaiheid in samenwerking leef- en systeemwereld, n.a.v. Ma.akbank over Samenwerking in de Stad;

- Versterking en verbreding van netwerk en netwerkrelaties, met onder andere Jongerenraad, Keti Koti Dialoogtafels, De Eester, Red Amsterdam Noord, Groene Veld, De Bol, Represent Yourself;
- Bijzondere netwerkbijeenkomst met gastsprekers Femke Kaulingfreks en Manu Claeys;
- Samenwerking met raad: gevraagd en ongevraagd delen van advies en expertise over onderwerpen uit het Maatschappelijk akkoord, zoals participatief begroten;
- Voorbereiding op 2025: belangrijke rol in de ToekomstTiendaagse van Amsterdam750 met o.a. advies over de samenhang tussen alle losse programmaonderdelen en de communicatie over de uitkomsten, twee agenda-onderdelen voor het volgende Maatschappelijk akkoord en betrokkenheid bij andere onderdelen van het programma;
- Versterkte relatie met Ringland project Antwerpen, werkbezoeken, voorbereiding vervolg;
- Versterkte werkrelatie met HvA rondom stadsbreed leren over en monitoren van de democratiseringsagenda;
- Eerste stappen gezet met de gemeente om, in co-creatie met gemeente, kernteam en het netwerk van Ma.ak020, te komen tot een gemengd Tussenteam of andere samenwerkingsvorm, wat tot doel heeft om escalaties in participatie- en democratiseringsprocessen te voorkomen;
- Aan het uitvoerende werk van Ma.ak020 werkten dit jaarweer meer Amsterdammers Amsterdammers (betaald) mee dan het jaar ervoor;
- Film t.b.v. zichtbaarheid en draagvlak, trailer en 35 interviews.

In bijlage 1 staat een overzicht van de overig behaalde resultaten in 2024 tot nu toe, gebaseerd op de doelen uit de subsidieaanvraag 2024.

3. Belangrijkste speerpunt voor 2025: het tweede Maatschappelijk akkoord, Ma.ak/2
In 2025 leveren we samen met het netwerk een vervolg op het huidige Maatschappelijk akkoord op. 2025 is het jaar wat bij de start van het huidige Maatschappelijk akkoord is gekozen als ijkmoment richting de stip aan de horizon in 2050. Dit jaar is bij het opstellen mede gekozen om los te staan van de 4-jaarlijkse bestuurscyclus, en om aan te sluiten op Amsterdam750; een mooi moment om de stand en toekomst van de democratisering in de stad te bespreken, en een vervolgagenda op te stellen. Bovendien is de noodzaak voor veilige samenwerking op basis van vertrouwen in de stad alleen maar gegroeid, en laat ons netwerk duidelijk weten behoefte te hebben aan een vervolg. De voorbereidingen zijn in 2024 gestart en in volle gang. Tijdens die voorbereiding werd direct duidelijk dat de vraag niet meer is óf er een vervolg op het eerste akkoord komt maar waarover en in welke vorm. Daarbij kwam in ieder geval een vraag steeds weer naar voren: zijn we als stad toe aan het recht op co-creatie (als nieuwe stap in de ontwikkeling van de buurtrechten)?

Ma.ak020 staat inmiddels sterk gepositioneerd in de Amsterdamse ‘tussenruimte’. Sinds de ondertekening van het eerste Maatschappelijk akkoord is enorm veel geleerd. We zijn op meerdere plekken en meerdere opgaves in de stad op nieuwe manieren met elkaar samen gaan werken. Bijvoorbeeld met de Ma.akbanken, en ook op andere manieren, zoals via het buurtplatformrecht en de participatieverordening. Tegelijkertijd: nog lang niet alle punten uit het akkoord zijn ingevuld en wel actueel, en nieuwe knersende kwesties dienen zich aan. Er moet nog veel gebeuren. Kortom: 2025 (en daarna) draait om boter bij de vis en om doorpakken.

Daarin zitten de belangrijkste opgaves voor het volgende akkoord. Nog steeds blijkt de noodzaak om de vrijblijvendheid in de democratiseringsopgave verder aanpakken. Een Ma.akbank kan succesvol zijn, maar al doende leren we de kwetsbaarheden, zeker als het

gaat om gelijkwaardig aan tafel zitten. De complexiteit vraagt erom het netwerk zo te professionaliseren en organiseren dat we het aankunnen en waar kunnen maken, om voor zo veel mogelijk actieve Amsterdammers een veilige tussenruimte te bieden. Dat blijft vragen om zowel inzet op cultuurverandering, als op formele afspraken, wetten en regels.

