Gemeente Amsterdam
RVE Verkeer & Openbare Ruimte

Opdracht Status Formulier (OSF) **v8.3 (2018)**

Projectnaam:	Oranje Loper - Bruggen
Moederprojectnummer:	87008599
Bestuurlijk opdrachtgever:	Wethouder S. Dijksma
Ambtelijk opdrachtgever:	[redacted]
Projectmanager:	[redacted]
Sarp:	[redacted]

Nummer: 2020 - 1

Periode: December 2019 – februari 2020.

PBI-fase: 3/4

Versie d.d.: 13-03-2020

Status: DEFINITIEF

€ x miljoen	**Vorige OSF**	**Huidige OSF**
Prognose totale kosten:	**116,0**	**116,0**
Toegekende dekking:	**116,0**	**116,0**
Verwacht dekkingstekort (-) / verschot (+)	**0,0**	**0,0**

Specificatie toegekende dekking: **(huidige OSF)**	**Vastgesteld (kredieten e.d.)**	**Gereserveerd (MWP)**	**Totaal**	%
Algemene dienst				
Krediet onrendabel	11,2	104,8	116,0	100
SMF				
VRA/Rijk				
Grex / Vereveningsfonds				
Reserves & voorzieningen				
Overig, nl.				
Totaal	**11,2**	**104,8**	**116,0**	**100**

Kredietbesluiten:

- Bij raadsbesluit 2 mei 2017 is een voorbereidingskrediet € 3,1 miljoen beschikbaar gesteld. Titel van de flap: 'Aanpassen van de reikwijdte van het project Raadhuisstraat-Rozengracht en het beschikbaar stellen van een voorbereidingsbudget'. Het aanpassen van de reikwijdte heeft betrekking op de volgende drie elementen:
  - Integrale herprofilering 'gevel tot gevel' met als belangrijkste gevolg een volledige heroverweging van de investeringssom;
  - Opnemen werkzaamheden aan zes monumentale bruggen;
  - Overdracht van Magna Plaza aan het project De Nieuwe Zijde.

- Per 1 september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1,35 miljoen is toegerekend aan de bruggen de overige middelen ad. € 1,75 miljoen (SMF € 0,65 miljoen en bijdrage van de Vervoerregio € 1,1 miljoen) aan het deelproject maaiveld.

- Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020 met als dekking het al gereserveerd krediet van € 32,4 (€ 33,7 -/- €1,3). Door middel van dit besluit heeft de raad tevens een aanvullende kredietreservering

*1): VTW: "Scope Neutraal": Vallen **binnen** de vigerende projectscope en komen ten laste van het projectbudget.*

*2): VTW: "Scope Vergrotend": **Toegevoegde onderdelen aan** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is, en komen ten laste van een aanvullend budget.*

*3): VTW: "Scope Krimpend": **Verwijderde onderdelen uit** de vigerende projectscope, waarop het budget gebaseerd is en hebben vrijvallend budget terugvloeiend naar financierders tot gevolg. (Enkel herbeschikbaar middels formele besluitvorming van Raad / MT / B&W.)*

gedaan ter grootte van € 82,3 miljoen.

- Het saldo van de gereserveerde middelen bedraagt daardoor €104,8 miljoen:
  - Reserveringen 2017 en 2018 € 22,5 miljoen (€ 33,7 -/- € 1,3 -/- € 9,9);
  - Reservering 2019 € 82,3 miljoen. De hieruit voorvloeiende kapitaallasten ad. € 2,715 miljoen worden, na een kredietbesluit hierover, gedekt uit de in het kader van het coalitieakkoord gereserveerde kapitaallasten ad. € 10 miljoen ten laste van het Stedelijk Mobiliteitsfonds).

Datum waarop laatste versie van Projectplan is vastgesteld (versienummer):

- Het projectplan voor het project Bruggen Oranje Loper is afgerond en is als conceptversie gelijktijdig met deze rapportage aan de ambtelijk opdrachtgever aangeboden.

Verzoeken Tot Wijzigingen op projectplan (VTW-register)

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Vastgestelde/geaccordeerde VTW nummers	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
(Som) VTW's nr 01 tot en met nr. ..	€	€	€

Financiële gevolgen op investeringsniveau (BK+VK+OBK+Risc) *Bedragen in euro x 1000*			
Openstaand Nummer met omschrijving	Scope aspect		
	Neutraal[1]	Vergrotend[2]	Krimpend[3]
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€
VTW nr .. (.....)	€	€	€

Aandachtspunten Verkeer & Openbare Ruimte

1. Resultaten 2020 (zie onderdeel tijd onder IPM).
2. Projectplan Bruggen Oranje Loper

t =-1 t =0

Bestuur

Terugblik op politieke/bestuurlijke aandachtspunten (behaalde resultaten / voortgang acties):

- Het programmaplan Oranje Loper is de basisrapportage in het kader van de Regeling Risicovolle Projecten (RRP). Deze rapportage is door het college in haar vergadering van 26 november 2019 conform vastgesteld. In de Raadscommissie Mobiliteit, Luchtkwaliteit, Duurzaamheid van 06 februari 2020 is de rapportage voor kennisgeving aangenomen.
  Er waren slechts een aantal vragen, t.a.v. het betrekken van de markt (in Bouwteam), of het budget afdoende was en of nood- en hulpdiensten doorgang konden vinden.

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:

-

Eerst volgend bestuurlijk besluit en planning:

- Raad informeren over voortgang en resultaten motie 401.
- Aanvragen uitvoeringskrediet in de raad van februari 2021.
- Volgende RRP – rapportage: september 2020.

		Tijd	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): Het verkeerslicht tijd staat op oranje als gevolg van de vele onzekerheden waar we nog mee te dealen hebben. **Terugblik Integraal Projectmanagement:** ▪ **Resultaten 2020 (geheel):** o Een ongemerkt goed ontwikkelde samenwerking tussen Bouwteam leden o De fasering en planning van de aanpak Bruggen ORLO is grotendeels bekend, daarbij is de relatie gelegd met de aanpak van de maaiveld projecten ORLO o In de omgeving is een basaal begrip van hoe het werk de leefbaarheid en bereikbaarheid zal beïnvloeden, en inzicht in het 'waarom' van de opgave – en de keuzes die daarvoor gemaakt zijn. o De conditionering kabels en leidingen grotendeels besteksgereed voor uitvoering (wellicht zelfs gedeeltelijk al gestart), de opdrachtverlening realisatiehulpbruggen gereed o De raakvlakken met bruggen 21-22, Leliegracht, Haarlemmerhouttuinen, Singelgrachtgarage en Da Costa kade zijn gestabiliseerd op tijd, fasering en bereikbaarheid o Tussen Programma Bruggen en Kademuren tot op bestuurlijk en AO niveau is de samenwerking omgevormd tot een professionele, wederkerige en elkaar inhoudelijk versterkende relatie. o Bruggen is voor gemeente Amsterdam een vlaggenschipproject, men komt van intern en extern zowel nationaal als internationaal kijken hoe we dat gedaan hebben: samenwerken, risico's beheersen, complexiteit in planning op objectieve en transparante wijze bedwingen én een fijne omgeving om te werken. ▪ **Resultaten 2020 Q1** o Een gunning van de Bouwteamopdracht aan civiele aannemers, bouwkundig bureau, restauratiearchitect en project control, waarbij het bestuur is meegenomen en deze aanpak (her)bevestigd heeft. o Een definitieve afspraak over taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen PBK en V&OR Assets en een daarbij behorend overdrachtsmoment. ✓ Opdrachtverlening en opstart engineering hulpbruggen. o Onderzoek HvA stadslogistiek afgerond ✓ Eerste start van de ondergrondse onderzoeken (boringen, sonderingen, proefsleuven). ✓ Dashboard PEW / Projectbeheersing is gereed. ▪ In de vergadering van de stuurgroep Oranje Loper d.d. 17 december 2019 zijn, wat betreft de bruggen, de volgende onderwerpen aan de orde geweest: o Memo stand van zaken: ▪ Aanbestedingsprocedures; in Q1-2020 worden afgerond engineering hulpbruggen, restauratie-architectuur en civiele aannemers voor het bouwteam. ▪ Proces functievrij maken van de bruggen verloopt moeizaam ivm de grote hoeveelheid kabels) ▪ Stadsregie: grote belang van het project. ▪ Programma Bruggen en Kademuren: ▪ Afstemming met omgevingsprojecten. ▪ Ondergrondse visie. In de vergadering van 28 januari 2020 zijn besproken ▪ Aanbestedingsprocedure civiele aannemers: beoordeling afgerond, assessments afgerond in week 5. ▪ Voortgang kabels en leidingen en zorgen wat betreft de opgave van KPN.

