Gemeente
Amsterdam

Opdrachtomschrijving:

Werkplan Regie op Nuts in Openbare ruimte en ondergrond (fase 1: energie-infra, 2021)

Implementatie van aanbevelingen uit Bestuursopdracht nutsvoorzieningen (fase 1: energie-infra in openbare ruimte en ondergrond (warmte en elektriciteit)

12-12-2021

Overzicht van opmerkingen bij Invulling regiefunctie afd. DZH op Nutsvoorzieningen

---

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Inhoud

- **Constateringen**
- **Conclusies + Aanbevelingen Bestuursopdracht nutsvoorzieningen**
  - *Aanbevelingen richting MT R&E*
  - *Focus op inpassing nuts in openbare ruimte + ondergrond in ruimte + tijd*
  - *Regie gaat over meer dan inpassing in OR en tijd, welke zijn er dan nog meer?* ***<invoegen*** [redacted] ***>***
- **Aanpak richting Werkplan 2021**
- **Afbakening Opdracht Werkplan 2021**
- **Inhoudsopgave gezamenlijk Werkplan 2021**
  - *Wat, wie, wanneer, organisatie, capaciteit/budget en communicatie*

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Constateringen

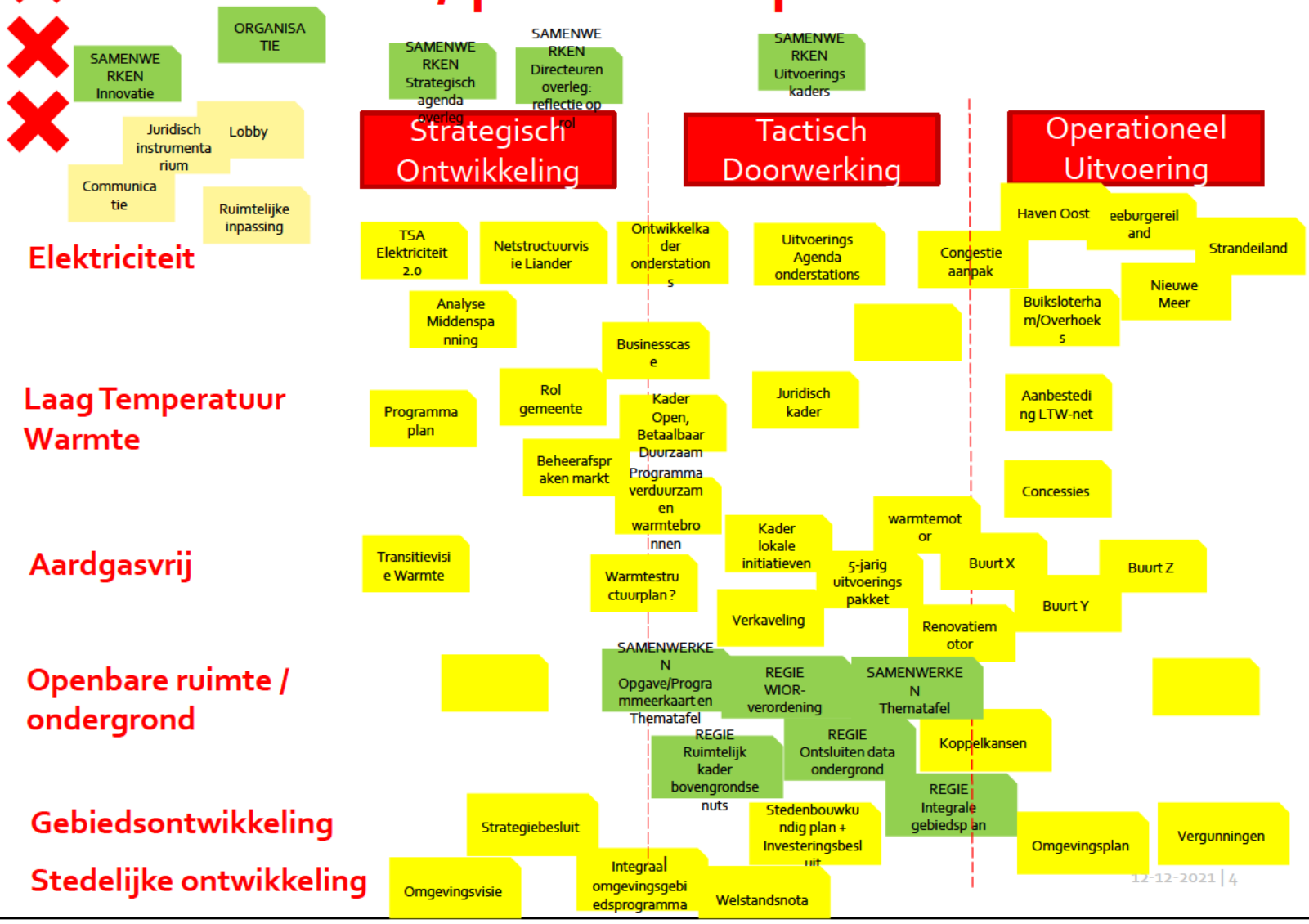
1. Veel parallelle trajecten met zelfde doel: meer regie, samenwerking en sturing/organisatie
   - Vervolg BO Nuts
   - Stedelijke programmering, Integraal gebiedsplan
   - Programma EVA + Congestie-aanpak
   - Warmte voor de stad + Laag Temperatuur Warmte
   - Doorontwikkeling werkplan/organisatie ondergrond
   - Doorontwikkeling traject koppelkansen
   - Integrale Omgevingsprogramma's + 4e team 'gebieden' bij afd. Strategie
   - Traject Kansen Omgevingswet voor duurzaamheid

   .....

