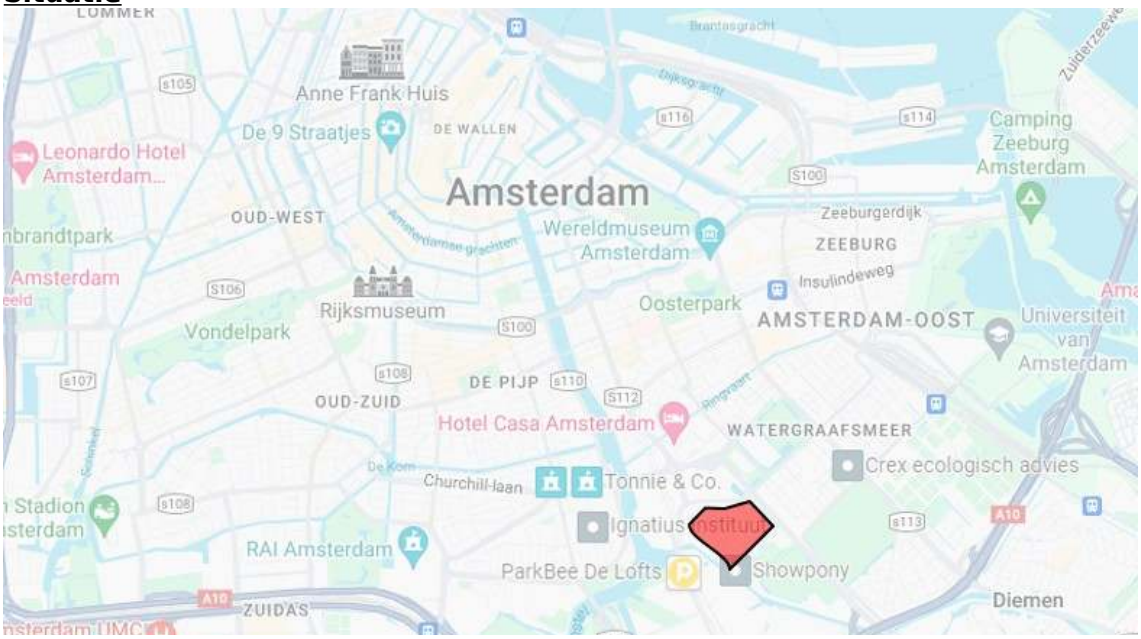
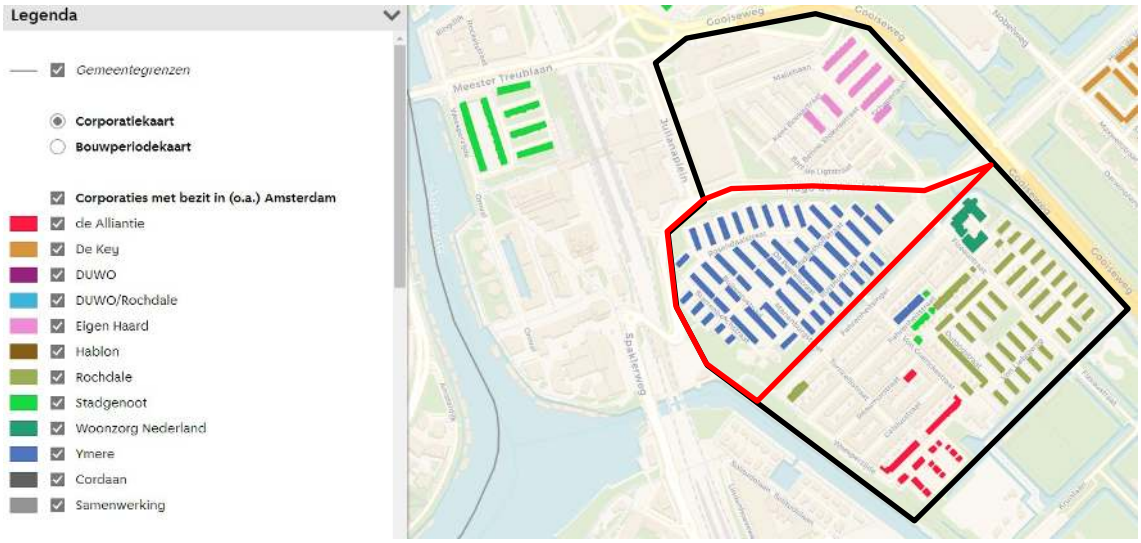
Project Initiatie Document (PID) **Tuindorp Amstelstation**
Datum: 06-09-2024
Door: 5.1, 2, 5.1, 2, e