- Vanwege aanbesteding en kerstperiode is er geen Projectgroep bruggen geweest.
- In de afgelopen OSF periode is er geen vergadering van de Raad van Advies (RvA) geweest.
- Op 12 en 13 december heeft de vierde sessie Neerlands Diep plaats gevonden.
  Thema: Bedrijf antropologisch perspectief op projecten.

Terugblik Omgevingsmanagement:

- Zie terugkerende activiteiten onder vooruitblik.
- Motie 401 van raadslid Vroege om in samenwerking met het bedrijfsleven, de brancheorganisaties en kennisinstellingen, zoals de Hogeschool van Amsterdam (HvA), de mogelijkheden voor innovatieve projecten, gericht op horecalogistiek voor bedrijven op en rondom de Oranje Loper te onderzoeken. Dit onderzoek is medio januari afgerond. De studenten van de HvA hebben geconcludeerd dat met een grote HUB (transportknooppunt) nabij de A10 en kleinere logistieke verzamelplekken in het centrum de gereden kilometers vanwege bevoorrading in het gebied van de oranje loper drastisch gereduceerd kunnen worden. Op 13 februari volgt een presentatie aan het team van de Oranje Loper. Na deze presentatie wordt besproken wat de vervolgstappen zijn.
- Bereikbaarheid van Centrum-west is in de vorige OSF nadrukkelijk onder de aandacht gebracht als knelpunt. Inmiddels is er meer afstemming met Stadsregie, programma Bruggen en Kademuren, Da Costakade en Haarlemmerhouttuinen. De noodzaak om projecten in samenhang met elkaar te planning lijkt meer doordrongen. Waarbij aan de Oranje Loper een hoge prioriteit is toegekend.
- Omgevingsmanagementplan Bruggen volgt na Omgevingsmanagementplan Oranje Loper
- Kennismaken en versterken informele contacten is een doorgaande activiteit.
- Deelname aan buurtgesprekken op 14 en 26 november in de Jordaan en de Westelijke Grachtengordel. Het buurtgesprek is georganiseerd door Stadsdeel Centrum.
- Deelname aan bewonersavond Bilderdijkkade op 25 november (in samenwerking met team Da Costakade vervanging.
- Begeleiding van studenten voor onderzoek naar aanleiding van Motie 401, lid Vroege (stadslogistiek) samen met stadslogistiek is afgerond.
- Voorbereidingen treffen voor de omleiding/alternatieve fietsroutes (doel fietsverkeer te stimuleren voor andere route dan Oranje Loper)
- Communicatie naar bewoners/ondernemers rondom de bruggen is opgestart. Doel is kennismaken, luisteren waar zorgen zitten, noteren van eisen en wensen, informeren over het project Bruggen Oranje Loper en de komst van hulpbruggen. Afspraken met bewoners/ondernemers zijn gepland voor maart 2020.
- Start gemaakt BLVC-functie vrijmaken.

Terugblik Communicatie:

- Actualisering website, filmpje hele gebied online.
- Afstemming met programma bruggen & kademuren, o.a. jaarreeks ingepland voor 4-wekelijks communicatieoverleg.
- Afstemming binnen en buiten het programma, o.a.
  - initiatief tot gemeenschappelijke kernboodschap voor projecten in hetzelfde gebied,
  - ontwikkeling gemeenschappelijke omgevings-app,
  - interesse in bouwen gezamenlijk verhaal met programma Bruggen en Kademuren en Autoluw.
- Mensen intern en extern meenemen in de opgave. Start met interviews Verhalenplatform.
- 2e Interview Verhalenplatform (PM/ Joost Merema) over complexiteit opgave, belang samenwerken, uitgangspunt gebied veilig en zo leefbaar en bereikbaar mogelijk te houden (6 januari 2020).
- Communicatie-aanpak rond functievrij maken; gebruiken als vehikel om te beginnen opgave aansprekend en concreet te maken, voorbereiding op uitvoering en komst hulpbruggen.
- 3e Interview Verhalenplatform (PM functievrij/ *****) over omvang en complexiteit verleggen kabels & leidingen, hulpbruggen, belang samenwerken (10 februari 2020).
- Bewonersbrief rond de 9 bruggen over proefsleuven en sonderingen + bredere context programma

(oplage ca 2980).
- Kaart online over proefsleuven en afzettingen straten.
- Artikel/interview in gemeentekrant editie Centrum over kabels en leidingen en hulpbruggen (10 feb 2020).
- Artikel/interview in Parool over kabels & leidingen en hulpbruggen (15 feb 2020).
- Voorbereidingen voor communicatie rond gunning.
- Nieuwe middelen: basispresentatie voor programma.

Terugblik Contractmanagement:
- Voor de civiele scope is op 21 februari 2020 de voorlopige gunningsbeslissing verstuurd naar alle zeven Inschrijvers. De twee partijen welke in aanmerking komen voor gunning zijn Dura-Vermeer en Mobilis. BAM zit in de wachtkamer. Het proces rondom de beoordelingsfase en het komen tot het gunningsbesluit is goed en soepel verlopen, conform planning. Basis voor dit goede verloop is de bijzonder goede teamsamenwerking van alle betrokkenen binnen het programma.
- Het onderdeel hulpbruggen is gegund aan Antea. Zij hebben het beste gescoord op de prijs/kwaliteitsverhouding. De inschrijfprijs van Antea bedraagt € 145.000,- waarbij het Taakstellend Budget € 160.000,- bedraagt.
- De selectiefase voor Restauratiearchitectuur is afgerond. Er waren 7 aanmeldingen waarbij 5 partijen zijn geselecteerd. Dit zijn: Architectenbureau Verlaan & Bouwstra, Tak Architecten B.V., BBM Architecten B.V., Braaksma & Roos architecten, Archivolt Architecten B.V.
- Bij het onderdeel Project Control zijn twee geldige inschrijvingen ontvangen. Deze zijn beoordeeld waarbij de verwachting is dat begin maart de voorlopige gunning verstrekt kan worden.
- De selectieleidraad van het onderdeel Bouwkundig Bureau is afgerond en kan elk moment gepubliceerd worden.
- Voor het verleggen van het onderdeel Kabels en leidingen is gestart met het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

Terugblik Technisch management:
- Bomen Effect Analyses voor de bruggen zijn afgerond en met V&OR afgestemd heeft afstemming plaatsgevonden over de locaties van de hulpbruggen. Complimenten V&OR over doorlopen proces.
- Sonderingen (bodemopbouw) en proefsleuven (ligging kabels en leidingen) worden uitgevoerd. De gegevens worden gebruikt om haalbaarheid plan te toetsen.
- Inkoopplan functievrij maken wordt opgesteld. De conceptversie is nagenoeg gereed. Voorstel naar bouwteam.
- BLVC-uitwerking voor functievrij maken is opgestart.
- Nieuwe ronde afstemming overleggen met nutsbedrijven heeft plaatsgevonden.
- Negen stuks akkoord wenstracés verstuurt.
- De engineering voor de hulpbruggen is opgestart met Antea.
- Onderzoeken vooruitlopend aanbrengen van de voorzieningen onder de trambaan door (gebruik maken raamcontract GVB).
- De selectieleidraad voor het bouwkundig bureau is opgesteld.
- De eerste batch van de inspecties van de aangrenzende kademuren is geleverd door het programma kademuren en bruggen.
- Resultaten herberekening brug 359. Brug voldoet op afkeurniveau en waarschijnlijk ook op gebruiksniveau (levensduur 30 jaar).
- Er wordt binnen het IB gezocht naar capaciteit voor het engineeringsteam vanuit de opdrachtgever voor in het bouwteam.
- Er is meer duidelijkheid voor wat betreft het MVP werk op de Raadhuisstraat. Dit staat nu voor 2024 op de planning maar kan eventueel naar achteren worden geschoven als levensduur verlengend onderhoud wordt uitgevoerd.