2. Aanbevelingen BO Nuts nog niet naar B&W/Raad teruggekoppeld
   - Kans voor positionering belang/urgentie met juiste verhaal/boodschap
   - Zomer '20 in brief richting Raad toezeggingen gedaan
   - Niet alle toezeggingen kunnen we compleet waarmaken
   - Toezegging staat niet op termijnagenda

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Activiteiten / producten per keten



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Gemeente Amsterdam



Bestuursopdracht nutsvoorzieningen

Conclusies + Aanbevelingen



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Bestuursopdracht nutsvoorzieningen: samenvatting

Warmte, Elektra, Drinkwater/riolering, Data/communicatie en Afval – 2025, 2030 en 2040

Wethouders van Doorninck en de Vries
Opdrachtgevers: Henk Jagersma (R&E), Josja van de Veer (R&D), Esselien Schieven (V&OR) en Carolien Schippers (G&O)
Gedelegeerd opdrachtgevers: [redacted] (R&D, DZH) + [redacted] (V&OR, Stadsregie)
Opdrachtnemers: [redacted] (R&D), [redacted] (R&E), [redacted] (V&OR)

Situatie

Amsterdam staat voor vele opgaves in de openbare ruimte die leiden tot nieuwe, en ongekende, uitdagingen voor de Gemeente Amsterdam en de ketenpartners. Deze spelen in de hele stad en met extra uitdagingen in dichtbebouwde gebieden

Opdracht

Onderzoek naar ruimtelijke en organisatorische knelpunten en oplossingen om de opgaven op het gebied van nutsvoorzieningen te kunnen realiseren

Conclusies

De stapeling van opgaven en ambities als gevolg van de groei van de stad, klimaatadaptatie en energietransitie is in sommige gebieden niet in te passen in de onder- en bovengrond. De stapeling van opgaven voor nutsvoorzieningen kunnen we niet realiseren met onze huidige manieren van werken en de oplossingen kosten tijd en geld

1. De **samenwerking tussen gemeente en ketenpartners is onvoldoende** om meer complexere werkzaamheden effectief te kunnen ontwerpen, uitvoeren en beheren.
2. De gemeente heeft **onvoldoende strategisch regie** over werkzaamheden waardoor er geen gedeeld beeld van de inpassing van alle opgaves in complexe gebieden bestaat en ongewenste bovengrondse en ondergrondse inpassingen ontstaan
3. **Projecten** krijgen ambities vanuit diverse programma's aangereikt en krijgen **beperkte kaders voor hoe** deze te vertalen of te combineren, waardoor projecten meer tijd kosten, vaker over budget gaan en soms suboptimale oplossingen kiezen

Er worden reeds goede stappen gezet, de richting is niet nieuw maar er is extra aandacht en tijd nodig om benodigd tempo te realiseren.

Aanbevelingen

Versterk samenwerking met ketenpartners en **optimaliseer aansturing van projecten** zodat er meer bereikt kan worden met dezelfde middelen en we de stad bereikbaar en leefbaar houden

Start met gebieden (waar het kan en die urgentie hebben), breng aanbevelingen in de praktijk en organiseer het lerend vermogen

1. **Versterken van strategische samenwerking** op stads- (horizon 5-20 jaar) en gebiedsniveau (horizon 2-5 jaar) en **vroegtijdige afstemming met ketenpartners** (o.a. elektra, warmte, water en telecommunicatie). Resulterend in programmering op de lange termijn
2. Waar nodig als **gemeente de regie nemen**: gebiedsanalyses voor complexe gebieden, sturen op ruimtelijke kwaliteit zo mogelijk met standaardontwerpen en via de WIOR, gebiedsspecifiek maatwerk en verzamelen en ontsluiten van data ondergrond is essentieel
3. **Ontwikkelen van beleidskaders** waarmee de diverse ambities **geconcretiseerd** worden en opgaves tegen elkaar afgewogen kunnen worden. Uitgangspunten voor ruimtelijke projecten worden scherper geformuleerd en geeft minder ruimte om af te wijken

We zien dat het nodig is om voor complexe gebieden ambities en/of budgetten bij te stellen. Om alle opgaves in te passen in beperkte ruimte zal namelijk extra werk in afstemming, voorbereiding en uitvoering voor gemeente en ketenpartners nodig zijn.

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Situatie: de vele opgaves in de openbare ruimte leiden tot nieuwe, en ongekende, uitdagingen voor de gemeente en voor ketenpartners

De groei van de stad en de energietransitie creëren vele opgaves voor Amsterdam

De Gemeente Amsterdam heeft hoge ambities gesteld voor de openbare ruimte zoals **aardgasvrij, autoluw, vergroening en klimaatadaptatie**

Andere ontwikkelingen zoals noodzakelijke werkzaamheden aan **Bruggen en Kade**muren en **verzwaring van het elektriciteitsnet,** vergen ook veel werkzaamheden in de stad

De vraag is **hoe** ál deze opgaven en ambities **in de tijd en in samenhang** gerealiseerd gaan worden en tegelijk de stad **bereikbaar** en **leefbaar** blijft.

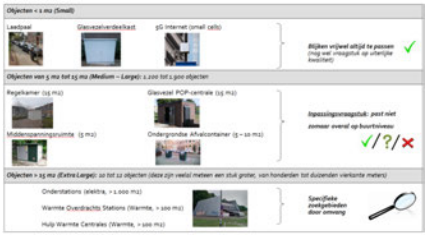


Hierdoor moeten we veel meer en meer complexe werkzaamheden gaan doen

We moeten veel **meer werkzaamheden** gaan doen dan we nu doen, veelal in dezelfde gebieden

Om **overlas**t te voorkomen is het wenselijk dat de straat niet (te) vaak opengaat

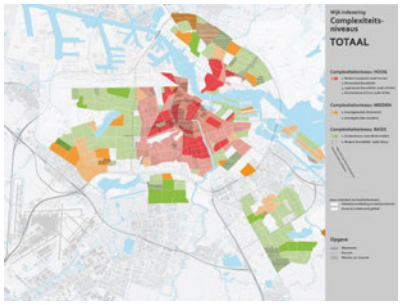
Er is **onzekerheid** over systeemkeuzes, bijvoorbeeld welke warmtetechnologie we waar het beste in kunnen inzetten



