

RAPPORT

Een nieuw buurthuis voor Holendrecht

Omvang en ruimtelijk-functionele eisen

10 November 2023 | Versie 3.0

In opdracht van Gemeente Amsterdam

TwynstraGudde

Impact op morgen.

Samenvatting

- Het centrumgebied van Holendrecht wordt herontwikkeld. Het buurthuis wordt gesloopt en nieuw gebouwd;
- Programmabureau Amsterdam Zuidoost (PBAZO) is verantwoordelijk voor beheer en exploitatie van het buurthuis;
- Activiteiten zijn o.a. laagdrempelige ontmoeting en activering, dagbesteding, bewegings-, creatieve, spel- en kookactiviteiten, de uitgifte van de voedselbank en dans- en muziekevenementen. Bezoekers komen veelal uit Holendrecht en Reigersbos ;
- Het buurthuis heeft een centrale, laagdrempelige loketfunctie voor sociaal-maatschappelijke organisaties;
- Buurthuis Holendrecht heeft een omvang van ca. 1.300 m2 bruto vloeroppervlak (bvo);
- Het buurthuis wordt over het algemeen redelijk goed benut. De gemiddelde bezetting van activiteitenruimten in een representatieve week op basis van dagdelen is ca. 40%. Activiteiten worden voornamelijk georganiseerd voor jeugd (< 12 jaar) en volwassenen (23+ jaar);
- Ander sociale basisvoorzieningen in Holendrecht zijn een buurtwerkkamer en jongerencentrum (per febr. 2024). Sociaal/ culturele initiatieven Groene Hub en CC Mijehof voorzien in een specifieke behoefte;
- Het centrumgebied van Reigersbos wordt herontwikkeld. Deze wijk krijgt haar eigen basisvoorzieningen.
- Het verzorgingsgebied van het buurthuis beperkt zich tot de eigen wijk. Op de lange termijn groeit het aantal inwoners.
- De samenstelling van de woningvoorraad in de wijk verandert op de lange termijn richting het gemiddelde van Amsterdam. De economische draagkracht van wijkbewoners zal toenemen. Vooralsnog is de maatschappelijke problematiek groot en zijn sociale gebiedsopgaven omvangrijk.
- Uitgangspunten voor een passende omvang van het nieuwe buurthuis in Holendrecht zijn: multifunctionaliteit, uitwisselbaarheid, specialiteit, eigenheid, tijd voor groei, flexibele schil;
- Een passende omvang van een nieuw buurthuis in Holendrecht is 900 a 1.000 m2 bvo. Deze bandbreedte voor de omvang van het nieuwe buurhuis is input voor het Stedenbouwkundig plan en het Investeringsbesluit.
- Het huisvestingsconcept en ruimteprogramma laat een mogelijke invulling zien van het buurthuis binnen deze bandbreedte. In een vervolgstap wordt hier op basis van de behoefte en de gewenste programmering verder invulling aan gegeven.

Inhoud

1.	Inleiding	4
2.	Huidige situatie	5
3.	Verzorgingsgebied en opgave	9
4.	Passende omvang	11
5.	Ruimtelijk functionele eisen	12
Bijlage 1	Toelichting werkwijze	15
Bijlage 2	Ruimtestaat huidige situatie	16
Bijlage 3	Activiteitenrooster	17



1. Inleiding

- Holendrecht is een wijk in Gaasperdam in Amsterdam Zuidoost. Het centrumgebied wordt herontwikkeld. Als onderdeel van de gebiedsontwikkeling vindt sloop en vervolgens nieuwbouw van het buurthuis aan het Holendrechtplein plaats;
- Een maatschappelijke voorziening die moet wijken voor gebiedsontwikkeling kan worden herbouwd in de oorspronkelijke omvang. Tegelijkertijd vindt in de wijk en in de omgeving een aantal ontwikkelingen plaats die de behoefte aan maatschappelijke voorzieningen beïnvloedt.
- De gemeente Amsterdam wil inzicht in een bandbreedte voor een passende omvang van het nieuwe buurthuis. Deze bandbreedte is uitgangspunt voor het bepalen van het budget voor investering, beheer en exploitatie en programmering en input voor het op te stellen Stedenbouwkundig Plan en investeringsbesluit;
- De passende omvang en ruimtelijk-functionele eisen zijn opgesteld aan de hand van overleg met PBAZO en Gemeente Amsterdam en beschikbare gebouwinformatie, gemeentelijke richtlijnen en beleidsvisies (zie bijlage 1).



2. Huidige situatie - programmering

- Programmabureau Amsterdam Zuidoost (PBAZO) is verantwoordelijk voor beheer en exploitatie van buurthuizen in stadsdeel Zuidoost waaronder het buurthuis in Holendrecht. PBAZO faciliteert het gebruik van ruimtes en begeleidt bij het opzetten en uitvoeren van activiteiten.
- In het buurthuis vinden diverse activiteiten plaats:
  - laagdrempelige ontmoeting en inloop, bijv. ontbijt
  - dagbesteding voor specifieke doelgroepen (WMO), bijv. Odensehuis, Kracht & Pracht
  - bewegingsactiviteiten voor verschillende culturele groepen en leeftijden, bijv 60+, Afro, Bollywood
  - creatieve en educatieve activiteiten, bijv. naaien, financiën, huiswerk
  - kook- en eetactiviteiten, bijv. resto van Harte, kookgroep
  - en de uitgifte van de voedselbank.
- Activiteiten worden georganiseerd door professionals en vrijwilligers verbonden aan stads(deel)brede sociaal-maatschappelijke organisaties en wijkorganisaties;
- Activiteiten worden voornamelijk georganiseerd voor jeugd (< 12 jaar) en volwassenen (23+ jaar). Een aantal activiteiten is specifiek voor jongeren. In februari 2024 opent een jongerencentrum in Holendrecht.
- In het buurthuis zijn dagelijks sociaal-maatschappelijke organisaties aanwezig die buurtbewoners ondersteunen en informeren bij vraagstukken rond opvoeding, opleiding, zorg en werk. Deze organisaties maken in het buurthuis gezamenlijk gebruikt van flexwerkplekken en spreekkamers. Daarmee is de dienstverlening aan de voorkant toegankelijk en overzichtelijk (1 centraal loket) en wordt aan de achterkant samengewerkt (inhoudelijke afstemming).

- Het buurthuis in Holendrecht is een centrale en laagdrempelige ontmoetingsplek waar mensen samenkomen om anderen te ontmoeten en nieuwe vaardigheden leren.
- Het speelt met het faciliteren van uiteenlopende activiteiten een belangrijke rol in het laagdrempelig activeren, begeleiden, motiveren, informeren en ondersteunen van buurtbewoners.
- Activiteiten dragen bij aan de leefkwaliteit, het welzijn en de zelfredzaamheid van buurtbewoners.