Terugblik Projectbeheersing:

- Projectbeheersplan: het concept projectbeheersplan voor het gehele programma is besproken in het MT, is aangepast n.a.v. opmerkingen uit het MT, daarna vastgesteld en gecommuniceerd.
- Planning:
  Het MT Oranje Loper heeft n.a.v. een integrale planningssessie in oktober 2019 besloten dat het Bouwteam Bruggen de uitvoeringsvoorbereiding en herinrichting van het maaiveld (RaRo en DC/JE) voor zijn rekening neemt op basis van de volgende uitgangspunten:
  - Het bouwteam houdt t.a.v. haar scope, bij de start van de bouwteamfase rekening met alle vier de maaiveldprojecten RARO en DCJE, ongeacht de stand van zaken in de planning en de financiering.
  - Op het moment dat de prijsvorming van de bruggen plaatsvindt wordt opnieuw bekeken wat de s.v.z. is van de maaiveld projecten. Met de maaiveldprojecten waarvoor een Voorkeursbesluit is vastgesteld wordt rekening gehouden in de prijsvorming van de aannemer(s).
  - Het Voorkeursbesluit kan worden genomen voor die maaiveldprojecten waarvoor zicht is op dekking (zonder dat het persé al in de begroting moet zijn opgenomen).
  - De feitelijke overdracht van de maaiveldprojecten aan het Bouwteam vindt plaats na het bestuurlijk vastgesteld DO van het betreffende maaiveldproject, inclusief vastgesteld DTA.

  Op 30 januari 2020 hebben we een vervolgsessie georganiseerd om de uitgangspunten uit de voorgaande sessie aan te scherpen Naar aanleiding van de aanstaande formatie van het Bouwteam Bruggen is de keuze gemaakt deze sessie in te zoomen op de onderwerpen BLVC en ontwerp/techniek. Voor de onderwerpen is verkend in hoeverre deze elkaar raken en op welk niveau vraagstukken zoals ontwerp voor de boven/ondergrond, bereikbaarheid en volgordelijkheid in de uitvoering opgepakt moeten worden om tot een optimaal resultaat te komen. In algemene zin is de sessie bedoeld om beelden te delen, verwachtingen uit te spreken en te doorleven waar we als programma voor staan. De output is het concreet maken van de opgaven waar we voor staan, het komen tot een aanpak om hiermee om te gaan en vervolgens concluderen wie het beste in staat is deze op te pakken en wanneer. Onderstaand de belangrijkste voorstellen/conclusies:
  - Bereikbaarheid tijdens de uitvoering. Opstellen Masterplan Bereikbaarheid op programmaniveau, trekker is de projectleider Nieuwezijde. Planning: medio 2020.
  - Integraal Ontwerpteam. Het formeren van een team met trekkersschap vanuit Bouwteam. De technisch managers van het programma zijn hiervoor aan zet. Planning: start bij aanvang ontwerp Bouwteam (mei 2020).
  - Gezamenlijk wenstracé. Het DTA voor de definitieve situatie is maatgevende input voor ontwerp en fasering van de Bruggen. De procedure start in mei 2020 met projectleider functievrij maken als trekker.
  - Gelijktijdige uitvoering. Het scherp krijgen van de uitvoeringsfasering en het creëren van 1 verhaal richting de omgeving behoeft afstemming. Middels een sessie tussen de technisch managers maaiveld en bruggen en projectleider functievrij maken in medio 2020 wordt dit onderwerp uitgediept.
  - Externe invloeden / Beleid. Voorbeelden zoals Agenda Autoluw en Stadsverwarming / Ambities Duurzaamheid kunnen van invloed zijn op te maken keuzes in het ontwerp van de maaiveldprojecten. Per onderwerp wordt een trekker benoemd inclusief een verwachte planning.

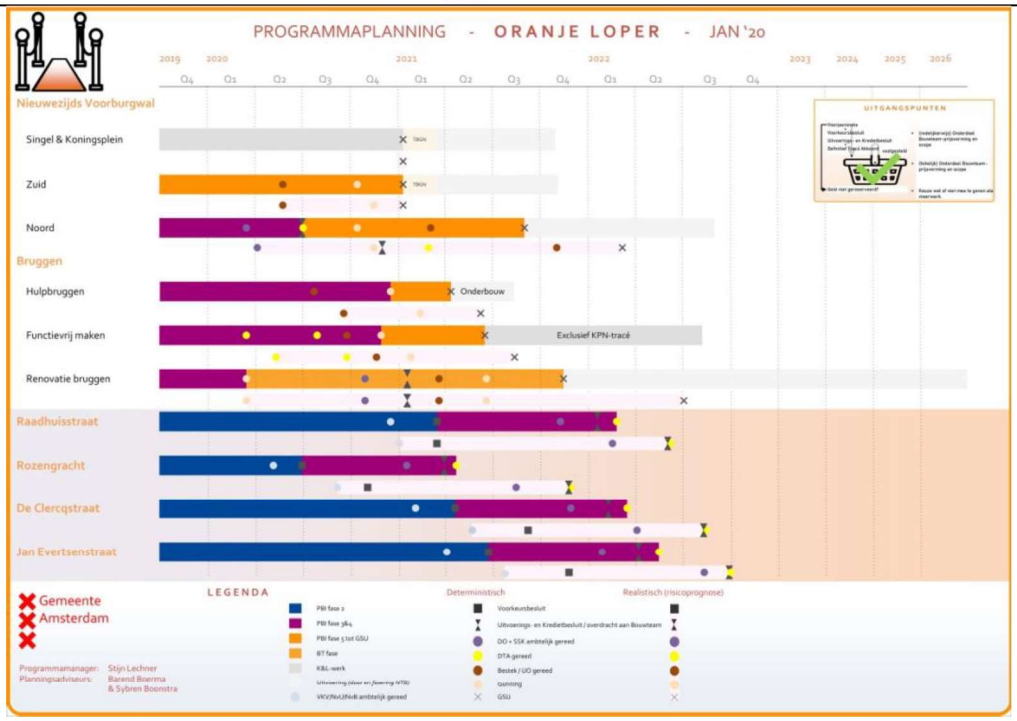
  Naar aanleiding van de sessie wordt gestart met de programmatische thema's en daarin worden eigenaars/trekkers toegekend. Een vervolgsessie volgt voor de zomer om de voortgang van het dan gestarte Bouwteam Bruggen en de Programmatische thema's te bespreken. Een voorstel voor de focus van deze sessie is de omgeving.