De uitgangspunten en doelen voor Ma.ak2:

- een compact en krachtig akkoord dat (voortbordurend op het bestaande) agendeert op inhoud, instrumentarium en governance, voorzien van werkafspraken en uitvoeringsplan voor de komende jaren;
- voorzien van input uit het bestaande en nieuw netwerk aan de hand van een ronde door de stad en een enquête;
- een breed gedragen antwoord op de vraag of we als stad toe zijn aan een nieuw buurtrecht: het recht op co-creatie – en zo ja, hoe dat te organiseren;
- een duidelijk verbonden en zichtbare groep ondertekenaars, allemaal met het doel om hun netwerk te informeren en betrekken: samen strevend naar 10 keer zoveel ondertekenaars als het huidige akkoord, dus minstens 3.500;
- duidelijke afspraken over verdere samenwerking en mandaat met de gemeente en Gemeenteraad, o.a. over co-creatie als nieuw buurtrecht en het samen voorkomen van escalaties bij knersende, schurende kwesties;
- het wordt opgesteld met het bestaande netwerk en met nieuwe partijen in de stad, met focus op stemmen die we afgelopen jaar te weinig hebben gehoord;
- het is zichtbaar in de stad: een toegankelijke en inclusieve campagne die oproept tot samenwerking als integraal onderdeel van Ma.ak020/***2***;
- hoogtepunten: aansluiten op Amsterdam750, met een belangrijke rol in de ToekomstTiendaagse in juni 2025, en in oktober.

Ma.akbanken

De Ma.akbanken, en de bijbehorende werkwijze, blijven een belangrijke pijler in het werk van Ma.ak020. Het kernteam ziet een belangrijke en groeiende kans dat de werkwijze, die als kernbehoefte uit het Maatschappelijk akkoord is ontstaan, een definitieve plek krijgt in het scala van de nu in de stad beschikbare democratiseringstools. We blijven ons hier actief voor inzetten. Dat zal ook worden onderbouwd bij het opstellen van Ma.ak/2, ook met het oog op de volgende bestuursperiode.

Op dit moment loopt er een Ma.akbank en meerdere verkenningen:

- Ma.akbank Stek over Maatschappelijk Vastgoed
- Meerdere verkenningen vanuit Actieprogramma GROEN

Aan deze onderdelen wordt bij het opstellen van deze subsidieaanvraag op verschillende manieren en op allerlei plekken in de stad hard aan gewerkt.

Ma.akbanken en verkenningen worden in 2025 niet gefinancierd vanuit de subsidie van Ma.ak020. Het kernteam en de Ma.akbank-trekkers uit de stad is en gaan hierover los van deze aanvraag in gesprek met de betrokken bestuurders en/of andere potentiële financiers. Uitgangspunt daarbij blijft co-financiering, vanuit (ten minste) alle betrokken portefeuilles. De financiering van Ma.akbanken en verkenningen is dus niet opgenomen in de begroting van deze subsidieaanvraag.

4. Programma voor 2025 met begroting op hoofdlijnen
Deze begroting (zie volgende pagina) gaat over de bijdrage aan Ma.ak020 vanuit democratisering. Voor het optimaliseren van al onze doelstellingen zijn wij afhankelijk van co-financiering, vanuit andere gemeentelijke afdelingen en door het verwerven van externe fondsen. Omdat er voor de verschillende (sub)doelen verschillende fondsen worden aangeschreven, zijn bij het schrijven van deze aanvraag deze extra geldstromen nog onvoorspelbaar. Het kan zijn dat, afhankelijk van deze ontwikkeling, in de loop van het jaar geschoven wordt in en tussen de diverse hoofd- en subdoelstellingen. Daarnaast zullen we dit jaar crowdfunding inzetten ter ondersteuning van het project Ma.ak/2.

Bovenop de subsidie-begroting is extra financiering nodig om alle beoogde doelstellingen te kunnen behalen.
Daarom zetten we ons dit jaar in om €80.000 aan fondsen te werven voor de volgende onderdelen:

- Stadsbrede campagne rondom Maatschappelijk akkoord 2 en een grotere organisatie van betrokkenheid bij het opstellen van het akkoord;
- Publicatie van het Ma.ak020/2 via een nieuwe Ma.ak-krant of ander passende vorm;
- Het doorontwikkelen van de Ma.akbank methodiek, met bijbehorende publicatie en leergang;
- Maken van een documentaire over (het belang van) samenwerken in de stad (deels met materiaal uit 2024).

