Gemeente Amsterdam

Benen op tafel

Wat zien we op ons afkomen + vervolgrichting

[redacted]

23 September 2021

6-12-2021

Agenda

Aanleiding

- [redacted] verzoek oppakken aanbevelingen BO Nuts [redacted])
- [redacted] omarmt aanbevelingen WvdS ([redacted]
- [redacted]: verzoek leggen van ‘de puzzel’ binnen DZH ([redacted])

Wat gaan we doen?

- **Doel sessie**
  - Verkennen van ‘de vraag’ en ‘de puzzel’
  - Checken in hoeverre we constateringen delen
  - Verkennen/bepalen vervolgstappen richting ‘22 en/of nieuwe coalitie

- **Aanpak**
  - Een spiegel voorhouden
  - Open gesprek om meer richting te bepalen

- **Beoogd resultaat**
  - Gezamenlijk beeld over gewenste next step in een aantal trajecten

Spiegel

MOETEN

KUNNEN

WILLEN

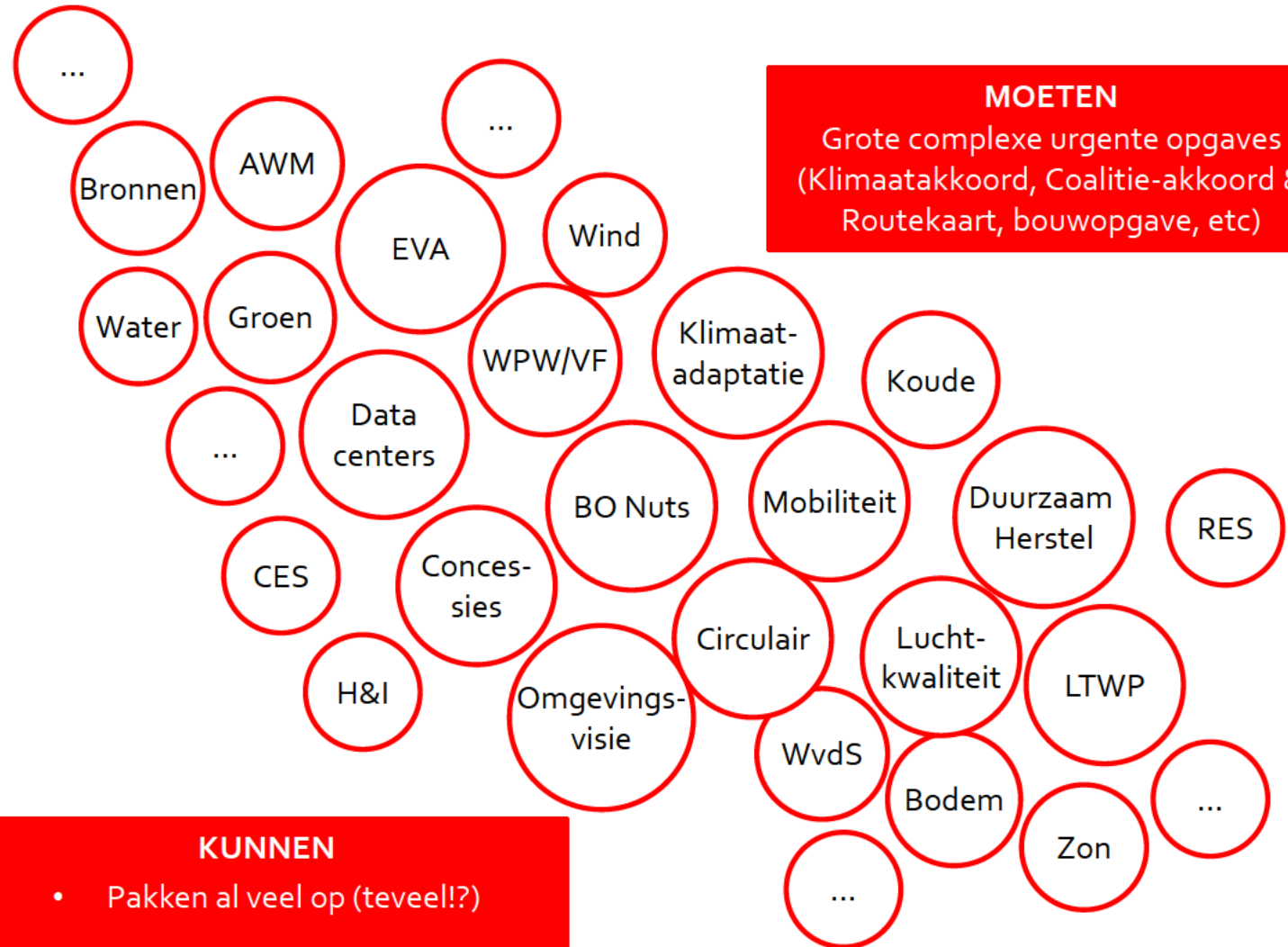
Spiegel

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

KUNNEN

WILLEN

Spiegel



MOETEN

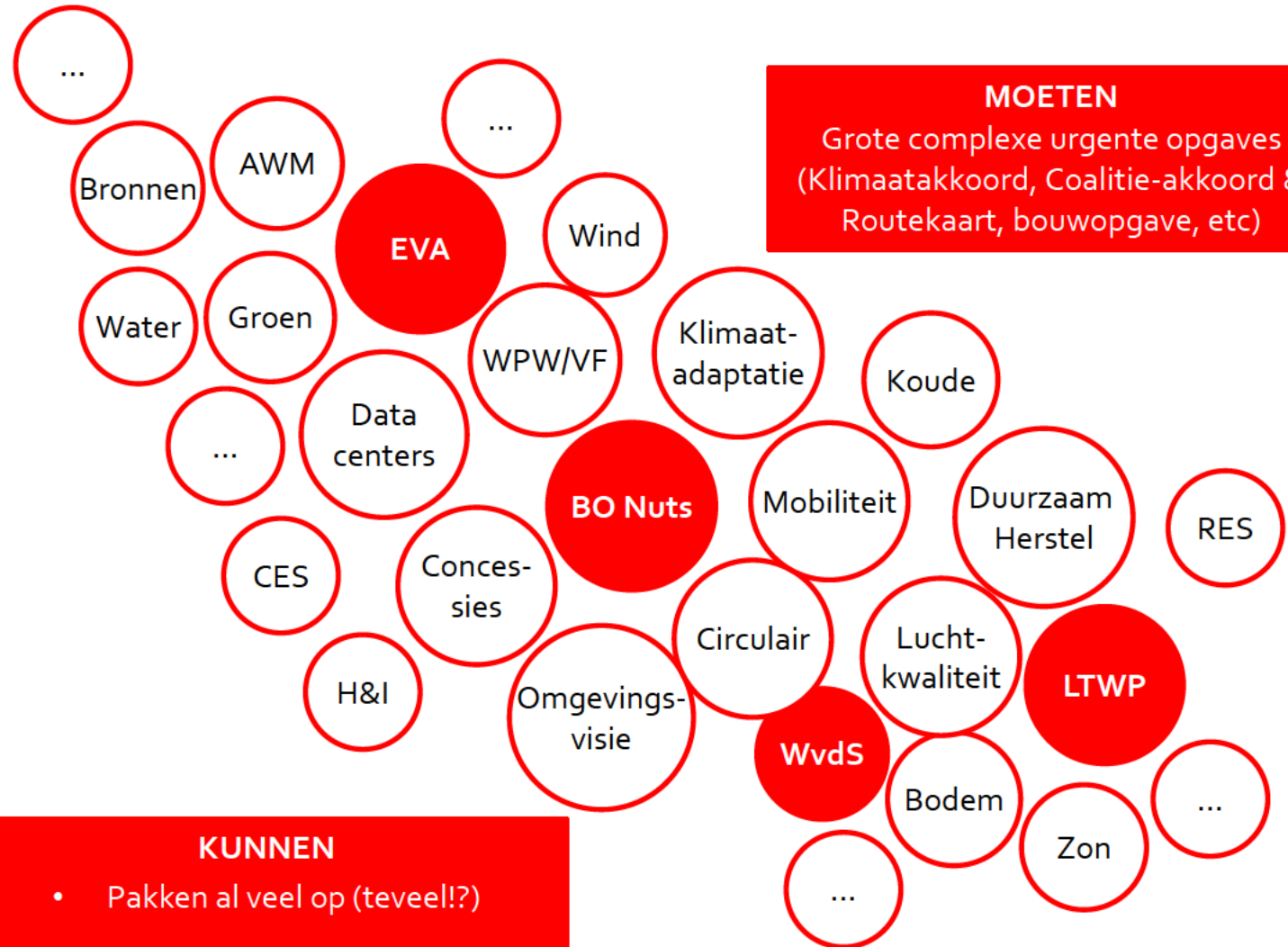
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

