Voorbereiding nieuwe bestuursperiode

Onderdeel:

STRATEGISCH-INHOUDELIJKE PRODUCTEN

Afstemming van het ontwerp met GMT-leden en Cluster MT's

09/09/21

Achtergrond en inhoud van document

CONCEPT
Aanpassingen zullen tijdens afstemmingsfase geleidelijk worden doorgevoerd en waar relevant specifiek uitgelicht worden

Achtergrond

Op verzoek van de gemeentesecretaris en de burgemeester is gestart met de ambtelijke voorbereiding van de nieuwe bestuursperiode. Hiervoor is een coördinatieteam in het leven geroepen dat zich richt op het opstellen van vier inhoudelijk ambtelijke producten die de nieuwe raad, coalitie-onderhandelaars, College van B&W en de collega's op stadsdeelniveau kunnen ondersteunen bij een goede start van de nieuwe bestuursperiode. De producten richten zich op: De staat van de financiën, De staat van de organisatie, De staat van de portefeuilles en een strategisch-inhoudelijk product

Met het strategisch-inhoudelijke product beogen we politiek en bestuur informatie aan te reiken die helpen bij het maken van hun afwegingen. Voor elk vraagstuk worden 2-4 onderscheidende keuzerichtingen uitgewerkt, die aansluiten op politieke vragen en verschillende posities in het politieke spectrum bedienen. Voor elke keuzerichting zal op hoofdlijnen o.a. worden weergegeven wat de belangrijkste doelen en componenten kunnen zijn, wat de argumenten voor en tegen zijn, de consequenties voor financiën en organisatie etc.

De voorlopige ambtelijke lijst met vraagstukken, de wijze van uitwerking en de vorm van het eindproduct zijn ontworpen samen met vertegenwoordigers van (vrijwel) alle beleidsdirecties en enkele uitvoerende directies. Hiervoor zijn verschillende sessies gehouden in de zomerperiode. In september voor afstemming met de directies, clusters, GMT en de raad aan de hand van dit document. Na goedkeuring door het GMT op 7 oktober zal er worden gestart met de uitwerking van de vraagstukken. Hier zullen de betrokken beleidsdirecties in de lead zijn voor de inhoudelijke vullen, met ondersteuning en begeleiding van het stedelijk strategieteam en enkele staffuncties (BA, DMC). Dit voorstel kan tot aan 7 oktober nog aangepast worden n.a.v. input gedurende de afstemmingsfase.

Inhoud van het document en bespreekpunten

1. **Achtergrond**
   - Informatie over het totaal van de voorbereiding van de nieuwe bestuursperiode, de totstandkoming van dit voorstel en relatie met andere onderdelen van de voorbereiding nieuwe bestuursperiode
   - *Ter bespreking: eventuele vragen over de achtergrond of het zomerproces*
2. **Voorlopige lijst met onderwerpen**
   - Ambtelijke lijst met uit te werken onderwerpen voor de nieuwe bestuursperiode en een clustering daarvan in thema's
   - *Ter bespreking:*
     - *Eerste reflectie op deze voorlopige onderwerpen, indeling en politieke keuzes*
3. **Proces en betrokkenen**
   - Het procesontwerp voor de organisatiebrede uitwerking tussen oktober en maart, wie verantwoordelijk is voor welke inhoud en vorm, wie checks uitvoert en wie wanneer het resultaat vaststelt.
   - *Ter bespreking:*
     - *Rol GMT-leden, directeuren en afdelingshoofden bij totstandkoming en uitwerking van de thema's en vraagstukken*
     - *Andere opmerkingen over het procesontwerp?*
4. **Productvorm**
   - De productvorm waarmee we de vraagstukken, keuzerichtingen en aanvullende informatie op een goede manier weer willen geven
   - *Ter bespreking: eerste reflectie op productvorm*

Het strategisch-inhoudelijke product is onderdeel van de bredere voorbereiding op de nieuwe bestuursperiode met verschillende producten

Diensten	Inhoudelijke producten
• Ondersteuning bij onderhandelingen • Basisgids en inwerkprogramma wethouders • Facilitaire voorbereiding nieuwe bestuursperiode • Trainingen nieuwe raadsleden en dagelijkse bestuurders • Beantwoording technische vragen kandidaat-raadsleden	**Strategisch-inhoudelijk product** *Lead: Beleidsdirecties en Stedelijk Strategieteam* **Staat van de Financiën –** Gemeentefinanciën op hoofdlijnen *Lead: DMC* **Staat van de Portefeuilles –** Overdracht van lopende zaken per wethouder *Lead: Bestuursadvisering* **Staat van de Organisatie –** Betekenis en afwegingen keuzes op de organisatie *Lead: PM*

Wat is dit?
- Belangrijkste strategische stedelijke vraagstukken met onderscheidende keuzerichtingen.
- Inzicht in consequenties (argumenten voor/tegen) van keuzes.
- Financiële impact van maatregelen, incl. besparing t.o.v. huidig beleid.
- Belangrijkste feiten en trends om vraagstukken te duiden.
- Beantwoordt motie van Dantzig/Poot d.d. 8 juli 2020

Voor wie is dit?
- Nieuwe raadsleden, coalitieonderhandelaars, wethouders, dagelijks besturen
- Gemeentelijke organisatie in de breedte
- Tenzij anders besloten wordt er uit gegaan van publieke informatie

Wat voegt dit toe t.o.v. informatie die (onderhandelende) partijen al hebben?
- *Ontsluit aanwezige kennis en informatie* uit de ambtelijke organisatie voor gebruik bij politieke afwegingen voor de nieuwe bestuursperiode
- Feitenbasis kan bijdragen aan *gezamenlijk begrip* van problematiek
- Brengt verschillende perspectieven op vraagstuk samen in keuzerichtingen en presenteert vergelijkbare argumenten voor en tegen, consequenties van keuzes en bevordert daarmee *integrale afweging*
- Inschattingen van benodigde middelen voor maatregelen helpen te bepalen wat een ambitie vraagt en kost, en daarmee het stellen van *realiseerbare doelen*