Datum volgens Projectplan (incl. VTW's) / laatste bestuurlijke document (= raadsflap Oranje Loper)		Vorige OSF		Huidige OSF	
		Det.	Resterende buffer	Det.	Resterende buffer
1. Vaststelling scope, raming en inkoopplan.		Jan. 2019		Jan. 2019	
2. Raming, dekking en inkoopstrategie gereed		Feb. 2019		Feb. 2019	
3. Marktconsultatie en opstellen aanbestedings-dossier		Feb. 2019 – Maart 2019		Feb. 2019 – Maart 2019	
4. Start aanbesteding bouwteam	2019	Juni 2019		Juni 2019	
5. Versturen Definitief Trace Akkoord functievrij maken		Dec. 2019 / April 2020 (incl scope KPN)		Mei 2020	
6. Start bouwteam	2019	April 2020		April 2020	
7. Start aanbesteding hulpbruggen		Q2 2020		Sept. 2020	
8. Start aanbesteding functievrij maken		Q3 2020		Q4 2020	
9. Uitvoerings – en kredietbesluit (Raad)		-		Feb. 2021	
9. GSU aanleg hulpbruggen		Q2 2021		Q1 2021	
10. GSU functievrij maken		Q3 2021		Q2 2021	
11. GSU Renovatie Bruggen		Volgt uit de Bouwteam-fase		Q3 2021	
12. Bruggen vernieuwd en overgedragen aan asset-owner	2022	NTB		NTB	

De planning is ten opzichte van de vorige rapportage nagenoeg onveranderd. Op basis van de thans lopende besprekingen met de K&L partijen kan worden beoordeeld of het opportuun is om de werkzaamheden die verband houden met het functievrij maken van het gebied in clusters op te delen. Het akkoord wenstrace is verstuurd. Het definitief tracé akkoord volgt in april waarmee meer inzicht in wordt verkregen in de clustering en de planning van functievrij maken.

De punten 5, 8, 9 en 10 hangen nauw met elkaar samen. Het opstellen van het DTA voor de 9 bruggen is een zeer gecompliceerd proces en de kabels en leidingen bedrijven, met KPN als grootste speler, hebben ondanks de hoge prioriteit in behandeling door deze bedrijven meer voorbereidingstijd nodig. Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad. Onderzocht wordt of de aanbesteding van het verleggen van K&L naar voren kan worden getrokken (punt 8), waardoor start Uitvoering nog in Q1/2 2021 kan starten. Mogelijke optimalisaties in de Uitvoering zit in het functievrij maken van meerdere bruggen tegelijk (in plaats van volgordelijk).

Onderstaand de programmaplanning van de Oranje Loper. De uitvoeringsvoorbereiding en uitvoering van het maaiveldprojecten JE/DC en RaRo liggen bij het Bouwteam Bruggen.



Belangrijkste risico's voor de planning:

- Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase (bijv. omdat de staat van de bruggen slechter is dan verwacht, slechtere staat aangrenzende kades dan verwacht). Gevolgen zijn vertraging, imagoschade en extra kosten (R10).
  Beheersmaatregelen zijn monitoring en dossiervorming [uitgevoerd en actief], informele lijntjes houden met raakvlakprojecten [actief], kunnen schakelen in de bruggenfasering wanneer nodig [actief], het afsluiten van een CAR-verzekering en het bouwteam [actief], in samenwerking met Programma Bruggen paraat hebben van een calamiteitenplan [suggestie], bewegingsgedrag extra door een extern bureau laten meten [actief], bruggen alvast afsluiten voor zwaar verkeer i.s.m. Programma Bruggen en Kademuren [suggestie].
- Het functievrij maken van de bruggen ligt op het kritieke pad van de planning. Vanwege de omvang en complexiteit van de opgave is er een reëel risico dat de reguliere doorlooptijden voor de wenstracéprocedure(s) onvoldoende zijn, en dus langer duren dan gebruikelijk, en niet passen binnen de bestaande processen of capaciteit van de nutspartijen (en mogelijk ook niet binnen de gemeente). We vragen de nutspartijen medewerking bij deze urgente opgave. Aangezien het doorlopen van de wenstracéprocedure een harde voorwaarde is voor de opeenvolgende vervolgstappen (engineering bestek, aanbesteding en uitvoering) kan het gevolg zijn dat het verleggen van de kabels- & leidingen en het realiseren van de hulpbruggen later is gerealiseerd dan beoogd. Dit heeft mogelijke consequenties voor de start van de fysieke (renovatie)werkzaamheden door het bouwteam (R54).
  Beheersmaatregelen zijn per nutspartij op ambtelijk niveau slimmigheden vinden in de processen en hier afspraken over maken [uitgevoerd en actief], en mogelijk zijn extra afspraken op directieniveau van de gemeente met de nutspartijen [uitgevoerd en actief], Bovendien zorgen we dat we versnellen in de voorbereidende processen waar we zelf invloed op hebben [uitgevoerd]. Scenario's uitwerken hoe we bruggen kunnen opsplitsen t.b.v. functievrij maken [actief], integraal RAW opstellen en voorbereiding nutspartijen uit handen nemen [suggestie].
- De bouwteampartner en/of uitvoering-aannemer en/of haar onderaannemers en/of leveranciers hebben onvoldoende capaciteit, vanwege te weinig personeel of veel verloop in deze marktdrukte, of dat ON te opportunistisch is op het verkrijgen van de opdracht en niet realistisch is over beschikbare bezetting. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de

hulpbruggen en restauratiearchitectuur. Gevolgen zijn vertraging, verminderde kwaliteit, spanning in de samenwerking, hoge werkdruk en imagoschade naar omgeving toe (R49).
Beheersmaatregelen zijn een EMVI-criterium hierover opstellen [uitgevoerd], gedurende de bouwteamfase assessments op competenties doen en partijen niet uitknijpen op prijs [actief], impactanalyse twee winnende contractanten uitvoeren waar maatregelen uitkomen [suggestie].

- Draagvlak voor het project valt weg vanwege beleving van overmatige overlast in BLV, die kan leiden tot een mogelijke tijdelijke stilstand of andere fasering van werkzaamheden (R26).
  Beheersmaatregelen zijn een integrale benadering stakeholders zodat ze zich gehoord voelen [actief] en heldere communicatie vooraf en gedurende de uitvoering [actief], BLVC-deskundigen betrekken en zorgen voor alternatieve scenario's om veiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid op acceptabel niveau te houden [actief].
- Een kademuur of brug in het verkeersnetwerk (buiten traject Oranje Loper) krijgt een beperking of valt onverwachts uit, vanwege achterstallig onderhoud bruggen en kademuren. De komende 6 jaar wordt onderzoek gedaan wat inhoud dat de status van het areaal op dit moment niet volledig bekend is. Gevolgen zijn dat omleidingsroutes of bouwverkeerroutes of het verkeersnetwerk in de omgeving niet bruikbaar zijn, het bouwteam moet wachten op bijvoorbeeld nood-constructies of aanpassing van de fasering (R67).
  Beheersmaatregelen: goede afstemming met Programma Bruggen en Kademuren [actief], monitoring [uitgevoerd en actief], en wanneer nodig z.s.m. noodmaatregel uitvoeren [suggestie].

Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's:

- Geen.

