Risicoanalyse De Meervaart

Datum en tijdstip: 4 juni 2020 van 11 tot 12 uur, met MS Teams



We gaan mogelijke risico's inventariseren die betrekking hebben op de periode tot het kredietbesluit
Op 4 juni 2020 van 11 tot 12 uur is er een plenaire sessie gepland. Deze sessie vindt digitaal plaats.
De sessie wordt gehouden met een beperkt aantal deelnemers, de zogenaamde kerngroep

Wat willen we met de risicoanalyse bereiken?

- Een betere projectbeheersing
- Door de risico's te kennen kunnen we prioriteiten stellen
- Het kwantitatief onderbouwen van de marges voor de raming en de planning

Op welke beheers aspecten richten wij ons?

- Wij richten ons met name op de gevolgen in tijd en geld

Op welke deel en op welke fase van het project is de analyse gericht?

- Wij analyseren de periode tot aan het kredietbesluit door de Gemeenteraad medio april 2022 (zie planning)
- We richten ons op risico's die specifiek zijn voor de Nieuwe Meervaart, zowel voor het gebouw als het gebied eromheen.

Wat is een risico?

Een risico is een gebeurtenis die zich al dan niet kan voordoen en die kan leiden tot:

- Hogere kosten
- Uitloop in tijd van het project
- Het niet voldoen aan de gestelde kwaliteitseisen

- Het niet voldoen aan de gestelde informatie-eisen of normen
- Het niet voldoen aan de gestelde organisatie-eisen of normen

Met andere woorden risico's zijn onverwachte gebeurtenissen die de projectdoelstellingen/ eisen kunnen bedreigen.

Wat zijn de projectdoelstellingen-resultaten voor de Nieuwe Meervaart?

- Oplevering van de Nieuwe Meervaart in 2025
- Goede ruimtelijke inpassing in het gebied

Hieronder een aantal categorieën/soorten risico's waar je aan kan denken:

1: Juridisch
- Bestemmingsplan; doen we iets wat aanpassing van Bestemmingsplan vereist
- BIBOB; partij waarmee we samenwerking is mogelijk niet koosjer
- Claims door aannemer, omwonenden, belanghebbenden, ontwikkelaar
- Contractuele risico's
- Geldende rechten niet onderzocht
- Ontheffing (geldige) aanwezig
- Vergunning (geldige) aanwezig
- Wettelijke vereisten onduidelijk (mogelijke wijzigingen hierin op het gebied van veiligheid, milieu, geluid, eigendommen, ontheffingen en vergunningen)

2: Maatschappelijk
- Acties belangengroepen (door slechte communicatie, geen inspraakprocedure)
- Acties omwonenden of overige betrokkenen (door slechte communicatie, geen inspraakprocedure)
- Acties winkeliersverenigingen voorzien
- Geluiddempende maatregelen nodig
- Nimby's voorzien
- Omgevingsoverlast mogelijk
- Schadebeperkende maatregelen getroffen
- Uitkopen, extra kosten verplaatsen winkeliers voorzien
- Verkeersmaatregelen (Bereikbaar, Leefbaar, Veilig, Communicatie) nodig

3: Organisatorisch
- Besluitvorming complex
- Bevoegdheden onduidelijk
- Contracten volledig en zorgvuldig opgesteld
- Mandaten geregeld
- Personeel (kennis, continuïteit, arbeidsvoorwaarden, opleidingen, inhuur externen)
- Programma van Eisen juist
- Projectgrenzen/ scope duidelijk
- Projectplanning juist en volledig
- Projectprocedures duidelijk
- Projectraming juist en volledig
- Structuur duidelijk (taken, verantwoordelijkheden, bevoegdheden)
- Systemen werken (procedures, AO/IC, kwaliteitsborging, e.d.)

4: Technisch

- Fasering en bouwmethoden juist ingeschat
- Hoeveelheden benodigd materiaal juist ingeschat
- Materiaal/ materieel voldoende en tijdig aanwezig
- Meerwerk voorzien
- Nieuwe en innovatieve werkmethodes
- Ontwerpwijzigingen tijdens uitvoering
- Prestatie aannemer/ leverancier/ bouwer wijkt af

5: Ruimtelijk

- Archeologische vondsten mogelijk
- Bereikbaarheid bouwlocatie goed (bezoekers, leveranciers, bouwers)
- Infrastructuur, kademuren, belendende funderingen bekend
- Kabels & leidingen; ligging bekend
- Klimaat; stormschade, langdurige vorstperiode
- Logistiek: bouwplaats, bouwkranen, doorgang verkeersstromen
- Obstakels & funderingsrestanten bekend
- Plangrenzen en gebiedsafbakening duidelijk