Situatie





Probleem / aanleiding project

1. Renovatie opgave Ymere
2. Sloop/nieuwbouw opgave Ymere
3. Verslechterde (vertrouwens)band tussen Ymere en bewoners
4. Gebrek aan en kwaliteit van sociaal-maatschappelijke voorzieningen

Doel / Resultaat

1. Verduurzaming van bestaande woningen van Ymere
2. Aanzienlijke toevoeging van nieuwe woningen (tenminste 100) door Ymere
3. Samenwerking en een goed participatieproces met bewoners
4. Voldoende en kwalitatief goede sociaal-maatschappelijke voorzieningen

Gevraagd

1. Assisteer en bemiddel tussen Ymere en Welstand met betrekking tot ontwerp (t.a.v. renovatie)
2. Assisteer en bemiddel tussen R&D, Ymere en stedenbouwkundig bureau (*nader te bepalen*) met betrekking tot sloop/nieuwbouw opgave (= toevoegen van tenminste 100 woningen)
3. Toezien op samenwerking en participatieproces met bewoners. Assisteren waar mogelijk, eventueel in samenwerking met team Samen Stadmaken
4. Inventariseren welke voorzieningen ontbreken en waar de wensen en kansen liggen

Scope, rolverdeling en plan van aanpak

1. Assisteer en bemiddel tussen Ymere en Welstand met betrekking tot ontwerp (t.a.v. renovatie).
    - Rolverdeling:
        - Opgave van Ymere dus Ymere in actieve rol, 5.1, 2, e vanuit gemeente passieve rol;
        - Indien gewenst, dient 5.1, 2, e betrokken te worden in het proces door Ymere;
        - Indien nodig, dient 5.1, 2, e ingeschakeld te worden door 5.1, 2, e om het verder te brengen binnen de gemeente.
    - Plan van aanpak:
        - Ymere verzorgt ontwerp (t.a.v. renovatie) en voert gesprekken met Welstand;
        - Indien gewenst kan 5.1, 2, e betrokken worden om te bemiddelen tussen Ymere en Welstand;
        - Indien escalatie nodig, verzorgt Ymere de voorbereiding voor de bestuurders van Ymere en zorgen 5.1, 2, e en 5.1, 2, e voor de voorbereiding van de stadsdeelbestuurders.
2. Assisteer en bemiddel tussen R&D, Ymere en stedenbouwkundig bureau (*nader te bepalen*) met betrekking tot sloop/nieuwbouw opgave (= toevoegen van tenminste 100 woningen).
    - Rolverdeling:
        - 5.1, 2, e betrekt 5.1, 2, e en 5.1, 2, e in de samenwerking en overleggen met Ymere. Vervolg overleggen met betrekking tot architectonische en/of stedenbouwkundige zaken voeren 5.1, 2, e en 5.1, 2, e samen met Ymere, eventueel maar niet noodzakelijk met 5.1, 2, e
        - Ymere doet hoofdzakelijk het contact met het stedenbouwkundig bureau. Waar nodig worden 5.1, 2, e en 5.1, 2, e betrokken in het proces;
        - Vanuit de gemeente hebben 5.1, 2, e en 5.1, 2, e het contact met het stedenbouwkundig bureau. 5.1, 2, e wordt geïnformeerd door 5.1, 2, e en 5.1, 2, e en ziet toe op het proces;
    - Plan van aanpak:
        - Opstellen ruimtelijke verkenning door de gemeente (afdeling R&D). Dit document dient als richtlijn/kader voor het stedenbouwkundig bureau;
        - Ymere kiest zelfstandig het stedenbouwkundig bureau. Ymere heeft hiervoor toestemming gekregen van de bewonerscommissie;
        - Het stedenbouwkundig bureau is verantwoordelijk voor de totstandkoming en de uitwerking van het ontwerp en bijbehorend ontwerpproces. Participatie met de bewoners is hier onderdeel van;
        - Gezien de moeizame relatie met de bewonerscommissie dienen zowel Ymere als 5.1, 2, e toe te zien op het participatieproces.