Vooruitblik komende periode: PBI Fase	**Planning**
Definitiefase	2018 – Q3 2019
Ontwerpfase / uitvoeringsfase	Q3 2019 – Q4 2022

Vooruitblik Integraal Projectmanagement:

- Organiseren diverse bijeenkomsten; stuurgroep, raad van advies

Vooruitblik Omgevingsmanagement:

Doorlopende activiteiten:

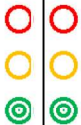
- KES verifiëren en actualiseren voor aanvang van Bouwteam Bruggen Oranje Loper.
- Afstemming met (raakvlak)projecten, zoals Vervanging Da Costakade, Haarlemmerhouttuinen, Brug 20/21 + vervanging Leliegracht, vervanging kademuren, Programma Bruggen en Kademuren.
- Deelname in omgevingsoverleg West.
- Deelname OM-overleg stadsdeel Centrum Jordaan/Westelijke grachtengordel.
- Deelname TBGN-overleg raakvlakprojecten, Stadsregie en GVB

Overige:

- Voorbereiding omgevingsmanagement Bouwteam.
- Opstellen calamiteitenplan/incidentenplan Bruggen Oranje Loper. Doel is om inzichtelijk te krijgen wie/wat/waar/hoe en wanneer aan de lat staat bij een ongeplande afsluiting van een van de bruggen van de Oranje Loper of een brug in de omgeving.
- Start gemaakt met BLVC-functie vrijmaken, onderzoeken welke bruggen tegelijkertijd functie vrij worden gemaakt.
- In maart en april worden direct omwonenden geïnformeerd over de komst van de hulpbruggen.
- Definitieve check verplaatsen woonboten/afstemming met eigenaren, proces inrichten.

Vooruitblik Communicatie:

- Actualisering website.
- Afstemming bruggen & kades (regelmatig).

			▪ Afstemming binnen en buiten programma, onder andere bijeenkomst met stadsdelen. ▪ Nieuwsbrief 3 (eind februari). ▪ Persbericht + overige communicatie rond gunning Bouwteam. ▪ Ondersteunende communicatie rond hulpbruggen: bewonersbrieven, middelen, filmpje (direct informeren omgeving: OM). ▪ Artikel in Gemeentekrant. ▪ Communicatie rond stadslogistiek. ▪ Maken plan voor gemeenschappelijk omgevingsapp (met programma B&K). **Vooruitblik Contractmanagement:** ▪ Civiele Scope: De komende periode staat in het teken van gunning en voorbereiden opstartfase. Met de twee aannemers zal overleg plaatsvinden over de nog nader in te vullen onderdelen van de Bouwteamovereenkomst en de te hanteren tarieven. Tevens zal met hen overlegd worden hoe de opstartfase ingericht gaat worden. Het projectteam van OG heeft een aantal sessies om dit voor te bereiden. Daarnaast zal er nog een offerte uitgevraagd worden aan partijen welke de Project Start Up en samenwerking gaan begeleiden. Ook zal er na definitieve gunning een evaluatie met inschrijvers plaatsvinden over het gehele tendertraject tot en met gunning ▪ Project Control: de komende periode zal de gunning plaatsvinden. ▪ Restauratiearchitectuur: de komende periode wordt er gestart met de aanbestedingsfase. ▪ Bouwkundig Bureau: de komende periode wordt gestart met de selectiefase. ▪ Kabels & Leidingen: de komende periode wordt het inkoopplan en de aanbestedingsdocumenten opgesteld **Vooruitblik Technisch management:** ▪ De laatste batch met inspectierapporten van aangrenzende kademuren wordt geleverd door het programma kademuren en bruggen. Deze rapporten zijn input voor Antea die de engineering van de hulpbruggen gaat doen. ▪ De resultaten van het onderzoek naar brug 359 toets op gebruiksniveau komt beschikbaar. ▪ Er wordt beschouwd hoe de scope van brug 108 zich verhoudt tot het project Da-Costakade. Met name de werkzaamheden aan kabels en leidingen en maaiveld in relatie tot de belasting van de omgeving wijst erop dat werkzaamheden gecombineerd moeten worden. ▪ De bruggen in de omleidingsroutes worden met het programma kademuren en bruggen besproken. Er is nog weinig duidelijkheid over deze bruggen en of er maatregelen getroffen worden door het programma. Hier komt komende periode meer duidelijkheid over. ▪ De Nutsbedrijven reageren uiterlijk 6 maart op het akkoord wenstracé. In april volgt DTA. ▪ Op 4 maart staat het overleg met KPN om te beslissen hoe verder. **Vooruitblik Projectbeheersing:** ▪ Voortgangsrapportage: De eerstvolgende RRP-rapportage volgt in september/oktober 2020 (eerste half jaar 2020). Grondslag voor die rapportage zijn de OSF rapportages. Grondslag voor de OSF rapportages zijn (v.w.b. projectbeheersing) de dashboard rapportages. Het eerste dashboard is in februari gereed en vormt de basis van deze OSF.
		**Geld – kosten (budget)**	Datum laatste prognose totale kosten: SSK raming is van 1 december 2018 en is zowel binnen IB als daarbuiten door V&OR getoetst. Samenvatting SSK raming:

Samenvatting SSK *Versie 3.05a (18 juni 2014)*

Kostengroepen / Kostencategorieën	Directe kosten Benoemd	Directe kosten Nader te detailleren	Indirecte kosten	Voorziene kosten	Risicoreservering	Totaal
Investeringskosten (indeling naar categorie):						
Bouwkosten Deelraming indexatie in OBK	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming historische kosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 8	€ 3.583.434	€ 537.515	€ 1.253.181	€ 5.374.130	€ 806.120	€ 6.180.250
Bouwkosten Deelraming brug 22	€ 3.167.687	€ 475.153	€ 1.107.788	€ 4.750.628	€ 712.594	€ 5.463.222
Bouwkosten Deelraming brug 106	€ 3.107.396	€ 466.109	€ 1.086.703	€ 4.660.209	€ 699.031	€ 5.359.240
Bouwkosten Deelraming brug 63	€ 3.123.590	€ 468.538	€ 1.092.366	€ 4.684.494	€ 702.674	€ 5.387.169
Bouwkosten Deelraming brug 117	€ 3.416.410	€ 512.461	€ 1.194.770	€ 5.123.641	€ 768.546	€ 5.892.187
Bouwkosten Deelraming brug 167	€ 4.135.272	€ 620.291	€ 1.446.167	€ 6.201.730	€ 930.259	€ 7.131.989
Bouwkosten Deelraming brug 108	€ 1.882.416	€ 282.362	€ 658.309	€ 2.823.087	€ 423.463	€ 3.246.550
Bouwkosten Deelraming brug 135	€ 3.266.970	€ 490.046	€ 1.142.509	€ 4.899.525	€ 734.929	€ 5.634.453
Bouwkosten Deelraming brug 173 (= niet meegenomen)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bouwkosten Deelraming brug 359	€ 3.303.953	€ 495.593	€ 1.155.442	€ 4.954.988	€ 743.248	€ 5.698.236
Bouwkosten	€ 28.987.129	€ 4.348.069	€ 10.137.234	€ 43.472.432	€ 6.520.865	€ 49.993.297
Vastgoedkosten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Engineeringskosten	€ 15.543.002	€ -	€ -	€ 15.543.002	€ -	€ 15.543.002
Overige bijkomende kosten	€ 8.495.131	€ -	€ -	€ 8.495.131	€ -	€ 8.495.131
Subtotaal investeringskosten	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 6.520.865**	**€ 74.031.429**
Objectoverstijgende risico's					€ 18.507.857	€ 18.507.857
Investeringskosten deterministisch	**€ 53.025.261**	**€ 4.348.069**	**€ 10.137.234**	**€ 67.510.565**	**€ 25.028.722**	**€ 92.539.287**
Scheefte					€ 3.701.571	€ 3.701.571
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**
BTW (= niet meegenomen)				€ -	€ -	€ -
Investeringskosten exclusief BTW				**€ 67.510.565**	**€ 28.730.294**	**€ 96.240.858**

Toelichting:

- De totale kosten worden deterministisch geraamd op € 92,5 miljoen.
- Scheefte op basis van 4% is € 3,7 miljoen, waardoor de raming probabilistisch uitkomt op € 96,2 miljoen.
- De historische kosten ad € 1 miljoen zijn onderdeel van de raming.
- De probabilistische raming hanteren we voor het bepalen van het benodigde krediet als het rekenkundig gemiddelde. Op basis van de ervaringscijfers is een variatiecoëfficiënt (om de nauwkeurigheid van de raming uit te drukken) op de investeringskosten van 20% gebruikelijk, wat resulteert in de volgende verwachting wat betreft de P-waarden:

  - P15 (85% kans op overschrijding) = € 77,0 miljoen
  - P50 (50% kans op overschrijding) = € 96,2 miljoen
  - P85 (15% kans op overschrijding) = € 115,5 miljoen
  - P85 inclusief € 5 ton aanvullende historische kosten € 116,0 miljoen

Calamiteiten zijn geen onderdeel van de scope en zijn derhalve ook niet geraamd. Deze vallen onder Stedelijk Beheer.