Hoe verhoudt zich dit tot in 2018 gebruikte producten?
- Eén nieuw product vervangt de 2018-producten 'Staat van Amsterdam' en 'fiches'
- Staat van de Gebieden niet meer als apart product maar gebiedsperspectief wordt waar relevant toegevoegd

Dit voorstel is in co-creatie met de directies tot stand gekomen en ligt nu ter afstemming voor aan de cluster MT's, raad en goedkeuring van het GMT

2021 Juni | Juli | Aug | Sep | Okt | Nov | Dec | 2022 Jan | Feb | Mrt

Fase 1: "Ontwerp"-fase

Op te leveren	Co-creatie
1 **Voorstel uit te werken vraagstukken (80%)**	• Iteraties met breder kernteam • Sessies per thema om input op te halen met beschikbare experts uit beleidsdirecties tijdens vakantieperiode
2 **Format eindproduct**	• Iteraties met breder kernteam • Ondersteuning van Argumentenfabriek • "Wireframe" van look & feel opgesteld • 3 proefrondes om vraagstuk uit te werken met concept format met "vrijwilligers" uit beleidsdirecties
3 **Proces uitwerkingsfase**	• Het proces van de uitwerking en afstemming daarvan in de periode van oktober tot aan de verkiezingen

Afstemming fase 1

- Breder kernteam (26 aug)
- GMT 1op1 (1e helft sep)
- Cluster MT's (2e helft sep)
- Directeuren en afdelingshoofden worden geïnformeerd door breder kernteam voorafgaand aan cluster MT's
- Bestuursadviseurs (mid-sep)
- Fractie(voorzitter)s n.a.v.. motie van Dantzig/Poot (nog af te stemmen)
- GMT behandeling (7 oktober)

Huidige bespreking

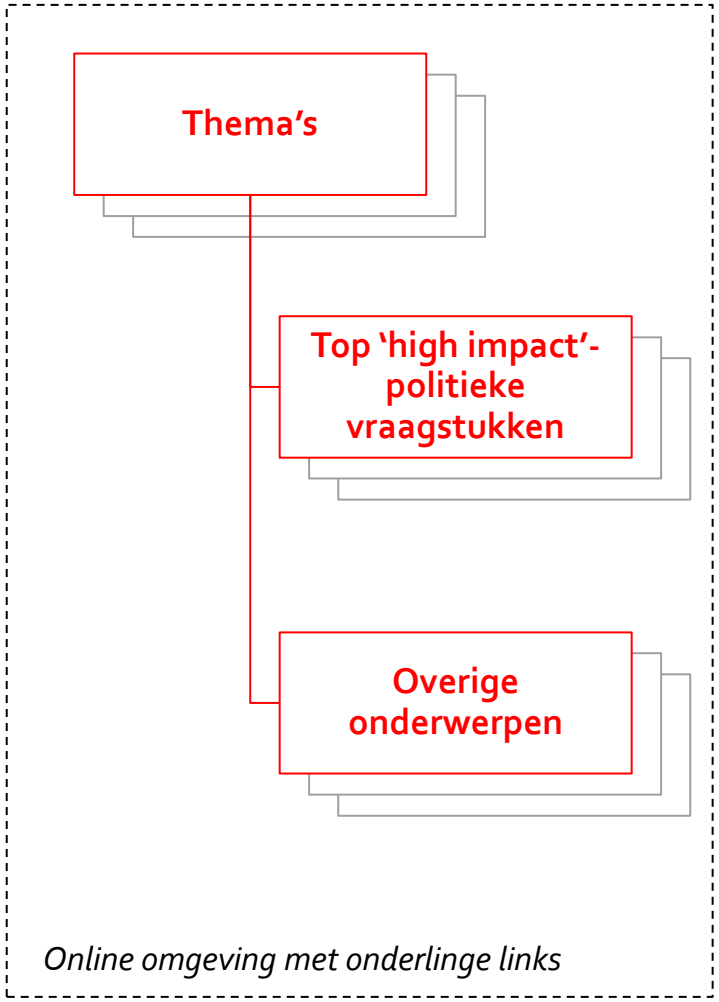
Fase 2: Uitvoeringsfase

Op te leveren:

