Continuïteitsplan AEB

Augustus 2019

aeb amsterdam

Situatie

Uitgaande van een worst case scenario (surseance of faillissement) wil AEB een aantal publieke functies borgen. Hiervoor zijn er continuïteitsvragen over:

A. Levering warmte
B. Verwerking huishoudelijk afval
C. Verwerking slib

Binnen de worst case scenario zijn er twee mogelijkheden:

1. **De verbrandingsinstallatie van AEB gaat uit maar de scheidingsinstallatie (SI) blijft operationeel**
2. **De verbrandingsinstallatie van AEB gaat uit en de scheidingsinstallatie (SI) gaat ook uit**

Scenario A: Levering warmte met/zonder SI

Situatie
AEB kan geen warmte meer leveren via de reguliere installatie

Maatregel
Noodketels die de levering van warmte overnemen

Randvoorwaarden voor maatregel
- Beschikbaarheid van de noodketels (beschikbaarheid is bevestigd bij leverancier)
- Goede opstelplaats voor de noodketels (op terrein AEB is voldoende mogelijkheid)
- Binnen de emissie-eisen blijven (NOx-uitstoot binnen AIM vergunning)
- Dagelijkse aanlevering van diesel/gas
- Bedieningspersoneel voor bedrijven noodketels
- Toegang tot de locatie (vergunning)
- Tie-in gerealiseerd
- Elektrische stroomvoorziening moet voorzien worden voor noodketels
- Eilandbedrijf (zelf-opererend)

Kostenposten
- Huur noodketels
- Brandstof (diesel/gas)
- Personeelskosten
- Gestaffelde opbouw (contract)
- Gestaffelde afbouw (contract)

Scenario B1: Verwerking huishoudelijk afval met SI

Situatie

AEB kan maximaal [ ] huishoudelijk afval verwerken per week (door middel van SI)

Maatregel

- Huishoudelijk Afval omleiden naar een externe opslag: huidige optie opslag naar Beelen in Terneuzen wordt op dit moment uitgezocht en uitgewerkt, maar brengt minstens [ ] met zich mee
- Huishoudelijk Afval omleiden naar andere afvalverbrandingsinstallaties (AVI's): AEB zou in gesprek moeten gaan voor het omleiden naar andere AVI's om mogelijkheden verder te opteren. VA & afvalzorg spelen daar op dit moment een minimale rol in gezien de huidige situatie (partijen nemen al eigen initiatief onderling om afspraken te maken zonder de inbreng van VA & afvalzorg). De rol van de overheid zal hier sturend in moeten zijn wil dit een concrete continuïteitsmaatregel worden

Gevolgen / risico's van maatregel

- Leveranciers zullen contracten gaan afsluiten met andere AVI's
- Logistiek proces zal volledig anders worden (nieuwe vergunningen, afspraken etc.)
- Huidige depots en bunkers AEB moeten worden geleegd

Randvoorwaarden voor maatregel

- Beschikbare stortplaatsen
- Inregelen logistiek proces
- Stoppen import afval Verenigd Koninkrijk
- Juiste vergunningen/contracten/EVOA's (niet op naam van AEB)

Kostenposten

- Transportkosten / opslagkosten / handlingskosten
- Balenperskosten
- Mogelijke juridische claims (vanwege contractbreuk)

Scenario B2: Verwerking huishoudelijk afval zonder SI

Situatie

AEB kan niet de reguliere [redacted] afval per week meer verwerken in de ovens
Huishoudelijk afval kan niet meer naar de SI

Maatregel

- Huishoudelijk Afval omleiden naar een externe opslag: huidige optie opslag naar Beelen in Terneuzen wordt op dit moment uitgezocht en uitgewerkt maar brengt minstens [redacted] met zich mee
- Huishoudelijk Afval omleiden naar andere afvalverbrandingsinstallaties (AVI's): AEB zou in gesprek moeten gaan voor het omleiden naar andere AVI's om mogelijkheden verder te opteren. VA & afvalzorg spelen daar op dit moment een minimale rol in gezien de huidige situatie (partijen nemen al eigen initiatief onderling om afspraken te maken zonder de inbreng van VA & afvalzorg). De rol van de overheid zal hier sturend in moeten zijn wil dit een concrete continuïteitsmaatregel worden

Gevolgen / risico's van maatregel

- Leveranciers zullen contracten gaan afsluiten met andere AVI's
- Logistiek proces zal volledig anders worden (nieuwe vergunningen, afspraken etc.)
- Stilvallen van afzetstromen naar verwerkers van OPK, 2D/3D, Ferro's, folie etc; afzetmogelijkheden zullen hoogstwaarschijnlijk worden ingenomen door andere partijen
- Huidige depots en bunkers AEB moeten worden geleegd

Randvoorwaarden voor maatregel

- Beschikbare stortplaatsen
- Inregelen logistiek proces (zowel voor ingaand HH Afval als voor afzetstromen)
- Stoppen import afval Verenigd Koninkrijk
- Juiste vergunningen/contracten/EVOA's (niet op naam van AEB)

Kostenposten

- Transportkosten / opslagkosten / handlingskosten
- Balenperskosten
- Mogelijke juridische claims (vanwege contractbreuk)

Scenario C: Verwerking slib met/zonder SI

Situatie
AEB kan totaal geen slib meer verwerken

Maatregel
Er zijn op dit moment geen mogelijkheden om slib elders kwijt te kunnen daar er al te veel slib in de markt is. Waternet opteert op dit moment voor een slibopslag in Terneuzen bij Beelen

Gevolgen / risico's van maatregel
Lozing op open water

Randvoorwaarden voor maatregel

Kostenposten

Overzicht kosten scenario's

