hvc.
energie en hergebruik

Postbus 9199
1800 GD Alkmaar

(078) 6216 800
info@hvcgroep.nl
hvcgroep.nl

IBAN NL95 RABO 0376 4500 10
BIC RABONL2U
IBAN NL41 INGB 0651 0045 00
BIC INGBNL2A
KVK 37061260
BTW NL 8106.96.459.B.01

Gemeente Amsterdam
t.a.v. de heer [redacted]
(verzonden per e-mail)

datum 24 augustus 2019	**uw kenmerk**	**ons kenmerk**
onderwerp AEB	**uw brief van**	**bijlage(n)** 3

Geachte heer [redacted]

Inleiding
Na in de afgelopen weken een aantal malen met u en uw adviseurs gesproken te hebben over de ontstane situatie rond AEB, heeft u aangegeven het op prijs te stellen wanneer HVC haar visie ook schriftelijk uiteenzet. Bij deze ga ik graag op uw verzoek in.

Waar HVC aanvankelijk benaderd werd met de vraag naar interesse in de gehele of gedeeltelijke verwerving van AEB, hebben wij al snel geconcludeerd dat voor HVC een rechtstreeks overnametraject geen begaanbaar pad vormt. Indien zou worden gekozen voor een publieke oplossing voor de ontstane problemen waarbij wordt uitgegaan van het samenbrengen van activiteiten, kan HVC daar mogelijk wel een bijdrage aan leveren. In deze brief schetsen wij zo'n mogelijke oplossing en de bijdrage van HVC daaraan.

De aanleiding voor ons contact betreft de van meerdere kanten gestelde vraag of HVC kan bijdragen aan een oplossing, mede gelet op het feit dat HVC een nabij gelegen publieke partij is met sterk overeenkomende activiteiten.

Wij willen daarom graag HVC nader aan u voorstellen om daarna in te gaan op de kern van uw vraagstelling.

HVC
NV Huisvuilcentrale Noord-Holland, inmiddels NV HVC, is 28 jaar geleden opgericht door gemeenten in Noord-Holland om de toenmalige afvalverwerkingsproblematiek van die gemeenten op te lossen. Inmiddels is HVC actief voor 44 gemeenten en 6 waterschappen die collectief eigenaar van HVC zijn.

HVC is actief op het gebied van afval en energie en geeft invulling aan de maatschappelijke transitie-opgaven op deze terreinen, zoals door de deelnemende gemeenten en waterschappen geformuleerd. HVC heeft zich daarmee ontwikkeld tot een grondstoffen- en duurzame-energiebedrijf.

HVC functioneert feitelijk als een coöperatie: alleen werkzaam voor het collectief, zijnde de participerende gemeenten en waterschappen. HVC acteert daarbij als bedrijf, dat zich vergelijkt met commerciële collega's, waarbij elke activiteit afzonderlijk wordt beoordeeld en dient te renderen in een mate die past bij het betreffende risicoprofiel. HVC streeft niet naar winstmaximalisatie maar naar winstoptimalisatie met het doel de continuïteit van de afzonderlijke activiteiten en daarmee van het geheel te waarborgen.

De aangesloten gemeenten hebben zich onderling verplicht het bij hen vrijkomende restafval en het GFT ter verwerking aan te bieden, de waterschappen brengen hun RWZI-slib in. Voor het overige geldt er voor individuele aandeelhouders geen verplichting om van de dienstverlening van HVC gebruik te maken.