KUNNEN

- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

Spiegel



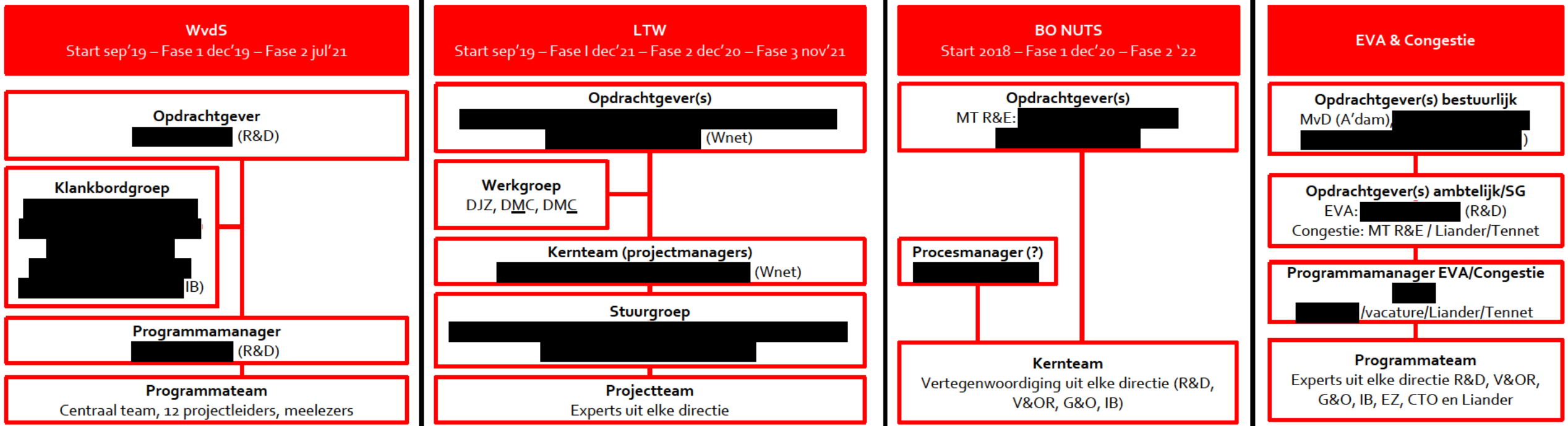
MOETEN

Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

KUNNEN

- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN


WvdS
Start sep'19 – Fase 1 dec'19 – Fase 2 jul'21
Opdrachtgever
[redacted] (R&D)
Klankbordgroep
[redacted] IB)
Programmamanager
[redacted] (R&D)
Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers
LTW
Start sep'19 – Fase I dec'21 – Fase 2 dec'20 – Fase 3 nov'21
Opdrachtgever(s)
[redacted] (Wnet)
Werkgroep
DJZ, DMC, DMC
Kernteam (projectmanagers)
[redacted] (Wnet)
Stuurgroep
[redacted]
Projectteam
Experts uit elke directie
BO NUTS
Start 2018 – Fase 1 dec'20 – Fase 2 '22
Opdrachtgever(s)
MT R&E: [redacted]
Procesmanager (?)
[redacted]
Kernteam
Vertegenwoordiging uit elke directie (R&D, V&OR, G&O, IB)
EVA & Congestie
Opdrachtgever(s) bestuurlijk
MvD (A'dam), [redacted])
Opdrachtgever(s) ambtelijk/SG
EVA: [redacted] (R&D)
Congestie: MT R&E / Liander/Tennet
Programmamanager EVA/Congestie
[redacted] /vacature/Liander/Tennet
Programmateam
Experts uit elke directie R&D, V&OR, G&O, IB, EZ, CTO en Liander

WvdS
Start sep'19 – Fase 1 dec'19 – Fase 2 jul'21

Opdrachtgever
[redacted] (R&D)

Klankbordgroep
[redacted]

Programmamanager
[redacted] (R&D)

Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers

Aanbevelingen omarmt door opdrachtgever
- Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met een werkplan 2022 obv de aanbevelingen
- Richt directieovestijgend sturing in voor agendering, prioritering, bemensing en besluiten
- Regisseer en faciliteer de SAW voor integraliteit, borging en kwaliteit
- Organiseer een directeurensummit