Budgetmonitor a.d.h.v. investeringsraming oorspronkelijk kredietbesluit								
Budget				Uitgaven			Resultaat	
Kolom naam	A	B	C	D	E	F	G	
Kosten Categorie	Oorspronkelijk toegekend Budget	Budgetmutatie	Beschikbaar budget	Som: Uitgaven + Verplichtingen tot Heden	Nog: Verwachte uitgaven tot einde werk	Totaal: Prognose tot einde werk	Resultaat Cnder (+) / Over(-) schrijdingen	
Formule			A+B			D+F	δ F<>C	
Bedragen in € x 1 miljoen								
1: Bouwkosten* / contractwaarde	2,2	+/-	- 2,2	-	2,2	2,2	+/-	-0,0
2: Engineeringskosten*	8,0	+/-	- 8,0	3,5	4,5	8,0	+/-	0,0
3: Overige Bijkomende Kosten*	-	+/-	- -	-		-	+/-	-
4: Risicoreservering(en) **	1,0	+/-	- 1,0	-	1,0	1,0	+/-	-0,0
5: Kredietreserveringen	104,8	+/-	- 104,8	-	104,8	104,8	+/-	0,0
6: Totalen:	**116,0**	**+/-**	**-** **116,0**	**3,5**	**112,5**	**116,0**	**+/-**	**-0,0**
Verwacht budget tekort(-) / budget overschot (+):							**+/-**	**-0,0**

* *Voorziene kosten excl. Objectrisico reservering(en).*

** *Som van object risicoreservering(en), object overstijgende risicoreservering en scheefte.*

Risicoreservering in bouwkosten	6.520.865
Object overstijgende risico's	18.507.587
Scheefte	3.701.571
	28.730.023

In het voorbereidingskrediet is € 1 miljoen risicoreservering meegenomen.

Bedragen € x miljoen	Vorige OSF	Huidige OSF
Aanwezige risicobuffer in prognose***	28,7	28,7
-/- verwachtingswaarde risico's****	22,5	22,1
Restant risicobuffer voor onbenoemde risico's	6,2	6,6

**** object + object overstijgend

**** onderbouwde risico's uit RIVV (endogene + exogene risico's), inclusief dekkingsrisico's

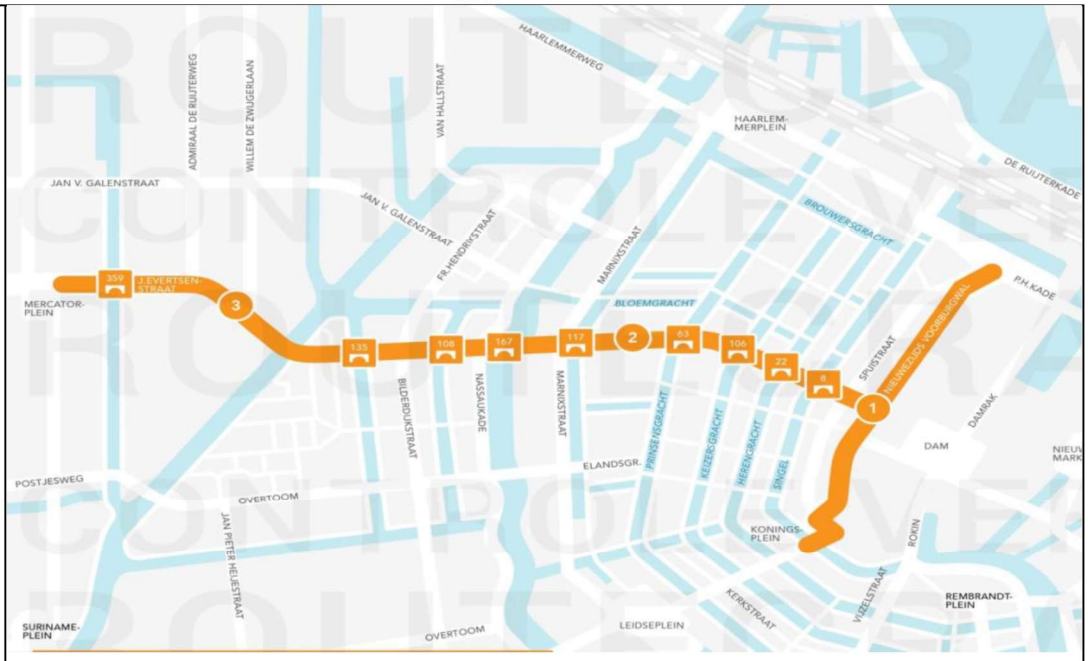
Toelichting op de delta in de verwachtingswaarde van de risico's:
Vanwege het succesvol inzetten van beheersmaatregelen is de kwantificering van een aantal risico's omlaag gegaan (kans of gevolg vermindering).

Beoordeling omvang risicoreservering
Gezien de fase waarin het project zich bevindt (fase 3/4) zou de verdeling benoemd – onbenoemd ongeveer 65 – 35 moeten zijn. Deze verdeling is bedoeld om de risicoreservering te toetsen. De verwachtingswaarde van de benoemde risico's is op dit moment echter iets hoger (78%).

Belangrijkste risico's voor de kosten:
- R10, R49 en R54: Zie omschrijvingen bij risico's voor planning.
- Ondernemers en bewoners in de directe omgeving én in het naast liggende gebied zijn ontevreden over de bereikbaarheid, veiligheid en/of leefbaarheid tijdens de uitvoering. Het kan zijn dat door de werkzaamheden het achterliggende gebied 'op slot gaat', of dat de verkeersafwikkeling niet verloopt zoals verwacht, wat tot hinder en extra te nemen maatregelen (met hoge kosten) leidt (R26 en R47).