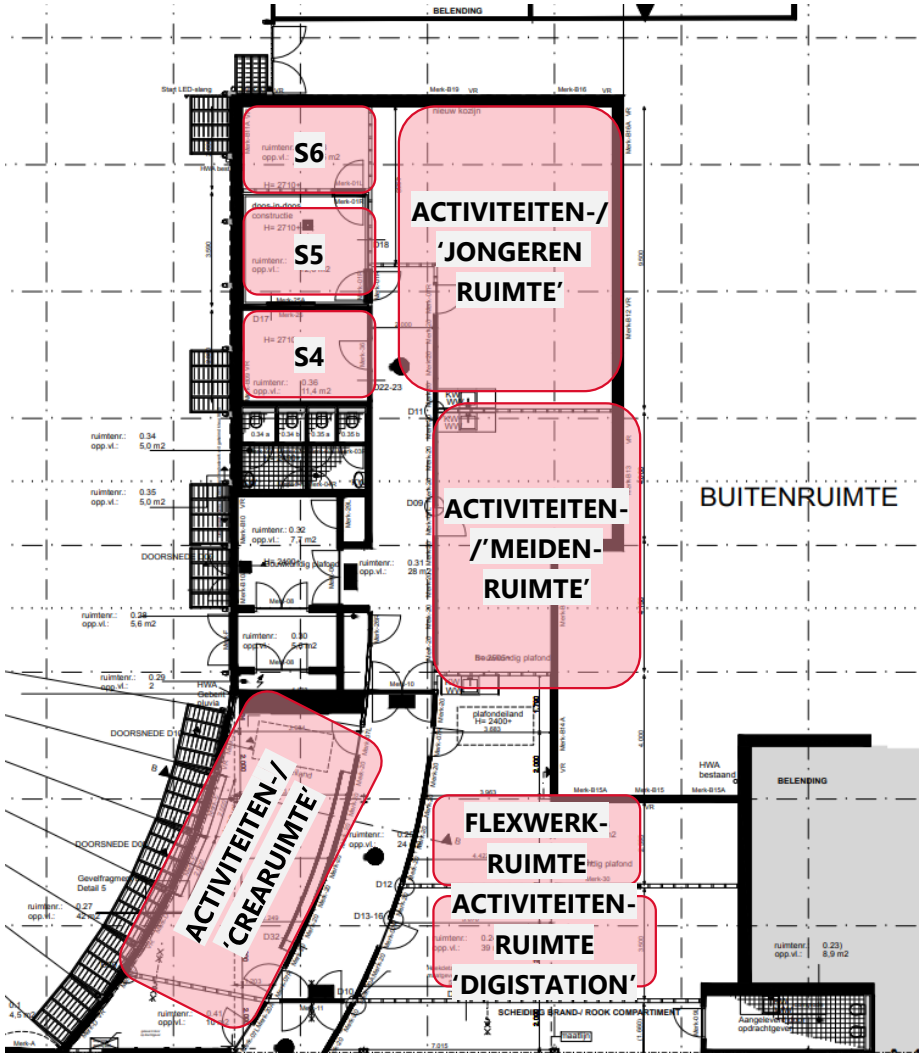
2. Huidige situatie – omvang en bezetting

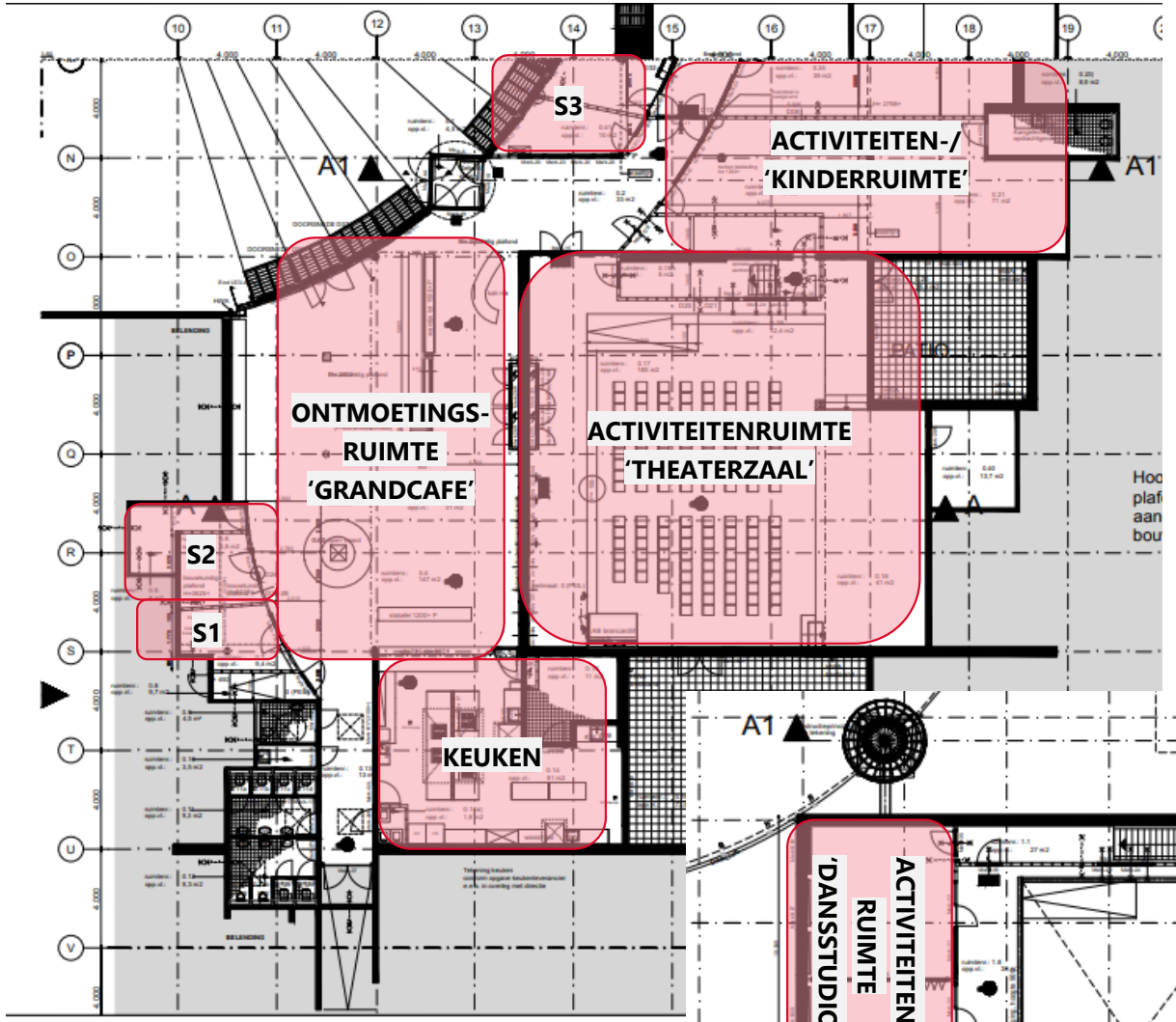
- Het buurthuis heeft een omvang van ca. 1.300 m2 bruto vloeroppervlak (bvo) en ca. 950 m2 functioneel nuttig vloeroppervlak (fno). Dit is inclusief het Grand Café (zie bijlage 2).
- Openingstijden zijn: ma - vr 09:00u-20:00u en za 09:00u - 17:00u
  Op aanvraag kunnen ruimten buiten reguliere openingstijden worden gebruikt.
- Het Grand Café is de algemeen toegankelijke ontmoetingsruimte van het buurthuis. De Keuken wordt dagelijks gebruikt voor het bereiden van maaltijden en daarnaast ingezet voor kook-activiteiten. totaal ca. 200 m2 fno
- In het buurthuis zijn 7 activiteitenruimten (kinder-, meiden-, jongeren-, digi-, creatieve ruimte, theater en dansstudio) van wisselende omvang. De benaming is verouderd. Ruimten worden niet toegewezen aan specifieke doelgroepen of activiteiten.
  totaal ca. 540 m2 fno
- Er zijn 6 spreekkamers en 1 flexwerkruimte die dagelijks gezamenlijk worden gebruikt door sociaal-maatschappelijke organisaties, o.a. OKT, DWI, FNV, MEE. totaal ca. 110 m2 fno
- Overige ruimten zijn sanitaire en diverse opslagruimten.
  totaal ca. 100 m2 fno