- Uitwerking inhoudelijke vraagstukken door teams uit de relevante directies

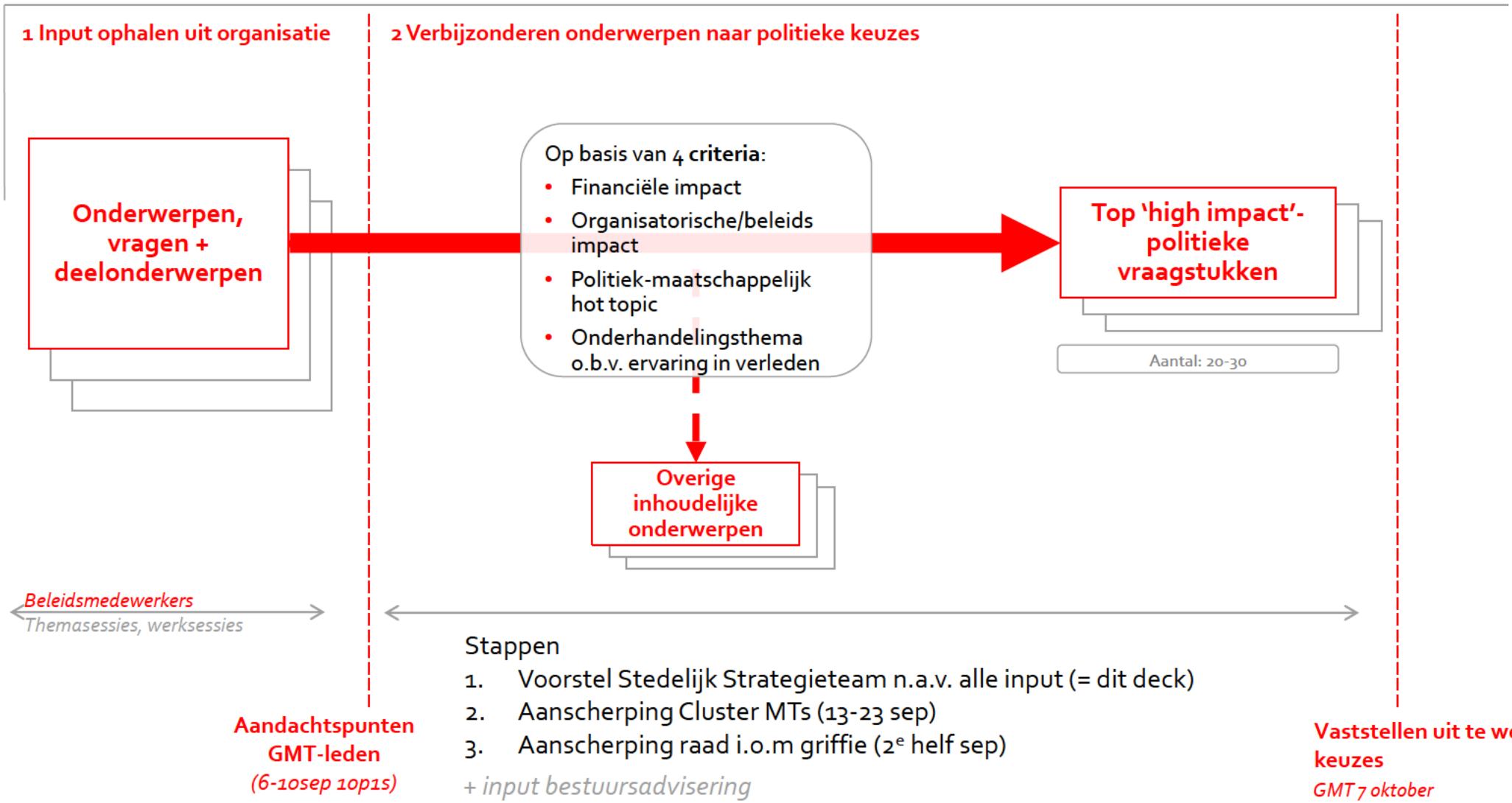
Na goedkeuring zullen de beleidsdirecties starten met de inhoudelijke uitwerking van de vraagstukken. Het Stedelijk Strategieteam zal hierbij de uitwerking en afstemming van (eind)producten faciliteren, in samenwerking met andere staffuncties.

Grootste politieke keuzes per thema krijgen focus in uitwerkingsfase; overige onderwerpen kunnen door directies in standaard format toegevoegd worden



	Wat ?	Hoe ?
Thema's	• Duiding van onderliggende politieke keuzes met belangrijkste trends & feiten	• Uitwerkingsteams uit lijn en DMC onder begeleiding van SST
Top 'high impact'-politieke vraagstukken	• Belangrijkste vraagstukken met politieke relevantie • Presentatie van 2-4 keuzerichting, onderscheiden door ambitieniveau, rol overheid, mate van overheidsaandacht, … • Elke keuzerichting met doel, aanpak, belangrijkste maatregelen en argumenten voor/tegen • Invloed en beleidsruimte gemeente • Beknopt overzicht huidige beleid • Financieel overzicht mogelijke maatregelen vs. basispad	• Uitwerkingsteams uit lijn en DMC onder begeleiding van SST
Overige onderwerpen	• Beschrijving onderwerp en probleem (feiten, situatie) • Huidig beleid en mogelijke alternatieve maatregelen • Financiële informatie en realiseerbaarheid per maatregel indien beschikbaar	• Uitwerking specifieke onderwerpen door directies al naar gelang hun behoefte • SST en DMC doen alleen kwaliteitscontrole na afloop
Online omgeving met onderlinge links	• Gestandaardiseerde templates • Toegankelijk, makkelijk navigeerbaar • Printbaar • Links naar andere onderliggende informatie mogelijk	• Ontwikkeling door externe partij onder begeleiding SST, webredactie en -ontwikkeling

De ambtelijke lijst met onderwerpen wordt in afstemming met de directies, raad en GMT teruggebracht tot 30 politieke keuzes



VOORLOPIGE LIJST
vereist nadere afstemming met directies en raad

Samen met de directies is een ambtelijke lijst van ca. 30 uit te werken 'high impact' politieke vraagstukken voor de nieuwe bestuursperiode opgesteld (1/2)

Thema	Steekwoord	Hoe wil de gemeente....
Duurzame stad	Klimaatadaptatie	omgaan met extreem weer en overstromingsrisico's als gevolg van klimaatverandering?
	Duurzame energie	omgaan met de overstap naar aardgasvrij, duurzame opwek en duurzame mobiliteit?*
	Circulaire economie	omgaan met de transitie naar een circulaire economie?*
Groei & verstedelijking	Woningbouw	omgaan met de woningbouwopgave en investeringen voor een complete stad?
	Bestaande woningvoorraad	omgaan met de verdeling van de bestaande woningvoorraad voor verschillende groepen?
	Mobiliteit & infrastructuur	omgaan met de bereikbaarheid van, naar en binnen de stad?*
	Investeringsruimte	omgaan met de omvang en verdeling investeringsruimte voor groei, instandhouding en verbetering van de stad?
Leefbare & veilige stad	Veiligheid	ondermijning tegengaan? [PM]
	Groen	keuzes maken in de hoeveelheid en kwaliteit van het groen in en om de stad?
	Beheer & onderhoud	omgaan met beheerniveaus en achterstallig onderhoud van infrastructuur en openbare ruimte?
	Afval, schoon, handhaving	prioriteiten stellen in het schoonhouden van de openbare ruimte?
	Gezonde leefomgeving	een gezonde leefomgeving creëren van Amsterdammers?
	Overlast door bezoek en recreatie	omgaan met overlast door toerisme en recreatie in de stad?
Werk & economie	Afstand tot arbeidsmarkt	omgaan met Amsterdammers met een afstand tot de arbeidsmarkt?
	Arbeidsmarkttekorten	omgaan met de tekorten aan arbeidskrachten voor cruciale beroepen, zoals onderwijs, zorg en hulpdiensten
	Digitale economie en infrastructuur	omgaan met publieke belangen bij digitale economie en infrastructuur in de stad? [PM]
	Vestigingsklimaat	haar vestigingsklimaat voor bedrijven vormgeven?
	Economisch herstel na corona	omgaan met sectoren die zwaar (economisch) getroffen zijn door corona?
Sociale stad	Digitale weerbaarheid & bescherming	een rol spelen bij het online leven van Amsterdammer?
	Jeugdzorg	de jeugdhulp verdelen tussen kwetsbare doelgroepen en kwetsbare gebieden?*
	Racisme en discriminatie	omgaan met discriminatie en racisme in Amsterdam?
	WMO	ouderen en mensen met een beperking in Amsterdam helpen zelfstandig te leven?
	Onderwijs	zorgen dat alle kinderen in de stad zich door goed onderwijs optimaal kunnen ontwikkelen?
	Gezondheid	omgaan met de fysieke en mentale gezondheid van Amsterdammers?
	Kwetsbare stadsdelen	omgaan met de stadsdelen Zuidoost, Nieuw-West en Noord?
	Bestaanszekerheid	bestaanszekerheid van Amsterdammers waarborgen?
Burger & Overheid	Gemeentelijke dienstverlening	omgaan met de toegankelijkheid van haar diensten?
	Transparantie van de overheid	omgaan met transparantie van de overheid*
	Democratie en participatie	omgaan met beïnvloedingsmogelijkheden voor Amsterdammers?

