33.5 Samenvoegingen fysiek domein

Vraag 33.5: wat levert dit op aan besparing?
Programma Varen naar V&OR of naar Waternet. Dienst bijzondere projecten naar V&OR. Programma Bruggen en Kades naar V&OR. Bureau Zuidas naar G&O. Parkeren en Vastgoed samenvoegen. Wat levert dit soort samenvoegingen op?
Antwoord (indicatie: 175 -200 woorden)
PBK is in 2019 bewust opgericht als programma (= tijdelijk), om zelfstandig in nauwe verbinding met strategische in- en externe partners, ~~opgericht om~~ een inhaalslag te bewerkstelligen ~~, d.m.v. een tijdelijke ingreep (20 jaar),~~ en een forse verandering door te voeren ~~in het werk aan~~in de wijze van het herstel van bruggen en kademuren. ~~Hierbij Er is bewust gekozen is om dit, anders dan bij de Noord/Zuidlijn, buiten de lijnorganisatie te organiseren(V&OR, Stedelijk Beheer, IB), , maar wel in nauwe verbinding met de strategische partners,, die sturing geven aan het stedelijk netwerk in de openbare ruimte te organiseren, vanuit de argumenten:.~~ Er is gekozen voor een heldere, eigenstandige positie en rol binnen de gemeentelijke onderdelen, ~~t.b.v.~~vanuit de noodzaak ~~1) Een eigenstandige positie, verantwoordingslijn en sturing zijn noodzakelijk~~ om slagvaardig~~heid~~ en versneld te kunnen sturen op doelen en resultaat (factor 20) en om innovatie en ontwikkeling te stimuleren. ~~2) Bruggen en kademuren bevinden zich, anders dan een metrolijn, in het stedelijk netwerk en zijn integraal onderdeel van de stad. En zijn daarmee verweven met de gemeentelijke onderdelen die hier sturing aan geven. Dit maakt samenwerking vanuit een heldere eigen positie en rol randvoorwaardelijk voor succes.~~ ~~3) Onderdeel van die samenwerking is dat PBK als eigenstandige organisatie kraamkamer kan zijn voor innovatie en ontwikkelingen, die benut kunnen worden in de lijnorganisaties.~~ ~~Mogelijkheden voor financiële bezuinigingen vanuit s~~Samenvoeging van PBK en V&OR levert een (beperkte) potentiële besparing op overhead en mogelijke schaalvoordelen binnen de uitvoering van projecten~~zitten bijvoorbeeld in het delen van overhead~~. Beperkt, omdat~~Hierbij Momenteel moet gezegd worden~~~~werkt~~ ~~dat~~ PBK ~~al juist al~~ nauw samenwerkt~~werkt~~ met V&OR en IB op zaken als bestuurlijke ondersteuning, P&O en financiële processen. ~~Eind 2021 is door het college een evaluatie gevraagd op de organisatie en ophanging. Conclusie hieruit is dat de eigenstandige positie bekrachtigd dient te worden, met name op het gebied van zeggenschap over eigen personeel, dat op de samenwerking in de openbare ruimte winst geboekt is. Maar ook dat hier nog een steviger vervolg aan gegeven kan worden, te denken valt aan strategische beleidsdoelen koppelen aan herstelcampagne.~~

Uitvoerbaarheid/ Realiseerbaarheid	
Gevolgen: • Mogelijke besparing op overhead/ kleinere staf. • Mogelijke synergiebesparing op groot onderhoud projecten die nu onder regie van V&OR worden uitgevoerd. Ook voor ~~de~~ civiele assets die nu buiten de scope van PBK vallen~~.~~ (fiets/voetbruggen en oevers).	*Risico's:* • ~~De b~~Bestaande financiële en capaciteits~~-~~knelpunten in ~~het~~ programma Stadsbehoud, waarin PBK ~~onderdeel van is~~zou opgaan, blijven bestaan. • Meer organisatielagen en meer afstemming: slagkracht en wendbaarheid ~~wordt minder~~nemen af. • ~~Het programma~~De opgave is gebaat bij eigenstandige beslissingsbevoegdheid en ~~een~~ rechtstreekse verantwoordingslijn met de wethouder. • Aanbevelingen ~~Uit de ee~~valuatie CCC~~van~~ (2021) tegengesteld: geef ~~is juist gebleken~~

Commented [5.1.2.e]: Moet korter. Probeer te richten op max 150 woorden (samen met de rest van de vragen moet het op ±200 uitkomen). Als wij dit niet nu doen, dan zal dit via de centrale aanlevering geschrapt worden met risico dat juist "het verkeerde" blijft staan.

Commented [5.1.2.e]: Hier nog toevoegen, dat dit mn interne mw zijn, dus dat deze kosten binnen V&OR of elders binnen gemeentelijke organisatie terecht komen?

Commented [5.1.2.e]: Kunnen we dit kwantificeren?

	~~dat het de opgave goed zou doen als PBK~~ meer zeggenschap over ~~zou krijgen over~~ eigen personeel en ~~dat er een~~ steviger vervolg ~~gegeven zou moeten worden~~ aan de herstelcampagne om de ~~en~~ strategische beleidsdoelen te bereiken. ~~Dat wordt met dit voorstel ondermijnt.~~ • Grote(re) ~~O~~onrust/vertrouwensverlies op de markt en in samenwerkingsverbanden ~~wanneer~~ als~~we de opgetuigde~~ programmaorganisatie (inclusief . aanspreekpunten) ~~vroegtijdig~~ voortijdig ~~anders organiseren~~opgaat ('verdwijnt') in lijn.

Op welke termijn kunnen deze plannen worden gerealiseerd? (indicatie: 100 woorden)

~~De~~ Initiële opzet is om binnen 20 jaar de overdracht naar de lijnorganisatie ~~op te starten~~in te zetten ~~wanneer~~zodra PBK groeit naar een beheerorganisatie (enkel regulier onderhoud en vervangen wanneer de scope inzichtelijk is en er nagenoeg geen ~~P~~preventie en~~&~~ i~~I~~nterventie meer nodig is ~~bijvoorbeeld~~). Je ziet in 2026 dat de exploitatie structurele vormen van ± 43 miljoen aanneemt. *Alternatief*: In 2026 zal dit naar verwachting nog niet het geval zijn, maar komt een financieel stabiele situatie in zicht (exploitatie structureel circa € 43 mln.) In de aanloop hiernaartoe zou heroverwogen kunnen worden of eerdere overgang naar de lijn mogelijk is. Dit zal mede afhankelijk zijn van de keuzes die nu worden gemaakt en de ontwikkelingen in de komende jaren. ~~Is dat misschien een goed moment? Slechts wat suggesties. Denk dat ze het liefst "gisteren" willen horen…~~

Namen en contactgegevens

Opsteller: 5.1.2.e 5.1.2.e
Afgestemd met BA: 5.1.2.e 5.1.2.e 5.1.2.e
Afgestemd met DMC: 5.1.2.e 5.1.2.e
Indien nodig afgestemd met DJZ: [naam adviseur]