Daarnaast zijn er extra uitdagingen in dichtbebouwde gebieden

Druk op boven- en ondergrond met name vanuit opgaven voor warmte, elektra en datacenters

In ongeveer 1/3 van de stad (zoals de oude stad en de 19e eeuwse ring) moeten we **nieuwe manieren vinden om dit alles in te passen**. Deze gebieden zijn 'complex' omdat de fysieke ruimte ontbreekt om alle opgaven met standaardoplossingen in te passen



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Conclusie: We kunnen de combinatie van opgaven voor nuts-voorzieningen niet realiseren met onze huidige manieren van werken

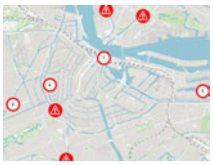
1

De samenwerking tussen Gemeente en ketenpartners is nu onvoldoende

Beperkt gedeelde ambitie en afgestemde lange-termijn planning zorgt ervoor dat er vaker dan nodig in een gebied gewerkt moet worden, en oplossingen voor verschillende ambities niet in samenhang ontwikkeld worden



Beperkt gebruik van overzicht op geplande werkzaamheden van alle ketenpartners op gebiedsniveau en langere termijn, waardoor opschaling en integraal werken bemoeilijkt wordt



We leren beperkt over projecten heen, wat steeds meer nodig is bij complexe opgaven waar maatwerkoplossingen nodig zijn



2

De Gemeente heeft onvoldoende regie op inpassing boven- en ondergrond

De Gemeente voert beperkt regie op bovengrondse inpassingen wat leidt tot ongewenste resultaten



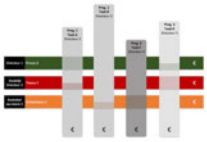
Data over de ondergrond is beperkt beschikbaar voor ketenpartners, waardoor vaker graafschade ontstaat, wat leidt tot hogere kosten en vertragingen



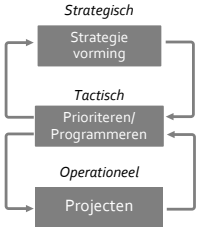
3

Integrale doorvertaling van ambities naar projecten is onvoldoende concreet

Projecten krijgen ambities vanuit diverse programma's aangereikt en hebben beperkte beleidskaders over hoe deze te vertalen of te combineren



Er is beperkte terugkoppeling van uitvoering naar strategie en beleidsproces , zodat er onvoldoende gebruik gemaakt wordt van ervaring bij het herijken van ambities en opstellen opgaven.



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Aanbevelingen: Voor elke conclusies is een concrete aanbeveling opgesteld

Conclusies

1	De samenwerking tussen Gemeente en ketenpartners is nu onvoldoende	▪ Beperkt gedeelde ambitie en afgestemde lange-termijn planning ▪ Beperkt benutten overzicht op geplande werkzaamheden op gebiedsniveau en lange termijn ▪ We leren beperkt over projecten heen
2	De Gemeente heeft onvoldoende strategische regie over werkzaamheden	▪ De Gemeente voert beperkt regie op bovengrondse en ondergrondse inpassingen ▪ Binnen gebieden wordt de samenhang tussen verschillende opgaves niet van tevoren uitgedacht waardoor koppelkansen worden gemist ▪ Data over de ondergrond beperkt beschikbaar is voor ketenpartners
3	Projecten worden vanuit meerdere losse programma's aangestuurd	▪ Projecten krijgen ambities vanuit diverse programma's aangereikt en hebben beperkte beleidskaders over hoe deze te vertalen of te combineren ▪ Er is beperkte terugkoppeling van uitvoering naar strategie en beleidsproces

Aanbevelingen

1A. Inrichten strategisch agenda-overleg om met alle relevante ketenpartners een gedeelde ambitie, strategie en werkwijze op te stellen

1B. Gezamenlijk programmeren op stads- (5-20 jaar) en gebiedsniveau (2-5 jaar) met ketenpartners om samenhang en timing van werkzaamheden op elkaar af te stemmen

1C. Versterk de innovatiekracht om oplossingen bij andere **projecten over te nemen en te onderzoeken of deze breder ingezet kunnen worden** – Koppelkansen + Integrale Ontwerp methode + meer

1D. Geef actief vorm aan de rol van de Gemeente waarbij momenten worden ingebouwd om op directeurenniveau te reflecteren , keuzen te maken over integrale afstemming en stedelijke programmering Directeurenoverleg OR + Citydeal Aardgasvrij

2A. Vervul sterkere regierol in complexe gebieden: vroegtijdig gebiedsanalyses en eventueel daaropvolgend gebiedsplannen voor complexe gebieden maken, onder leiding van de Gemeente en in samenwerking met ketenpartners. Integrale gebiedsplannen + Omgevingsprogramma's

2B. Voer regie op ruimtelijke kwaliteit in alle gebieden: nieuwe standaardoplossingen voor herhalende knelpunten (bijv. bovengrondse objecten) en ruimtelijke kwaliteit en inpassing toevoegen aan de WIOR bij de vernieuwing in 2021

2C. Ontsluit en breng de data met betrekking tot de ondergrond samen: verzamelen, integreren en ontsluiten voor ketenpartners (opbouw datadossier)

3A. Ontwikkel beleidskaders die projecten richting geven in afwegingen tussen opgaven en ambities Ontwikkelkader onderstations, middenspanning

3B. Beleg ambitievorming in programma's en beleidsuitwerking in integrale (lijn)teams en gebruik inzichten uit toepassing beleidskaders voor herijken ambities. Vertaal deze naar afspraken over programmering.