- Het activiteitenrooster (bijlage 3) biedt een representatieve momentopname van de bezetting met wekelijkse activiteiten. De gemiddelde structurele bezetting van de activiteitenruimten is op basis van dagdelen ca. 40% (zie p. 8)
- Aanvullende incidentele activiteiten in de theaterzaal:
  - gemiddeld 2 x per week zakelijke en bewonersbijeenkomsten (min. 25 personen);
  - ca. 10 - 15 evenementen per jaar (max. 120 personen) waaronder Kids Event, Senioren Disco, Keti Koti, Srefidensie, (school)jaarafsluiting, buurtevenement Afro Lounge.

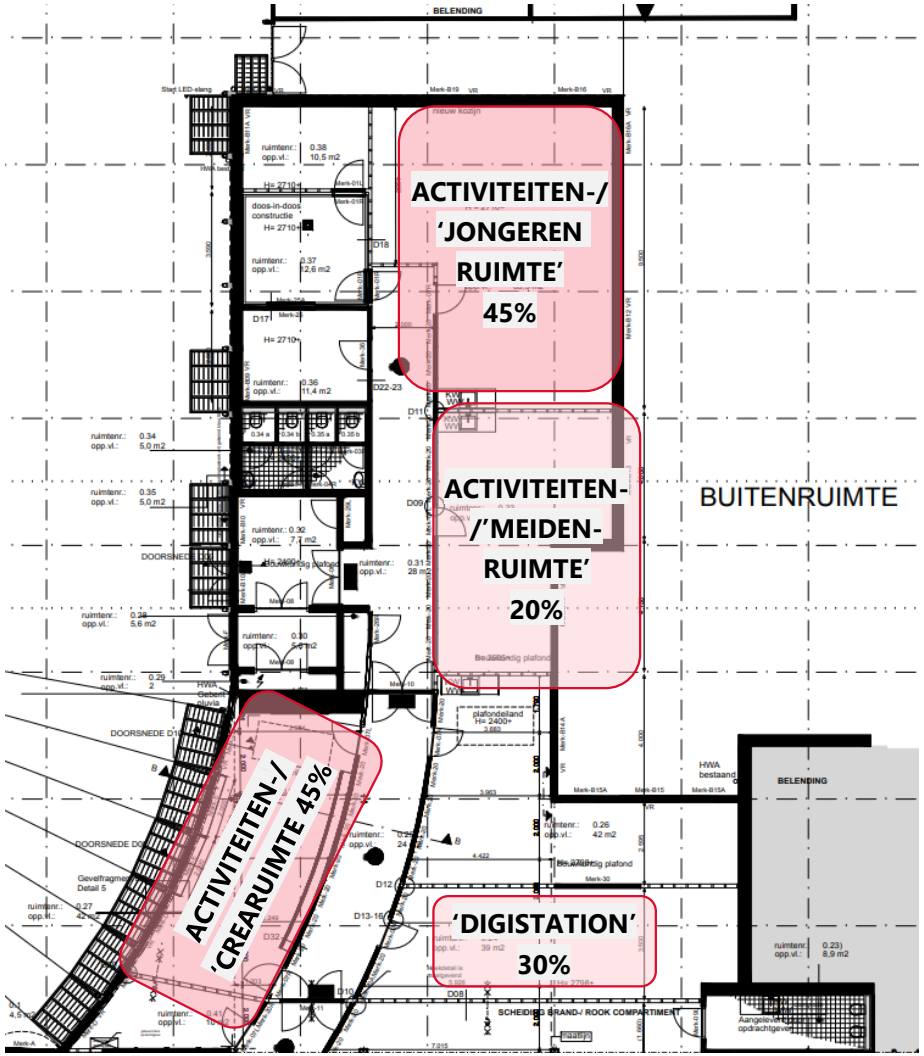
- Het buurthuis heeft een omvang van ca. 1.300 m2 bvo en wordt over het algemeen redelijk goed benut.
- Een aantal activiteitenruimten heeft een gemiddeld lage bezetting.
- De theaterzaal wordt veel gebruikt, overwegend door kleine groepen voor bewegingsactiviteiten (in combinatie met ontmoetingsruimte) en incidenteel voor bijeenkomsten met grotere groepen of voor evenementen.
- De dansstudio op de 1e verdieping wordt veel gebruikt, vooral voor creatieve en educatieve activiteiten.

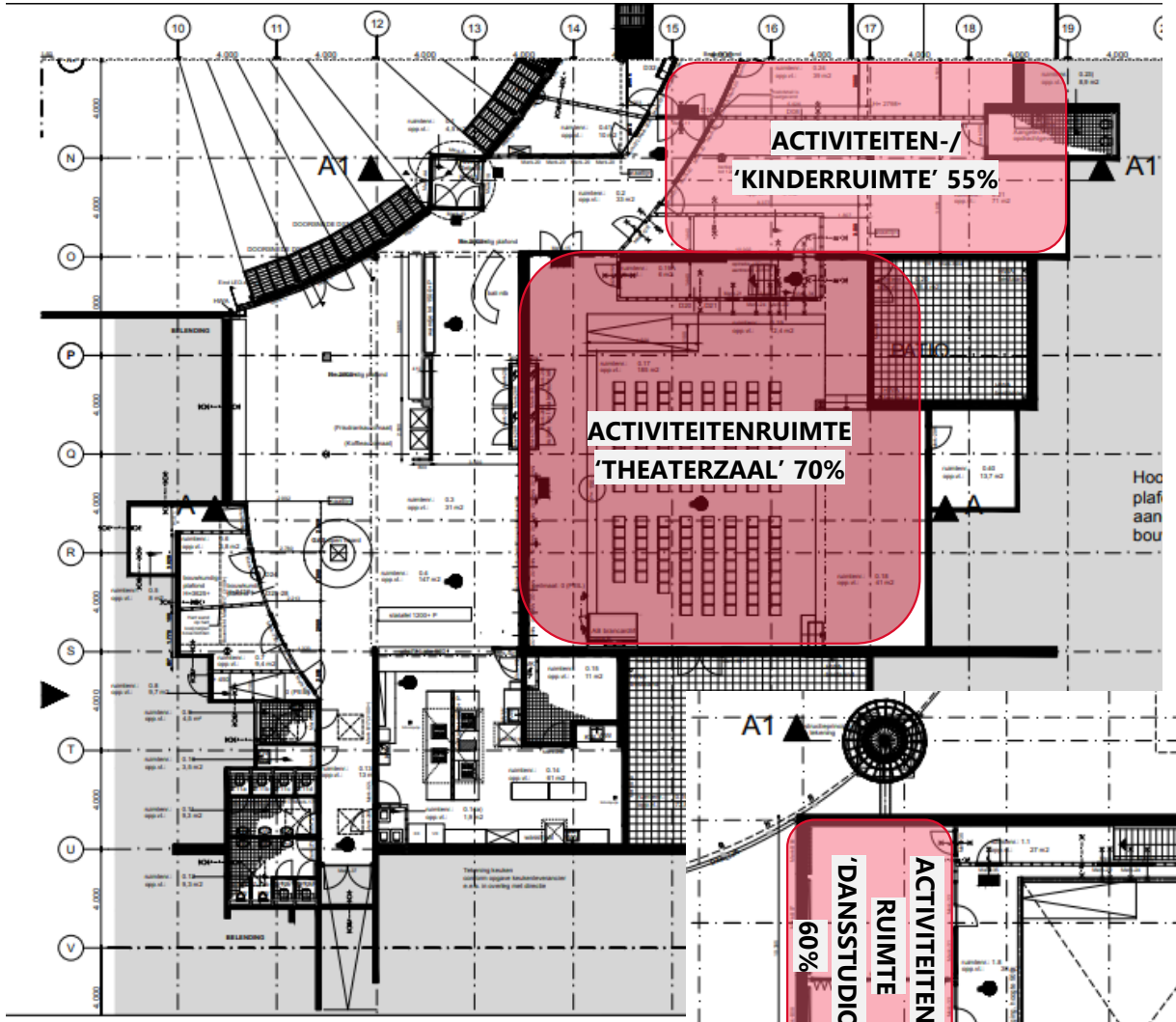
2. Huidige situatie – ruimtelijke indeling