De activiteiten van HVC kunnen als volgt worden geschetst:

hvc.
energie en hergebruik

Bijdrage aan een mogelijke oplossing
De missie van HVC is om vrijkomende afvalstromen te hergebruiken en om bij te dragen aan het van fossiele energie loskomen van de deelnemende gemeenten en waterschappen. Dit zijn maatschappelijk urgente vraagstukken die samen met inwoners en deelnemende overheden worden opgepakt. De kracht van HVC schuilt in de combinatie van de aanwezige interne competenties op het gebied van afvalverwerking, recycling en duurzame energie en het feit dat HVC als een nutsbedrijf opereert door uitsluitend in het verlengde van de ambities van haar aandeelhouders te acteren.

hvc.
energie en hergebruik

Kern van de vraag is op welke wijze HVC eraan kan bijdragen dat Amsterdam en AEB uit de huidige situatie komen, dat schade wordt beperkt en dat voor de toekomst een stabiele en gezonde situatie wordt gecreëerd. Vanuit de hierboven geschetste missie zijn wij graag bereid mee te denken en onze gedachten met u te delen in de veronderstelling dat de gemeente er de voorkeur aan geeft om haar betrokkenheid bij de maatschappelijke transitie die ook in de stad moeten worden vormgegeven op het gebied van grondstoffen en energie te continueren.

Wanneer de gemeente Amsterdam, net als de gemeenten en waterschappen die in HVC deelnemen, de overtuiging heeft dat via een publieke route haar doelen het best gerealiseerd kunnen worden en haar belangen het best geborgd, past zo'n aanpak bij de positionering van HVC en is HVC bereid bij te dragen aan het creëren van een passend publiek scenario. Hieronder schetsen wij onze gedachten op dit punt.

hvc.
energie en hergebruik

HVC is dan in staat en zal dan bijdragen aan het op een bedrijfsmatige wijze, maar binnen een publiek kader en onder adequaat toezicht, vormgeven en uitvoeren van de maatschappelijke transities op het gebied van klimaat en circulaire economie. Daarbij zal de eerste aandacht uitgaan naar het beperken van de schade die nu in deze onrustige fase ontstaat, door zo snel mogelijk samen met het personeel van AEB een stabiele operatie te realiseren.

HVC is echter niet in staat reeds geleden schade en potentiële claims over te nemen. HVC en haar aandeelhouders zijn weliswaar ondernemend, doch binnen een verantwoord risicokader. Daarin past niet het nu absorberen van verliezen, speculerend op mogelijke toekomstige potentie. Door inbreng van onze kennis en kunde van de betreffende operaties en markten zal er echter in belangrijke mate aan worden bijgedragen dat die schade zo goed mogelijk wordt opgelost en zal voorkomen worden dat deze schade naar de toekomst opnieuw ontstaat.

Ten slotte
Zoals hiervoor geschreven, is HVC door diverse partijen gevraagd om deel te kunnen en willen uitmaken van een publieke oplossing voor de ontstane problemen rond AEB.

Wanneer de stad inderdaad de voorkeur geeft aan een publieke oplossing, en daarmee zelf aan boord kan blijven, is HVC bereid dit spoor in bovengenoemde richting serieus te overwegen.

Op dit moment kunnen wij ons slechts baseren op de kennis die mondeling tot ons is gekomen via de contacten met u en uw adviseurs. Wanneer de gemeente daarvoor kiest, spreekt het voor zich dat grondig onderzoek moet plaatsvinden naar de feitelijke situatie bij AEB, teneinde de haalbaarheid van het geschetste scenario te kunnen toetsen.

hvc.
energie en hergebruik

Gegeven ons profiel van publiek bedrijf behoeft het geen betoog dat deze overwegingen niet alleen een belangrijk voorbehoud kennen ten aanzien van de besluitvorming door de RvC van HVC. Ook met onze aandeelhouders zal een keuze voor deze route grondig moeten worden afgestemd.

Naar ik echter hoop wordt met het bovenstaande een passende bijdrage geleverd aan het keuzepalet aan opties dat voorligt ter bepaling van de door u gewenste richting.

Met vriendelijke groet,

Bijlagen:

- memo d.d. 6 november 2018 aan de Algemene Vergadering inzake de strategie rond warmtebronnen en de ontwikkeling van geothermie
- jaarverslag 2018 (via: https://www.hvcgroep.nl/sites/default/files/hvc_jv2018-clickable_pdf_def.pdf)
- jaarmagazine 2019