- Structurele doorwerking in rollen, en werkwijzen voorbeelden met directie wonen, EZ en 5 jarig werkpakket aardgasvrij, WvdS, LTW + EVA
- Doowerking van succesen in innovatie in de hele breedte van de organisatie
- Raakt doorontwikkeling ondergrond + koppelkansen

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Gemeente Amsterdam



Aanpak richting Werkplan 2021



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Aanpak richting Werkplan 2021

- Inventarisatie welke aanbevelingen worden ingevuld met welke projecten/activiteiten
- Wat speelt er nog meer dat bijdraagt aan meer samenwerking, regie en aansturing/organisatie op inpassing nuts in openbare ruimte + ondergrond in ruimte en tijd
- Welke aanbevelingen worden nog niet concreet ingevuld, waar is aanvullende actie/opdracht op nodig
- Speelveld/relaties in beeld: o.a. traject koppelkansen, werkplan ondergrond, stedelijke regie en programmering, activiteiten aardgasvrij en EnergieVoorziening Amsterdam, Warmte voor de stad en Laag Temperatuur Warmte

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Gemeente Amsterdam



Afbakening Opdracht Werkplan 2021



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Afbakening opdracht Werkplan 2021

- Kernwoorden: regie, samenwerking, aansturing, organisatie, integraal, gebiedsgericht, verbinding, samenhang, overzicht, concretiseren, prioriteren, programmeren, nuts/energievoorziening, openbare ruimte, ondergrond
- Wanneer is het een succes: @@
- Inhoud Fase 1: afbakenen tot inpassing energie-infra i.r.t. openbare ruimte en ondergrond (ruimte en tijd)
- Termijn Werkplan: 2021 - Oplevering concept werkplan aan [redacted] in okt/nov '21
- Met wie: directies V&OR, G&O, IB en R&D en Liander, Waternet, Vattenfall
- Rol R&D/afd DZH (en [redacted] hierin) bespreken
  - Trekker en regie op geheel richting [redacted] en MT R&E?
  - Overzicht op geheel (binnen/buiten afd DZH)?
  - Vertegenwoording afd. DZH in geheel op energie-infra richting ketens openbare ruimte/ondergrond?
  - Verantwoordelijkheden specifieke deelactiviteiten/producten/projecten?
- Proces en planning:
  - Opdrachtgeversoverleg: 5 okt + 2 nov
  - Afstemming directies V&OR, G&O, IB en R&D: okt/nov '21
  - MT R&E: nov '21

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Gemeente Amsterdam



Inhoudsopgave gezamenlijk werkplan 2021



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Inhoudsopgave Werkplan 2021: Regie op inpassing energie-infra in de openbare ruimte en ondergrond

- **Verhaallijn**

<Waarom is dit nodig, huidige manier van werken past niet qua plek en tijd, opgaves en ambities worden niet gehaald, nieuw systeem is nodig maar vraagt tijd om te ontwikkelen en door te voeren, basis op orde, laten zien wat het oplevert, sneller, goedkoper en minder overlast, voorbeelden verzamelen om verhaal steviger te onderbouwen o.a. congestie elektrciteit, verhaal richting nieuwe coalitie>

- **Werken via 3 lijnen**
  1. Samenwerking
  2. Regie
  3. Aansturing en organisatie

- **X Activiteiten / Producten**

- **Planning, organisatie, capaciteit en budget, communicatie**

- **Organisatie**

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Samenwerking: Strategisch agenda overleg

<[redacted]>

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit

- Gedeeld beeld vormen van het totaal aan opgaves
- Lange-termijn agenda's opstellen (bijv. netstructuurvisie)
- Manieren van samenwerken gemeente en ketenpartners door ontwikkelen (bijv. stedelijk programmeren verder inrichten)
- Aanhoudende knelpunten in projecten agenderen>
- Inhoud strategische agenda:
  - Integrale afwegingen
  - Gezamenlijke Strategische lobby-agenda
  - Gezamenlijke communicatie kalender

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Samenwerking: Strategisch programmeren 5 – 20 jr <[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit

- Knelpunten en kansen identificeren + timing van werkzaamheden afstemmen
- Strategisch/stedelijk programmeren: op stadsniveau lange termijn (5-40 jaar)
- Tactisch programmeren: op gebiedsniveau alle werkzaamheden qua planning afstemmen voor de komende jaren (2-5 jaar)
- Pilots strategisch programmeren op strategisch, tactisch en operationeel niveau
  - Stedelijk: de Louis Crispijnbuurt (Nieuw-West)
  - Tactisch: Markengouw Midden (Noord) / 5 jarig werkpakket aardgasvrij
  - Operationeel: Slotermeer Zuid (Nieuw-West) en Bloemenbuurt (Noord)
- Van strategie naar tactisch: Opgave/Programmeerkaart met werkzaamheden per tijdvak per gebied + Thematafel integraal programmeren
- Tactisch programmeren: Integrale gebiedsplan(nen) + Thematafel Integrale ontwerp methode
- VICTOR>

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet,

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Samenwerking: Koppelkansen traject

<[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit, samenvatting werkplan Koppelkansen

- Lerende organisatie door evaluatie van pilots en vervolgens oplossingen breder inzetten en door andere projecten overnemen
- Benutten van landelijke ontwikkelingen bijvoorbeeld vanuit: VNG, min BZK+EZK, COB, CROW, GPKL en City Deal
- Nieuwe oplossingen zowel technisch-inhoudelijk als gericht op governance (financieel, organisatorisch, procesmatig)
- Doorontwikkeling Koppelkansen traject (@@ o.a. Amstelstad, Havenstad en 9 straatjes
- Evaluatie projecten Kattenburgerstraat, Ex-post MKBA ILT Zuidas, WOS Gentiaanbuurt en inzichten/oplossingen breder toepassen>

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Samenwerking: Integrale ontwerp methode

<[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit, Doorontwikkeling Integrale Ontwerpmethode Openbare Ruimte en methode breder inzetten (o.a. via Citydeal Integrale aanpak Openbare ruimte>