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / sturing / regie / HRM
- Enabler: instrumentarium / lobby / financiering / innovatie / participatie / marktordening / WCW / arbeidsmarkt / juridische competentie
- Inhoudelijk: concessies / lokale initiatieven / inpassing stedelijk net / bronnen / isolatie /

Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief: naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc

LTW
Start sep'19 – Fase I dec'21 – Fase 2 dec'20 – Fase 3 nov'21

Opdrachtgever(s)
[redacted] (Wnet)

Werkgroep
DJZ, DMC, DMC

Kernteam (projectmanagers)
[redacted] (Wnet)

Stuurgroep
[redacted] (Wnet)

Projectteam
Experts uit elke directie

Aanbeveling
- Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP voor het ontwikkelen van LTW projecten, het beheren van afspraken met marktpartijen, het oplossingen van projectoverstijgende knelpunten en het proactief verbeteren van processen en oplossingen

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / regie / sturing
- Enabler: financiering / innovatie / marktordening / WCW
- Inhoudelijk: concessies / stadsbrede planvorming / juridische competentie

Actuele sturing
- Maak met betrokken directies een programmaplan LTWP
- Zoek dekking voor fase tot aan nieuwe college in '22
- Ontwikkel een passende governance
- Besluitvorming in MT's betrokken directies, waaronder een directeurenoverleg met stedelijk clusterdirecteur
- Informeren bestuur

BO NUTS
Start 2018 – Fase 1 dec'20 – Fase 2 '22

Opdrachtgever(s)
MT R&E [redacted]

Procesmanager (?)
[redacted]

Kernteam
Vertegenwoordiging uit elke directie (R&D, V&OR, G&O, IB)

Aanbevelingen omarmt door MT R&E
- BO uitgevoerd, 9 aanbevelingen + projecten vastgesteld
- Implementatie gevraagd aan opdrachtgevers

Aanbevelingen inhoudelijk
- Scope: nuts (warmte / elektra / water / riool / data / afval) i.r.t. inpassing OR en ondergrond & in de tijd
- Organisatie: samenwerking, regie en sturing
- Start een strategisch agenda overleg (ambitie, strategie en werkwijze)
- Organiseer directeurenoverleg voor reflectie op gemeentelijke rol

Actuele sturing
- Voorstel voor gezamenlijk werkplan
- Vraag: hoe kan MT R&E regie voeren op aanbevelingen
- Vraag: welke rol past/wil afdeling DZH?
- Informeren bestuur (Q4 '22)- WH's & GR

EVA & Congestie

Opdrachtgever(s) bestuurlijk
MvD (A'dam), [redacted])

Opdrachtgever(s) ambtelijk/SG
EVA: [redacted] D)
Congestie: MT R&E / Liander/Tennet

Programmamanager EVA/Congestie
[redacted] vacature/Liander/Tennet

Programmateam
Experts uit elke directie R&D, V&OR, G&O, IB, EZ, CTO en Liander

Werksporen EVA
- Uitbreiding infrastructuur, (ruimtelijke planvorming)
- Innovatie vraag/aanbod sturing
- Strategisch en integraal plannen

Congestie (korte termijn)
- Ontwikkelen congestie aanpak

Actuele sturing EVA

Actuele sturing Congestie
- Voorstel organisatie incl. dekking bij MT R&E (sep'21)

WvdS

LTW

BO NUTS

Karakter

- Van Ambitie naar voorbereiden uitvoering
  - Van klein naar grootschalige aanpak
    - Status en dus verwachtingen
    - Claim op capaciteit en sturing

Betrokken partijen

R&D – G&O – IB – V&OR – EZ – Waternet – Wonen – CD Partners (oa Liander)

Reflecties

Collega's / Managers / Buitenwereld / Opgave

-> meer samenhang en regie

Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers

Aanbevelingen omarmt door opdrachtgever
- Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met een werkplan 2022 obv de aanbevelingen
- Richt directieovestijgend sturing in voor agendering, prioritering, bemensing en besluiten
- Regisseer en faciliteer de SAW voor integraliteit, borging en kwaliteit
- Organiseer een directeurensummit