3. Toezien op samenwerking en participatieproces met bewoners. Assisteren waar mogelijk, eventueel in samenwerking met team Samen Stadmaken.
    - Rolverdeling:
        - Ymere en bewonerscommissie zitten momenteel in een bemiddelingstraject om hun relatie weer op te bouwen. De gemeente mengt zich niet in dit proces, om dit proces niet te verstoren;
        - Het doel is om uiteindelijk als drie evenwichtige/gelijkwaardige partijen aan tafel te zitten en samen te werken. Hierbij is het belangrijk dat de gemeente zich onafhankelijk opstelt.
    - Plan van aanpak:
        - In afwachting van bemiddelingstraject tussen Ymere en bewonerscommissie, om dit proces niet te verstoren;
        - Zodra bemiddelingstraject dit toelaat, gesprekken opstarten met de bewonerscommissie (in samenwerking met team Samen Stadmaken). Vervolgens ook een bijeenkomst plannen met gemeente, Ymere en bewonerscommissie om vertrouwen op te bouwen en te starten aan een samenwerkingsrelatie tussen de drie partijen.
4. Inventariseren welke voorzieningen ontbreken en waar de wensen en kansen liggen.
    - Rolverdeling:
        - Diverse afdelingen van de gemeente hebben wensen en ambities voor ogen ten aanzien van Amsteldorp. Daarbij is de gemeente verantwoordelijk voor de sociaal- en maatschappelijke voorzieningen in de buurt, zowel kwantitatief als kwalitatief;
        - De bewoners, als belangrijkste gebruikers van voorzieningen in de buurt, zullen ook wensen en behoeften hebben ten aanzien van sociaal- en maatschappelijke voorzieningen, zowel kwantitatief als kwalitatief;
        - Ymere speelt een kleine rol ten aanzien van de voorzieningen in de buurt;
        - Ymere en bewonerscommissie zitten momenteel in een bemiddelingstraject om hun relatie weer op te bouwen. De gemeente mengt zich niet in dit proces, om dit proces niet te verstoren;
        - Zolang het bemiddelingstraject dit niet toelaat, zal de gemeente niet actief contact opzoeken met de bewonerscommissie ten behoeve van de onafhankelijke positie van de gemeente. Dit voorkomt dat de gemeente alsnog in het bemiddelingstraject betrokken wordt. Bij voorkeur is er sprake van een herstelde relatie tussen Ymere en de bewonerscommissie alvorens de gemeente zich mengt in het samenwerking- en participatieproces.
    - Plan van aanpak:
        - Inventariseren van wensen en ambities van interne afdelingen van gemeente ten aanzien van sociaal- en maatschappelijke voorzieningen (kwantiteit en kwaliteit);
        - In afwachting van bemiddelingstraject tussen Ymere en bewonerscommissie, om dit proces niet te verstoren;
        - Zodra bemiddelingstraject dit toelaat, gesprekken opstarten met de bewonerscommissie (in samenwerking met team Samen Stadmaken);
        - Inventariseren van tevredenheid ten aanzien van huidige voorzieningen;
        - Inventariseren wensen en behoeften ten aanzien van huidige en ontbrekende voorzieningen (kwantiteit en kwaliteit);

- Samenbrengen van gedeelde wensen en belangen (van gemeente en bewoners) en bepalen van belangrijkste en meest urgente voorzieningen;
- Plan opstellen ten aanzien van realisatie van ontbrekende voorzieningen en revitalisatie van bestaande voorzieningen.