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte **omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning o.a. implementatie in hele keten en opleiding medewerkers>**

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Samenwerking: Reflectie Directeuren Overleg <[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit, Geef de rol van Gemeente actief vorm waarbij momenten worden ingebouwd om op directeurenniveau te reflecteren op rolverdeling, met als input de uitkomsten van de verschillende trajecten rond nuts

- Organisatie high level dialoog tbv reflectie op samenhang en rode lijn lopende trajecten
- Doorontwikkeling 2 maandelijks directeurenoverleg Openbare ruimte, uitwerken inhoudelijke agenda
- Citydeal Aardgasvrij

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc o.a. Directeurenoverleg koppelkansen, stuurgroep inrichting OR en RIOR>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Regie: integraal gebiedsplan

<[redacted]/[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit>

- Vroegtijdig gebiedsanalyses en eventueel daaropvolgend integrale gebiedsplannen voor complexe gebieden maken (met koppeling aan programmering), onder leiding van de Gemeente en in samenwerking met ketenpartners, waarin o.a. oplossingsrichtingen en technische uitvoering op elkaar afgestemd zijn
- Opgave voor de boven- en ondergrond worden in gezamenlijkheid aangepakt
- Maken van specifieke afspraken over de regierol van de gemeente in (complexe) gebieden

Activiteiten:

- Gebiedsanalyses voor transformatiegebied en gebied in bestaande stad (Sloterdijk Centrum-Havenstad (Basisweg-Transformatorweg)? Sciencepark? Buiksloterham-Papaverweg? AmstelIII Arenapoort?
- Inzicht in kosten maatregelen van complexe gebieden aan de hand van casusgebied (Van der Helstplein, of gebied in Noord / Nieuw-West)
- Gebiedsplannen voor de Wallen, Bloemenbuurt, Amstelstad en Havenstad
- Instrument gebiedsplan ontwikkelen

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Regie: gebiedsgerichte omgevingsprogramma(s) <[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit>

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

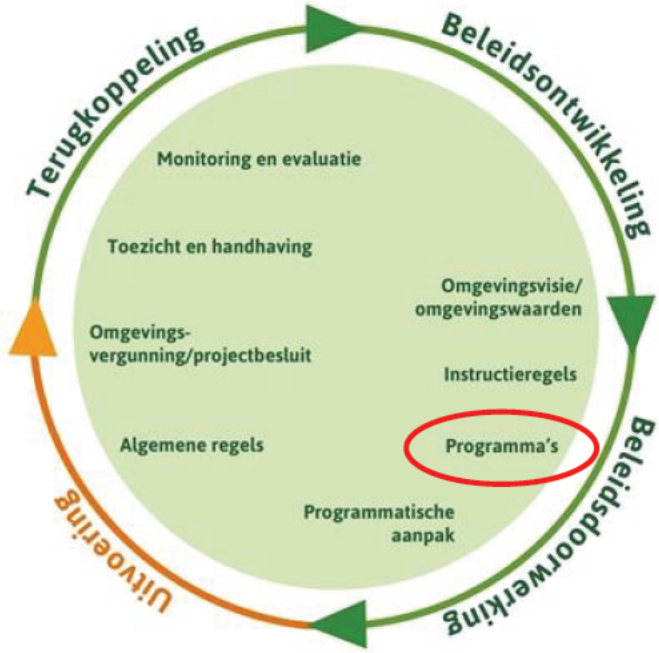
Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Omgevingsprogramma's

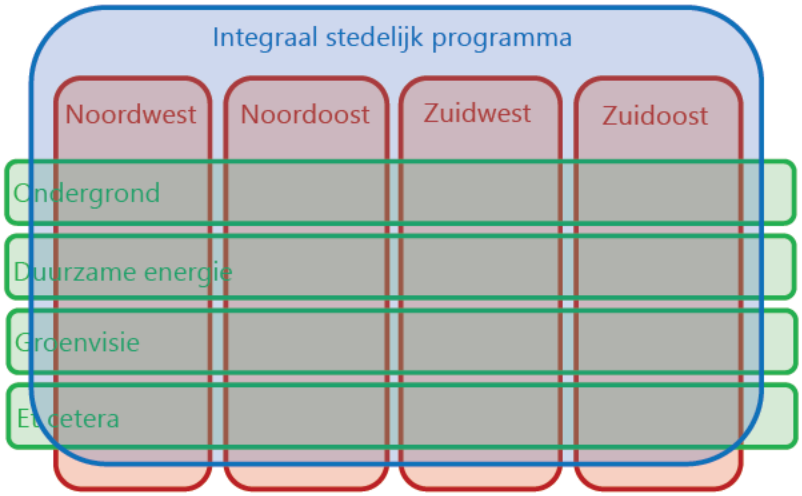
- In de Omgevingsvisie Amsterdam 2050 is aangekondigd dat Amsterdam met **gebiedsgerichte omgevingsprogramma's** gaat werken.
- Dit biedt kansen om de ruimtelijke impact van (integrale) verduurzaming naar gebiedsniveau te vertalen, af te wegen met andere ruimteclaims en op strategisch niveau borgen
- De gebiedsgerichte omgevingsprogramma's leveren vervolgens de kaders voor:
  - Gebiedsontwikkelingen
  - Aanleg, programmering en beheer openbare ruimte
  - Etc.
- Koppelkansen/IB/V&OR start een pilot met 'Integrale gebiedsplannen' waar men R&D graag strategisch bij aanhaakt. Oefenen met integrale gebiedsplannen is een aanbeveling uit het BO Nutsvoorzieningen. Focus ligt op OR.
- Integrale gebiedsplannen zouden kunnen worden vormgegeven als (deel van) gebiedsgerichte omgevingsprogramma's in de zin van de Ow

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Omgevingsprogramma's



De (beoogde) beleidscyclus van de Omgevingswet



Omgevingsprogramma's, zoals aangekondigd in Omgevingsvisie Amsterdam 2050

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Regie: Ruimtelijke kwaliteit + inpassing bovengrondse Nuts-objecten

<[redacted]/[redacted]illende scenario's, Korte omschrijving van project of activiteit

- Nieuwe standaardoplossingen voor herhalende knelpunten
- Ontwikkelen van een standaard (en kwalitatief hoogwaardig) ontwerp voor bovengrondse objecten
- Maken van specifieke afspraken over het kwaliteitsniveau de ruimtelijke inpassing van bovengrondse nutsvoorzieningen en stadsbrede kaders voor ruimtelijke inpassing nutsvoorzieningen in de boven- en ondergrond.

