Voorstel inspiratiesessie heidag

Begin dit jaar is de routekaart Amsterdam Klimaatneutraal vastgesteld. De Routekaart beschrijft de lange termijn visie en strategie op de Amsterdamse energietransitie, de cijfers en de acties voor de korte termijn voor de thema's gebouwde omgeving, mobiliteit, elektriciteit en haven & industrie. Voor de afdeling Duurzaamheid was dit de het sluitstuk van een lange periode waarin ze op basis van gedegen analyse van de inhoud een ambitieus beleidsplan hebben opgesteld.

Nu de plannen er liggen blijkt de uitvoering niet vanzelf te komen. [redacted] herkent dit probleem en spreekt zelf van twee veel voorkomende fenomenen in deze fase van de beleidscyclus:

1. Verantwoordelijkheidsgat: beleid, doelen en verantwoordelijkheid mijlenver in tijd en abstractie van de praktijk af
2. Implementatie-illusie: rationeel overleggen, plannen maken en ambities formuleren creëert de illusie dat iemand ergens anders het gaat doen

Het kernteam van de afdeling Duurzaamheid is zich nadrukkelijk bewust van deze valkuilen, en zit zelf midden in de zoektocht naar de rol die zij nu kunnen (moeten?) nemen om de Gemeente Amsterdam hiervoor te behoeden. In deze nieuwe rol zal het team nadrukkelijk zich gaan bemoeien met de uitvoering. Niet vanuit het idee dat deze transities te regisseren zijn, maar wel met het besef dat door slimme interventies in samenwerking met (al aangesloten) partners een cruciale rol voor de Gemeente is weggelegd.

Tijdens 'de heidag' van het team zal [redacted] een inspiratiesessie verzorgen. In een korte presentatie zullen we stilstaan bij de verschillende transitiepaden die (expliciet dan wel impliciet) onderdeel vormen van de Routekaart, de verschillende sturingsperspectieven van waaruit die transitiepaden kunnen worden belopen, en de verschillende rollen die de gemeente daarin kan vervullen.

Dit vormt de inleiding voor een eerste korte werksessie, waarin we op speelse manier stilstaan bij de vraag op welke transitiepaden het team nu met name actief is, waar dit nog niet het geval is, en waar ze dit wel graag zouden willen.

Na een korte pauze zal [redacted] in het tweede gedeelte van de inspiratiesessen dieper ingaan op de verschillende rollen die passen bij deze meer uitvoeringsgerichte fase van de transitie. Dit doen we in twee delen. Het eerste deel kijkt meer naar het type rol die je op je kunt nemen (sloper, verbinder, etc). Het tweede deel kijkt meer naar rollen vanuit een dynamisch perspectief (leiding nemen vs anderen activeren, operationeel vs strategisch). [redacted] zal deze sessie tijdens de discussie voorzien van illustratieve voorbeelden uit de praktijk.

Activiteit	**Senior** [redacted]
Voorbereiding	0,5
Inpiratiesessie	0,5
Dagtarief	[redacted]
Totaal exc btw	

Prijzen zijn exclusief btw, inclusief binnenlandse reiskosten. Eventuele catering, huur locatie e.d. zijn niet inbegrepen. Bij akkoord factureert [redacted] het overeengekomen bedrag in het geheel na afronding van het project.