Gemeente Amsterdam

Risicoanalyse bij Startdocument eeuwigdurende erfpacht (kabinet)

Aan	Bestuurlijk Team Vernieuwing Erfpachtstelsel: Wethouder Van der Burg (Grondzaken), wethouder Ivens (Wonen), wethouder Kock (Financiën)
Van	Projectteam VES
Kopie aan	Bestuursadvisering, DJZ, DMC (parallel aan aanlevering voor tekenboek)
Datum	2 februari 2015 (t.b.v. tekenboek)
Bijlage	Bijlage risicoanalyse bij Startdocument eeuwigdurende erfpacht

Gevraagde beslissing

Akkoord te gaan met bijgaande aangepaste risicoanalyse voor het college van B&W van 10 februari 2015.
De aanpassing ten opzichte van de versie uit de weekendmap van 29 januari betreft het toevoegen van een toelichting op de begrippen kans en schade in de risicoanalyse.

Korte toelichting/samenvatting

In de weekendmap van 29 januari zijn u de stukken m.b.t. het definitieve Startdocument eeuwigdurende erfpacht voor het college van 10 februari voorgelegd.
In de weekendmapflap was aangegeven dat de reactie op twee opmerkingen van wethouder Ivens bij de risicoanalyse nog aan u zouden worden voorgelegd, voorafgaand aan de agendering voor het college. Dit betreft de volgende twee opmerkingen:

1. bij risicoanalyse is onduidelijk wat het verschil is tussen kleine, gemiddelde of grote (hoge) kans en schade.
2. bij elk risico zijn beheersmaatregelen, als die voldoende zijn dan zou bij kans overal 'Klein' moeten staan. M.a.w. is de inschatting bij 'kans' inclusief beheersmaatregelen?

Ad 1. Indeling kans en schade

Indeling van kans in klein, gemiddeld en groot is een indeling die standaard in risicoanalyses gebruikt wordt. Ook wordt wel eens de indeling 1-5 gebruikt, waarbij 1 een te verwaarlozen kans is en 5 een grote.
De schade zoals in de risicoanalyse aangegeven kan zich zowel manifesteren in de doorlooptijd als ook financieel. De schade in doorlooptijd is als volgt gedefinieerd:

- klein: enkele weken – 3 maanden
- gemiddeld: 3 maanden – 6 maanden,
- groot: meer dan 6 maanden.

In financiële zin valt de schade uiteen in 2 soorten:
- hogere proceskosten (als gevolg van vertraging, herstel of bijstelling) of
- schadeclaims die het gevolg zouden kunnen zijn van omissies in de uitwerking van het nieuwe stelsel.

Bij de risicoanalyse is de schade vooral vanuit het perspectief van de doorlooptijd bezien, hieraan hangt automatisch de omvang van een financieel effect in relatie tot de proceskosten samen. Vooralsnog zijn er geen risico's gedetermineerd die bij het optreden daarvan zouden kunnen leiden tot schadeclaims.

Bovenstaande toelichting is nu in de risicoanalyse opgenomen (pag. 1 punt d en pag. 2 onder "Algemeen", zodat duidelijk is wat wordt bedoeld met klein/gemiddeld/groot.

Ad 2. Inschatting kans inclusief beheersmaatregelen
Met het definitieve Startdocument wordt de definitiefase afgesloten; dit betekent dat de kans en schade van de risico's alleen vermeld zijn zonder effectuering van de beheersmaatregelen. Bij het formuleren van de risico's is in eerste instantie gekeken naar de kans dat deze optreden en de inschatting van mogelijke gevolgen. Op basis daarvan is beoordeeld in welke mate beheersmaatregelen worden getroffen. Bijvoorbeeld in geval van een kleine kans en een klein gevolg is het niet erg zinvol veel en/of ingrijpende beheersmaatregelen in te stellen.
Gedurende de uitvoeringsfase, die start met de definitieve vaststelling van het Startdocument, vindt periodiek herijking van de risicoanalyse en beheersmaatregelen plaats waarbij gekeken wordt naar eventuele restrisico's, na hanteren van de maatregelen.