Activiteiten:

- Onderzoek en ontwerp van verschillende niveaus ruimtelijke kwaliteit bovengrondse nutsvoorzieningen inclusief impact financiën en organisatie
- Strategische Verkenning bovengrondse nutsvoorzieningen

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc., opdracht is gepresenteerd>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Regie: Actualisatie WIOR <[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit>

- Ruimtelijke kwaliteit en inpassing toevoegen aan de WIOR bij de vernieuwing in 2021
- Actualisatie (vernieuwing) WIOR en verbreden van de reikwijdte (2021), betere borging van ruimtelijke kwaliteit in proces

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Regie: Datafundament ondergrond

<[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit>

- Verzamelen, integreren en ontsluiten van data ondergrond samen met ketenpartners (werkplan ondergrond)
- Bewustwording van effect op de bedrijfsvoering is hiervan belangrijke randvoorwaarde.
- Data als asset van het cluster Ruimte en Economie.

Activiteiten:

- Organiseren van data governance voor de ondergrond, waaronder het aanwijzen van bronhouders, en het afspraken maken over het inwinnen, en het beheren van data
- Sluiten van data-allianties tussen directies R&E, IVE-R&E en het Datapunt over het ontsluiten van data in het Datadossier Ondergrond
- Het borgen van de ondergrond in de integrale 3D ontwerpomgeving voor gehele ruimtelijke keten, via o.a. City Deal Integrale aanpak openbare ruimte en landelijke programma's.

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Aansturing: Beleidskaders projecten

<[redacted]

- **Wat**

<Korte omschrijving van project of activiteit\

- Ontwikkel beleidskaders die projecten richting geven in afwegingen tussen opgaven en ambities
- *Ontwikkelkader Onderstations Elektriciteit (locaties + randvoorwaarden) (check [redacted])*
- *Kader Middenstations (?) (check [redacted])*
- *Warmtestructuurplan (?)*
- WvdS aanbevelingen (check [redacted]
- Warmteladder (check [redacted])

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Aansturing: Organisatie Nutsvoorzieningen in de Openbare ruimte en ondergrond

<[redacted]werking innovatie in de breedte>
Beleg ambitievorming in programma's en beleidsuitwerking in integrale (lijn)teams, en blijf de beleidscyclus doorlopen om ambities, afweging daartussen en toepassing verder aan te scherpen

Activiteiten:
- Invulling rol afdeling duurzaamheid in ketens openbare ruimte (en ondergrond), gebiedsontwikkeling/transformatie (Plaberum) en beheer/onderhoud (PBI?)
- Ketensamenwerking gemeente en ketenpartners nader invulling geven o.a. via programma EVA en Citydeal Aargasvrij

- **Opdrachtgever en Projecttrekker**

<Namen directie(s), afdeling, team, persoon>

- **Budget en dekking**

<Inschatting capaciteit + overige kosten en dekkingsbron, voor zover deze bekend is>

- **Stand van zaken**

<Korte omschrijving van de stand van zaken qua inhoud + proces bijv. opdracht verstrekt, PvA vastgesteld etc.>

- **Vervolgstappen en planning**

<Korte omschrijving van welke vervolgstappen/activiteiten worden ondernomen + planning>

- **Relaties**

<Korte omschrijving waar relaties liggen bijv. met werkplan ondergrond, traject koppelkansen, EVA, LTW, Omgevingswet etc.>

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Toe te voegen: financiering(sstromen)