** Bij vragen met een asterisk (*) worden directies geadviseerd de vragen te specificeren en te richten op het politieke keuzevraagstuk met grote impact*

Alle gerelateerde onderwerpen die niet in de uitwerking van de politieke vraagstukken passen kunnen als overig onderwerp uitgewerkt worden (zie slide 5-6 en bijlage)

VOORLOPIGE LIJST
vereist nadere afstemming met directies en raad

Voor de uitwerking van de vraagstukken zullen eigenaren uit de lijn verantwoordelijk zijn met de hulp van bijdragende directies

Thema	Steekwoord	Hoe wil de gemeente....	Gebieds-component	Eigenaar (voorstel)	Overige directies
Duurzame stad	**Klimaatadaptatie**	omgaan met extreem weer en overstromingsrisico's als gevolg van klimaatverandering?	X	R&D	R&D, V&OR, GGD, Stadswerken, ingenieursbureau
	Duurzame energie	omgaan met de overstap naar aardgasvrij, duurzame opwek en duurzame mobiliteit?*	X	R&D	R&D, EZ, Wonen, Stadswerken, WPI, V&OR
	Circulaire economie	omgaan met de transitie naar een circulaire economie?*		R&D	R&D, Afval en grondstoffen, Stadswerken
Groei & verstedelijking	**Woningbouw**	omgaan met de woningbouwopgave en investeringen voor een complete stad?	X	R&D	Wonen, G&O, OJZD, WPI, V&OR, Zuidas
	Bestaande woningvoorraad	omgaan met de verdeling van de bestaande woningvoorraad voor verschillende groepen?	X	Wonen	Wonen, WPI, R&D
	Mobiliteit & infrastructuur	omgaan met de bereikbaarheid van, naar en binnen de stad?*	X	V&OR	R&D, G&O, Parkeren, Metro&Tram, WPI
	Investeringsruimte	omgaan met de omvang en verdeling investeringsruimte voor groei, instandhouding en verbetering van de stad?		DMC	DMC, Public Affairs, V&OR, OJZD, R&D, G&O, interne dienstverlening
Leefbare & veilige stad	**Veiligheid**	ondermijning tegengaan? [PM]	X	OOV	OOV, OJZD, Handhaving, Stadsdelen
	Groen	keuzes maken in de hoeveelheid en kwaliteit van het groen in en om de stad?	X	R&D	Sport&Bos, G&O, V&OR
	Beheer & onderhoud	omgaan met beheerniveaus en achterstallig onderhoud van infrastructuur en openbare ruimte?	X	V&OR	V&OR, IBA, Handhaving
	Afval, schoon, handhaving	prioriteiten stellen in het schoonhouden van de openbare ruimte?	X	Afval en grondstoffen	
	Gezonde leefomgeving	een gezonde en prettige leefomgeving creëren voor Amsterdammers?	X	V&OR	Sport en Bos, stadsbeheer, R&D, IBA
	Overlast door bezoek en recreatie	omgaan met overlast door toerisme en recreatie in de stad?	X	Aanpak Binnenstad	EZ, OOV, Wonen, V&OR, Stadsdelen, Handhaving
Werk & economie	**Afstand tot arbeidsmarkt**	omgaan met Amsterdammers met een afstand tot de arbeidsmarkt?		WPI	EZ, OJZD
	Arbeidsmarkttekorten	omgaan met de tekorten aan arbeidskrachten voor cruciale beroepen, zoals onderwijs, zorg en hulpdiensten		OJZD	EZ, WPI
	Digitale economie en infrastructuur	omgaan met publieke belangen bij digitale economie en infrastructuur in de stad? [PM]		CTO	EZ, CTO, WPI, V&OR
	Vestigingsklimaat	haar vestigingsklimaat voor bedrijven vormgeven?	X	EZ	WPI, R&D, G&O
	Economisch herstel na corona	omgaan met sectoren die zwaar (economisch) getroffen zijn door corona?	X	EZ	EZ, GGD, CTO, WPI
Sociale stad	**Digitale weerbaarheid & bescherming**	een rol spelen bij het online leven van Amsterdammers?		CTO	OJZD, OOV
	Jeugdzorg	de jeugdhulp verdelen tussen kwetsbare doelgroepen en kwetsbare gebieden?*	X	OJZD	GGD, AcVZ
	Racisme en discriminatie	omgaan met discriminatie en racisme in Amsterdam?		Diversiteit	OJZD, OOV
	WMO	ouderen en mensen met een beperking in Amsterdam helpen zelfstandig te leven?		OJZD	
	Onderwijs	zorgen dat alle kinderen in de stad zich door goed onderwijs optimaal kunnen ontwikkelen?	X	OJZD	
	Gezondheid	omgaan met de fysieke en mentale gezondheid van Amsterdammers?	X	OJZD	OJZD, GGD, Sport&Bos, Stadsdelen
	Kwetsbare stadsdelen	omgaan met de stadsdelen Zuidoost, Nieuw-West en Noord?	X	DT Sociaal	OJZD, WPI
	Bestaanszekerheid	bestaanszekerheid van Amsterdammers waarborgen?		WPI	WPI, OJZD, Wonen, Belastingen
Burger & Overheid	**Gemeentelijke dienstverlening**	omgaan met de toegankelijkheid van haar diensten?		Dienstverlening	OJZD, CTO, Basisinformatie, Dienstverlening, Stadsdelen
	Transparantie van de overheid	omgaan met transparantie van de overheid*		CIO	CIO, CTO, OJZD, OOV, Basisinformatie en dienstverlening,
	Democratie en participatie	omgaan met beïnvloedingsmogelijkheden voor Amsterdammers?	X	CTO	CTO, Stadsdelen, R&D, V&OR