			Beheersmaatregelen zijn goede communicatie, ook naar het gebied rondom de directe omgeving [actief], goed verwachtingsmanagement [actief], ons bewijzen als betrouwbare partner [actief], en in het bouwteam en samen met Stadsregie bespreken wat de kaders en eisen voor uitvoering zijn [actief]. ▪ Ondanks het feit dat de werkzaamheden in de ondergrond beperkt zijn kan het project tegen onvoorziene omstandigheden in de bodem aanlopen. Met name werkzaamheden rond de bomen en de kabels en leidingen stuiten in de praktijk regelmatig op obstakels, weeskabels, oude kademuren of afwijkende bodemomstandigheden (R3). ***Beheersmaatregelen***: er wordt vooraf bodemonderzoek gedaan [actief] in de planning wordt rekening gehouden met een flexibele fasering [actief], in bouwteam PvA bespreken hoe we omgaan met onverwachte objecten [actief]. ▪ De kosten tijdens de ontwerpfase, voorbereidingsfase en uitvoeringsfase zijn niet inzichtelijk, voorspelbaar en beheerst. Dit kan komen door onwetendheid bij bouwteam (zoals ON als OG) hoe het beheersproces het beste kan werken, of doordat bouwteam-partners meer uren opvoeren dan ze daadwerkelijk besteden (commercieel tarief vs. ingeschreven tarief). Dit leidt tot hogere kosten, samenwerking met bouwteam-partners onder druk, wantrouwen, geen voorspelbaarheid over de kosten, en/of vertraging. Dit betreft zowel het contract met de civiele aannemers, evenals voor de hulpbruggen en restauratiearchitectuur (R51). ***Beheersmaatregelen***: opnemen in contractstukken [uitgevoerd], project control betrekken [uitgevoerd en actief], financiële kaders voor eenieder gezond en transparant maken [actief], goed op hoeveelheden en prestaties letten [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Het bouwteam zal van start gaan en toewerken naar een uitvoeringskrediet voor het vervangen van de bruggen in februari 2021.
		Geld - dekking	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten/voortgang acties/opgetreden risico's): De totale kredietreservering is als volgt opgebouwd: • 2017 1,35 miljoen (onderdeel van de € 3,1 miljoen RaRo) • 2018 22,40 miljoen (te activeren normaal) • 2018 9,95 miljoen (onder activeringsgrens) • 2019 82,30 miljoen (te activeren irt. SMF) Totaal **116,00 miljoen** Om de voorbereidingen te kunnen oppakken zijn de volgende voorbereidingskredieten beschikbaar besteld: • Raadsbesluit van 2 mei 2017; voorbereidingskrediet van € 3,1 miljoen ten behoeve van de Raadhuisstraat-Rozengracht. In september 2018 is het project Raadhuisstraat – Rozengracht opgedeeld in de deelprojecten maaiveld en bruggen. Het te activeren deel ad. € 1.350.000 is toegerekend aan de bruggen, de overige middelen aan het deelproject maaiveld. • Bij raadsbesluit van 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000 beschikbaar gesteld om in teamverband (Opdrachtgever, Opdrachtnemer en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020. De voorbereidingskosten zullen tot het einde van het project afzonderlijk worden verantwoord, zodat sturing en verantwoording op deze post goed mogelijk is. Deze uitgaven zullen jaarlijks worden geactiveerd en verantwoord op een activanummer onder de Materiële Vaste Activa (investeringen met maatschappelijk nut). Omdat de afzonderlijke brugprojecten elk een eigen planning zullen hebben zal na

			vervanging en bij ingebruikname een deel van de op dat moment voor voorbereiding geactiveerde uitgaven worden overgeboekt naar het betreffende afzonderlijke brugproject (balanspost). De overboeking zal plaatsvinden op basis van het aandeel van de werkelijke op het betreffende brugproject gerealiseerde uitgaven ten opzichte van de gerealiseerde/verwachte uitgaven op alle afzonderlijke brugprojecten bij elkaar. Vanaf dan wordt ook gestart met afschrijven. Aan het eind van het volledige project (inclusief alle afzonderlijke brugprojecten) zijn alle werkelijke uitgaven in beeld. Indien nodig vindt dan nog een aanvullende correctieboeking op de balans plaats.
			Belangrijkste risico's voor de dekking: ▪ Het kan zijn dat in de stad Amsterdam het idee leeft dat de bruggen van Oranje Loper of andere bruggen in de nabijheid onbetrouwbaar zijn. Als de politiek meegaat in de emotie/onrust van de omgeving, kan het zo zijn dat er gevraagd wordt om een scope-uitbreiding. Ook kan dit leiden tot imagoschade en veel tijd kwijt zijn aan "brandjes blussen" en control-zaken (R4). ***Beheersmaatregelen***: regie hebben op de communicatieboodschap [actief], verbinding houden met Programma Bruggen en Kademuren [actief].
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan en risico's: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Opstellen van een document waarin de wijze van boeken in het kader van de jaarrekening wordt beschreven (activeren). Hierbij worden ook de andere deelprojecten betrokken.
		Scope	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): In het traject Raadhuisstraat – Rozengracht – De Clercqstraat – Admiraal de Ruijterstraat – Jan Evertsenstraat bevinden zich 10 bruggen (op volgorde van binnenstad van het Paleis op de Dam westwaarts richting de ring): ▪ Brug 8 – Huiszittenbrug (1925) ▪ Brug 22 – Warmoesbrug (1925) ▪ Brug 106 – Niek Engelschmanbrug (1925) ▪ Brug 63 – Nieuwe-Wercksbrug (1925) ▪ Brug 117 – Jordaanbrug (1926) ▪ Brug 167 – Rijckerbrug (1927) ▪ Brug 108 (1927) ▪ Brug 135 – Ritsaert ten Catebrug (1927) ▪ Brug 173 – De Wiegbrug (1988) ▪ Brug 359 – Molenslootbrug (1929)



De opgave van het project Bruggen Oranje Loper betreft het volledig vernieuwen van alle bruggen met uitzondering van de brug 173 (De Wiegbrug) en het afronden van de vernieuwing van brug 108.

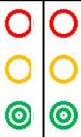
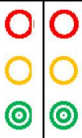
De oorspronkelijke scope van 6 bruggen is dus uitgebreid met 2,5 naar 8,5 bruggen, waarbij de halve staat voor brug 108. Uitbreiding van de scope is noodzakelijk gebleken als gevolg van de slechte staat van de bruggen.

Ons contract van de bruggen biedt de mogelijkheid om, in de toekomst, het maaiveld als scope aan het bouwteam toe te voegen. De scope van het maaiveld (zowel Raadhuisstraat-Rozengracht als ook Jan Evertsenstraat – De Clercqstraat) is expliciet opgenomen als onderdeel van de aan te besteden opdracht, onder het uitdrukkelijke voorbehoud van bestuurlijke besluitvorming daartoe. Ook aanvullende onderzoeken, extra monitoring, mogelijke calamiteitenmaatregelen of extra bruggen of kades indien dit gekoppeld is aan de bereikbaarheid van het corridor Oranje Loper behoren tot deze mogelijkheid, uiteraard onder dezelfde voorwaarde van bestuurlijke besluitvorming daartoe.

De primaire doelstelling van het project is het zo snel mogelijk realiseren van de corridor voor de bereikbaarheid en daarmee de veiligheid van de stad die steeds verder beperkt en afgesloten gaat worden. Deze zgn. ‘lifeline’ begint met de huidige scope en bestaat niet alleen uit gebruikers zoals GVB, laad- en losverkeer en bewoners, maar zeker ook vanuit de diensten & bedrijven / beheerders van gas, elektra, water, riolering en data/communicatie. Vanuit deze doelstelling van het realiseren van een bereikbaarheidscorridor wordt het ook meer voor de hand liggend om keuzes te maken om aanpalende calamiteiten wel of niet op te pakken op het moment dat er een grote bedreiging ontstaat in het functioneren van de corridor. De lifeline kan in de nabije toekomst worden gebruikt als betrouwbare omleidingsroute als bruggen/kades elders in de stad in hun aan- en afvoer van reizigers, leveranciers en bewoners moeten worden ondersteund. Na het realiseren van de bereikbaarheidscorridor naar de stad, kan er gewerkt worden aan het stabiliseren van het aanzien van de stad ‘erna’. De huidige inzichten van hoe het gebruik van het maaiveld eruit moet komen te zien, zijn eigenlijk pas echt goed in te vullen nadat de westelijke – zuidelijke delen van de stad weer zeker gesteld zijn.

Secundair doel is het om zoveel mogelijk leerervaringen te verzamelen en beschikbaar te maken voor de gemeente Amsterdam, met als randvoorwaarde dat leren niet ten koste gaat van het realiseren van bereikbaarheid van de corridor.