2. Afdelingen hebben energietransitie als slechts één van de opgaven, en nieuwe en bestaande stad zijn strikt gescheiden

Naam	Type	Opdracht (rakend aan nutsvoorzieningen)	Taakomschrijving	Bestuurlijk opdrachtgever	Ambtelijk opdrachtgever	Dekking	Vastlegging in:
Team GO (G&O)	Opdrachtgever (nieuwe stad)	Ambtelijk opdrachtgever voor gebiedsontwikkeling (incl. nutsvoorzieningen)	Aansturing van projectmanagers in projecten voor gebiedsontwikkeling en transformatie. Is verantwoordelijk voor de kaders van uitvoering voor projecten, onder andere het voorzien van middelen. Is het eerste aanspreekpunt voor de wethouder	Ivens	G&O (Carolien Schippers)	Tijdelijk (uit Grondexploitatie)	Afzonderlijke projectbesluiten
Ambtelijk opdrachtgevers V&OR	Opdrachtgever (bestaande stad)	Ambtelijk opdrachtgever voor de inrichting openbare ruimte	Aansturing van projectmanagers in infrastructurele projecten, vanaf de verkenningsfase via planstudie naar aanbesteding en realisatie. Is het eerste aanspreekpunt voor de wethouder	[redacted]	V&OR (Esseline Schieven)	Tijdelijk (uit Algemene middelen)	Afzonderlijke projectbesluiten
IB Project-management	Opdrachtnemer (bestaande stad)	Projectmanagement op het gebied van grond-, weg- en waterbouw, zoals de herinrichting van wegen met aanleg van ondergrondse infrastructuur	De technisch projectleider/manager is verantwoordelijk voor de functionele aansturing van een projectteam voor een infrastructureel project. Bewaakt de voortgang, kwaliteit, BLVC en budget van het project	[redacted]	V&OR, G&O, IB		Producten PBI
PMB	Opdrachtnemer (nieuwe stad)	Projectmanagement complexe projecten, zoals gebiedsontwikkeling of transformatie	De projectleider/manager is verantwoordelijk voor de functionele aansturing van een projectteam voor een complex project in gebiedsontwikkeling/transformatie. Bewaakt de voortgang, kwaliteit en budget van het project	Ivens [redacted]	V&OR, G&O, IB		Producten Plaberum
Stadsregie (V&OR)	Coordinator	Afgestemde coördinatie, voorbereiding en efficiënte uitvoering van opgaves, projecten en werkzaamheden in de openbare ruimte met als doel zo min mogelijk hinder voor bewoners van de stad	Coördinatie van de werkzaamheden van boven- en ondergrondse infrastructurele projecten door externe partijen, mn. netbeheerders. De afdeling programmeert daartoe bijv. de werkzaamheden in de openbare ruimte en beheert de gegevens over werkzaamheden.	[redacted]	Onpartijdige Stadsregisseur (organisatorisch onder V&OR)		Meerjaren Investerings Programma (MIP), UP
Stadsbeheer (V&OR)	Coordinator	Zorgen voor de kwaliteit van de openbare ruimte door met behulp van assetmanagement de assets te beheren en te onderhouden op het met het bestuur afgesproken niveau	Verantwoordelijk voor het instandhoudingsprogramma voor de openbare buitenruimte waarin wordt bepaald hoeveel geld er op welk moment nodig is. Opstellen van instandhoudingsplannen en normkostenrapportages van de afzonderlijke assets (oa verhardingen, groen en civiele constructies)	[redacted] Ivens	V&OR		Rapportage programma Stadsbehoud, MIP
Team IB energietransitie	Specialist energietransitie	Advisering over technische en financiële aspecten van de energietransitie ('rekenen en tekenen'), tweedelijns tov projectleiders IB	Advisering en uitvoering binnen projecten, zoals de aanbesteding warmtenet (Middenmeer). Daarnaast kennisontwikkeling energietransitie (ontwikkeling technische standaarden, EOR-bepaling, TCO-berekening, 'WKO doen we zo').	nvt	V&OR, G&O, IB		WUP (Warmte Uitvoerings Plan)
Team Nieuwe Opgaven		DGO					
Team Klimaatneutraal & circulaire economie	Specialist energietransitie	Stad in 2050 Klimaatneutraal	Personele ophanging voor de bemensing van R&D voor het programma AKN en Circulair. Daarbij stedelijk beleid rond duurzaamheid concretiseren in uniforme rekenmethodes en lobby organiseren rond relevante landelijke wetgeving (zoals BENG).	Nvt?	R&D		
Team Aardgasvrij & middelen	Specialist energietransitie	Stad in 2040 aardgasvrij	Personele ophanging voor de bemensing van R&D voor het programma Amsterdam Aardgasvrij. Daarnaast beheer van het Klimaatfonds. (link)	Van Doorninck	R&D		

Knelpunten

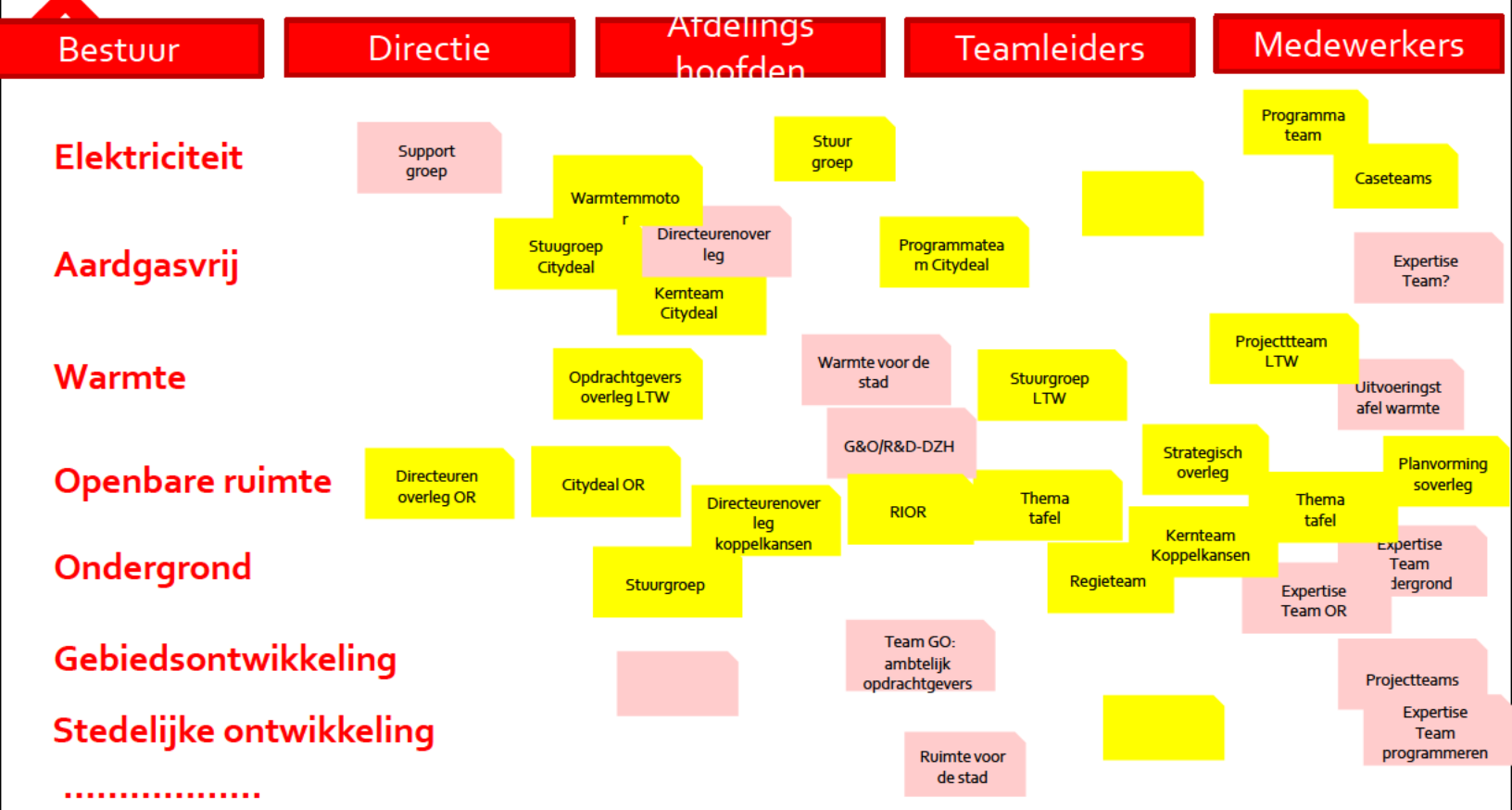
3a Er is een organisatorische scheiding tussen bestaande nieuwe stad met eigen opdrachtgevers, opdrachtnemers en meer coördinerende afdelingen (met bijbehorende bestuurlijke opdrachtgevers). Dat geeft spanning met afwegingen voor de energietransitie die de stad als geheel raken.