De uitwerking, ontwikkeling en afstemming met directies en opdrachtgevers zal plaats vinden van oktober tot en met februari

Sep | Okt | Nov | Dec | Reces | Jan | Feb | Mrt



Uitwerking inhoud

Thema's en ondewerpen vaststellen

Invullen uit lijn

- Uitwerkings-teams
- Inhoudelijke eigenaar
- Begeleidings-team directeu-ren & afdelings-hoofden

Proces duurt per vraagstuk/thema enkele weken; deze ~30 parallelle processen worden verspreid over periode Okt – Jan
Inhoudelijk invulling door lijn, facilitering proces door SST

Vraag stukken

Kickoff met uitwerkings-teams

Pressure cooker sessies

Check met begeleidings-teams

Thema's

Inhoud verzamelen en vullen met OIS

Check met begeleidings-teams

Finetuning

Terugkomdagen

Finetuning

Definitieve versies

Onderlinge afstemmingen tussen gerelateerde vraagstukken en thema's wordt ingebouwd

Publicatie



Product

Prototype online omgeving → Finetunen definitief ontwerp → Gefaseerd inhoud laden in online omgeving

7 okt: GMT
1e review

GMT + BM
2e review

GMT
Akkoord



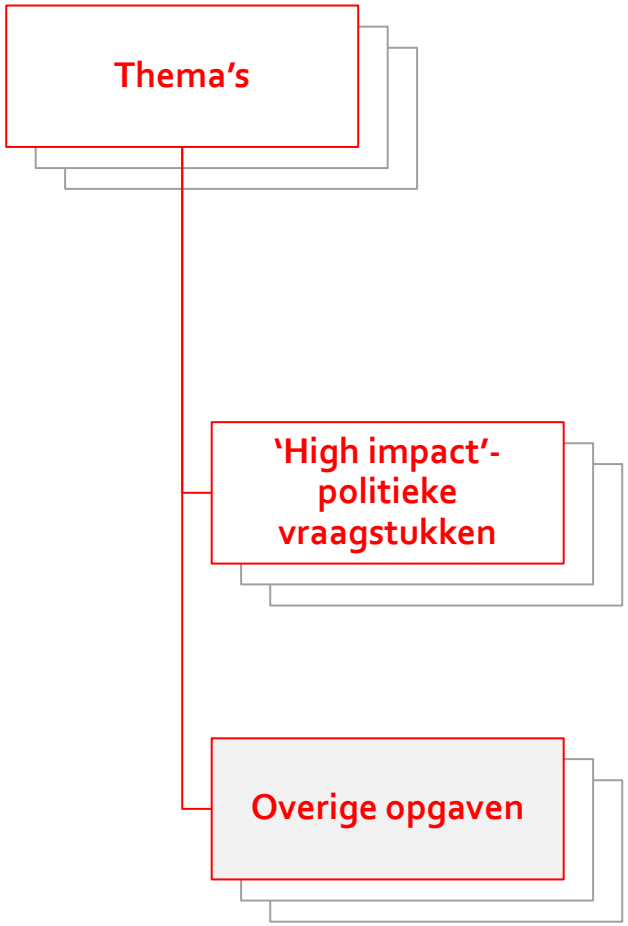
Afstemming

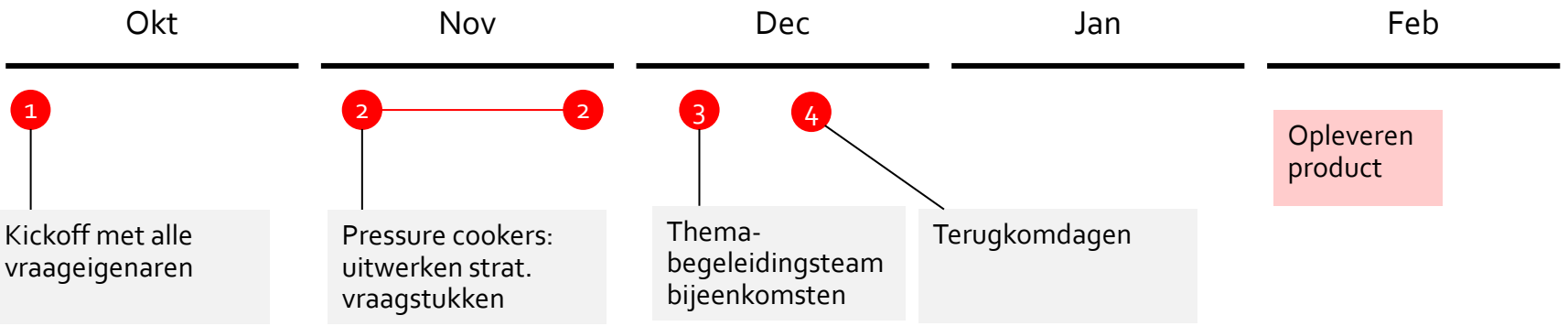
Communicatie met GMT en hele organisatie zoveel mogelijk via coördinatieteam nieuwe bestuursperiode

Check met raad

Check vraagstukken partij programma's

De vraagstukken worden uitgewerkt in groepen onder leiding van een vraageigenaar uit de lijn met ondersteuning uit BA, DMC, OIS en SST