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / sturing / regie / HRM
- Enabler: instrumentarium / lobby / financiering / innovatie / participatie / marktordening / WCW / arbeidsmarkt / juridische competentie
- Inhoudelijk: concessies / lokale initiatieven / inpassing stedelijk net / bronnen / isolatie /

Actuele sturing
- Informeren WH en MT R&D
- Dossier beleggen bij ETGO
- Summit vanuit breder perspectief naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc

Projectteam
Experts uit elke directie

Aanbeveling
- Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP voor het ontwikkelen van LTW projecten, het beheren van afspraken met marktpartijen, het oplossingen van projectoverstijgende knelpunten en het proactief verbeteren van processen en oplossingen

Aanbevelingen inhoudelijk
- Organisatie: samenwerken / regie / sturing
- Enabler: financiering / innovatie / marktordening / WCW
- Inhoudelijk: concessies / stadsbrede planvorming / juridische competentie

Actuele sturing
- Maak met betrokken directies een programmaplan LTWP
- Zoek dekking voor fase tot aan nieuwe college in '22
- Ontwikkel een passende governance
- Besluitvorming in MT's betrokken directies, waaronder een directeurenoverleg met stedelijk clusterdirecteur
- Informeren bestuur

Kernteam
Vertegenwoordiging uit elke directie (R&D, V&OR, G&O, IB)

Aanbevelingen omarmt door MT R&E
- BO uitgevoerd, 9 aanbevelingen + projecten vastgesteld
- Implementatie gevraagd aan opdrachtgevers

Aanbevelingen inhoudelijk
- Scope: nuts (warmte / elektra / water / riool / data / afval) i.r.t. inpassing OR en ondergrond & in de tijd
- Organisatie: samenwerking, regie en sturing
- Start een strategisch agenda overleg (ambitie, strategie en werkwijze)
- Organiseer directeurenoverleg voor reflectie op gemeentelijke rol

Actuele sturing
- Voorstel voor gezamenlijk werkplan
- Vraag: hoe kan MT R&E regie voeren op aanbevelingen
- Vraag: welke rol past/wil afdeling DZH?
- Informeren bestuur (Q4 '22)- WH's & GR

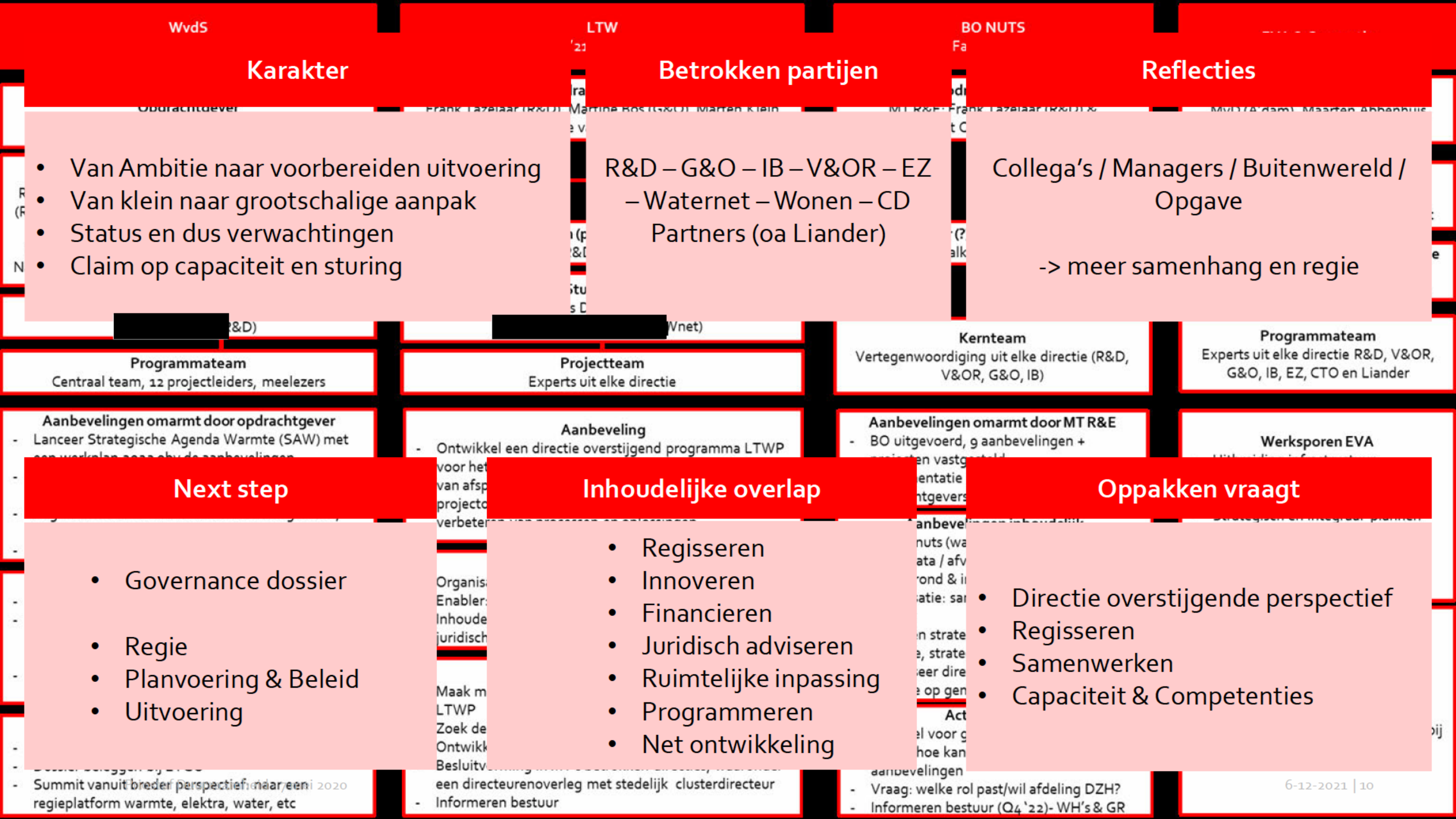
Programmateam
Experts uit elke directie R&D, V&OR, G&O, IB, EZ, CTO en Liander

