Gemeente Amsterdam

# Memo

| | |
|---|---|
| Aan | Stadsdeelcommissie West |
| Van | Dagelijks Bestuur stadsdeel West |
| Betreft | Jaarbeeld 2025 Aanpak Kolenkitbuurt |
| Datum | 10 februari 2026 |

Beste leden van de stadsdeelcommissie,

Het jaarbeeld beschrijft de voortgang van de Aanpak Kolenkitbuurt 2024-2035. Dit is het eerste jaarverslag van het programmaplan Aanpak Kolenkitbuurt, dat in januari 2025 is vastgesteld door het dagelijks bestuur van stadsdeel West. De adviezen van de stadsdeelcommissie zijn daarin verwerkt conform de memo Adviezen Aanpak Kolenkitbuurt 2024-2035 van 28 januari 2025. Het programma vervangt Gebiedsopgave 5 Integrale Aanpak Kolenkitbuurt en bouwt voort op de initiatieven die daarin zijn opgestart.

Jaarbeeld 2025
Het jaarbeeld laat de voortgang van het programma zien, inclusief de belangrijkste resultaten en de financiële stand van zaken. Daarnaast worden de geleerde lessen en de focuspunten voor 2026 gepresenteerd.

De voortgang is in beeld gebracht aan de hand van vijf indicatoren: de status van de inspanning (in voorbereiding, gestart, afgerond, nog niet gestart), het type opbrengst (merkbaar voor bewoners, kennisontwikkeling, systeemvoorwaarden), het type samenwerking (gemeente, met partner(s) en/of bewoners), het type inzet (meer, beter of anders doen) en de doelstellingen waar de inspanning zich op richt. Zo zien we waar de accenten liggen in de uitvoering. Door bewuste keuzes te maken op deze vijf indicatoren sturen we bovendien op het behalen van de gewenste resultaten en effecten. Het jaarbeeld 2024 van het Nationaal Programma Samen Nieuw-West heeft hierbij als inspiratie gediend.

Het jaarbeeld laat een positief beeld zien. Het programma bestaat uit in totaal 45 inspanningen, waarvan er 3 zijn afgerond, 3 in voorbereiding zijn en 1 nog niet is gestart. De overige inspanningen zijn in uitvoering. De verdeling van de inspanningen over de verschillende doelstellingen laat zien dat het programma een integrale werkwijze hanteert, waarbij fysieke, sociale en economische aspecten van de buurtontwikkeling worden meegenomen. Door inspanningen te koppelen aan meerdere doelstellingen, wordt gestreefd naar een samenhangende en duurzame verbetering van de Kolenkitbuurt. Het programma legt daarbij de nadruk op een vernieuwende aanpak van de opgaven, met een duidelijke focus op resultaten die direct merkbaar zijn voor bewoners. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan systeemveranderingen/-verbeteringen en kennisontwikkeling

om de basis te leggen voor een duurzame toekomst. In de aanpak staat een collectieve samenwerking met buurtpartners en bewoners centraal staat.

Het dagelijks bestuur is trots op de resultaten van het programma die dit jaar zijn behaald. In het jaarverslag zijn per programmalijn enkele resultaten uitgelicht, zoals de samenwerking op en rond het Cruyff Court, die bijdraagt aan een prettig plein om te sporten, te spelen en elkaar te ontmoeten. Of de projecten van Operatie Periscoop en het Kolenkit Collectief, waarin verhalen van bewoners zichtbaar worden, ruimte is voor afscheid en herinneringen, en op een creatieve manier wordt gewerkt aan verbinding en schoonheid op straat. Ook de resultaten van de participatiecoaches van Blik op Talent zijn indrukwekkend. Door met aandacht in gesprek te gaan vinden bewoners opnieuw zingeving en geniet de buurt van hun bijdrage. Daarnaast hebben initiatieven voor jonge gezinnen, zoals de Spelinloop en de Baby Groente Tas, een positieve impact: ouders waarderen de Spelinloop als een gezellige en leerzame plek die het zelfvertrouwen in de opvoeding versterkt en sociale contacten bevordert, terwijl kinderen spelenderwijs taal, bewegen en sociaal gedrag oefenen. De Baby Groente Tas ondersteunt ouders bij het introduceren van gezonde voeding en het ontwikkelen van kookvaardigheden, wat bijdraagt aan gezonde eetgewoonten en zelfvertrouwen bij zowel ouders als kinderen. Verder brachten de huis-aan-huis gesprekken in samenwerking tussen Stichting SINA en Eigen Haard 97 verborgen hulpvragen aan het licht in de Kolenkitbuurt Noord, die of direct zijn opgepakt of doorgeleid naar passende ondersteuning, bijvoorbeeld door het buurtteam.