Projectteam & partners

Bestuur/lijnmanagement *Overleg: 1x per 6 weken (enkel met* 5.1, 2, e *en* 5.1, 2, e

5.1, 2, e	Stadsdeel bestuurder	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e Ernsting	Stadsdeel bestuurder	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e Heer	Stadsdeel bestuurder	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*

Regiegroep *Overleg: 1x per 6 weken*

5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	Gebiedsmanager	*Ymere*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Ymere*

Team Samen Stadmaken *Overleg: 1x per 3 weken (enkel met* 5.1, 2, e *en* 5.1, 2, e *)*

5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*
5.1, 2, e , e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*
5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*
5.1, 2, e e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*
5.1, 25.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stedelijk)*

Projectteam intern *Overleg: 1x per 2 weken (2x: stedenbouwkundigen en gebiedsteam)*

5.1, 2, 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e 5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*
5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Gem. Amsterdam (Stadsdeel Oost)*

Projectteam extern *Overleg: 1x per 4 weken*

5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Ymere*
5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Ymere*
5.1, 2, e	5.1, 2, e	*Ymere*

Planning

1. Renovatie opgave Ymere
   - Afronding z.s.m. i.v.m. slechte woonomstandigheden
2. Sloop/nieuwbouw opgave Ymere
   - Voorzichtig en gestaag i.v.m. bemiddelingstraject
3. Verslechterde (vertrouwens)band tussen Ymere en bewoners
   - Voorzichtig en gestaag i.v.m. bemiddelingstraject
4. Gebrek aan en kwaliteit van sociaal-maatschappelijke voorzieningen

- Meeliften op voortgang bemiddelingstraject
- Indien bemiddelingstraject het toelaat, contact in oktober/november

Verleden

- Bemiddelingstraject tussen Ymere en bewoners opgestart
- Kennismakingsgesprekken gevoerd tussen Samen Stadmaken – Stadsdeel – Ymere
- Kennismaking bewonerscommissie en Stadsdeel

Toekomst

- Contact Ymere – Welstand t.a.v. ontwerp renovatie april t/m heden
- Bemiddelingstraject Ymere – bewoners april t/m heden
- Afronding Project Initiatie Document en Plan van Aanpak begin september
- Presentaties stedenbouwkundig bureaus begin september
- Stedenbouwkundig bureau gaat ontwerpen oktober t/m maart
- Samenwerking en participatieproces oktober t/m maart
- Verkenning wensen/kansen m.b.t. voorzieningen oktober t/m december

Risico's

De risico's van dit project worden bijgehouden in een risicodossier. Hieronder enkele voorbeelden:

1. Renovatie opgave Ymere
   - Gezondheid van bewoners verslechtert door slechte woonomstandigheden (bijvoorbeeld: schimmel)
   - Bewoners ontvangen hogere energierekeningen door slechte woonomstandigheden (bijvoorbeeld: geen/slechte isolatie, woonlabel E-F-G)
2. Sloop/nieuwbouw opgave Ymere
   - Opstand en/of demonstraties van bewoners
   - Negatief (uitvergroot) beeld in de media
3. Verslechterde (vertrouwens)band tussen Ymere en bewoners
   - Opstand en/of demonstraties van bewoners
4. Gebrek aan en kwaliteit van sociaal-maatschappelijke voorzieningen
   - Gezondheid van bewoners verslechtert door gebrek aan maatschappelijke voorzieningen (bijvoorbeeld: apotheek)
   - Welzijn en sociale cohesie neemt af door het gebrek aan sociale voorzieningen (bijvoorbeeld: buurthuis, ontmoetingsplek zoals winkelcentrum)