Type groep	Samenstelling	Aantal

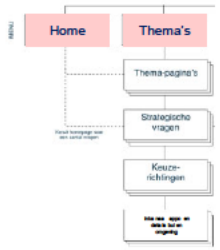
Uitwerkingsgroepen	- 1 vraageigenaar
	- +/- 4 vertegenwoordigers uit lijndirecties
	- Ondersteuning
	  - Bestuurlijke Advisering
	  - DMC
	  - SST
		Ca. 30

Themagroepen	- 1 thematrekker (SST) - 1 OIS'er - Vraageigenaren uit thema (bijdragend)	6
Themabegeleidingsteams	- Betrokken directeuren / afdelingshoofden - 1 SST begeleider	6

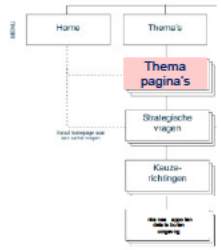
[1] *Voor de factsheets zal een format worden aangeleverd maar verder geen ondersteuning bij het invullen*

De inzichten zullen worden gepresenteerd via een interne site met printfunctie om makkelijk tussen alle informatie en afwegingen te navigeren (2/2)

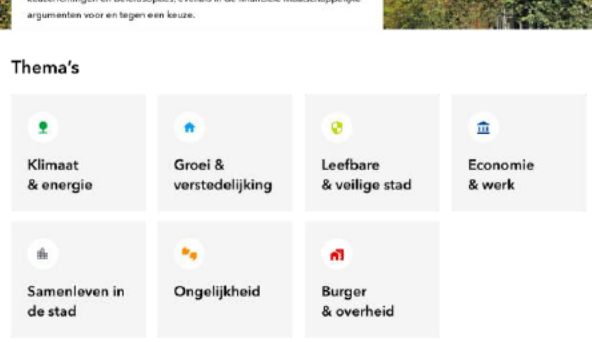
Een online prototype van het product is te bekijken op Sketch - Artboard