Werksporen EVA
- Uitbreiding infrastructuur, (ruimtelijke planvorming)
- Innovatie vraag/aanbod sturing
- Strategisch en integraal plannen

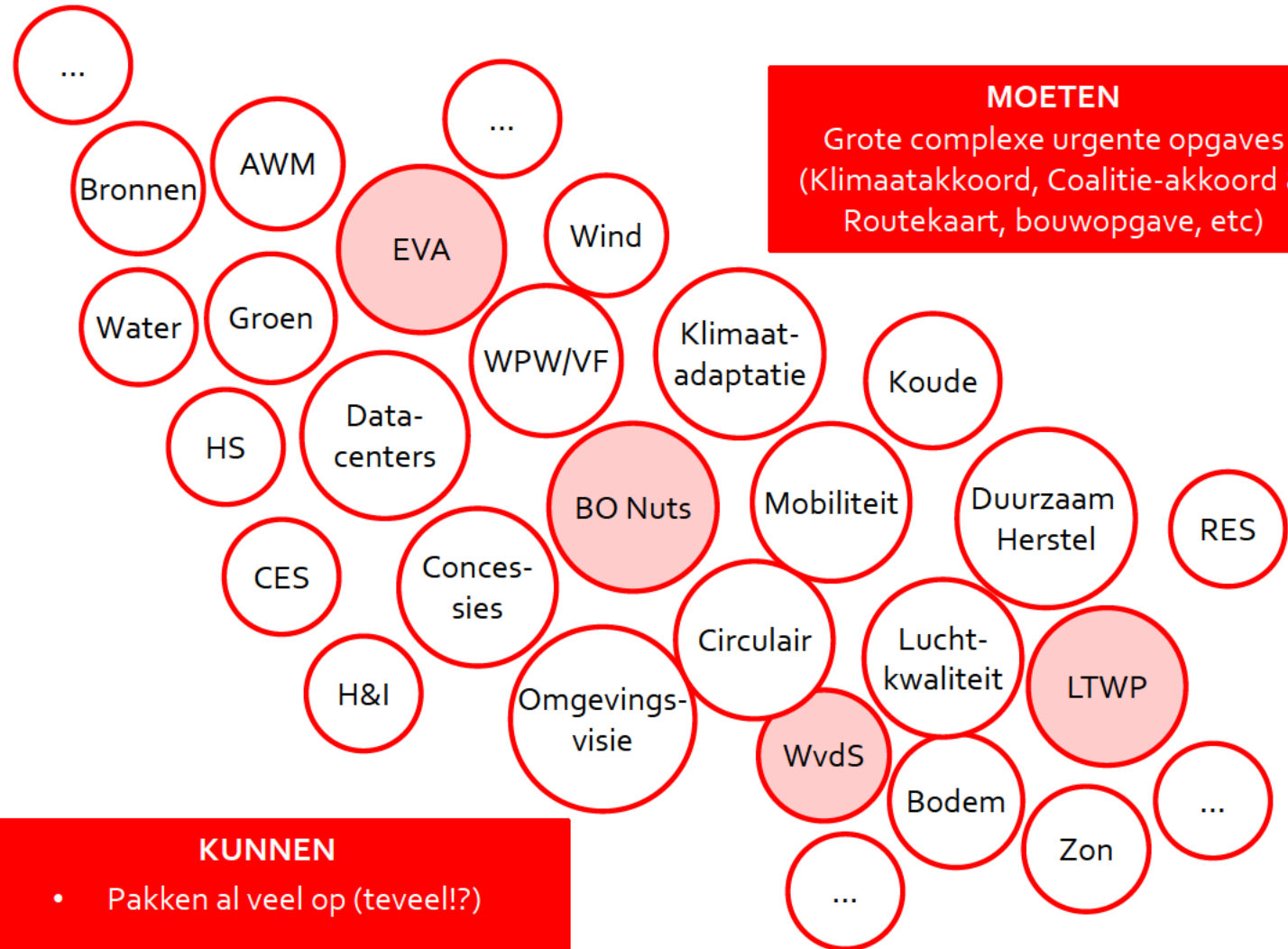
Congestie (korte termijn)
- Ontwikkelen congestie aanpak