2. Huidige situatie - bezetting





3. Verzorgingsgebied en gebiedsopgave (1)

- Bezoekers van buurthuis Holendrecht komen nu veelal uit Holendrecht en Reigersbos;
- Ander sociale basisvoorzieningen in Holendrecht zijn:
  - buurtwerkkamer Casa Jepie Makandra: bewoners organiseren activiteiten die de buurt ten goede komen, o.a. rond (financiële) administratie;
  - Jongerencentrum Holendrecht: opent in februari 2024 in Mijehof. Swazoom is verantwoordelijk voor beheer, exploitatie en programmering
- Een aantal sociaal-culturele initiatieven in Holendrecht voorziet in een specifieke beleidsopgave en behoefte van groepen bewoners:
  - Groene Hub: een duurzame leer- en doegemeenschap en uitvalsbasis voor diensten die bijdragen aan een duurzame sociale samenleving;
  - Community Centre Mijehof: programmering van CC Mijehof is vergelijkbaar met het buurthuis. Het bedient een andere (culturele) groep;
- In het centrum van Reigersbos komen nieuwe woningen en maatschappelijke voorzieningen. Er komt een nieuwe buurtkamer. De gemeente ontwikkelt samen met de tijdelijke broedplaats De Kazerne en andere maatschappelijke organisaties een plan voor culturele en maatschappelijke functies op een of meerdere plekken in het centrumgebied van Reigersbos.
- Het verzorgingsgebied van buurthuis Holendrecht beperkt zich in de toekomst in hoofdzaak tot de eigen wijk.

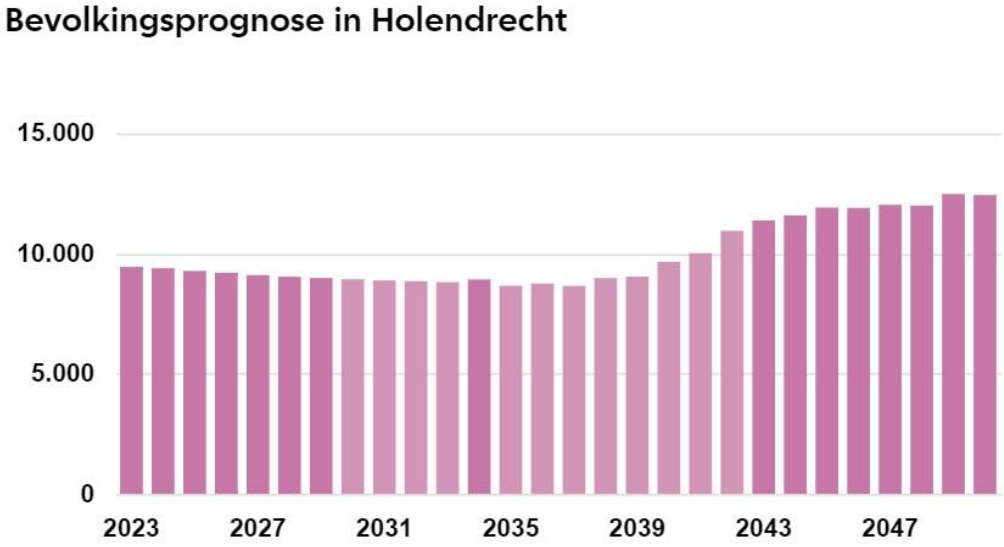


3. Verzorgingsgebied en gebiedsopgave (2)

- Het inwonertal van de wijk (ca. 9.500) is stabiel en groeit op de lange termijn.
- De woningvoorraad in de wijk bestaat nu nog grotendeels (75%) uit sociale huur. In het centrumgebied worden netto 600 woningen toegevoegd. Op de lange termijn verandert de samenstelling van de woningvoorraad en neemt het aandeel sociale huur af. De economische draagkracht neemt toe.
- Op de korte en middellange termijn zijn de belangrijkste sociale gebieds-opgaven kansengelijkheid en (preventieve) gezondheid waaronder:
  - het vergroten van kansen op de arbeidsmarkt
  - het enthousiasmeren om actief te zijn en mee te doen
  - het verbeteren van taal- en digitale vaardigheden
  - het verbeteren van gezondheidsvaardigheden
  - het voorkomen van eenzaamheid en mentale klachten.
- Stedelijk beleidskader Samen Vooruit en de subsidieregeling sociale basis worden heringericht. Continuïteit in functies en ondersteuning is uitgangspunt.

- Het verzorgingsgebied van het buurthuis beperkt zich tot de eigen wijk. Op de lange termijn groeit het aantal inwoners.
- Op de lange termijn zal de economische draagkracht van wijkbewoners toenemen. Vooralsnog is de maatschappelijke problematiek groot en zijn sociale gebiedsopgaven omvangrijk.





4. Passende omvang

Uitgangspunten voor een passende omvang van het nieuwe buurthuis in Holendrecht zijn:

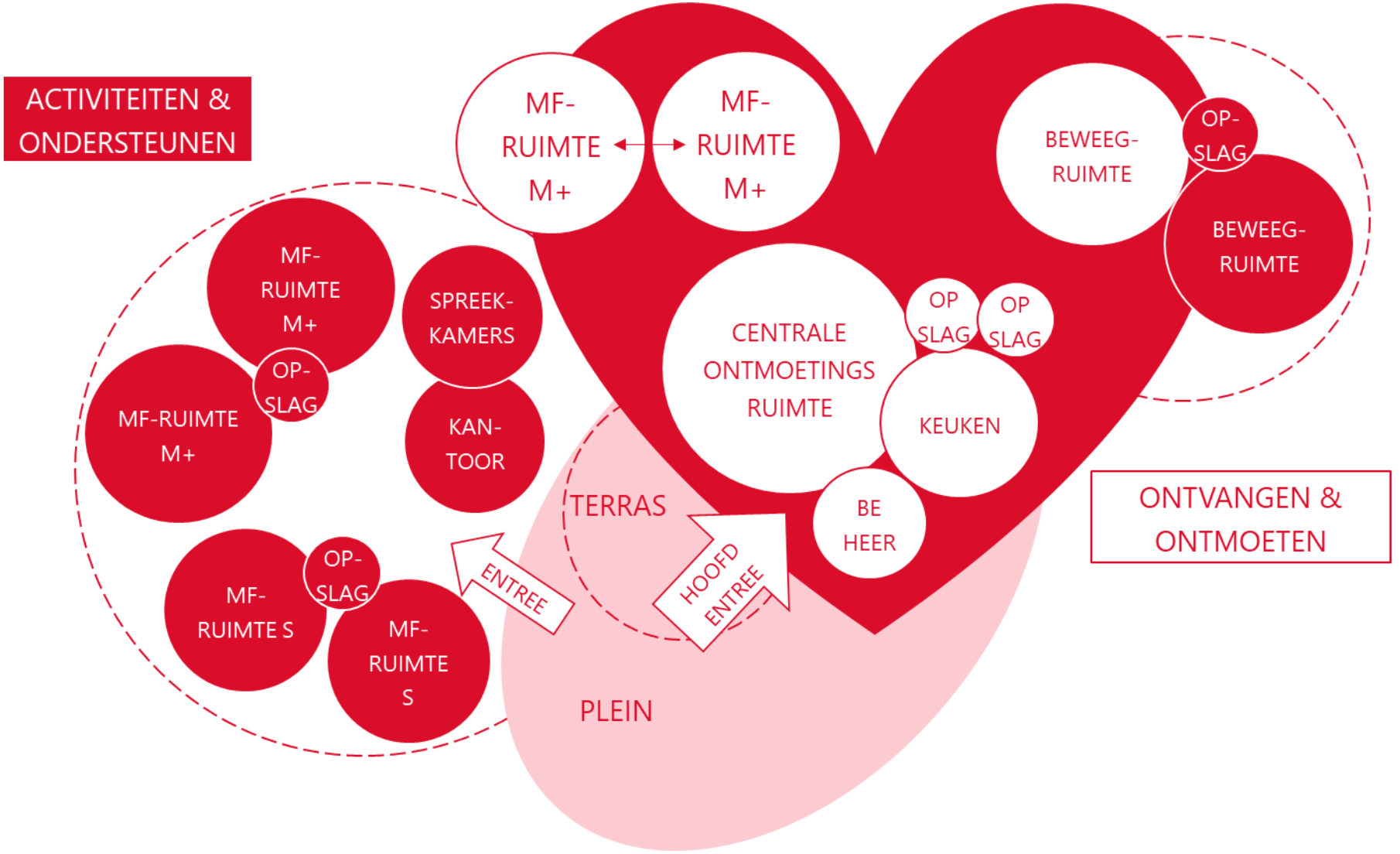
- Multifunctionaliteit: activiteitenruimten zijn multifunctioneel inzetbaar voor uiteenlopende activiteiten, diverse doelgroepen en wisselende groepsgroottes. Dat biedt ruimte aan een mix van gebruikers en verschillende doeleinden. De clustering van ruimten, en in een enkel geval de mogelijkheid om ruimten te schakelen maakt gecombineerd gebruik van meerdere ruimten mogelijk;
- Uitwisselbaarheid: de omvang en functionaliteit van activiteiten-ruimten is vergelijkbaar. Ruimten zijn daarmee uitwisselbaar en activiteiten kunnen efficiënt naast elkaar worden geroosterd;
- Specialiteit: een aantal activiteitenruimten heeft een bijzondere afwerking of inrichting om te kunnen voorzien in de specifieke functionele behoefte van activiteiten;
- Eigenheid: het is van belang dat bewoners het buurthuis zien als hun eigen plek waar zij zelf het voortouw kunnen nemen bij de invulling van het programma. Het buurthuis is een laagdrempelige voorziening. Om het eigenaarschap te vergroten bestaat het buurthuis uit compartimenten die zelfstandig kunnen worden gebruikt;
- Tijd voor groei: de openingstijden van het buurthuis sluiten aan bij de behoefte van wijkbewoners. Als de behoefte groeit kunnen openingstijden worden verruimd zodat er meer ruimte is voor activiteiten;
- Flexibele schil: in de omgeving van het nieuwe buurthuis zijn meerdere voorzieningen die kunnen worden ingezet voor de organisatie van activiteiten bijvoorbeeld in het kader van de gebiedsopgave gezondheid (o.a. gymzaal, speelzaal en schoolplein basisscholen, sportcontrainer, stangenpark, Cruyfcourt). Wederzijds deelgebruik van voorzieningen biedt mogelijkheden om meer en meer integraal activiteiten te organiseren en kan bijdragen aan het vergroten van kansen en mogelijkheden van wijkbewoners om zich, in aansluiting bij de ambities in het Masterplan Zuidoost, te ontwikkelen.

Een passende omvang van een nieuw buurthuis in Holendrecht is 900 a 1.000 m2 bvo. Deze omvang biedt wijkbewoners veel mogelijkheden om actief te zijn, te ondernemen, mee te doen, andere mensen te ontmoeten, te vergaderen en iets te leren van en aan een ander. Deze bandbreedte voor de omvang van het nieuwe buurhuis is input voor het Stedenbouwkundig plan en het Investeringsbesluit.

5. Ruimtelijk functionele eisen

- Het huisvestingsconcept (p. 13) is een schematische weergave van de ruimtelijke organisatie van het nieuwe buurthuis en ruimtelijke relaties. We onderscheiden twee ruimtelijk clusters: Ontvangen & Ontmoeten en Activiteiten & Ondersteunen.
- Het ruimteprogramma (p. 14-15) is het overzicht van de verschillende soorten ruimten, het aantal en de omvang in m2 fno en het totaal m2 bvo. Het laat een mogelijke invulling zien van het buurthuis in de bandbreedte van 900 a 1.000 m2 bvo en de ruimtelijke en functionele keuzes die kunnen worden gemaakt.
- Het huisvestingsconcept en ruimteprogramma zijn opgesteld op basis van de analyse van de huidige situatie, de ontwikkelingen in het verzorgingsgebied, de gebiedsopgave, de richtlijnen voor Programma's van Eisen Basisvoorzieningen en ruimtestudies PvE Huis van de Wijk van Valtos Architecten.
- De gemeente Amsterdam vindt het van belang dat bewoners het buurthuis zien als een eigen plek waar zij zelf het voortouw kunnen nemen. In een vervolgstap kan binnen de gegeven kaders, waaronder de bandbreedte van 900 a 1.000 m2 bvo, en op basis van de behoefte en de gewenste programmering samen met wijkbewoners invulling worden gegeven aan het huisvestingsconcept en het ruimteprogramma van het nieuwe buurthuis;
- Ontvangen & Ontmoeten: het buurthuis als huiskamer van de wijk binnen heeft een directe verbinding met het plein als huiskamer van de wijk buiten. Vanaf het plein is de hoofdentree van het buurthuis goed zichtbaar en herkenbaar. De centrale ontmoetings-ruimte heeft een ondersteunende horecafunctie met een terras. Bij de centrale ontmoetingsruimte is een beweegruimte en:
  - 1 grote multifunctionele activiteitenruimte die kan worden opgedeeld in kleinere activiteitenruimten (voorwaarde is een kwalitatief goede en goed hanteerbare geluiddichte tussenwand) of
  - 2 kleinere activiteitenruimten met vaste (geluiddichte) tussenwand.
- Activiteiten & Ondersteunen: in dit cluster zijn 3 (variant 900 m2 bvo) of 5 (variant 1.000 m2 bvo) multifunctionele activiteiten-ruimten. De ontvangstplek, spreekkamers en kantoorruimte(n) worden gebruikt als centrale loketfunctie voor sociaal-maatschappelijke organisaties en door medewerkers van het buurthuis. Dit deel van het buurthuis is apart te gebruiken dankzij een tweede (neven)entree en een eigen sanitair cluster.