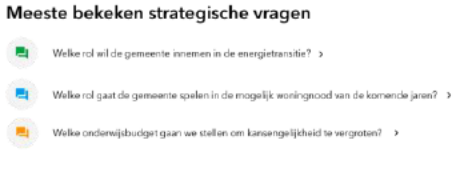










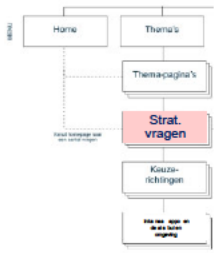


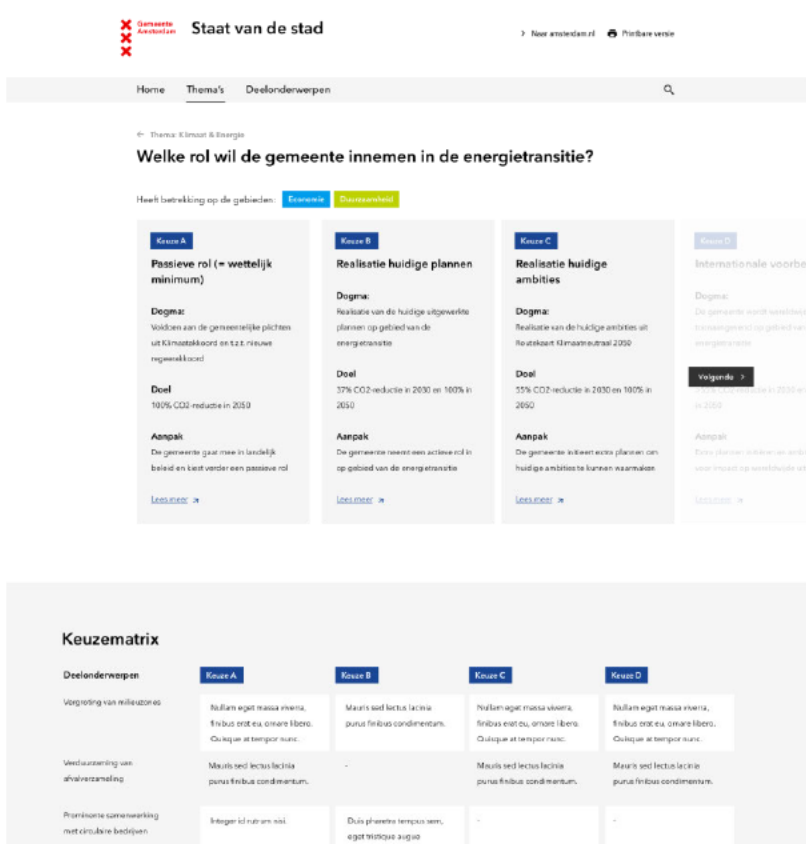


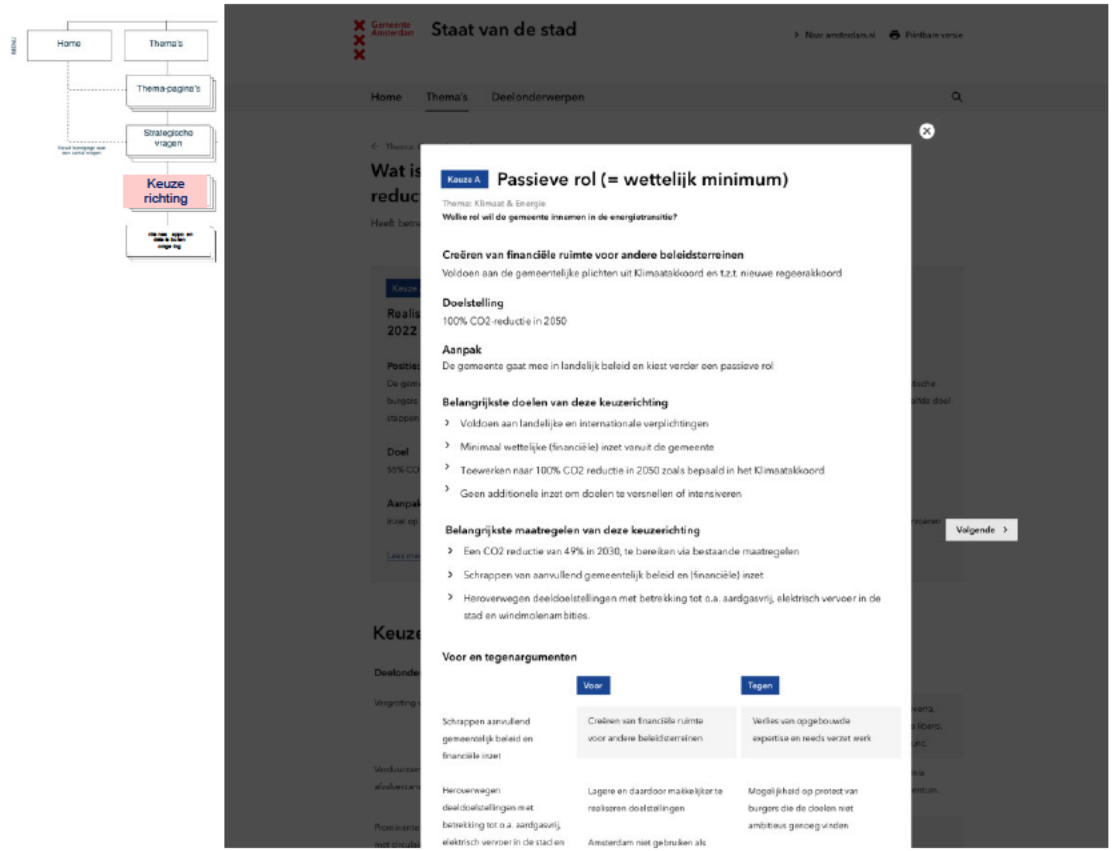


De inzichten zullen worden gepresenteerd via een interne site met printfunctie om makkelijk tussen alle informatie en afwegingen te navigeren (2/2)

Een online prototype van het product is te bekijken op Sketch - Artboard







BIJLAGEN

- Eerste inschatting overige inhoudelijke opgaven
- Betrokken collega’s

Eerste inschatting welke deelonderwerpen in de uitwerking van het politieke vraagstuk terug kunnen komen en welke als "overige onderwerp"

Thema	Steekwoord	Overige inhoudelijke onderwerpen	Deelonderwerpen van de vraag
Duurzame stad	**Klimaatadaptatie**	energie besparing	klimaatadaptatie (hitte, droogte, wateroverlast door hevige neerslag, overstromingsrisico's, storm), vergroening, watersysteem
	Duurzame energie	duurzame mobiliteit, duurzaamheid deelnemingen & haven	aardgasvrij, CO_2-reductie, nutsvoorzieningen, zonnepanelen, windturbines, biomassa, energie-infrastructuur, warmtetransitie, ondergrond/bovengrond, betaalbaarheid
	Circulaire economie	warmtebronnen (aqua- en geothermie)	Koppeling ecologisch plafond en sociaal fundament (donut), circulair produceren en consumeren, CO_2-reductie, hoogwaardige verwerking grondstoffen, voedsel, wonen en bouwen, consumptiegoederen, afval, nieuwe verwaardingsmodellen, haven en industrie
Groei & verstedelijking	**Woningbouw**	CO_2 opslag	bouwambitie, segmenten, maatschappelijke voorzieningen en infrastructuur
	Bestaande woningvoorraad	waterstof	toegankelijkheid/toegang tot wonen, middengroepen, internationals, toegankelijkheid wonen, jongeren, gezinnen, multiprobleemgezinnen, statushouders, kwetsbare groepen
	Mobiliteit & infrastructuur	renovatie en verduurzaming gebouwde omgeving	autoluw, parkeren (incl. P&R, hubs, ...), schaalsprong OV (o.a. metro, sprong over het IJ), regionale bereikbaarheid, fiets, voetganger, deelmobiliteit, logistieke bereikbaarheid, smart mobility,
	Investeringsruimte	seniorenwoningen	investeringsplafonds, overprogrammering, externe financiering, EU subsidies, balansverkorting
Leefbare & veilige stad	**Veiligheid**	mensenhandel, uitbuiting, drillrap, radicalisering, polarisatie, seksueel geweld en intimidatie, jeugdcriminaliteit, drillrap, drugs, top600, huiselijk geweld, huiselijk geweld, overlast en geweld in de openbare ruimte	bijvoorbeeld ondermijning, witwassen, kwetsbare jeugd, drugs
	Groen	kringlooplandbouw	vergroenen, recreatie, biodiversiteit, ecologisch beheer, natuurinclusief (ver)bouwen, oevers, bebossing, hoofdgroenstructuur
	Beheer & onderhoud	luchtkwaliteit	bruggen & kademuren, ondergrond, beheerniveaus, achterstallig onderhoud, asset management, kwaliteit openbare ruimte, nutsvoorzieningen
	Afval, schoon, handhaving	stedelijke logistiek	schone openbare ruimte, afvalinzameling, preventie op afval, handhaving, digitale dienstverlening en afhandeling meldingen
	Gezonde leefomgeving	diervriendelijkheid	lucht- en waterkwaliteit, groen, speelplekken, uitnodigen tot bewegen, age friendly, verkeersveiligheid, milieuzones, veilig ontmoeten, hittestress
	Overlast door bezoek en recreatie		aanpak binnenstad, toekomst wallengebied, evenementen, toerisme, waterrecreatie, taxi en touringcars, crowdmanagement

** Bij vragen met een asterisk (*) worden directies geadviseerd de vragen te specificeren en te richten op het politieke keuzevraagstuk met grote impact*

Eerste inschatting welke deelonderwerpen in de uitwerking van het politieke vraagstuk terug kunnen komen en welke als "overige onderwerp"