Over fondsenwerving
Over het werven van fondsen is onze ervaring tot nu toe dat landelijk opererende fondsen het lastig vinden budget toe te kennen aan projecten die specifiek op de stad Amsterdam zijn gericht en dicht tegen het werk van de gemeente aanliggen. Daarnaast blijkt tot nog toe dat fondsen die maatschappelijke vernieuwing steunen, het innovatieve doel van Ma.akbanken met betrekking tot systeemverschuiving niet direct aandurven; een schijnbare catch 22 en een missie op zich. Het vraagt veel extra inspanningen en tijd om deze fondsen op andere gedachten te brengen. We zoeken ondertussen naar minder bekende fondsen, lokale fondsen en ook naar sponsoren en andere vormen van financiering. We zijn de gemeente dankbaar dat zij ook op dit punt meedenken.

Tot slot
Het kernteam van Ma.ak020 kijkt uit naar een spannend en ook feestelijk jaar, gaan de gestelde ambitie opgetogen aan en verheugen ons op de steeds verder groeiende samenwerking met de gemeente Amsterdam. We hopen dat het tweede Maatschappelijk akkoord daarin een positieve bijdrage kan leveren, zowel voor actieve Amsterdammers als voor de gemeente, en ook andere stakeholders.

* * *

Namens de stichting Ma.ak,

Jasper Etten en Mats Siffels
Kernteam Ma.ak020

Amsterdam,
14 mei 2025

Begroting Ma.ak020 voor 2025

Activiteiten op hoofdlijn	Subsidie	Co-financiering
Maatschappelijk akkoord 2	**€35.000,00**	€25.000,00
Coördinatie en organisatie van het proces om te komen tot Maatschappelijk akkoord 2. Subdoelen (deels co-financiering): • Ronde langs bestaand en nieuw netwerk • Themagesprekken in de stad • Communicatiecampagne • Bepalende rol in de ToekomstTiendaagse • Uitgebreide ondertekening • Uitwerking uitkomsten		
Communicatie en leren	**€15.000,00**	€25.000,00
• Communicatiekanalen: nieuwsbrief, film, website, socials • Gericht betrekken van nieuwe netwerken • Doorontwikkelen methodiek, training		
Basiswerk	**€25.000,00**	€25.000,00
• Coördinatie en uitvoering van lopende en incidentele activiteiten • Afstemming met netwerk en partners • Backoffice/administratie • Organisatieontwikkeling en professionalisering • Huur		
Totaal ex BTW	**€75.000,00**	€75.000,00

Bijlage 1. Overige cijfers over 2024 (gebaseerd op subsidieaanvraag 2024)

Plan 2024	t.n.t uitgevoerd
Pijler 1. Inspiratie en netwerkfunctie: voor het activeren van een zo groot en divers mogelijke gemeenschap van Amsterdammers:	
- 7 nieuwe clubs verbonden aan stedelijk democratiseringsnetwerk - Werk- en leerbezoek aan Antwerpen - 3 netwerkbijeenkomsten - Campagneplan Ma.ak in 2025 - Vernieuwing website	- 15 nieuwe clubs/netwerken verbonden - Werkbezoek met 4 ambtenaren - 1 groot en 2 kleine bijeenkomsten - Oplevering en start in november - Lancering november
Pijler 2. Actie: Ma.akbanken en nieuwe instrumenten om in co-creatie in actie te komen:	
- Inzet Ma.ak expertise in andere democratiseringsprocessen - Actieve rol in de stad - 4 Ma.akbank-begeleiders getraind - 2 info-sessie over Ma.akbanken	- Lid kernteam Participatiewerkplaats, intensieve adviesrol proces en inhoud - Onderdeel Kracht van Mokum m.b.t. reactie op landelijke trend - 5 begeleiders getraind (ook ambtenaren) - 2 info-sessies over Ma.akbanken
Pijler 3. Interventies en escalatieroutes: bij taaie democratiserings-dossiers en inhoudelijke opgaven	
- Nieuwe escalatieroute(s) voor taaie samenwerkingen - Evaluatie en leerpunten uit Ma.akbank 'Samenwerking'	- Deels verwerkt in Plan Tussenteam, deels in Ma.akbank Samenwerking - Verwachte oplevering evaluatie in december '24
Pijler 4. Basiswerk: Doorlopende coördinatie, ondersteuning en agendering	
- 2 actuele onderwerpen geagendeerd i.s.m. het stedelijk netwerk - 40 overlegmomenten met gemeentelijke coördinator democratisering - 5 werkafspraken met stadsdeelbestuurders - 100 (informele) gesprekken met sleutelfiguren en organisaties uit de stad - 8 nieuwsbrieven - ten minste een succesvolle fondsaanvraag	- 3 actuele onderwerpen geagendeerd: agenda Kracht van Mokum, GROEN-raadsbrief, RIMI-raadsbrief - Meer dan 40 overlegmomenten - 4 werkafspraken met stadsdeelbestuurders - Rond de 100 gesprekken - 8 nieuwsbrieven - 4 aanvragen en sponsorgesprek, nog geen succes