Actuele sturing EVA

Actuele sturing Congestie
- Voorstel organisatie incl. dekking bij MT R&E (sep'21)


WvdS
LTW
BO NUTS
Karakter
Van Ambitie naar voorbereiden uitvoering
Van klein naar grootschalige aanpak
Status en dus verwachtingen
Claim op capaciteit en sturing
Betrokken partijen
R&D – G&O – IB – V&OR – EZ – Waternet – Wonen – CD Partners (oa Liander)
Reflecties
Collega's / Managers / Buitenwereld / Opgave
-> meer samenhang en regie
Programmateam
Centraal team, 12 projectleiders, meelezers
Projectteam
Experts uit elke directie
Kernteam
Vertegenwoordiging uit elke directie (R&D, V&OR, G&O, IB)
Programmateam
Experts uit elke directie R&D, V&OR, G&O, IB, EZ, CTO en Liander
Aanbevelingen omarmt door opdrachtgever
Lanceer Strategische Agenda Warmte (SAW) met
Aanbeveling
Ontwikkel een directie overstijgend programma LTWP
Aanbevelingen omarmt door MT R&E
BO uitgevoerd, 9 aanbevelingen +
Werksporen EVA
Next step
Governance dossier
Regie
Planvoering & Beleid
Uitvoering
Inhoudelijke overlap
Regisseren
Innoveren
Financieren
Juridisch adviseren
Ruimtelijke inpassing
Programmeren
Net ontwikkeling
Oppakken vraagt
Directie overstijgende perspectief
Regisseren
Samenwerken
Capaciteit & Competenties
Summit vanuit breder perspectief naar een regieplatform warmte, elektra, water, etc
een directeurenoverleg met stedelijk clusterdirecteur
Informeren bestuur
Vraag: welke rol past/wil afdeling DZH?
Informeren bestuur (Q4 '22)- WH's & GR
6-12-2021 | 10

Spiegel



MOETEN

Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

KUNNEN

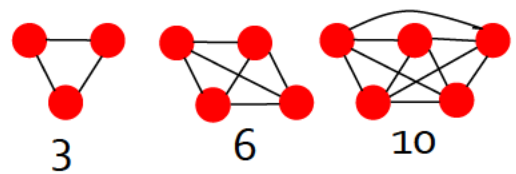
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

Spiegel

...
Bronnen
AWM
...
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptatie
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
RES
CES
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
H&I
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
...
Zon
...