Thema	Steekwoord	Overige inhoudelijke onderwerpen	Deelonderwerpen van de vraag
Werk & economie	**Afstand tot arbeidsmarkt**	mismatch, toegankelijkheid, , bestaanszekerheid, , , kansrijke sectoren, , verduurzaming	uitkeringen, basisbanen, discriminatie, scholing & loopbaan, begeleiding naar werk
	Arbeidsmarkttekorten		middengroepen, tekorten in de zorg, onderwijs
	Digitale economie en infrastructuur	digitale rechten	platformeconomie, digitale ontwikkeling in openbare ruimte, 5G, datacenters
	Vestigingsklimaat		mkb, lokale/regionale binding, mogelijk te noemen sectoren: platformeconomie, multinationals, voorwaarden, datacenters, diensten, toeristensector, creatieve sector, industrie; eisen op gebied duurzaamheid, social return, lokale sourcing, vestiging, overlast, ...; gebiedsprofielen
	Economisch herstel na corona		horeca, kunst en cultuur, toerisme, vervoer, MKB, begeleiding naar werk
Sociale stad	**Digitale weerbaarheid & bescherming**	digitale publieke ruimte, onbespied door de openbare ruimte, grip en controle op technologie die ingezet wordt in de stad, digitale toegang tot de stad (werk etc)	digitale vaardigheid, digitale openbare ruimte, weerbaarheid en rechten, sexting, pesten, cybercriminaliteit, laaggeletterdheid
	Jeugdzorg		maatschappelijke kijk op de jeugdzorg, afbakening jeugdwet irt andere wetgeving, schaarste verdelen naar kwetsbaarheid, wachttijden, herijking preventie, inbreng cliëntperspectief, positie professional, personeelstekort, heroriëntatie preventie
	Racisme en discriminatie	empowerment	verbondenheid, emancipatie van achtergesteld groepen, tegengaan van ongelijkheid, discriminatie en racisme
	WMO		vergrijzing, preventie kwetsbaarheid, zelfstandig wonen, mantelzorgers en de producten, Maatschappelijke Opvang, landelijk abbonnementstarief WMO, hulp bij het huishouden, Ambulante ondersteuning en opvang Huiselijk Geweld
	Onderwijs		kwaliteit onderwijs, lerarentekort, schoolverschillen, vve, passend onderwijs, kansengelijkheid, mbo, aansluiting arbeidsmarkt
	Gezondheid	ouderen	preventie, sport, mentale gezondheid, eenzaamheid, betaalbare zorg, dakloosheid, ontmoeting, vergrijzing, discriminatie, gezond voedsel, tekorten WMO
	Kwetsbare stadsdelen		Masterplannen Noord, Nieuw-West, Zuidoost
	Bestaanszekerheid	daklozen, vluchtelingen & statushouders	armoede, schulden, inkomensondersteuning, toegankelijkheid van voorzieningen, bestaansminimum, ongelijkheid/kansengelijkheid, laaggeletterdheidwerk, wonen, zorg, energiearmoede, bijzondere bijstand
Burger & Overheid	**Gemeentelijke dienstverlening**	dakloosheid en maatschappelijke opvang, gebruik van digitale platforms in zorg, onderwijs, ...	laaggeletterdheid, digitale dienstverlening, laaggeletterden, discriminatie, mensen met beperking, kwetsbaren, meertaligheid, hergebruik/reparatie goederen,
	Transparantie van de overheid		wet open overheid, datagebruik (AI, algoritmen), waakhondfuncties, toegang tot kennis en informatie, toezicht op toepassing technologie door overheid
	Democratie en participatie	maatschappelijk initiatief	bestuurlijk stelsel, instrumenten raad en Amsterdammers, transparantie, participatie, maatschappelijk initiatief, spanning tussen inspraak en doortastend bestuur

Classificatie tussen deelonderwerpen en uit te werken overige onderwerpen door uitwerkingsteams en directies te bepalen

* *Bij vragen met een asterisk (*) worden directies geadviseerd de vragen te specificeren en te richten op het politieke keuzevraagstuk met grote impact*

Overzicht kernteamleden en deelnemers themasessies (1)

Cluster	Directie	Naam
Bestuur & Organisatie	DMC	[redacted]
	DMC	[redacted]
	OOV	[redacted]
	OOV	[redacted]
	OOV	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	BMA	[redacted]
	Staf GS	[redacted]

Cluster	Directie	Naam
Gebiedsgericht Werken & Stadsbeheer	Stadswerken	[redacted]
	Stadswerken	[redacted]
	Stadswerken	[redacted]
	Stadwerken	[redacted]
	Stadwerken	[redacted]
	Afval & Grondstoffen	[redacted]
	Afval & Grondstoffen	[redacted]
	THOR	[redacted]
	THOR	[redacted]
Stadsdelen	GGW / Gebiedscyclus	[redacted]
	Stadsdeel Nieuw-West	[redacted]
	Stadsdeel Zuid	[redacted]
	iGGW	[redacted]
Dienstverlening & Informatie	OIS	[redacted]
	OIS	[redacted]
	CTO	[redacted]
	CTO	[redacted]
	CTO	[redacted]

Overzicht kernteamleden en deelnemers themasessies (2)

Cluster	Directie	Naam
Ruimte & Economie	Clusterstaf	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	EZ	[redacted]
	G&O	[redacted]
	G&O	[redacted]
	IBA	[redacted]
	IBA	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]

Cluster	Directie	Naam
Ruimte & Economie	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	R&D	[redacted]
	V&OR	[redacted]
	V&OR	[redacted]

Overzicht kernteamleden en deelnemers themasessies (3)

Cluster	Directie	Naam
Ruimte & Economie	V&OR	[redacted]ingen
	V&OR	[redacted]
	V&OR	[redacted]
	V&OR	[redacted]s
	V&OR	[redacted]
	Wonen	[redacted]
	Zuidas	[redacted]
Sociaal	Clusterstaf	[redacted]
	Clusterstaf	[redacted]
	Clusterstaf	[redacted]
	GGD	[redacted]
	GGD	[redacted]
	GGD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]

Cluster	Directie	Naam
Sociaal	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	OJZD	[redacted]
	PMB	[redacted]
	Sport & Bos	[redacted]
	Sport & Bos	[redacted]
	WPI	[redacted]
	WPI	[redacted]
	WPI	[redacted]
	WPI	[redacted]