*Geleerde lessen en focus voor 2026*
De geleerde lessen uit de vier programmalijnen laten zien dat een preventieve, integrale en samenwerkingsgerichte aanpak essentieel is voor het realiseren van duurzame verbetering in de Kolenkitbuurt. Samenvattend zien we dat participatieve initiatieven, *outreachende* hulp en samenwerking tussen formele en informele partners in de buurt bijdragen aan een fijnere leefomgeving, het beter bereik van bewoners in meest kwetsbare situaties en het sneller adresseren van terugkerende signalen. Tegelijkertijd maken de lessen duidelijk dat structurele knelpunten, zoals onzekerheid rondom huisvesting en verhuizingen, bestaansonzekerheid, afvaloverlast, sociale onveiligheid en toegang tot hulp en ondersteuning voor bepaalde groepen, blijvende aandacht vragen.

Voor 2026 zijn drie rode draden leidend. Ten eerste samenwerking op het gebied van bestaanszekerheid. In 2025 is onder andere samen met buurtorganisaties, de Buurtgerichte Armoede Aanpak, WPI en het UMC, een start gemaakt met het identificeren van hefbomen voor het verbeteren van bestaanszekerheid. Daarnaast zijn systeembarrières in kaart gebracht en kansen onderzocht om de ondersteuning van bewoners te verbeteren. In 2026 bouwen we hierop voort door gerichte interventies en beleidsadviezen te ontwikkelen.
De tweede rode draad, werken aan vertrouwen, raakt één van die barrières. Gebrek aan vertrouwen in de gemeente en woningcorporaties vormt een belangrijke drempel voor het gebruik van voorzieningen, het melden van problemen en gedeeld eigenaarschap van de leefomgeving. Om dit vertrouwen te herstellen, richten we ons op laagdrempelig en persoonlijk contact, project- en buurtcommunicatie die qua inhoud en vorm aansluit op de leefwereld van bewoners en zijn we transparant in wat we doen.
Het organiseren van dialoog over belangrijke thema's, gekozen door de buurt zelf, is de derde rode draad. Dit biedt de mogelijkheid om vervolgens gezamenlijk te versterken wat goed gaat en te

verbeteren wat beter kan. De opening van de tentoonstelling over de Aanpak Kolenkitbuurt – vanuit het perspectief van bewoners – in februari markeert het startpunt voor deze gesprekken.

Financiële verantwoording 2025 en begroting 2026
De Gebiedsopgaven, waar de Aanpak Kolenkitbuurt onderdeel van uitmaakt, zijn in 2025 op 125% gebudgetteerd. Ervaringen in de praktijk laten zien dat niet alles doorgang vindt of dat onderdelen goedkoper uitvallen. Het programma Aanpak Kolenkitbuurt had hiermee in 2025 feitelijk een budget van 252.000 euro. Totaal is 273.000 euro besteed. Hiermee komt de overbesteding op 21.000 euro. Deze overbesteding komt voort uit stijgende kosten voor uitvoering van maatregelen in de openbare ruimte.

Voor de Aanpak Kolenkitbuurt in 2026 is 320.000 euro begroot, wat neerkomt op 125% van het feitelijk beschikbare budget. Dit budget wordt als volgt verdeeld over de programmalijnen:
Programmalijn 1: 85.000 euro
Programmalijn 2: 77.000 euro
Programmalijn 3: 55.000 euro
Programmalijn 4: 103.000 euro

Dit budget is bedoeld om inspanningen te financieren die anders niet van de grond komen of op andere wijze gefinancierd kunnen worden. Het programma neemt geen taken over.

Wij hopen u hiermee voor dit moment voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Namens het dagelijks bestuur van Stadsdeel West,
Ester Fabriek