3b De dekking van gebiedsontwikkeling (grotendeels grondexploitatie) verschilt met die voor de bestaande stad (met name beheermiddelen uit de algemene middelen). Dat heeft een andere sturingsdynamiek tot gevolg.

3c Kennisopbouw is verschillend vormgegeven bij de verschillende directies: in uitvoerende teams zelf (IB), of via programma's (R&D). Lange termijn borging van de kennis bij lijnafdelingen met mandaat, of buiten de uitvoeringsorganisatie, vraagt daardoor aandacht.

Deze pagina bevat geen opmerkingen.

Overlegstructuren per keten



Deze pagina bevat geen opmerkingen.

1

Planning

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:29

Betrokkenen

Stedelijk strategieteam [redacted]

R&D
Lobby: [redacted]

IB: [redacted]
V&OR: [redacted]
G&O: Carolien Schippers, [redacted]
CTO:
Wonen:
EZ

Organisatie (1)

Bestuurlijk opdrachtgevers	WH van Doorninck + WH de Vries
Ambtelijk opdrachtgevers	Vanuit MT R&E: [redacted] (R&D) + [redacted] (V&OR)
Betrokken directeuren	R&D, V&OR, G&O, IB
Stuurgroep	[redacted] (R&D), @@ (V&OR), @@ (G&O), [redacted] (IB)
Regieteam	[redacted] (R&D), [redacted] (R&D), [redacted] (V&OR), [redacted] (G&O), [redacted] (IB)
Betrokken teamleiders	R&D: [redacted] V&OR: @@ G&O: @@ IB: [redacted]

Pagina: 33

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:29

Organisatie (2)

Betrokken teamleiders

R&D: [redacted]

V&OR: @@

G&O: @@

IB: [redacted]

Pagina: 34

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:29

Betrokkenen

Stedelijk strategieteam [redacted]

R&D
Lobby: [redacted]

IB: [redacted]
V&OR: [redacted]
G&O: Carolien Schippers, [redacted]
CTO:
Wonen:
EZ

infrastructuur en luchtkwaliteit) en Ivens (openbare ruimte) (waternet?)

Ambtelijk opdrachtgevers
[redacted] (Duurzaamheid, R&D)
[redacted] (Stadsregie, V&OR)

Gemeentelijke directies
R&D (regie, strategie, opdrachtgever, kaders, ruimtelijk ontwerp, advies duurzame gebiedsontwikkeling)
V&OR (opdrachtgever beheer/onderhoud verkeer en openbare ruimte, stadsregie)
G&O (opdrachtgever gebiedsontwikkeling)
IB (opdrachtnemer, programma ondergrond, team energietransitie, uitvoerder aanbestedingen warmtenetten)
Wonen (?), A&G (?), CTO (?)
Stadsdelen

Partners	Organisatie
Waternet	Stadsregie (bestaande stad) - PBI
Waterschappen	Ruimte voor de stad (nieuwbouw en transformatie) - Plaberum
Liander	Citydeal + Warmtemotor (Duurzaam herstel)
TenneT	VNG en G4
Vattenfall	
WPW	Amsterdammers
AEB	
Vodafone/Ziggo	
KPN	
MRA en omliggende gemeenten	
PNH	
Ministeries BZK en EZK	

Organisatie (3)

Overlegstructuur

MT R&E	2 * per jaar
Directeurenoverleg	1 * per 2 maanden
Stuurgroep	1* per 2 maanden
Opdrachtgeversoverleg	1 * per maand
Regieteam	2 wekelijks

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:29

Betrokkenen

Stedelijk strategieteam [redacted]

R&D
Lobby: [redacted]

IB: [redacted]
V&OR: [redacted]
G&O: Carolien Schippers, [redacted]
CTO:
Wonen:
EZ

Capaciteit en budget

Capaciteit en budget voor regie op uitvoering werkplan

R&D	@ uur per week
V&OR	@ uur per week
G&O	@ uur per week
IB	@ uur per week

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:29

Betrokkenen

Stedelijk strategieteam [redacted]

R&D
Lobby: [redacted]

IB: [redacted]
V&OR: [redacted]
G&O: Carolien Schippers, [redacted]
CTO:
Wonen:
EZ

1

Communicatie

Pagina: 37

Nummer: 1 Auteur: Presentator Onderwerp: Presentatienotities Datum: 12-12-2021 15:17:30

Betrokkenen

Stedelijk strategieteam [redacted]

R&D
Lobby: [redacted]

IB: [redacted]
V&OR: [redacted]
G&O: Carolien Schippers, [redacted]
CTO:
Wonen:
EZ