6: Veiligheid

- Bommen mogelijk aanwezig
- Tijdelijke maatregelen en tijdelijke voorzieningen infra en openbaar vervoer aanwezig
- Verkeersmaatregelen getroffen

7: Milieu

- Asbest mogelijk aanwezig
- Bodemkwaliteit bekend & bodemverontreiniging mogelijk
- Compenserende milieumaatregelen getroffen
- Fauna bekend (rugstreeppad, tongvaren)
- Grondwaterbeschermingsgebied vraagt extra aandacht
- Grondwaterpeil vraagt aandacht

8: Financieel

- Beschikbaarheid financiering op enig moment duidelijk & geregeld
- Faillissement partijen
- Financiële informatievoorziening gebrekkig
- Prijsstijgingen hoger dan voorzien
- Subsidieregeling wijzigt

Voorbereiding Risicosessie

Aan de voorbereiding van de Risicosessie doen in principe alle mensen mee die toe nu toe aan het werk zijn geweest voor de Nieuwe Meervaart.
Ter voorbereiding van de sessie op 4 juni vragen we jullie om voor woensdag 27 mei het volgende aan te leveren:

- Maximaal 3 risico's
- Oorzaak en gevolg
- Hoe kunnen deze risico's worden beheerst/ beheersmaatregelen

Het huiswerk zal worden verwerk in een overzicht die de basis is voor de plenaire sessie op 4 juni.

De Risicosessie

Identificatie

In de plenaire sessie neemt een beperkte groep personen deel (smalle groep). De risico's die zijn opgegeven worden stuk voor stuk behandeld volgens een strak stramien.
Als eerste krijgt degene die het risico heeft ingebracht de gelegenheid het risico toe te lichten. Indien het risico is ingebracht door iemand uit de brede groep, dan neemt een persoon van de smalle groep de toelichting voor zijn rekening.
Als iemand wil reageren/een aanvulling wil geven of anderszins dan meldt deze persoon zich via de chatfunctie.
De facilitator probeert de ingebrachte informatie samen te vatten/ aan te scherpen en de analist verwerkt parallel hieraan de op- en aanmerkingen.
Nadat iedereen heeft gereageerd wordt het volgende risico behandeld.
In principe worden er in de plenaire sessie geen nieuwe risico's ingebracht.

Kwantificering

Nadat alle risico's zijn aangescherpt wordt plenair de kans van optreden bepaald en de gevolgen in tijd en geld.

Voor de indeling in kans van optreden en gevolgen in tijd en geld hanteren we de volgende tabel:

Kredietwaarde projectraming [redacted]
Doorlooptijd project in mnd 0

Klasse	Kans	Kwantitatief	Rekenwaarde	Toelichting
0	Geen	0%	0,0%	
1	zelden of nooit	0% tot 5 %	2,5%	
2	onwaarschijnlijk	5% tot 10%	7,5%	
3	kans bestaat niet groot	10% tot 25%	17,5%	
4	reële kans	25% tot 50%	37,5%	
5	zeer grote kans	> 50%	75,0%	

Klasse	Gevolg geld	Kwantitatief *in % van projectraming*	Rekenwaarde *in Euro's (incl. BTW)*	Laagste waarde *in Euro's (incl. BTW)*	Hoogste waarde *in Euro's (incl. BTW)*
0	Geen	0%	€ 0	€ 0	€ 0
1	klein	0% tot 2 5%	€ 87.500	€ 0	€ 175.000
2	middelgroot	2 5% tot 5%	€ 262.500	€ 175.000	€ 350.000
3	groot	5 % tot 10%	€ 525.000	€ 350.000	€ 700.000
4	zeer groot	10% tot 20%	€ 1.050.000	€ 700.000	€ 1.400.000
5	ongewenst	> 20%	€ 3.150.000	€ 1.400.000	€ 4.900.000

Klasse	Gevolg tijd	Min aantal weken	Max aantal weken	Rekenwaarde *in weken*
0	Geen	0	0	0
1	Erg laag	1	4	3
2	Laag	4	8	6
3	Matig	8	12	10
4	Hoog	12	26	19
5	Zeer hoog	26	52	39

De resultaten zullen worden geanalyseerd en verwerkt in het risicodossier. Dit dossier zal aan de deelnemers van de sessie worden verzonden voor een laatste commentaarronde, waarna de resultaten definitief worden gemaakt.