			Aan de doelstellingen betreffende kwaliteit, tijd en omgeving zijn de volgend eisen gekoppeld: ▪ een technische ontwerplevensduur van 100 jaar; ▪ volledig behoud van het (rijks)monumentale karakter; ▪ uitvoeren binnen de financiële kaders van het budget zoals opgenomen in de vastgestelde voorjaarsnota 2019 d.d. 4 april 2019.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪ Geen.
			Vooruitblik komende periode: ▪ Geen.
		Organi-satie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Eveline Haeck heeft haar werkzaamheden in het kader van strategisch omgevingsmanagement Oranje Loper opgepakt. Vooralsnog beperkt.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:
			Vooruitblik komende periode:
		Risico manage-ment	Datum en focus laatste risicosessie: ▪ De laatste risicosessie met het projectteam Bruggen Oranje Loper vond plaats op 20 januari. De focus hierbij lag op de voortgang van de beheersmaatregelen van alle risico's in het dossier. Daarnaast is een aantal nieuwe risico's geïdentificeerd en is de kwantificering van een aantal bestaande risico's geactualiseerd. ▪ Risico's voor de aanbesteding en het contract van het Bouwkundig Bureau zijn op 10 februari in kaart gebracht, waarbij tevens beheersmaatregelen zijn benoemd. Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Met alle individuele IPM-rolhouders zijn in samenspraak met adviseur planning, raakvlakmanager en adviseur risicomanagement challenge gesprekken gehouden om signalen en trends op te halen en te bespreken. ▪ Risico-overleggen specifiek voor het thema functievrij maken en het contract Restauratie Architectuur zijn gehouden om risico's te identificeren en te kwantificeren met de betreffende rolhouders. **Bouwteam** Tijdens de Bouwteamontwerpfase worden de risico's eerst GEdeeld en na afronden van het uit te voeren ontwerp, VERdeeld. De risico's die door zowel OG als ON het beste beheerst worden, komen in een gezamenlijke risicopot. Deze wordt beheerd door de contractmanagers van partijen onder verantwoording van de projectmanager. Tijdens de uitvoering zet het Bouwteam zich dus voort met als stuurmiddel de risicoreservering. De risicoreservering zal gericht zijn op: ▪ Omgevingsmanagement ▪ Doorstroming / Bereikbaarheid ▪ Kabels en Leidingen ▪ Bodemgesteldheid **Exogene risico's** ▪ Bij de omgeving leeft het idee dat de bruggen of kades in de nabijheid, onbetrouwbaar zijn (bijv. brug 20, 21 en kade Leliegracht). Gevolg is angst / onrust in de omgeving voor bereikbaarheid van het gebied. (R4). Beheersing van dit risico ligt bij de asset owner van bruggen en kades. ▪ R10: Een (grootschalige) calamiteit (verzakking of vervorming) van de kades en bruggen op traject Oranje Loper tijdens de voorbereidings- of uitvoeringsfase. (R10). Ook van dit risico ligt de beheersing bij de asset owner van bruggen en kades.

			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Risicobuffers in planning afstemmen met planner en de financiële buffers met de financieel adviseur
		**Commu-nicatie**	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
			Vooruitblik komende periode: ▪ Zie onder Tijd / voortgang OM – communicatie.
		**Duurzaam-heid**	**Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties):** Het project bruggen draagt op zich al een behoorlijk steentje bij aan de duurzaamheidsgedachte. De geplande ingreep aan de bruggen zorgt ervoor dat deze straks weer voor een periode van 100 jaar betrouwbaar en beschikbaar zijn. De bruggen moeten robuust zijn qua belasting en overspanning, zodat toekomstige verzwaringen geen problemen opleveren. De indeling zal flexibel zijn, zodat ingespeeld kan worden op toekomstige veranderingen (adaptief brugdek). Daarbij wordt de monumentale waarde van de bruggen in stand gehouden, wat betekent dat de bestaande materialen zoveel mogelijk hergebruikt worden. Wat betreft het materiaal gebruik zijn er echter nog wel stappen te zetten om het gewenste ambitieniveau (3) te halen (materialen met een lagere milieubelasting, materialen die kunnen leiden tot een snellere bouwtijd of de inzet van vrijkomende materialen bij andere bruggen). Hetzelfde geldt voor het thema energie (2; beperking CO2-emissies bij uitvoering, transport over water of benutten van de kansen op het gebed van de energietransitie). Op een aantal thema's kan het gewenste ambitieniveau gehaald worden zonder veel extra inspanningen, naast wat al voorzien is. Dit zijn de thema's: • Ruimtegebruik (2; adaptief brugdek, benutten landhoofden voor waterberging); • Ruimtelijke kwaliteit (3; project voegt intrinsiek veel kwaliteit toe, aanvullend wordt gedacht aan bijv. bloembakken aan de brugleuningen); • Sociale relevantie (2; buurtfeest, inzet van mensen met afstand tot de arbeidsmarkt) • Bereikbaarheid (3; intrinsieke doelstelling van het project, wordt uitgewerkt in bouwteam); • Investeringen (2; kansen op het gebied van adaptief vermogen wat betreft kabels en leidingen en energietransitie). Wat betreft de overige thema's zijn geen aanvullende maatregelen nodig. Hier zal de ambitie behaald worden aan de hand van datgene wat bij de voorgaande thema's is benoemd en/of wat intrinsiek met het project wordt bereikt. Dit betreft de thema's: • Welzijn (2); • Water (1); • Bodem (0); • Ecologie (0); • Vestigingsklimaat (1). Voor het programma Oranje Loper is opdracht gegeven om een ondergrondse visie te maken met het doel te inventariseren of er ruimte gemaakt kan worden voor meer groeiplaats voor bomen en/of een ruimtereservering voor een alternatief voor Amsterdam Aardgasvrij
			Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan:

	▪ Geen.
	Vooruitblik komende periode: ▪ In de Bouwteamfase zal in samenwerking met de bouwteampartners worden vastgesteld wat en hoe de invulling zal zijn in de uitvoeringsfase.
Afspraken/Acties/ Maatregelen	Expliciete afspraken met opdrachtgever: • Risicodossier naar ***** sturen (Done: 16 maart 2020).

Docu-mentatie	Terugblik afgelopen periode (behaalde resultaten / voortgang acties): ▪ Document- en informatiemanagement: in het projectbeheersplan zijn de richtlijnen voor documentmanagement voor het programma opgenomen en vastgesteld door het MT.
	Actie n.a.v. afwijkingen Projectplan: ▪
	Vooruitblik komende periode: ▪ Nu de richtlijn voor documentmanagement voor het programma is vastgesteld in het MT wordt, waar nodig, een opschoning van het archief uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van de verschillende Projectmanagers, m.b.v. het projectsecretariaat.

Tekstvoorstel voor 4-maandsrapportage

Bij raadsbesluit 3 april 2019 is een voorbereidingskrediet van € 9.895.000, - beschikbaar gesteld om in bouwteamverband (opdrachtgever, marktpartijen en stakeholders) de brugvervangingen effectief en efficiënt voor te bereiden tot en met het uitvoerings- en kredietbesluit eind 2020.

De aanbestedingsprocedures voor de twee civiele aannemers, die samen met het project het bouwteam gaan vormen, is met het versturen van de voorlopige gunningsbeslissing nagenoeg afgerond. Het onderdeel engineering hulpbruggen is gegund. De selectiefase voor de Restauratiearchitect is afgerond en wat betreft Project Control zal naar verwachting in maart de voorlopige gunning verstuurd kunnen worden. De selectieleidraad van het onderdeel Bouwkundig Bureau is afgerond en kan elk moment gepubliceerd worden. Voor het verleggen van het onderdeel Kabels en leidingen is gestart met het opstellen van de aanbestedingsdocumenten.

Tekstvoorstel voor risicoparagraaf (indien aan de orde):

N.v.t.

Er zijn geen risico's die eventueel ten laste van het weerstandsvermogen van de gemeente zouden komen.