5. Ruimtelijk functionele eisen - huisvestingsconcept



5. Ruimtelijk functionele eisen - ruimteprogramma

Ruimteprogramma Buurthuis Holendrecht - 900 m2 bvo				
d.d. 10-11-2023	# ruimten	# m² fno per ruimte	# m² fno totaal	*Toelichting*
Ontvangen & Ontmoeten			**389**	
Entree	1	12	0	*incl. tochtsluis; in opslag b/n*
Centrale ontmoetingsruimte	1	115	115	*75 pers.; incl. ontvangstplek*
Multifunctionele activiteitenruimte	1	108	108	*ca. 90 pers. theateropstelling; te splitsen; extra vrije hoogte*
Opslagruimte ontmoetingsruimte	1	18	18	
Beweegactiviteitenruimte	1	65	65	*let op privacy; incl. spiegelwand*
Opslagruimte beweegactiviteitenruimte	1 - 2		7	*onderverdeling ntb*
Kantoorruimte beheer	1	8	8	1 werkplek
Keuken	1	40	40	*mogelijkheid tot 4x kookplaat; indeling ntb*
Opslag keuken	1	9	9	
Sanitair cluster			19	*onderverdeling ntb; incl. MIVA-toilet*
Activiteiten & Ondersteunen			**287**	
Multifunctionele activiteitenruimte - S	1	22	22	*10 pers.*
Multifunctionele activiteitenruimte - M+	2	60	120	*25 a 30 pers.; incl. pantry*
Opslag multifuctionele activiteitenruimte	1 - 2		10	*onderverdeling ntb*
Beweegactiviteitenruimte	0	65	0	*let op privacy; incl. spiegelwand*
Sanitair cluster			15	*onderverdeling ntb*
Spreekkamers	3 - 5		50	*4 - 6 pers; onderverdeling nader te bepalen*
Kantoorruimten	2 - 3		50	*2 - 5 pers. onderverdeling nader te bepalen*
Algemene facilitaire ruimten			20	*repro, schoonmaak, ICT, pantry*
TOTAAL m2 NVO			**676**	
verkeersruimten, constructieruimte, technische ruimte gebouwinstallaties; factor 1,30/1,35				
TOTAAL m2 BVO			**900**	

Ruimteprogramma Buurthuis Holendrecht - 1.000 m2 bvo				
d.d. 10-11-2023	# ruimten	# m² fno per ruimte	# m² fno totaal	*Toelichting*
Ontvangen & Ontmoeten			**389**	
Entree	1	12	0	*incl. tochtsluis; in opslag b/n*
Centrale ontmoetingsruimte	1	115	115	*75 pers.; incl. ontvangstplek*
Multifunctionele activiteitenruimte	1	108	108	*ca. 90 pers. theateropstelling; te splitsen; extra vrije hoogte*
Opslagruimte ontmoetingsruimte	1	18	18	
Beweegactiviteitenruimte	1	65	65	*let op privacy; incl. spiegelwand*
Opslagruimte beweegactiviteitenruimte	1 - 2		7	*onderverdeling ntb*
Kantoorruimte beheer	1	8	8	1 werkplek
Keuken	1	40	40	*mogelijkheid tot 4x kookplaat; indeling ntb*
Opslag keuken	1	9	9	
Sanitair cluster			19	*onderverdeling ntb; incl. MIVA-toilet*
Activiteiten & Ondersteunen			**374**	
Multifunctionele activiteitenruimte - S	2	22	44	*10 pers.*
Multifunctionele activiteitenruimte - M+	2	60	120	*25 a 30 pers.; incl. pantry*
Opslag multifuctionele activiteitenruimte	1 - 2		10	*onderverdeling ntb*
Beweegactiviteitenruimte	1	65	65	*let op privacy; incl. spiegelwand*
Sanitair cluster			15	*onderverdeling ntb*
Spreekkamers	3 - 5		50	*4 - 6 pers; onderverdeling nader te bepalen*
Kantoorruimten	2 - 3		50	*2 - 5 pers. onderverdeling nader te bepalen*
Algemene facilitaire ruimten			20	*repro, schoonmaak, ICT, pantry*
TOTAAL m2 NVO			**763**	
verkeersruimten, constructieruimte, technische ruimte gebouwinstallaties; factor 1,30/1,35				
TOTAAL m2 BVO			**1.000**	

Bijlage 1 Toelichting werkwijze

Gesprekpartners:

- Janny Twigt – Directeur PBAZO
- Aniek Decnop – Adviseur haalbaarheid Maatschappelijke Voorzieningen
- David Luft – Assetmanager Basisvoorzieningen Zuidoost
- Netty Verwaal – Gebiedsadviseur Maatschappelijke Voorzieningen
- Pricilla Liong A Kong – Gebiedsmakelaar Holendrecht
- Raphael Beaumont – Projectleider Sociaal Zuidoost

Geraadpleegdedocumenten:

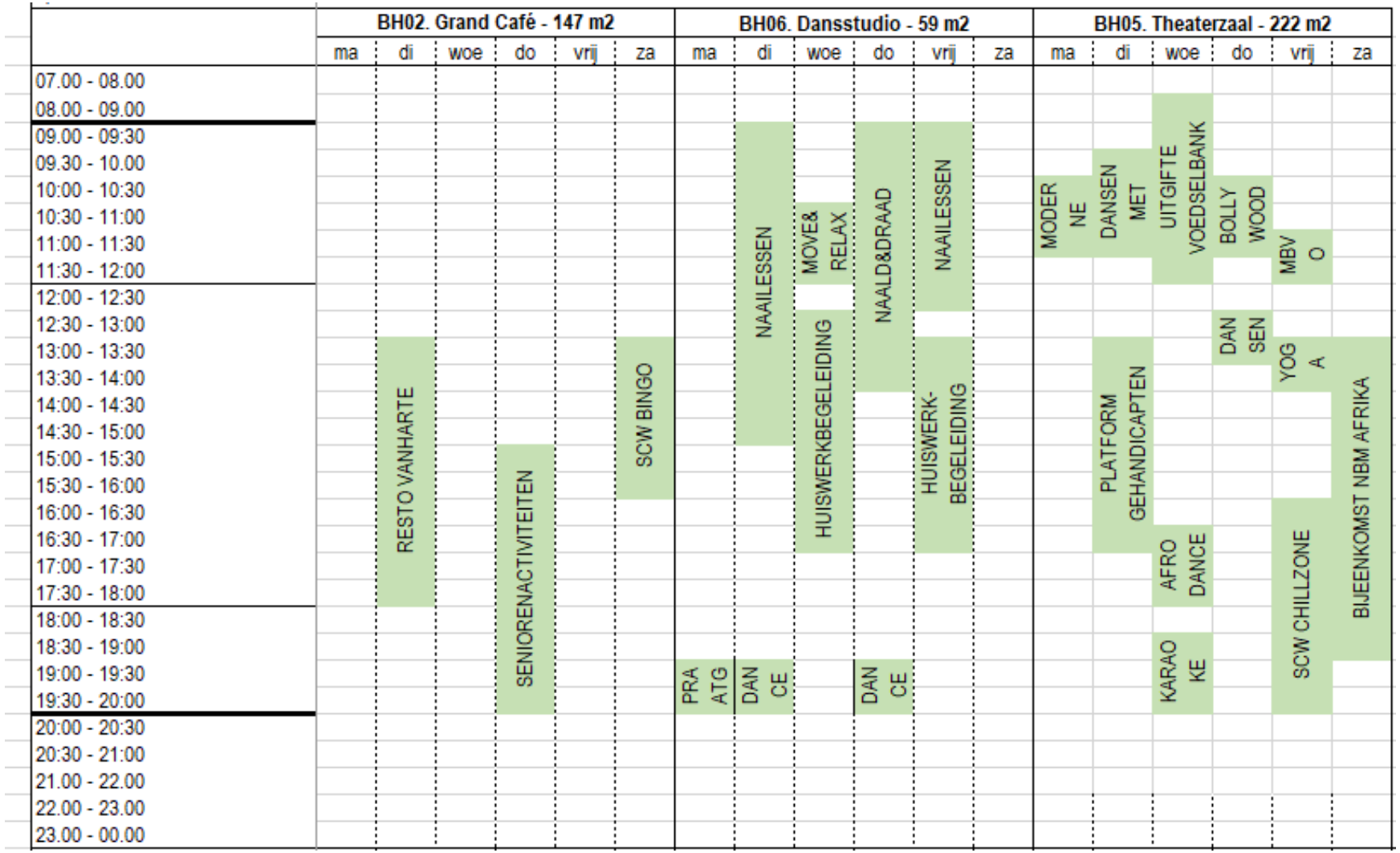
- Valtos Architecten, Overzichtslijst plattegronden, juni 2021
- Valtos Architecten, Huis van de Wijk Plattegrond PvE Ruimtestudies, juni 2021
- PvE Huis van de Wijk Sluisbuurt, december 2021
- PBAZO, Buurthuis Holendrecht wekelijkse programmering Q4 2023
- Beeldmateriaal SP Holendrecht
- Meetrapport NEN 2580 Holendrechtplein, september 2017
- Gemeente Amsterdam Stadsdeel Zuidoost, Gebiedsgerichte uitwerking 2023/2024 Sociale basis Amsterdam
- Gemeente Amsterdam, Samen Vooruit: op weg naar een stevige sociale basis in Amsterdam 2020-2023
- Gemeente Amsterdam, Raadsbesluit 5 april 2023, Vaststellen Hoofdlijnenbesluit sociale basis
- OIS Amsterdam, Gebied in Beeld
- Gemeente Amsterdam, Richtlijnen voor Programma's van Eisen Jeugd, Zorg en Basisvoorzieningen, oktober 2022

Bijlage 2 Ruimtestaat huidige situatie

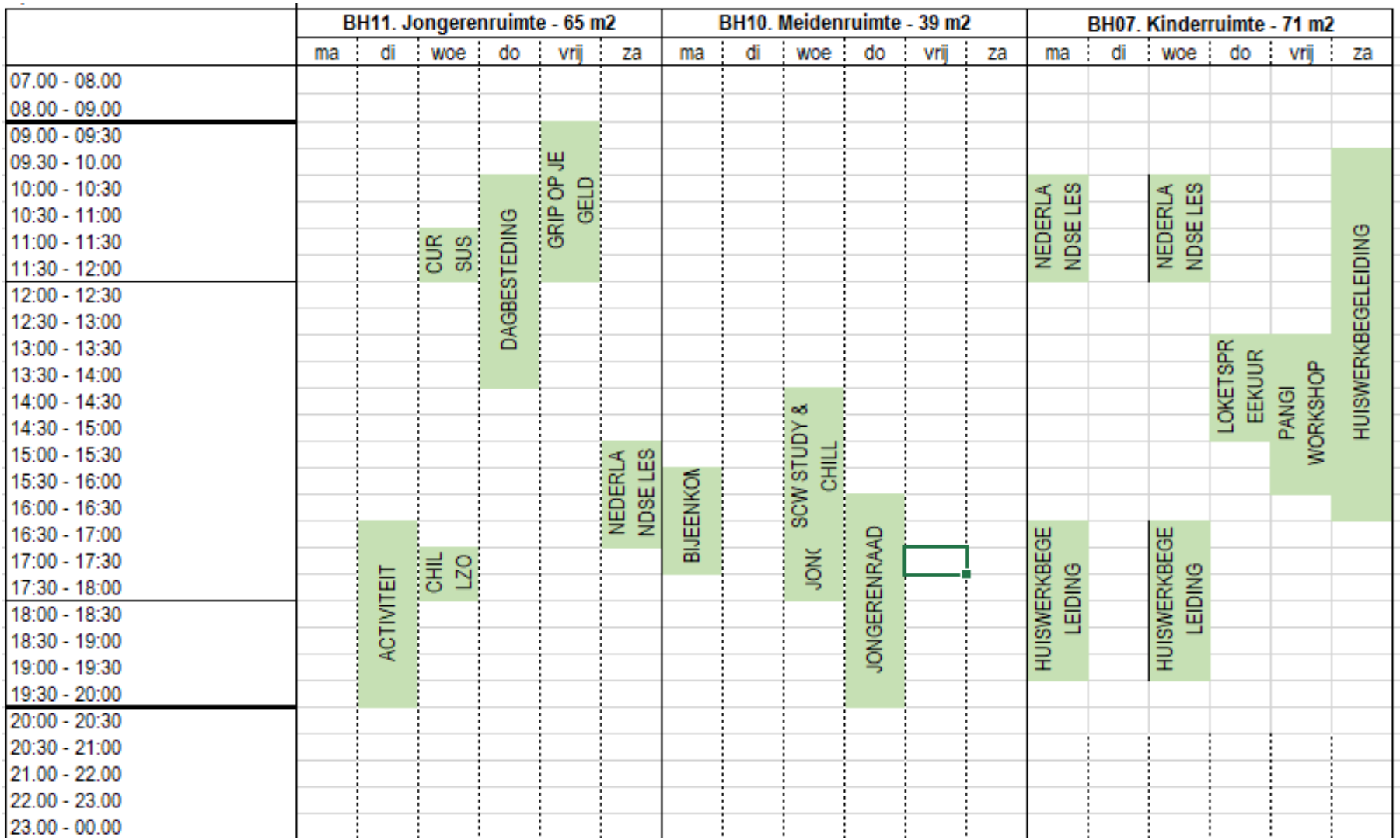
Ruimtestaat huidige situatie Buurthuis Holendrecht				
d.d. 10-11-2023	# ruimten	# m² fno per ruimte	# m² fno totaal	*Toelichting*
Grand Café	1	120	120	*excl. verkeersruimte*
Keuken	1	63	63	
Opslag keuken	1	13	13	
Theaterzaal (1)	1	222	222	
Jongerenruimte (2)	1	65	65	
Meidenruimte (3)	1	39	39	
Digistation (4)	1	40	40	
Kinderruimte (5)	1	71	71	
Creatieve ruimte (6)	1	41	41	
Dansstudio (7)	1	59	59	
Flexwerkruimte	1	43	43	
Spreekkamers	1	68	68	
Sanitaire ruimten	1	39	39	*incl. MIVA-toilet*
Opslagruimten divers			63	
TOTAAL m2 FNO			**945**	
verkeersruimten, constructieruimte, technische ruimte gebouwinstallaties; ca. 1,35				
TOTAAL m2 BVO			**1.288**	