Met vriendelijke groet

[redacted]

Bijlage: Planning de Nieuwe Meervaart

Id	Taaknaam	Duur	Begindatum	Einddatum	% voltooid
335	**Meervaart**				21%
336	**Locatieonderzoek en Programmering**				96%
337	**Locatieonderzoek 1**				100%
347	**Programmering**				100%
349	**Bestuurlijke afstemming**				100%
352	**Locatieonderzoek + haalbaarheid optie 3a**				100%
354	**Vaststelling Programmering + Voorkeurslocatie**				50%
355	SG Meervaart	0 wkn	2-3-20	2-3-20	100%
356	locatiebezoek	0 wkn	6-3-20	6-3-20	100%
357	advies CIRK	4 wkn	27-2-20	25-3-20	100%
358	Stuurgroep	0 wkn	7-4-20	7-4-20	100%
359	RvT Meervaart	0 wkn	1-4-20	1-4-20	100%
360	Staf Mauer / Bobeldijk	0 wkn	15-4-20	15-4-20	100%
361	SD cie	4 wkn	15-4-20	12-5-20	0%
362	Staf KC + RD	0 wkn	24-4-20	24-4-20	0%
363	DB	0 wkn	26-5-20	26-5-20	0%
364	B&W akkoord	0 wkn	9-6-20	9-6-20	0%
365	Commissie 1+2	0 wkn	17-6-20	17-6-20	0%
366	Gemeenteraad	0 wkn	1-7-20	1-7-20	0%
367	**Programma van Eisen Meervaart**				0%
368	**Opstellen PvE + kostenraming**				0%
369	opstellen ruimtelijk PvE + Technisch PvE + Ambitiedocument+ kostenraming	18 wkn	15-6-20	16-10-20	0%
370	**Vaststelling Programma van Eisen Meervaart + financiele paragraaf**				0%
371	SG Meervaart	1 wk	26-10-20	30-10-20	0%
372	Staf KC + RD akkoord	2 wkn	2-11-20	13-11-20	0%
373	**Bouwkundig Ontwerp**				0%
374	**Contractering Ontwerp Nieuwe Meervaart**				0%
376	opstellen aanbestedingsdocumenten / uitvraag	9 wkn	19-10-20	18-12-20	0%
377	samenstellen jury / beoordelingscommissie	9 wkn	19-10-20	18-12-20	0%
378	voorselectie architecten / adviseurs	4 wkn	21-12-20	15-1-21	0%
379	opstellen ontwerpvoorstel / SO	9 wkn	18-1-21	19-3-21	0%
380	beoordeling	4 wkn	22-3-21	16-4-21	0%
381	gunning en opdracht	0 wkn	16-4-21	16-4-21	0%
382	**Bouwkundig Ontwerp**				0%
383	opstellen VO + raming	17 wkn	19-4-21	13-8-21	0%
384	toetsing VO	4 wkn	16-8-21	10-9-21	0%
385	SG Meervaart	1 wk	13-9-21	17-9-21	0%
386	Staf KC + RD akkoord	2 wkn	20-9-21	1-10-21	0%
387	opstellen DO + raming	17 wkn	13-9-21	7-1-22	0%
388	toetsing DO	4 wkn	10-1-22	4-2-22	0%
389	SG Meervaart	1 wk	7-2-22	11-2-22	0%
390	Staf KC + RD akkoord	2 wkn	14-2-22	25-2-22	0%
391	B&W akkoord	3 wkn	28-2-22	18-3-22	0%
392	Commissie 1+2	2 wkn	21-3-22	1-4-22	0%
393	Gemeenteraad (+ kredietbesluit)	2 wkn	4-4-22	15-4-22	0%
394	**Bestemmingsplan / Omgevingsvergunning**				0%
395	start uitgebreid WABO procedure	0 wkn	1-10-21	1-10-21	0%
396	Afwijkingsbesluit	26 wkn	4-10-21	1-4-22	0%
397	Omgevingsvergunning	13 wkn	4-4-22	1-7-22	0%
398	Bzwaaar en beroep	6 wkn	4-7-22	12-8-22	0%
399	OVG met rechtskracht	0 wkn	12-8-22	12-8-22	0%
400	**Contractering bouw Nieuwe Meervaart**				0%
401	opstellen uitvraag	17 wkn	13-9-21	7-1-22	0%
402	publicatie	0 wkn	7-1-22	7-1-22	0%
403	aanbesteden en gunnen	14 wkn	10-1-22	15-4-22	0%
404	opdracht uit	0 wkn	15-4-22	15-4-22	0%
405	**Realisatie**				0%
406	Start realisatie nieuwbouw de Meervaart	0 wkn	26-8-22	26-8-22	0%
407	bouwen	130 wkn	29-8-22	21-2-25	0%
408	Nieuwe Meervaart gereed	0 wkn	21-2-25	21-2-25	0%