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)



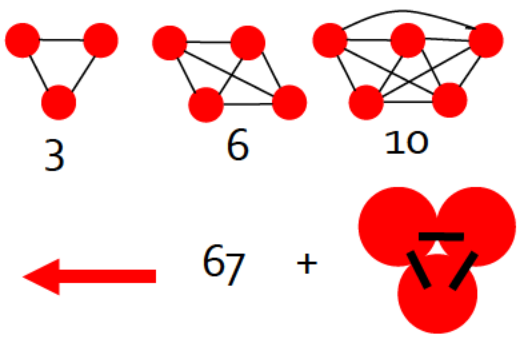
KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

Spiegel

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptatie
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
RES
CES
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
H&I
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
…
Zon
…



KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)

WILLEN

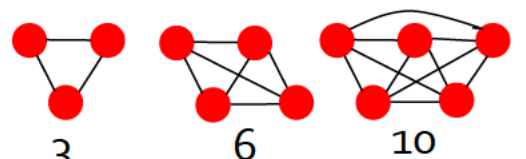
Spiegel

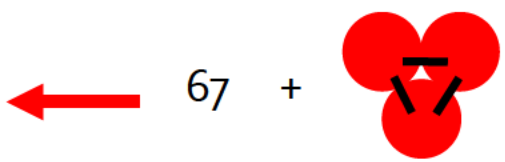
…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptatie
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
RES
CES
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
H&I
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
…
Zon
…

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

Ontwikkelingen & geluiden om ons heen (RES/gebieden/etc)

KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)
- Beperkte capaciteit & middelen (kennis & competenties)





WILLEN

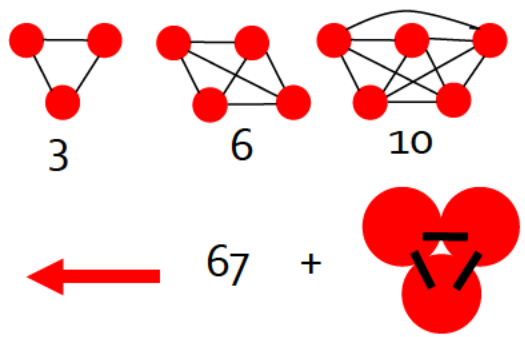
Spiegel

…
Bronnen
AWM
…
EVA
Wind
Water
Groen
WPW/VF
Klimaat-adaptatie
Koude
HS
Data-centers
BO Nuts
Mobiliteit
Duurzaam Herstel
RES
CES
Conces-sies
Circulair
Lucht-kwaliteit
LTWP
H&I
Omgevings-visie
WvdS
Bodem
Zon
…
…

MOETEN
Grote complexe urgente opgaves (Klimaatakkoord, Coalitie-akkoord & Routekaart, bouwopgave, etc)

Ontwikkelingen & geluiden om ons heen (RES/gebieden/etc)

KUNNEN
- Pakken al veel op (teveel!?)
- Beperkte capaciteit & middelen (kennis & competenties)



WILLEN
1. Alles oppakken, maar klein
2. Prioriteren en keuzes maken
3. Anders organiseren
4. Ambities bijstellen
5. Vliegwiel & zwaan kleef aan

Richting voor vervolg?

Wat willen we op dossiers?

1. Alles oppakken, maar klein -> overal een beetje voortgang, maar weinig impact en frustratie
2. Prioriteren en keuzes maken -> waar we kunnen & afscheid nemen, en succes op prio's
3. Anders organiseren -> combineren dossiers & ontwerpen & quick wins & afsluiten/afstoten
4. Ambities bijstellen -> naar realisme, maar ook terug naar bestuur
5. Vliegwiel & zwaan kleef aan -> groei obv succes, maar ook tijdelijk temporiseren op dossiers
6. ….

Ander perspectief

- Welke kans biedt de aankomende nieuwe bestuursperiode?
- Assessment rollen duurzaamheid

Waar is [redacted] DZH, R&D mee geholpen?

Wat willen we?

	++	--
1. Alles oppakken, zo klein mogelijk	• Overal voortgang	• Duurt lang • Frustratie • Levert uiteindelijk weinig op
2. Prioriteren en keuzes maken	• Makkelijk, kunnen gelijk starten • Echt succes op prio's	• Kunnen we wel keuzes maken (bestuurlijke/rijksopdrachten)
3. Anders organiseren	• Meer voortgang op geheel • Meer samenhang = integraliteit & consistentie	• Duurt even, onduidelijk, 'reorganiseren' • Initieel minder voortgang
4. Ambitie omlaag	• Realisme	• Terug naar bestuur
5. Vliegwiel & zwaan kleef aan	• Kunnen gelijk starten • Groei obv succes	• Tijdelijk temporiseren op bepaalde dossiers