Bijlage 3 Activiteitenrooster (1)

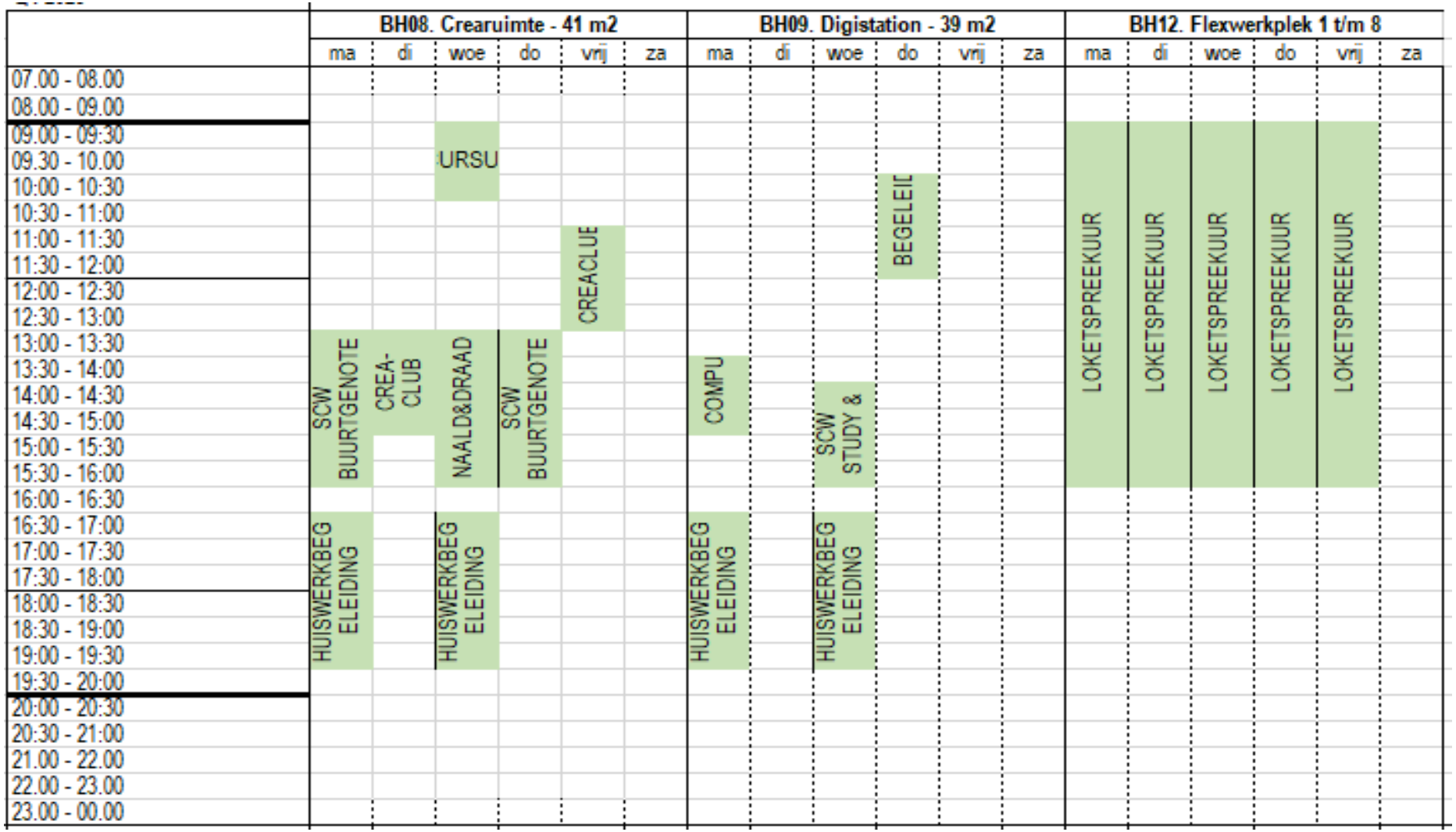
Het activiteitenrooster is een momentopname en een weergave van de structurele wekelijkse programmering in Q4 van 2023.
De bezetting in Q1 en Q2 is vergelijkbaar. Q3 (m.n. juli en augustus) is rustiger in verband met de zomervakantie.



Bijlage 3 Activiteitenrooster (2)



Bijlage 3 Activiteitenrooster (3)



	BH08. Crearuimte - 41 m2						BH09. Digistation - 39 m2						BH12. Flexwerkplek 1 t/m 8					
	ma	di	woe	do	vrij	za	ma	di	woe	do	vrij	za	ma	di	woe	do	vrij	za
07.00 - 08.00																		
08.00 - 09.00																		
09.00 - 09:30													LOKETSPREEKUUR	LOKETSPREEKUUR	LOKETSPREEKUUR	LOKETSPREEKUUR	LOKETSPREEKUUR	
09.30 - 10.00			URSU															
10:00 - 10:30										BEGELEI								
10:30 - 11:00																		
11:00 - 11:30					CREACLUE													
11:30 - 12:00																		
12:00 - 12:30																		
12:30 - 13:00																		
13:00 - 13:30	SCW BUURTGENOTE	CREA-CLUB	NAALD&DRAAD	SCW BUURTGENOTE			COMPU		SCW STUDY &									
13:30 - 14:00																		
14:00 - 14:30																		
14:30 - 15:00																		
15:00 - 15:30																		
15:30 - 16:00																		
16:00 - 16:30																		
16:30 - 17:00	HUISWERKBEG ELEIDING		HUISWERKBEG ELEIDING				HUISWERKBEG ELEIDING		HUISWERKBEG ELEIDING									
17:00 - 17:30																		
17:30 - 18:00																		
18:00 - 18:30																		
18:30 - 19:00																		
19:00 - 19:30																		
19:30 - 20:00																		
20:00 - 20:30																		
20:30 - 21:00																		
21.00 - 22.00																		
22.00 - 23.00																		
23.00 - 00.00																		

Werken met TwynstraGudde betekent samen maatschappelijke transities werkend krijgen. Met advies, management en opleidingen helpen we mensen en organisaties bij duurzame veranderingen. Denk aan energie en klimaat, wonen, veiligheid, landbouw, mobiliteit, zorg en onderwijs. Onze kracht ligt in daadkracht. In het creëren van oplossingen die werkbaar zijn én werkbaar blijven. Samen met onze opdrachtgevers - en alle belanghebbenden daaromheen - werken we aan een samenleving die schoon, veilig, gezond en weerbaar is. Zo maken we blijvend impact op morgen.

Janet van Oort
joo@tg.nl

Charissa Andringa
can@tg.nl

Alle intellectuele eigendomsrechten met betrekking tot deze presentatie berusten bij TwynstraGudde. Niets uit deze presentatie mag worden verveelvoudigd of openbaar gemaakt zonder schriftelijke toestemming van TwynstraGudde.

TwynstraGudde

Impact op morgen.